

清华校友通讯

二〇二四
夏季号
复九十八期

98

98

清华校友通讯

Tsinghua
Alumni Gazette

二〇二四
夏季号

清华校友总会



Tsinghua
Alumni
Gazette

CN 10-1674/G4
ISSN 1006-7663



传播母校信息
报道校友业绩
联络校友感情
弘扬清华精神

ISSN 1006-7663



9 771006 766245

刊 址 清华大学新林院7号
电 话 010-62792246
邮 箱 editor@tsinghua.org.cn
网 址 http://www.tsinghua.org.cn
定 价 20元



清华大学传达学习习近平总书记给中国科学院院士、清华大学教授姚期智的重要回信精神

清华大学成立心理与认知科学系



清华大学举行至善书院成立仪式暨书院院长聘任仪式



清华大学举行笃实书院成立仪式暨书院院长聘任仪式

清华大学成立力学与工程交叉研究院



全英清华校友会召开2024年度理事会并组织团建活动



新加坡清华校友会召开常年大会并庆祝母校建校113周年



新西兰清华校友会举行2024年度大会



美国亚利桑那校友会欢庆母校建校113周年



日本清华校友会2024年新年会暨成立30周年纪念活动举行



清华大学教育基金会成立30周年座谈会举行



清华大学方塘研究院揭牌仪式举行



百余名哈佛学生走进清华与师生交流

清华大学学生超算团队获得2024国际大学生超算竞赛总冠军



清华大学田径队实现首都高校学生田径运动会“十五连冠”

113周年校庆掠影

▶113周年校庆校友座谈会
与会人员合影



▲2023—2024学年度校友励学金大会举行



▲大型交响组歌《水木情缘》校庆专场演出举办



◀第三期“清华校友导师计划（职业指导）”交流会举行



▲首届清华校友碳中和大会召开



◀校友方阵亮相第67届“马约翰杯”开幕式

▼2024年第十三届清华校友乒乓球比赛举行



▲第八届清华大学全球校友羽毛球联谊赛举行



▶接力奔跑113圈，庆祝清华建校113年



▲2024全球清华校友网球联赛举行

回家

重逢



▲ 98岁的1949届机械系老学长林宗棠（中）校庆返校，校党委副书记向波涛（右）、校友总会秘书长唐杰（左）祝贺老学长毕业75年



▲ 1994级校友举行入学30周年纪念大会



▲ 计91班庆祝入学70周年



▶ 给零班校友与班主任金丽华老师欢聚，共庆入学60周年



▶ 1984级校友返校庆祝入学40周年

1964 届校友庆祝毕业 60 周年



▲ 电机系



▲ 土木系



▶ 工物系



▲ 动力机械系



▲ 水利系

1974届校友庆祝毕业50周年



▲ 校党委书记邱勇致辞



▲ 原校长顾秉林致辞



▲ 张凤昌主持大会



▲ 教师代表郑燕康发言



▲ 签名版前留影



▲ 校友代表乌其拉图发言



▲ 校友代表赵登平发言



▶ 会议现场



▲ 合影

1979级校友庆祝毕业40周年



▲ 校长李路明致辞



▲ “谢师恩”仪式



潘银生



张作义



向涛



▲ 大会现场



杨宝林



张欢



俞富裕

▲ 校友代表发言

▼ 归来，仍是少年



清华大学1979级毕业四十年庆祝大会

1989级校友庆祝毕业30周年



▲ 校党委书记邱勇致辞



▲ 校党委原书记方惠坚致辞



▲ 跨越山海，三十年细说从头



▲ 郭忠建（上）、赵印涛汇报互助金和捐款使用情况



▲ 现场表演



▲ 合影

2000级校友庆祝毕业20周年



▲ 校长李路明致辞



▲ 原校长顾秉林致辞



▲ 教师代表谭泽光发言



诸育枫



余振定



潘时龙



施嘉儒

▲ 校友代表发言



▶ 千禧之约，零零相望



▲ 校党委副书记许庆红与孟小宁、王琛等校友代表共同为捐赠牌匾揭幕



▲ 合影

2010级校友庆祝毕业10周年



▲ 校长李路明致辞



▲ 校友总会副会长史宗恺致辞



▲ 教师代表吕冀蜀致辞



▲ 捐赠仪式



▲ 大会现场



黄熠

封硕

宋云天

▲ 校友代表发言

魏桢



▲ 合影

院系活动

► 清华大学经济管理学院建院40周年庆祝大会举行，经管学院院史空间揭幕



▼ 清华大学生物系复系40周年纪念大会举行，图为“致敬前辈”环节



▲ 清华大学召开社会科学系成立40周年纪念大会，图为校友成长汇报环节

◀ 清华大学环境学院40周年庆祝大会暨环境与可持续发展论坛举行



▲ 清华校友总会水利分会第二届理事会第三次会议暨学科发展与人才培养研讨会举行



◀ 清华校友总会人文学院分会第三届理事会第一次会议暨“文故知新”校友论坛举行



▶ 清华校友总会计算机系分会第二届理事会第二次会议暨计算机教育发展研讨会举行



▲ 清华校友总会工程物理系分会理事会换届会议举行



▲ 2024清华五道口校友发展论坛举办



▲ 科技创新服务产业发展研讨会暨2024年清华大学车辆与运载学院校友论坛召开



◀ 清华校友总会电子工程系分会第二届理事会第三次会议暨理事换届大会举办



▲ 清华校友总会材料学院分会理事会换届大会暨新任理事会会议举办



▲ 清华校友总会航院分会召开常务理事会议



◀ 清华校友总会化学系分会第二届理事会2024年第一次会议召开

▶ 清华校友总会土木工程系、建设管理系分会举行2024年理事会会议



各地校友庆祝母校

113

华诞





江西



深圳



福建



安徽



柳州

各地校友庆祝母校

113

华诞

各地校友庆祝母校

113

华诞



惠州



青岛



东莞



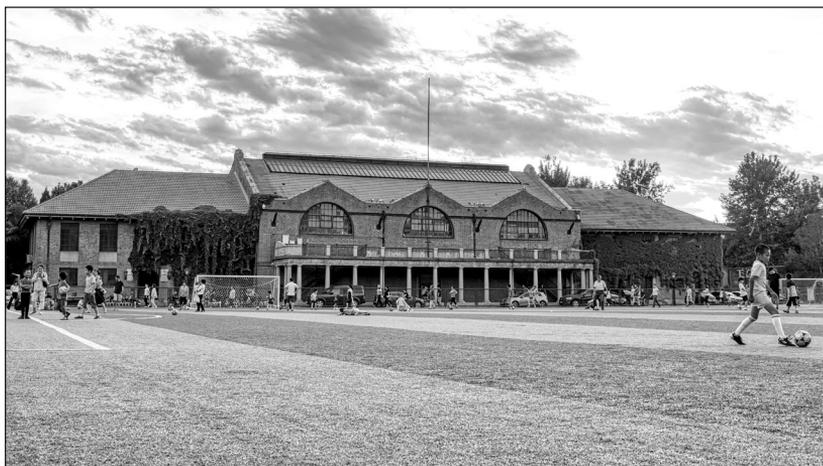
石家庄



无锡

清华校友通讯

二〇二四
夏季号
复九十八期



Qinghua
Xiaoyou
Tongxun

- ◆ 迟到近百年的学位证书——纪念林徽因先生诞辰 120 周年
- ◆ 忆华年——百岁校友叶铭汉的的大学生活
- ◆ 他的时代、他的生命、他的理想——缅怀马识途
- ◆ 为体育而生，为体育而去——缅怀父亲张立华
- ◆ 李立涅：服务国家需要 勇登电力高峰
- ◆ 刘武君：国家的需要就是我的理想
- ◆ 永远是“清华少年”（刘志湘）
- ◆ 扎根酒泉二十载，守护“神舟”探苍穹（阮晓雷）

清华校友总会 2024 年 7 月

清华校友通讯

98

Tsinghua
Alumni Gazette

1934年创刊 1980年复刊

主管单位 中华人民共和国教育部
主办单位 清华大学
编辑单位 《清华校友通讯》编辑部
出版单位 清华大学出版社有限公司

指导委员会 华建敏 贾春旺 李 蒙 方惠坚 贺美英
柳斌杰 王凤生 胡显章 叶宏开 庄丽君
万俊人 白永毅 钱锡康 徐心坦 田 芊
周家恂 孙 哲

编辑委员会 史宗恺 向波涛 唐 杰 宗俊峰 邱显清
刘涛雄 范宝龙 胡 钰 杨士强 李 军
郭 谦 王亚华

刊名题字 刘 达
名誉主编 贺美英
主 编 史宗恺
常务副主编 董吉男
执行主编 曾卓崑
副 主 编 杨 帆 黄文辉 解红岩
编 辑 田 阳 钱飒飒

订阅金额 中国内地 80元/年、200元/3年，港澳台 160港币/年，
国外 40美元/年
线上订阅 “清华人”小程序认证校友可通过【校友服务一期刊订阅】
在线订阅



邮局汇款 收款人 清华校友总会 地址 北京市海淀区清华大学 (100084)
现场订阅 清华科技园科技大厦 C1903
发行电话 010-62792246

复夏二
九 〇
十季
八 二
期号四



刊 址 清华大学新林院7号
邮 编 100084
电 话 010-62792246
投稿邮箱 editor@tsinghua.org.cn
网 址 <http://www.tsinghua.org.cn>
国内刊号 CN 10-1674/G4
国际刊号 ISSN 1006-7663
发 行 清华校友总会
印 刷 北京精彩世纪印刷科技有限公司
定 价 20元

目录

Contents

今日清华

- 7 薛其坤院士获 2023 年度国家最高科学技术奖
清华作为第一完成单位获国家三大奖数量居全国高校首位 / 科研院
 - 8 清华大学成立人工智能学院 姚期智任院长 / 曲田 徐子越
 - 8 清华大学成立力学与工程交叉研究院 / 田姬熔 王思涵
 - 9 清华大学成立心理与认知科学系 / 曲田 徐子越
 - 10 笃实书院、至善书院成立仪式暨书院院长聘任仪式举行 / 田姬熔
- 清华之光
- 11 计算机系存储实验室蝉联超算存储 500 强 (IO500) 榜单全球第一 / 计算机系
 - 11 清华大学田径队实现首都高校学生田径运动会“十五连冠” / 体育部
 - 11 我校在第 49 届日内瓦国际发明展上斩获佳绩 / 科研院
 - 11 第十五届丘成桐大学生数学竞赛结果揭晓 清华揽获 29 个奖项 / 程婷
 - 11 聂建国教授获得 2023 年度茅以升科学技术奖“桥梁大奖” / 科研院

值年园地

- 12 惜心使命功先成 / 韩先成 (1970 级建工)
- 15 从“七星落地”到清华 / 刘雅言 (1970 级电子)
- 18 “文革”后清华冬泳队重建 / 黄泽民 (1979 级自动化)
- 22 在那青春灿烂的日子里——记清华军乐队 / 郝佳良 (1989 级自动化)
- 25 扎根酒泉二十载, 守护“神舟”探苍穹 / 阮晓雷 (2000 级工物)
- 29 似水流年中的“清新时光” / 曲元 (2000 级新闻)
- 32 别样选择 同样精彩 / 龙春宏 (2010 级经管)

我与清华

- 35 永远是“清华少年” / 刘志湘 (1960 届土建)
- 40 环境工程第一班 / 施汉昌 (1977 级土环)
- 42 让航天触手可及 / 任维佳 (1994 级机械)
- 45 从新生机械大赛开始的创新创业之路 / 李立国 (2002 级汽车)
- 49 回首忆当年 筑梦在路上 / 张杰 (1999 级美院)

清芬挺秀

榜上有名

- 51 全国五一劳动奖评选结果揭晓 12 位清华人光荣上榜 / 田阳
- 51 两位清华校友荣获第 28 届“中国青年五四奖章” / 田阳
- 52 颜宁荣获 2024 年世界杰出女科学家成就奖 / 田阳
- 52 两位清华人荣获第 19 届中国青年女科学家奖 / 田阳

- 53 李立涅：服务国家需要 勇登电力高峰 / 朱汉斌
- 56 刘武君：国家的需要就是我的理想 / 苑洁 狄迪（2012级新闻）
- 58 雷晓玲：亲水近水，知水治水 / 李桐（2015级材料）
- 60 柴继杰：从造纸厂走出的顶尖科学家 / 沈是
- 65 俞浩：科技探索极限 梦想点亮未来 / 刘觅觅
- 68 谈梦泽：基层工作是一生的命题 / 孟禹池（2023级精仪） 楼家楠（2022级精仪）

校庆纪实

- 72 百又十三载 清华正青春 / 宗慧
- 74 2023—2024 学年度清华大学校友励学金大会举行 / 王晓霞
- 74 清华大学召开 2024 年校友座谈会 / 黄思南
- 75 清华大学 113 周年校庆专场演出举行 / 李彦
- 76 “清华建校 113 年，西操接力 113 圈”活动举办 / 张乐晗
- 76 校友方阵亮相第 67 届马杯运动会开幕式 / 黄婧

文体活动

- 77 2024 年第十三届清华校友乒乓球比赛举行 / 校友总会
- 77 2024 全球清华校友网球联赛举行 / 曾卓崑
- 78 “新同方杯”第八届清华大学全球校友羽毛球联谊赛顺利落幕 / 朱芙蓉
- 78 “迎校庆、春日游”民乐音乐会圆满举行 / 校友民乐团

行业兴趣

- 79 2024 清华校友 HiTC 演讲大会召开 / 文创专委会
- 79 首届清华校友碳中和大会召开 / 碳中和专委会（筹）

院系活动

- 80 生物系复系 40 周年纪念大会举行 / 生命学院
- 80 经管学院建院 40 周年庆祝大会举行 / 田姬榕 张晓雪
- 81 环境学院 40 周年庆祝大会举行 / 张楠楠 赵南岚
- 81 社会科学系成立 40 周年纪念大会召开 / 社科学院
- 82 电子系分会第二届理事会第三次会议暨理事换届大会举办 / 电子系分会
- 82 水利系 2024 年校友大会举行 / 水利系分会
- 82 2024 “清新”校友论坛成功举办 / 刘嘉迎

各届校友汇聚清华 贺母校 113 华诞

- 83 入学 70 周年 计算机系计 91
- 83 毕业 60 周年 电机系 电子系 工物系 航院力 402 计算机系 精仪系
水利系 土木系 建筑学院

- 84 入学 60 周年 工物系 环境学院给 0 计算机系 水利系
- 85 1970 级校友毕业 50 周年纪念大会举行 / 曲 田
- 86 1979 级校友毕业 40 周年纪念大会举行 / 田姬熔
- 86 1984 级校友入学 40 周年纪念活动举行 / 王 正
- 87 1989 级校友毕业 30 周年纪念大会举行 / 王思涵
- 87 1994 级校友入学 30 周年纪念大会举行 / 校友总会
- 88 2000 级校友毕业 20 周年纪念大会举行 / 关 悦
- 88 2010 级校友毕业 10 周年纪念大会举行 / 李 萍
- 89 各地校友庆祝母校建校 113 周年
 柳州 美国亚利桑那 美国密歇根 香港 九江 安徽 杭州 美国费城 厦门 常州
 佛山 贵州 青岛 深圳 新加坡 江西 沈阳 东莞 惠州 龙岩 福建 南京

人物剪影

- 95 迟到近百年的学位证书——纪念林徽因先生诞辰 120 周年 / 仇广宇
- 100 忆华年——百岁校友叶铭汉的的大学生活 / 田兆运 陈 沫 田茗羽
- 106 白描孙毓棠 / 吴 霖

史料一页

- 112 春天的故事——记 1979 年清华校庆 / 袁 帆（1975 级建工）
- 117 沸腾的清华园在欢唱——1952—1965 年的清华大学民乐队 / 刘 沫（1997 级水利）

怀念师友

- 120 他的时代、他的生命、他的理想——缅怀马识途 / 泽登旺姆
- 123 让中国的“耳朵”听懂大海的声音——痛别杨士莪院士 / 哈尔滨工程大学
- 126 送别“雨中人”章淹校友 / 西南联大博物馆
- 129 为体育而生，为体育而去——缅怀父亲张立华 / 张丝颺
- 133 父亲严宁：一名合格的清华人 / 严 峻
- 137 传承清华精神的人
 ——怀念南京校友会袁克昌、欧阳平凯会长 / 葛忠进（1974 级计算机）
- 140 追求卓越 一生精彩——缅怀杜波同学 / 邓永强（1987 级计算机）
- 143 “两院”院士、著名矿床地质学家常印佛逝世 / 宗 禾
- 143 中国工程院院士朱永贻逝世 / 核研院
- 144 化学系退休教师宋心琦教授逝世 / 化学系
- 144 著名建筑史学家侯幼彬逝世 / 宗 禾
- 139 大连校友会原秘书长赵玉荣逝世 / 宗 禾

荷花池

- 145 致敬、传承、创新、展望——在经管学院建院40周年庆祝大会上的讲话 / 白重恩(教)
- 148 曾经拥有,永志不忘——在经管学院建院40周年庆祝大会上的发言 / 高尔基(2001级经管)
- 149 书写“什么是清华人”的答卷
——在生物系复系40周年纪念大会上的发言 / 傅麒宁(2004级生物)

151 赓续前行 不断发展——关于天津校友会可持续发展的思考 / 郝玉林(1974级电子)

清华风物

154 至善路 / 田慧君(2010级博,教研院)

诗词书画

- 150 朱顺波(1970届工物) 肖红缨(教) 殷惠民(1981级工物)
- 156 徐孝雅(1979级自动化)
- 157 任国周(1964届力学) 刘德忠(1964届水利) 王侠宗(1964届建筑)
田 芊(1970届精仪) 贾景贵(1970级电力) 李红耘(1970级化工)
- 158 张成昱(1987级数学) 孙世明(1970级机械) 绳顺民(1970级水利)
陈书开(1970级计算机) 王革华(1979级自动化) 钱济国(1978级精仪)
张凤桐(教) 许积年(1970级化工)

回馈母校

- 159 清华大学吕大龙楼启用仪式举行 / 基金会
- 160 邬雄辉校友捐赠支持清华大学“攀登计划” / 基金会

封面 夏日荷塘 绘画 吴冠英 设计 王鹏

封二 清华要闻

封三 海角天涯

插页 今日清华

113周年校庆掠影

各地校友庆祝母校113华诞

摄影 李派 曹庆庆 杨丽英等

插页设计、电子排版 吴振鹏

薛其坤院士获 2023 年度国家最高科学技术奖 清华作为第一完成单位获国家三大奖数量居全国高校首位

2024年6月24日，全国科技大会、国家科学技术奖励大会、两院院士大会在京召开，2023年度国家科学技术奖共评选出国家最高科学技术奖2人，国家自然科学奖49项，国家技术发明奖62项，国家科学技术进步奖139项，中华人民共和国国际科学技术合作奖10人。

清华大学物理系薛其坤院士获国家最高科学技术奖；清华大学作为第一完成单位或第一完成人所在完成单位获2023年度国家科技三大奖9项，包括一等奖2项、二等奖7项，获奖数量居全国高校首位。

薛其坤，清华大学物理系教授，南方科技大学校长，中国科学院院士。薛其坤是凝聚态物理领域享有国际声誉的实验物理学家，是改革开放以来我国在基础研究领域取得国际引领性重大科学突破的杰出科学家之一。他创造性地发展了分子束外延、扫描隧道显微镜和角分辨光电子能谱的超高真空互联系统，成为在量子材料原子尺度可控制备和表征方面国际通用的强大实验技术。在此基础上，他率领团队取得了量子反常霍尔效应和界面高温超导的两项原创性科学发现。拓扑绝缘体中量子反常霍尔效应的实验发现是凝聚态物理领域的一次里程碑性突破，异质结界面高温超导的发现则开启了高温超导的全新研究方向，均在国际上产生巨大学术影响。他作为第一完成人荣获2018年度国家自然科学一等奖，作为首位中国籍科学家荣获国

际凝聚态物理最高奖——奥利弗·巴克利奖（2024）和国际低温物理最高奖——菲列兹·伦敦奖（2022）。

机械工程系路新春团队的“集成电路化学机械抛光关键技术与装备”获国家技术发明奖一等奖；计算机科学与技术系/网络科学与网络空间研究院吴建平团队的“下一代互联网源地址验证体系结构SAVA关键技术与规模化应用”获国家科学技术进步奖一等奖。

获得国家自然科学奖二等奖的有：化学系王训团队的“一维尺度亚纳米材料的合成与性质”，地球系统科学系张强团队的“中国大气成分变化驱动因素及环境健康效应”，计算机科学与技术系朱文武团队的“跨媒体大数据图关联表征学习理论与方法”，材料学院林元华团队的“铁性材料序参量的调控及器件设计”。

获得国家技术发明奖二等奖的有：环境学院刘会娟团队的“无机非金属废水处理与资源回收技术及应用”，电机工程与应用电子技术系曾嵘团队的“高压大容量直流开断半导体器件、关键技术与系列化直流断路器”，自动化系季向阳团队的“视觉空间计算关键技术及应用”。

截至2023年度，清华大学累计获国家科学技术奖励624项。其中，国家最高科学技术奖获奖者3人，国家自然科学奖90项，国家技术发明奖163项，国家科学技术进步奖368项。

（科研院）

清华大学成立人工智能学院 姚期智任院长

4月27日，清华大学成立人工智能学院，聚焦“人工智能核心基础理论与架构”和“人工智能+X”两个重点方向，以高定位和新机制建设中国自主的“AI顶尖人才和原始创新基座”，为实现高水平科技自立自强提供有力支撑。

北京市委副书记、市长殷勇，学校党委书记邱勇出席大会并讲话。校长李路明宣读人工智能学院成立决定。中央网信办副主任、国家网信办副主任王崧，科技部党组成员、科技日报社社长张碧涌，工信部党组成员、副部长单忠德出席并致辞。清华大学人工智能学院首任院长、图灵奖获得者、中国科学院院士姚期智介绍学院发展规划。清华大学人工智能研究院名誉院长、中国科学院院士张钹作为指导教师代表发言。中央和北京市有关单位负责同志、相关领域专家学者、相关企业及机构

代表，副校长杨斌和校内各相关单位负责人等百余人出席成立大会。副校长姜培学主持大会。

清华大学人工智能高端论坛同期举行。姚期智、张钹分别围绕“人工智能的科学视角”和“大模型的思考”作主旨报告。清华大学智能产业研究院院长、中国工程院外籍院士张亚勤主持高端对话，与会专家学者聚焦人工智能相关领域多学科交叉研究、拔尖创新人才培养、产学研深度融合等内容进行了深入交流。计算机系教授胡事民院士主持论坛。活动现场还举办了清华大学人工智能成果展，重点展示了清华大学近年来在人工智能基础理论、关键技术方面的代表性成果，以及通过“人工智能+”支撑交叉学科发展和行业智能化转型方面的代表性进展。

（曲田 徐子越）

清华大学成立力学与工程交叉研究院

4月26日上午，清华大学力学与工程交叉研究院成立大会在主楼接待厅举行。这是清华大学主动服务国家重大战略需求、深入推进学科交叉融合的重大举措。校长、中国科学院院士李路明，国家自然科学基金委员会原主任、中国科学院院士杨卫，北京市人才工作局副局长贺泳江，中国力学学会理事长、中国科学院院士郑晓静出席大会并致辞。副校长、中国科学院院士姜培学主持大会并宣读研究院成立决定。包括13位院士在内的相关领域专家

学者、有关部门、学会代表和学校相关单位负责人等180余人参加成立大会。

会上，李路明，杨卫，力学与工程交叉研究院院长、中国科学院外籍院士高华健，郑晓静，姜培学，航天航空学院院长曹炳阳共同为力学与工程交叉研究院揭牌。高华健介绍了力学与工程交叉研究院的理念构想、发展规划和前景目标。他表示，力学与工程交叉研究院以多学科交叉融合为主要建设理念，旨在通过推动力学与材料、先进制造、生物医疗等工程学科

的深度融合，创新建立更加主动的研究范式。研究院将积极探索力学前沿、丰富力学理论体系，引进、培育有国际学术影响力的人才，服务国家重大战略需求，形成源头性、突破性的创新成果，促进国际交流合作，建设国际力学交流中心。

力学与多学科交叉研讨会同期举行。

杨卫，宁波东方理工大学校长、中国科学院院士陈十一，清华大学航天航空学院教授冯西桥，分别以“力学基本问题——交叉力学篇”“计算力学的新机遇”“力-化-生耦合的生物力学理论及其应用”为题作主题报告。

（田姬熔 王思涵）

清华大学成立心理与认知科学系

4月18日上午在主楼后厅，清华大学举行心理与认知科学系成立大会。这是清华大学加强学科建设的一项重要举措，也是着眼服务国家战略、关切人类发展的又一重要部署。

清华大学党委书记邱勇，全国政协常委、副秘书长（兼）、民进中央副主席何志敏，国家心理健康和精神卫生防治中心党委书记、主任姚宏文，北京师范大学资深教授林崇德，中国心理学会理事长苏彦捷，曾为清华心理学系作出开拓性贡献的周先庚教授之子周文业，启明星辰董事长严望佳出席大会并致辞。有关部门及兄弟高校负责人、心理学科相关领域专家学者、企业界代表和学校相关单位负责人、师生代表等百余人参加成立大会。清华大学党委常委、副校长杨斌主持大会并宣读心理与认知科学系成立决定。会上，邱勇、何志敏、姚宏文、林崇德、杨斌、苏彦捷、心理与认知科学系主任刘嘉、心理与认知科学系教授彭凯平共同为心理与认知科学系揭牌。刘嘉介绍了学科发展规划和前景目标。清华大学心理学科发展研讨会同期举行，与会专家学者聚焦心理学人才培养、理论创新、前沿研究与应用等

议题进行了深入交流。

清华大学心理学系始建于1926年，是中国最早建立心理学专业的学校之一。1952年全国高校院系调整时，清华心理学系随理学院并入其他学校。2008年学校在社科学院内建立心理学系。新成立的清华大学心理与认知科学系将基于“心理为基础，促进文理交融；认知为特色，加强科工结合”的学科定位，按照认知与智能、社会与健康两大研究方向建设心理学学科。通过心理学与认知科学、脑科学、人工智能等学科的结合，主要建设普通心理学、认知心理学等二级学科，开创以理解智能本质为目标的认知科学研究新前沿，为心理的认知神经机制研究提供新的研究范式和实验技术，以“新技术”回答意识起源、智能本质等心理学基础问题。通过心理学与中国传统文化的交融，主要建设社会心理学、临床与咨询心理学等二级学科，创建有中国文化和思想贡献的心理健康理论体系，发展基于智能与脑认知技术的心理障碍诊断和干预方案，提升国民心理健康水平，培育积极向上的社会心态，承担服务国家重大需求的社会责任。

（曲田 徐子越）

笃实书院、至善书院成立仪式暨书院院长聘任仪式举行

6月6日上午，清华大学笃实书院、至善书院成立仪式暨书院院长聘任仪式在主楼接待厅举行。在清华大学探索书院制发展的第十年成立笃实书院、至善书院，是学校进一步完善本科教育体系、提升人才自主培养能力、推动清华特色中国书院制迈上新台阶的重要举措。

校长李路明院士出席仪式并讲话，副校长、教务长彭刚宣读书院成立决定。仪式由副教务长、教务处处长刘毅主持。李路明、彭刚、刘毅、笃实书院院长张雄共同为笃实书院揭牌。李路明、彭刚、刘毅、至善书院院长汤珂共同为至善书院揭牌。揭牌仪式后，李路明为张雄、汤珂颁发院长聘书。李路明向两个书院的成立表示祝贺，向所有参与、支持书院建设的师生和社会各界朋友表示感谢。

张雄介绍了笃实书院的人才培养目标、培养模式、培养特色和学生发展路径。新成立的笃实书院将充分整合航天航空学院、工业工程系和软件学院的教育教学资源，面向大国重器和重大工程，融合跨学科教学资源，以人工智能为抓手，旨在培养新一轮科技革命和产业变革的引领者。书院将以“厚基础、强智能、重系统、励交叉”为特色，依托支撑院系和校企合作资源，设计开放式的课程体系，建设进阶式的跨学科创新实践体系，努力把学生培育为大国重器设计师、重大工程管理专家、软件体系架构师、复杂体系决策者和硬科技创业者。

汤珂围绕至善书院的建设理念、育人特色、培养模式及学生发展等方面作介绍。至善书院将以社会科学学院为主，汇集五道口金融学院、公共管理学院、新闻与传播学院、教育研究院等原先不承担本科生培养任务院系的师资力量，立足科学技术和经济社会发展需要，坚持“通专融合、交叉培养、精准指导”的理念和“宽口径、复合型、国际化”的特色，努力培养数智社会的引领者。书院将构建“大社科”通识教育体系，加强教学资源和学生资源的精细化匹配，探索本科生从通识教育、通专衔接、专业创新到本研衔接的阶梯化培养模式，提供以全球田野调查课程为代表的多元化国际化培养途径，努力培养出一批兼具国际视野与中国视角，具有深厚社会科学基础、洞察社会与科技发展趋势，能够推动人类文明进步的复合型创新人才。

自2014年新雅书院成立以来，十年内清华大学以书院制推进高层次创新人才培养改革，相继成立了致理、日新、未央、探微、行健五个强基书院和求真书院、为先书院、秀钟书院，并于2022年成立校级书院建设工作组，进一步加强顶层设计，激发院系参与书院建设的积极性和主动性。十年中，书院以育人为唯一宗旨，以推动课程改革、关注学生个性化成长、营造良好育人氛围为核心，持续建设高水平课程体系，开展本博贯通试点培养，让通专融合、以学为主的改革思路落实落地。

（田姬榕）

● 清华之光

计算机系存储实验室蝉联超算存储 500 强 (IO500) 榜单全球第一

5月15日，国际超级计算大会发布新一期国际超算存储500强榜单，清华大学计算机系存储实验室凭借其自主研发的高性能文件系统SuperFS在“鹏城云脑II”上的出色应用，再一次夺得IO500榜单全球第一。参与该工作的核心成员包括计算机系副教授陆游游、教授舒继武，以及博士生曾少勋、郭昊、杨倚天等。该成果得到计算机系高性能所郑纬民院士、陈文光教授以及鹏城实验室的精心指导和大力支持。IO500是高性能计算领域针对存储性能评测的全球排行榜，是高性能计算领域最权威的榜单之一。（计算机系）

清华大学田径队实现首都高校学生田径运动会“十五连冠”

5月11日、16—19日，首都高等学校第62届学生田径运动会在北京大学举行。经过5天的激烈角逐，清华大学田径队共获得25金、20银、9铜，以男子团体232分、女子团体275分、507总分的成绩包揽男团、女团和团体总分冠军，清华大学田径队实现“十五连冠”，同时荣获“体育道德风尚奖”。首都高校学生田径运动会是北京市规模最大的学生体育赛事，至今已举办62届，其中，清华大学田径队共获得41次团体总分冠军，在近30届中夺得29次甲组团体总分冠军。（体育部）

我校在第49届日内瓦国际发明展上斩获佳绩

4月19日和5月24日，第49届日内瓦国

际发明展线下、线上评审结果先后公布。清华大学参赛团队共获得3项由大会冠名的台上大奖“杰出创新奖”，4项“评审团特别嘉许金奖”、14项金奖、19项银奖、3项铜奖，共计43项奖励，“杰出创新奖”获奖数量创历史新高。本次共有来自50多个国家和地区的千余个项目参展，为历年之最。（科研院）

第十五届丘成桐大学生数学竞赛结果揭晓 清华揽获 29 个奖项

6月9日，2024丘成桐大学生数学竞赛颁奖典礼暨竞赛十五周年活动在清华大学举行，第十五届丘成桐大学生数学竞赛获奖名单正式揭晓。本届大赛共评选出66个奖项，其中个人单项奖57项，个人全能奖（丘成桐奖）3项，团体奖6项。清华大学揽获29个奖项，独揽个人全能金奖、银奖；其中，清华求真书院获得25个单项奖，该书院2021级学生王梓畅、杨亦诚获个人全能奖金奖及几何与拓扑金奖；2021级学生左骏驰获个人全能银奖及分析与微分方程金奖；2022级学生蔡子悦获应用数学与计算数学金奖。（程婷）

聂建国教授获得 2023 年度茅以升科学技术奖“桥梁大奖”

北京茅以升科技教育基金会近日公布2023年度茅以升科学技术奖获奖名单，清华大学土木工程系教授、中国工程院院士聂建国获得“桥梁大奖”。聂建国，结构工程专家，长期从事土木工程结构研究，在土木工程结构领域进行了系列创新，为促进土木工程结构的发展作出重要贡献。该奖项是中国桥梁工程界最高水平、最具权威和最有影响力的奖项。（科研院）

惜心使命功先成

○韩先成（1970级建工）

错字夺人 发奋苦读

还记得入校不久，我们班在首钢一边教学，一边实物见习。在一次课堂上，老师要我颂读毛主席诗词，我把飒爽的“飒”字读一边：“风”，惹得大家哄堂大笑。我满脸通红，恨不能找地缝钻进去，下决心一定要摘掉“白字先生”的帽子。自此立志，发奋读书，并请父亲把四角号码字典及相关书籍寄给我，课余我还看许多文学性极强的书籍。虽然有些书与专业不相关，但为了认字，我也都看，大有对知识如饥似渴的学习劲头。

后来，清华图书馆开放，课余我便一头扎进图书馆，借阅所爱好的书籍。我特别喜欢看名人散文、短篇小说的景物及动作描写，因为对那时的我来说，生字多、词语丰富。遇到不认识的字、不理解的词，我就查字典词典。久而久之，我的文字水平大有提高。

在大学学习基础课，我也出过洋相：化学中“酸、碱、盐”的“盐”，我以为是吃的“盐”；关于物理中的摩擦力与反摩擦力，我觉得反摩擦力的概念很抽象，不理解，于是我又恳请父亲从同村高中毕业生手中借来全套“数理化”教材。

由于我识字和阅读水平不断提高，我的自学能力也有了大幅提高。对于数学、化学中不能靠自身理解力解决的知识，我就到处请教。当时老高中生不少，大都能答疑解惑，老师们与学员同吃同住，也会乐于回答我的疑问，对我加以指导。两



韩先成学长

年之后，对于中学未读的部分课程，靠着自己的执着、老师的教诲、同学的帮助，我基本完成了补缺，能与同学们一起循序渐进地学习余下的课程了。

受家庭影响，我一直对古典文学颇感兴趣，后来有时间到北京的景点包括琉璃厂一带参观、游览，感到自己对传统建筑、匾额楹联、书法绘画十分喜爱。从那时起，我又立志写作、练习毛笔书法以及铅笔画。时至今日，我依然还在消遣性地阅读诸子百家之类的古籍。

专业渐长 古城申遗

从清华毕业后，我在北京一家涉密级别较高的工程设计院工作。由于单位人手奇缺，我在完成自己学徒式的专业任务之外，还帮一位建筑工程总图设计师描图。描图之前需要校图，从而慢慢学习了解在单位地块上如何布置路网，再根据路网布置单体建筑及其他相关管线，同时对于建筑、路灯照明、给排水、城市道路规范有所了解，有的强记在心。后来又参加一些

建筑单体，特别是传统建筑、总图布局的培训班，在建筑工程总图设计方面有所积累和领悟。

我专习中国传统建筑，从屋盖的宝顶、正脊、斜脊、鸱吻、盖瓦、沟瓦及滴水瓦当，到裙板窗棂、门楣门簪、斗拱雀替、梁头垂柱、举架金柱等建筑构件，基本弄得滚瓜烂熟，并可徒手画出。

我还参加一些大型工程的选址。在寻找水源、道路走向及工地三通一平上，就如何按照国家规范避远就近，从最不利点入手，避难就易，学到了很多知识。在地质构造、地形地貌上，如何判断潜在的地质灾害，也跟着老同志学到了很多此前我不曾学过的知识。

我在铅笔画、钢笔画方面也有了一定基础，文学方面小试牛刀，坚持练习书法，曾多次在荣宝斋见到启功先生，两次请教毛笔字的笔法和古典诗词的平仄格律。此阶段，我的各方面综合能力有了很大提高。

由于设计院工作性质使然，年轻的我去过北京、河北、山西、四川及云南五省市，见识到不同的风土人情，了解了不同地方在不同经度纬度、海拔高度等条件下各不相同的气候，这些也都为我后来的工作打下良好的基础。

20世纪80年代初，我到云南省建设厅城市规划处工作，本来是要到省厅下属的规划设计院工作的，由于我的自荐信是毛笔手写的，厅领导见了说“此人给我留下”，这样一来，我就到省厅工作了。当时的丽江县已经被国务院公布为第二批历史文化名城。领导安排我到丽江调研，就如何保护古城拿出规划方案、设想。返回昆明的路上，与我同坐的英国人会汉

语，交谈中得知大多欧洲人每年必外出旅游，也聊到欧美游客审美以及饮食习惯。此时我已明白古城、古街及艺术性强的传统建筑、民族风情、独特的自然风光，是极好的旅游资源。

我自告奋勇成为从事古城、古镇管理的专职职员。由于职责所系，先后到云南的建水、巍山、会泽、保山、漾濞、通海、剑川等政府驻地调研。以上诸县城，大多“三教并存”，均是茶马古道上辉煌过数百年的城垣。受中原文化的影响，建筑风格各异：屋顶方面有硬山、悬山、歇山、卷棚诸形式。功能分有殿堂式、厅堂式及因地制宜式。庭院布局分有三进两院、三房一照壁、三房一倒座、四合五天井。从立体交通分有跑马转角、外廊搭天桥，应有尽有。

我建议搞省级历史文化名城，获得厅领导同意。1985年，云南省人民政府公布了首批历史文化名城，当时是全国首创。后来又遴选一批省级历史文化名镇。这些名城、名镇，在云南旅游经济建设方面发挥着重要作用。

由于云南名城、名镇的独特性，外省游客趋之若鹜。后来又根据乡镇的交通优势、区位条件、镇容乡貌、民族风情、农特产品的知名度等，建议开展云南旅游小镇建设。提出以旅游为龙头，拉动其他农特产品出村出寨，形成以旅游为龙头的产业链，促进乡镇的全面发展。国家建设部、旅游局还在云南召开了全国旅游小镇工作会，全国兴起旅游小镇热。

我从1991年开始，历任云南省原建设厅规划处副处长、处长，到2005—2011年担任总规划师，在城市规划行业整整20年。我家里有线装本《绘图地理五诀》

□ 值年园地

《绘图地理人子须知》等书，原来在大学毕业期间，回家必修，讲述聚落、邑镇及院落如何选址、布局。在此阶段，国家建设部、人事部实行“国家注册规划师”制，我通过了考试，获得“国家注册规划师”资格。

此后，由我主导，搬迁建设十多座县城。从城垣选址、制定搬迁用地规模、人口规模乃至投资规模，以及后续的总体规划、详细规划、单体建筑规模及立面造型；城垣路网布局及城隍放线，各专项工程规模的敲定，直到建成竣工验收，我都全程参与。

云南的一些历史古镇，大多在明代洪武年间所建。讲究“依山面水、负阴抱阳”。以地脉求中轴线，最终形成文脉、人脉及地脉三脉合一的商业轴线。现在在很多城市、县城杂乱无章。有的地方谁的权力大，谁就是总规划师，不以人为本，不讲功能分区。我根据在清华大学所学知识以及积累的实践经验，举办全省培训班。写文章，晓以利害，寻找城镇建设的发展方向，合理进行功能分区，尽量做到“天人合一”。云南的城市规划建设，当年在全国也是名列前茅的。

当年建设部规划司的领导来云南考察工作，在送他们上飞机的时候，给我交待：国家要把云南丽江、山西平遥等四个县城申报为世界文化遗产。你们可以从老城民居如何保护、申报上开展前期工作。向厅领导正式汇报后，领导要我加强这方面的研究。也曾几次参加建设部、云南省政府的考察团到其他国家考察，学习国外古城保护、城市规划、建设管理方面的经验，指导云南的古城保护及城市建设。

建设厅派我到丽江县城进行世界文化

遗产申报指导，县领导问我申报成功后有什么好处？我回答：在世界银行好贷款；面向世界开展旅游；万一遇到战争，联合国出面声明，对于世界文化遗产，战争双方有保护的责任。在具体保护修缮过程中，在“保护居民”“重点保护民居”“修旧如故”“三线入地”等方面，具体指导，为丽江申遗成功尽了绵薄之力，还得到云南省政府的表彰。

由于工作关系，我在国家级刊物上发表了不少论文；多次参加建设系统的书法、绘画比赛，并获书法二等奖、绘画铜奖，并成为原“建设艺术家协会”理事。

老当益壮 桑榆非晚

上世纪80年代末，云南澜沧、耿马大地震后，领导派我下去重建家园。从城市总规划、片区详细规划到单体设计；从重点项目立项、可行性研究、方案设计、初步设计、工程设计直至施工，均全过程参加。从管理的角度，全灾区参与。常住施工现场两年之久。对城市建设程序、国家重点工程基本建设程序，已到了如指掌的程度。各专业工程施工规范强读硬记。故退休至今，尚被一些厅局、市、县政府聘为技术顾问。



韩先成（中）在云南省玉溪市通海县申报国家历史文化名城现场考察

由于云南经济发展相对缓慢，有许多传统村落、民族村寨，而且当地的传统农产品颇具特色，那些区位优势好、交通便捷者，是开展乡村旅游的极好资源。我提倡“住一晚、吃两顿、带几包”的规划理念，利用人们“逆城市化的心理”，协助多市县助推乡村旅游。

古典诗词、书法绘画、楹联创作等是我业余生活的重要组成部分。书法方面，楷书、隶书、草书、行书、小篆、金文、甲骨均有猎涉；国画方面，由《介子园画谱》启蒙，山水画、花鸟及人物画均有独好。曾在《人民日报》《光明日报》《书法报》等国内报刊杂志发表过书法、绘画作品，古典诗词、散文等。

在云南的风景区、公园、寺庙所

书写的匾额、楹联、诗词，均刻板刊石。出版有《云南历史文化名城建筑集锦》《云南建筑特色建筑研究》等专著，《韩先成诗词文集》《韩先成书画选》等；先后在云南省博物馆、云南省图书馆等举办过5次个人书画展。目前是云南文史馆馆员、书画院研究员、诗词协会会员，国家注册规划师、中国建筑艺术文化协会理事、云南楹联学会副会长。

我的业余爱好从少年开始伴随至今，是遣怀、消磨时光的好方法，也是颐养身心的“好去处”。概之以：

命运两合乡里娃，并非会试入清华。
惜心使命悬头苦，臻品终生穿砚洼。
游历五洲求宝典，身栖三逸沥成家。
终身沐浴光环里，虽卧残阳满体霞。

从“七星落地”到清华

○刘雅言（1970级电子）

我的父母都是中医，他们治病救人的朴素观念对我产生了深远影响。记得小时候政府组织“6.26巡回医疗下乡”活动，母亲牵着我的小手，去农民家里施药救治。我还记得父母在家配置中药，将一包包药送到患者手中。当时的药一包五角钱人民币，有位农村大妈激动地对我母亲说：“这么便宜的药就能治好我孩子的病，太谢谢大夫了！”耳濡目染受父母的影响，我懂得了积极上进、朴素善良是极其珍贵的。

我生长在“七星落地”（当地有七座火山）的吉林省伊通县。当北京要招大学生的喜讯传来的时候，全县22个公社的负



2001年，刘雅言校友参加清华大学90周年校庆

责人正带队在县里召开先进积极分子代表大会。听到招生的消息，县里指示每个公

□ 值年园地

社推荐一名优秀知青，全县再从中推荐五名，三名送往清华，两名送往北大。当年我从伊通一中到头道公社三兴大队当知青，经县委宣传部和教育局共同研究，我是入选者之一。为了慎重起见，县里还委派党校教师到学生所在地调查，了解初选学生的情况，最终经县委会审核批准，我们才有入学资格。

1970年，我们入学了，学校打着“亿万工农兵的愿望实现了”的条幅，欢迎新生入学。直到今天，我的耳边还回响着当年欢迎我们的锣鼓声，这个声音一直激励着我。

为了提高学生的综合素质，入学后学校进行了千里拉练。记得夜行军时，我困得几乎站立不住，甚至撞到前面人的后背上。在艰苦的条件下，我们仍不忘继承光荣传统，每到一地都帮老乡干活，行军路上帮人扛枪背包，为了鼓舞队伍士气，我和几个同学还跑在队伍前边说快板：“同志们听我言，说段快板做宣传……”拉练结束后，我们到清华大学绵阳分校开始了学习生活。

首届工农兵学员来自全国各地，文化程度参差不齐，这给教学带来了困难。老师们热情帮助、细心指导我们，甚至一对一辅导。记得当时孟昭英教授亲自辅导并带我们做实验，专门为我们编写教材，帮助我们提高成绩，缩小差距。老师们通俗易懂的教学方法给我留下了深刻印象，直到很多年后我还记得当时老师们的教导。

在开始学习英语时，我感到很吃力。不过我下定决心克服困难，不但努力练习阅读，还努力学习口语，这为我日后的科研工作 and 国际学术交流打下了坚实的基础。毕业后，我也一直在坚持英语学习，

始终没有放弃。

毕业设计时，我做的题目是晶体管稳压电源，从设计图纸、领材料、焊接、电路调试，从头到尾都是我独立完成的。遇到问题我就请教老师，虽然论文的题目很小，对于我来说，独立完成的意义却很大，这锻炼了我分析问题解决问题以及独立工作的能力。

后来，我又自己进行了晶体管收音机的设计、焊接和调试。毕业实践为我日后成立科研课题组、独立选题、申请项目、聘请人员、完成工作、鉴定成果、实际应用、申报评奖等全过程奠定了基础。在清华学习和实践期间我所受到的训练和培养，为我日后的工作打下了坚实的基础。

我们是在成都506厂实习的，带我们的两位老师给我留下了深刻的印象：应根欲老师勤奋工作，努力教学与科研；向彩兰老师积极热情，和我们吃住在一起。实习增进了师生感情，提高了我们的实际工作能力，使我们受益匪浅。

学习和实践的假期中，我还参加了清华大学的业余摄影组，用相机记录了学校和四川的美景、学习瞬间、生活场景以及工作的精彩片段，摄影这项爱好一直伴随着我，直到今天。

1974年，我毕业了，被分配到中国科学院长春应用化学研究所第十研究室工作。此后多年，我一直从事波谱、功能材料、元器件机理与应用、压电薄膜等方面的研究工作。

我热爱科研工作，全身心地投入。每天吃完早餐，我就去实验室，经常工作到晚上十点以后才回宿舍，节假日几乎都在加班。我对科研工作很着迷，虚心向老同志学习、查阅文献，很快当选为三组副组

长。我们课题组进行硫化镉太阳能电池的研究，很有成效，使得当时的电池效率达到了最高指标。

我也积极参加所里的各项活动，英语学习班、三大战役的宣讲等。工作一段时间后，清华来调研工农兵学员在单位中的表现及在社会中的影响，一名老乡当时在清华读书，她写信说母校表扬了我，表示要向我学习。这些都使我受到很大的激励。

在工作中，我昼夜奋战，真是太忙太累了，甚至有时羡慕有时间散步的人。我的研究生对我说，刘老师休息一下吧！但我怎么能休息呢？还有那么多工作没做完。我们完成了国家科技部、吉林省科委的多项研究课题，发表论文上百篇。我所主持研究的压电薄膜和器件的研究，因创新性和先进性的研究成果申请了专利，并获得中科院和省级优秀成果奖。

工作有些成果之后，各种学术交流也纷至沓来。除了在国内进行学术交流之外，我还访问过俄罗斯、英国、美国、西班牙、巴西等十几个国家，进行国际合作项目的交流。当我在国际会议上用英语做报告、进行学术交流的时候，都会感恩



刘雅言（前排右）在俄罗斯圣彼得堡工艺学院进行学术交流

地想起我的英语基础是在清华读书时打下的。清华对于学生学好功课、打好基础是有高要求的，这也使得我们毕业生有后劲，能在专业上进一步学习和持续进步。

为了更好地进行科研工作，在被单位聘任为高级工程师后，我参加了中国科学院研究生院的博士生考试，考取了中国科学院长春物理研究所黄锡珉教授的博士研究生，于1999年毕业并获得博士学位。

我们全家人也互相帮助、互相鼓励，我和我爱人、儿子都获得了不同专业的博士学位。当我遇到困难的时候，和谐的家庭是我强有力的后盾。

我被聘为中国科学院研究生院教授，中国科学院长春应用化学研究所研究员、研究生导师，是中国电子协会高级会员，中国电子协会敏感分会全国专业委员会委员。曾参加中科院长春分院组织的研究生导师进修班，学习和讨论如何培养指导研究生的科研工作。作为导师，先后培养了几十名大学生和研究生，并与吉林大学合作培养硕士、博士研究生。学生们毕业后都取得了非常好的成绩，为人民、为社会作出了贡献。

退休后，我参加了吉林省老年大学和长春市老年大学的多项课程学习，包括音乐、书画、棋牌等，继续提高自己；曾担任长春市老年体协棋牌分会副会长兼秘书长，组织老年象棋比赛，并在一次老年女子组比赛中成为棋王。我始终认为老年人需要健康快乐的生活，要有终身学习的劲头并要注意锻炼身体。

毕业五十年，学校一如既往地给我们温暖使我们快乐，助我们成长，这些都铭记在心、永远难忘。愿清华乘风破浪、永远向前，校友们健康长寿、祖国繁荣昌盛！

“文革”后清华冬泳队重建

○黄泽民（1979级自动化）



黄泽民校友

今年是我们1979级毕业40周年，我对于学校经历记忆最深的莫过于冬泳。

接触冬泳出于偶然，还要从我小时说起。我自幼体弱，几乎是每个月都有一次感冒发烧，每次生病都要卧床数日。西药的针剂打了无数、中药的汤剂也喝了无数。记得中学时躺在家里卧床捂汗，听见楼下同学们嬉闹玩耍真是十分羡慕。由于体弱多病出了名，老师给了我特赦，只要我说不舒服就可以不出广场操，还可以一边听课一边趴在桌子上休息。就连高考的几天都是发着低烧参加的考试。

运气爆棚高考成绩还不错，进了清华，在自动化系。上学后不久又重复了自小的健康状态。很多时候连起床去食堂的力气都没有。感谢同宿舍的顾越州、闫敏、张宁、蒋毅敏、胡宏慧等同学总是轮流替我打饭回来，这样才能吃上可口的早饭、中饭以及晚饭。

大学一年级期末考试前，班主任夏凯老师找我谈话，提醒我这样的身体状态很

难坚持到毕业。由于我的主要表征是扁桃腺反复发炎，终于决定期末考试后在校医院做扁桃体切除手术。寒假初去做术前检查发现血色素偏低，无法手术，需要调养正常后再做手术。没有想到这成为了我人生健康的转折点。

开启冬泳历练

寒假中特别注意营养、休息和适当锻炼，寒假结束后我的血象恢复了正常。夏老师又找我谈话，希望能适当放下学习，重点加强身体锻炼。

清华重视体育，伴随着每天下午“到操场上去”的广播呼唤，我开启了每天的锻炼。因为从小喜欢游泳，1980年的初夏，当西湖游泳池一开放，我便开始每天游泳。

夏天过去了，天气渐渐冷了，西湖游泳池人数依然不减。在自动化系1977级钟光明学长的鼓励和指导下，我也渐渐游入秋天。秋分、寒露、霜降、立冬……在大家持续的鼓励下，我开启了五年的冬泳强身之路。

即便下水前是做了充分的准备活动，下水的一瞬间心里还是有些胆怯。入水的瞬间让人几乎喘不过气来。“下水后快速游动、认真体验身体反应、适时出水、出水后务必立即擦干身上的水滴。”这些都是老师、医生和学长们再三叮嘱的注意事项。确实出水后如果碰到天气晴朗，擦干身体后不但不觉得寒冷，甚至会感到一丝

丝暖洋洋的舒适和愉快。

冬天的西湖游泳池也结冰，要想游泳就需要砸开冰面，砸出一个泳道才行。有时人少，砸开泳道后，再去换衣服、做准备活动后，冰面又会结出一层薄冰，跳下水去会被划伤，可是一个来回再上岸时，划破的伤口会马上结疤而且不会因为暖和了而流血。

到1981年的冬天，我的身体明显强壮了起来。饭量增加，感冒、发烧、扁桃体发炎断绝了。尝到了甜头，我就这样坚持了下来。

参与组织“文革”后第一届冬泳队

在1981年的秋冬季，想游冬泳的人数增加了很多。西湖游泳池怕出事，就商量禁止我们继续，钟光明（1977级自动化）和何奇（1978级水利）一起去找学生会主席林炎志（1977级工物）商量，林炎志带着我们去找了校体育组领导。经过商量，所有计划参加冬泳活动的人组织起来，相互帮助、相互监督。于是清华大学“文革”后第一届冬泳队成立了。

在林炎志、钟光明的指导下，冬泳队制定了队规，搭建了组织构架。钟光明担任队长，何奇为副队长，我负责跑腿做杂事。老队员们凑钱，我专门跑到前门红旗店做了清华大学冬泳队的大红旗。另外还有经验丰富的冬泳队员担任每天的监督员。

由学生会出面协助，冬泳队的报名通知下发到各个系，而后在10月初的天气里，在西湖游泳池举行了游泳考试，水深2米、起码要游过100米才能达标。通过考核后发队员证，方可以进入西湖游泳池游泳。考核的目的的一则是避免不会游泳造成溺水；二则是让大家体会入水寒冷的艰

苦。通过考核并且还愿意继续游的同学都到北医三院做了体检，主要是对心肺功能进行了检查，并得到了医生的指导。

这段时间我跟在学长们身后看他们如何思考、如何交涉、如何做事，对我后来担任北京市计量技术监督局共青团的领导工作和北京市机关团委的领导工作都有很大帮助。

启动工作的初始首先要做好顶层设计，评估目标设定是否正确，推演可能出现的问题，思考解决问题的方案，设计可执行的措施，并要设计好在执行过程中的监督纠错体系。

顶层设计中首先梳理了冬泳的益处，其次是防范风险和危害。为了防范风险首先预判了可能出现的情况，并针对性设计了解决方案，执行上发挥全体同学的积极性，以老队员为核心骨干带领新队员执行，同时指导新队员安全运动，由体育组老师、冬泳队干部、老冬泳队员组成监督组，由监督组帮助执行组发现问题，及时协调解决问题。

为了防范未然，在执行过程中还每天记录考勤，对在连续天冷的日子里未能下水的队员，收回冬泳证、中止本年度冬泳。并且每天安排老队员负责安全指导和危险救护。

关于砸冰开泳道的工作，冬泳队号召和要求大家主动做贡献，大家轮流排班进行这项工作。

冬泳队出面与学校协商费用问题。由于时间过去太久了，不记得是否有季票收费（整个冬季一次性缴纳），最后很可能没有收费。如果有也是非常之少，大概是整个冬季少于5角钱。

当时通过各个渠道发布了成立冬泳队

□ 值年园地

的通知，由校内广播、校学生会体育部下发到各个系学生会，各系体育干事在食堂门口接受报名，我们则在游泳池门口接受大家报名。

受清华体育传统和氛围感染，同学们对于冬泳报名非常踊跃。最终报名人数总计350人（还有两位老师参加）。经过测试，考核后共有198人参加了冬泳队。

我还保留了考勤簿首页。通过考勤，冬泳队不断筛减人员。清华人是守纪律有自知的，没有人做超出体能的冒险。

在此期间，1981年12月，我们收到海淀区体委的通知，北京市在玉渊潭公园八一湖组织第三届冬泳表演大会，体育组和学生会组织我们参加了1982年1月10日（星期日）的活动。当年我们都懵懵懂懂的，记得当天下水后的感觉是比在学校西湖游泳池还暖和一些。

时间过得很快，冬泳变成了我生活的一部分，成了模式常规化的锻炼。钟光明进入毕业季，不再参加组织管理的事情。因为资料和冬泳队的大旗都在我手里，所以我曾经担任过一段时间的冬泳队队长。很快我也进入了毕业年，就将大旗交给了别人，不再参与组织管理的事情了。



1979级4位冬泳者合影。左起：作者黄泽民、佚名、王鹏（自动化系）、刘长锋（化工系）

就这样大学五年很快过去了，毕业后的一年我还是常回学校冬泳，可惜工作单位距离学校太远，骑车来回不方便，加上工作渐渐忙起来，也就没有再坚持下去。

清华冬泳对我的影响

有幸跟着学长参与“文革”后清华第一支冬泳队的筹建、组织和活动。在此过程中学习了很多，对后来在北京市计量技术监督局做团的负责工作以及创业都带来了很大影响。

从学长们身上学到做人、做事。做人并不是单纯的懂人情、会察言观色，而是站在全局的角度看事情、看利弊，最终推动事情向前走。做事情本身就是在做人的。

林炎志支持我们体育活动对他是有风险的，但他除了帮我们联系学校层面的沟通，还具体指导我们建立制度，并且经常关心询问；钟光明很早就开始了冬泳，他却花很多时间组织和教导我们这些初学者，还自己垫钱帮助我们。

对于王鹏、刘长锋这些年轻的“老冬泳人”来说，我们这些初学者带来的是拥挤和麻烦，可他们却是最积极的砸冰开泳道者，为大家提供方便。何奇多次指导我以及其他同学注意泳前及泳后的保护方法。参加冬泳的其他同学都主动承担工作，甚至没有排班的人还会主动帮助值班的同学砸冰开道。

清华冬泳队的管理经历让我深深体会到路线对了、制度健全了，清华人是不用“管”的，“从我做起、从现在做起”的习惯是刻在骨子里的。

冬泳培养严守操作步骤的习惯。安全的冬泳有几个必须坚守的要则：周到完整的热身活动；天气降温也一定要坚持下



在玉渊潭公园冬泳后合影。前排左3起：钟光明、体育组刘老师、何奇、黄泽民。照片的拍摄者是当年的校学生会主席林炎志

水，即便当天不能下水，也一定不要间隔太长时间；出水后一定要擦干身体，不能偷懒留下水迹，否则就会受到伤害；擦干身体后如果是阳光明媚可以在露天伸展伸展享受愉悦，但雨雪天气就一定要注意保温不能逞能逞强。

五年冬泳锻炼坚守这些要则，让我形成了一种严守操作步骤的习惯。1991年我与一位同事负责一项通信系统的开发，由于这位助手的操作失误，三天后就要完工的系统原盘被格式化了。好在我有每周五做一次备份的习惯，才让我们三天昼夜不停地赶回了进度，按时交付了工作。那时硬盘是很稀缺和昂贵的，做备份需要拿5寸软盘，一张软盘是放不下所有开发内容的，因此备份工作也是个很麻烦的事情，但正是由于这种严格操作的习惯帮了我们大忙。

在其他几方面我也收获了终身受益的能力。

敢于挑战、敢于坚持：坚持不但需要自信，也需要胆量和勇气。冬泳的时候，特别是在刮大风、下大雪的天气，换好衣

服走向泳池的时候总会有一丝想退缩的念头，而战胜了寒冷出水后，回到更衣室里或赤身享受阳光的暖意又是一种难以言喻的愉快和享受。在后来的工作中，遇到要退缩的时候，我会让自己想起当年想要畏缩的心理，激励自己坚持下去。

自律、主动健康：冬泳中的自律使我养成了适时调整身体状态、坚持主动健康的习惯。刚刚出国时，我全靠自律保持健康，才能在陌生的环境下生存发展。

成功克服体弱的经验，也让我在后来的人生中遇到伤痛时始终保持乐观的精神状态，从而加快了恢复的速度。

睡眠能力：从初高中一直到大学一年级，我的入睡一直不是很理想。冬泳后似乎就没有再出现过困难。我50多岁时开始接触养老科学，通过仪器发现，我可以随时在数十秒内进入睡眠状态，这让操作仪器的护士都十分吃惊。

饮食：1990年后，我主要旅居的国家是日本。保持良好的运动，同时保持足够的营养是保持健康的基本要素。在日本工作强度很大，每天要吃四餐（早、中、晚、夜），但是我的体重始终保持标准，这完全得益于坚持适当、适量不勉强的运动。

冬泳不但挑战自我、磨炼意志，还带来了身体的健康，培养了团队精神和包容的气度，获得了协同、共享、友谊。破冰、准备、开游、上岸擦拭这一系列操作之后，暖阳下得到的愉悦是只有经历过的人才能体会到的，是给勇者的奖赏！清华冬泳队的经历，我一直珍藏于心，感恩难忘。

在那青春灿烂的日子里

——记清华军乐队

○郝佳良（1989级自动化）

要说在清华，什么时候感觉最辛苦，我觉得是每次寒假轻松一个半月以后，刚刚从375路公交车下来，重新踏进清华园的南大门，走进南北主干道的那一刹那。

突然间，整个世界都安静了，好像成府路的喧闹在那一瞬间停止。呼吸着对我们哈尔滨人感受上还算是温暖的空气，然后就开始感觉压抑！头脑中感觉又回到周六晚上也要上自习的一个学期的开始。清新的空气伴随着忐忑的心情，复杂的情绪中，那样的岁月里，军乐队，差不多是我们单调学习生活中唯一的亮色！

懵懂少年时候

学生时代的生活很是辛苦，因为班里的同学都是各省的大牛，而乐队的同学之间没有相互的学习竞争关系，在一起合奏，还能表演一些大师们的曲子，因为合作，相互之间反而比自己班里的同学亲近得多。更因为各种集训，整个乐队一起住过好多次，而且在一起就是演奏合作或是玩耍，所以乐队成员间就变得愈发亲近。

我们所经历过的最艰巨的一项任务，是为80年校庆的百人分列式伴奏，准备的过程纷繁复杂。整个乐队都为了这个任务服务，甚至提前一年多就开始准备。也正是百人分列式开启了后来朱老师、周先生、穆老师三巨头共同陪伴军乐队成长的历史。

军乐队的生活实在太过丰富多彩，经



（从左至右）周乃森、穆礼弟、朱汉城三位老师陪伴军乐队成长

常有郊游、演出、比赛的各项任务，没法一一尽数，本文只尝试记录下百人分列式前后的若干亲历的片段或感受，做成记忆中的珍珠来收藏。

为了快速提高乐队演奏水平，我所在的九字班，在清华核研院的山沟沟里，曾经第一次经历过冬天的200号集训。那一年（1990年初）我们还是学员班，刚刚入学半年多，不管什么事情都只感受到新鲜。从水平上讲，张朝阳、李冬松、李宇崇、傅志昱、方进，我们这些小短号才头一次能吹动古老骑兵最后的小号的号角，算是刚刚入门，但已经很有些成就感。跟现在特招生相比，我们那个年代生活条件太差，小的时候都没有机会摸过乐器，都是上了大学以后才开始学吹小号，也就没有童子功。最主要是穷，没太多钱吃好的，所以就瘦，瘦就脸上没肉，脸上没肉

嘴劲就很难上来，所以哪怕后来苦练好几年，表现力跟水平还是很不够，最后到了毕业也还是在队里滥竽充数打酱油。

我的师傅是陆松涛，八字班，他是北京孩子，特招的，以往在北京少年宫大概就是首席号手，吹得真好，尤其是他胖！每次看到他脸上丰满的肌肉随便一绷，一个个高音就丰满亮丽地从他的号口里面尤有余力地轻松流淌出来。他当年尤其擅长在军乐队集中班的小乐队里吹《西班牙斗牛士》，在各个食堂举办的小舞会上，他的演奏总能让台下的青年学子们热情起舞。

我曾憧憬毕业后也一定要吃胖，等脸上有肉以后，再重新拿起小号好好练一年，看看能不能PK师父当年的水平。其实内心也知道，当年的童子功，那些双吐三吐、指法的技巧，自己瞎练估计是永远没机会的。跟师傅的关系一直都很好，我本科毕业那年暑假，还去投奔当时远在深圳打工的师傅，蒙师傅收留一周多，才开始后面云南西藏的穷游之旅。美好时光，我一直都记得。

当年200号的集训，因为是在小山沟里，封闭得很好，大家吃住都在一起。集训很简单——吃饭睡觉加吹号，虽然住的条件不咋地，但是穷孩子们总有自己的娱乐方式。张宁、丁凤学长带着我们一堆更低年级的孩子们晚上一起钻山沟，大晚上在黑暗里讲鬼故事，时不时就会有一只不知哪里伸过来的手悄悄地拍你一下，换来一嗓子鬼哭狼嚎。

九字班的军训和秦皇岛的集训

1990年的暑假，九字班军训要一个月，而1991年清华80年大庆，要排分列式，文艺社团的老师们的能量也是蛮大的，愣是

跟学校申请到了九字班的文艺社团脱离原先所在的班集体，军训集中在一起，都在阳坊防化学院附近的一个部队里进行。

那期间，我们这一届的短号傅志昱，就在军训的操场边，哼出了那首著名的校园歌曲《梦中草原》的主旋律，后来他还写了其他不少校园歌曲。我们这届的校园歌手专门有一个演唱组，主唱是魏晨阳和卢庚戌，就叫梦中草原演唱组。

军训之后紧接着，我们军乐队集体被拉到秦皇岛进行夏季集训。

住的条件现在想来很艰苦，在一个室内场馆里，地面上用蚊帐搭起很多的帐篷，白天把帐篷收了就当排练室。九字班的小低音葛广，有一天蚊帐没拉严实，正好胳膊堵在露出来的缝那里，早上起来一看，胳膊上严丝合缝的那条缝的痕迹上，满满全都是蚊子叮出来的包。他是农村孩子，也没在意。那时，不只是他，大概所有人没有太觉得艰苦，而是觉得充满了趣味。

排队列的时候，仲霄学长的嗓门是很大的，他喊过几次，能板起脸来，有模有样地让队员们一下就严肃对待，这对于整个乐队战斗力、正规化的养成，还是起到了很大的作用。在最后离开那个集训地的时候，在一个小会场里面，我们还为当地的群众进行过一次小型的分列式表演。虽然人数不多，也是我们夏训的成果展示。这距离1991年4月底的分列式表演，差不多还有9个月左右的时间。

80周年校庆百人分列式

从南戴河回来以后，集中班的队委们，据说是戴杰为主，陈凡、陈鹰兄弟俩、仲霄、李强等，策划了整个军乐队的

□ 值年园地

分列式的行进方式，队形变换的走位。每周在西操都有排练。现在蒙民伟楼那个地方，原来是一片空场，是我们排练的场地。为了能够整齐，队委们还在场地上做了些标记。平时排练缺人的时候，也都是各个队委临时补位到空缺里面，所以，我估计那些队委们对于大部分位置都是很熟悉的。

作为学生指挥的苟彤军学长，是玩棒的。在每周排练的时候，都会设计好些花活儿。印象里看他玩棒，就如同看过土耳其还是啥国家的仪仗队指挥玩的那样，那棒子耍的，不停地转，转着扔起来再转着接到……每次排练的时候看着都很过瘾，不过最后实际表演的时候，为了求稳，花样简化了不少，就用了相对最简单、最保险的一些动作，不过那也依然是，老师了！

1991年4月底，学校80年大庆，朱老师在主席台上看完了整个过程。事后他跟我们说，当军乐队所有队员从场地中央，吹着《歌唱祖国》的高潮部分，猛地一转身，从背对到面向主席台观众席，并缓缓



百人分列式之后九字班同学草坪留念，最左边挽旗者为作者郝佳良

走上来的时候，主席台、观众席上的很多老学长们都热泪盈眶。他们是那个年代的建设者和见证者，是祖国繁荣富强的亲历者，我们表演的高潮部分应该激发了他们太多的情绪与回忆。

这个表演成功的背后，凝聚了太长时间的努力，历时一年多的准备。场面热烈，感人肺腑，分列式取得了空前巨大的成功！

百人分列式结束以后，队员们热情依旧还很高涨，怎么办？接着去大礼堂前面草坪上。军乐队的帅哥美女们，一边吹奏，一边翩翩起舞，我的印象中，这好像是军乐队草坪音乐会的始发源头。

百人分列式是我参加过的印象最深刻的大活动，但对朱老师来说，这只是一个辉煌的开始，从这以后他们三巨头带着军乐队，横扫了太多大学管乐比赛的第一。朱老师凭借他优秀的艺术功底，把军乐队的水平和能力提升到了很高的高度。

乐队的朋友们，历史跟现在

因为当时的军乐队人数没有那么多，好像学员班的也都有跟着上场。这带来了另外一个结果就是，在分列式排练上，位置相互接近的人，因为一站好几个小时，就变得更加熟悉起来，好多人由此成为一生的朋友。

其中，离我最近的陈皓，是七字班的黑管首席，那之后我们的友情延续了十几年，至今仍有联络。受他的影响，自动化系的我还辅修了应用数学，一起上课的还有丁凤。陈皓后来放弃了建筑系的本科专业，研究生转学计算数学，现

在美国写金融软件。九字班计算机系的大萨克斯卿山在高通做软件，近些年来已经调回深圳，主持高通的5G开发工作了。

当初，乐队的朋友们也经常一起上自习，比如陈皓、葛广、顾险峰等。本科阶段，与计算机系的葛广、顾险峰我们还一起组织过一个软件小组。葛广妈妈带着两个妹妹从农村老家投奔还在念书的葛广时，曾经在乐队的排练室里住过几天。我们的软件小组最后只有葛广坚持下来，毕业以后一路创业，曾经在软件的道路走过很久。

九字班军乐队学习上比较出息，出了

三个清华的“学生十杰”。其中唐华是大美女，后面有超过一个加强排的追求者，后来去美国读MIT，现在国内了。计算机系吹圆号的顾险峰，师从国际数学大师丘成桐教授，现在美国大学当教授，还在做图像识别方面的研究。刘圣，现在是南方一个挺大企业的总经理了。

乐队那时候的朋友，因为一起经历了很多，甚至比同班同学还亲近。现在回想起来，我们见证过很多历史时刻，甚至曾经参与创造历史。如今虽然大家天各一方，但凡有需要，仍然感觉是心心相连。铁打的营盘流水的兵，军乐队的大旗永不倒！

扎根酒泉二十载，守护“神舟”探苍穹

○阮晓雷（2000级工物）

不知不觉我来酒泉基地已经20年了。

2004年7月初，基地派人从学校把我们四个接上，来基地报到。就在那一天，我完成了从“阮晓雷同学”到“阮晓雷同志”的转换。

清华每年都有成千上万的毕业生，像种子一样撒向全国各地。每颗种子在自己的领域慢慢生根、发芽、成长，直至长成参天大树。我，是2004年学校撒到基地的四颗种子之一。我只是一株默默无闻的小草，未曾给母校增光，但也守住了不给母校丢脸的底线，秉持着20年前入伍的初心，为祖国的航天事业贡献自己的微薄之力。

我来自江苏苏北，家庭条件一般，在父辈的影响下，牢固树立了努力学习、走出农村的信念。高考报志愿的时候，我还不知道院系和专业的关系。看完《招生考



阮晓雷摄于基地公园，身后的胡杨树是航天人艰苦奋斗、甘于奉献的精神象征

试报》的院系介绍，我惦记着报工程物理系的定向班，希望减轻家庭负担，但我记住的却是系名——工程物理，在报志愿的时候便把这四个字当成专业报了上去。原子弹、核武器，这些与我们专业紧密相关的国之重器深深震撼了我，也唤醒了我的从军报国梦，毕业找工作的时候格外留意

□ 值年园地

军队单位。

我在某个招聘会上跟一位年轻的中尉聊过，他说加入驻京部队的话，本科毕业工资大概1100多。我说我每个月还有700多块的助学贷款要还。他微笑着说，那你就只能剩下点吃饭钱了。当时我以为我的军旅梦想破灭了，毕竟实现任何梦想，总要有最起码的物质基础。

在学校的校招会上，酒泉卫星发射中心的档口格外醒目。招聘人员告诉我，发射中心有艰苦边远补助，每个月可以有2000元。当时我心里升腾起一股希望，终于找到一个既可以实现梦想，又不至于那么寒酸的机会了。我当时的想法就是，我一个农村出来的穷学生，什么苦没吃过。那么多人能在那里把神舟飞船发射上天，还不至于那么难活人吧。

跟父亲汇报了我的想法后才知道，他年轻的时候在离基地70公里的空军鼎新机场当过4年兵，他支持我的选择。

我和学校另外三位同学，一起踏上了这块西北荒漠中的绿洲。这里对外称酒泉卫星发射中心，我们平常还称十号基地、东风场区。离酒泉市区有240公里，最近的县级城市是内蒙古的额济纳旗，离那儿有150公里。偏远是大实话，但第一眼看到基地，比我根据影视剧里镜头想象出来的工作环境要好多了：有干净的街道，整齐的公寓楼，严肃的指挥大楼，充满烟火气的市场……

我被分配到测试发射部门的一个技术室。那时候，我国的载人航天事业刚刚起步，载着中国首位航天员杨利伟的神舟五号飞船，刚刚遨游太空后顺利返回，举国欢庆。自此，酒泉卫星发射中心这个名字深深地印在了全国人民的脑海里。航天

工程是当今世界科技进步与高新技术发展的集中应用，发展航天事业可以带动诸多专业学科的发展。发射场涉及的专业非常多，理工类毕业生来了都有用武之地。

我工作的前三年里，任务并不多。记得2006和2007这两年，每年只有一次卫星发射任务。基地很重视这些任务，任务进场前一个月，就开始各项准备工作，组织有临时机构，政治有宣誓动员，设备有检修检测，人员有培训考核，加上发射后的总结恢复，一套流程下来，差不多三个月，大家也都忙得不亦乐乎。

开始那几年的业余时间里，我用脑中还有些残影的高中数理化知识辅导了几个高中生。那些学生只比我小几岁，都叫我哥哥。其中一个大学毕业也回到基地工作，成为我的亲密战友。他们的爷爷奶奶都是上世纪50年代初期，从抗美援朝战场撤回国内建设发射基地的20兵团的官兵；而他们的父母，长大后继续留下，成为军队干部或职工。

后来，我调到作试机相关部门工作。这是负责试验任务组织、策划、监督执行的单位，在所有机关业务部门中地位举足轻重。在这里，我从另一个角度了解了基地和基地的试验任务。

航天是个很庞大的系统工程，而基地是中国航天事业的发源地。最开始从苏联引进导弹做试验，后来中苏关系破裂，我们就自己仿制。我最敬佩那时候的航天前辈，条件远没有现在那么好，他们住着低矮的土坯房，出入基地只有铁路，喝的是地下挖出来的盐碱水。春季沙尘暴时，漫漫黄沙遮天蔽日。各种设施设备即使是那时候全国最好的，试验条件依旧还是异常艰苦。就在如此的条件下，试验成功我国

自己的导弹和后来的原子弹、氢弹以及两弹结合，令全世界对新中国刮目相看。

现在的发射场已经成为爱国主义教育基地，游客络绎不绝，然而历史上基地的保密程度很高。邓稼先这些国防事业前辈的故事现在家喻户晓，在当年没有人知道他们去了哪里，在干什么，包括他们的家人。基地有“夫妻树”的感人故事——夫妻二人都只知对方外出执行任务，未曾想在来基地的半路，在戈壁滩上一颗树下相遇。

基地历史展览馆里排列着一个个“第一”的金色奖牌，向每一位来访者展示着基地的丰功伟绩。早期的基地标语口号都带有悲壮的情绪：“死在戈壁滩，埋在青山头”“献了青春献终身，献了终身献子孙”……这除了表达航天将士不怕牺牲的战斗勇气之外，我的理解还有那个年代试验条件有限，安全风险很高，稍有不慎就会有险情发生。基地烈士陵园里一块块红旗状的烈士墓碑，铭记着他们献身航天事业的忠诚和荣耀。

即使是现在，航天试验仍然不可避免地需要接触高温高压、易燃易爆、强腐剧毒等各种危险源，安全是永恒的话题。好在随着技术的不断发展，基地一直把试验安全放在重要位置，从提高人员思想认识到提高产品设施的可靠性，再到完善规章制度，试验安全风险得到有效控制。

我始终认为，不管干什么，安全意识非常重要。当意识到危险的存在，那么危险其实就离你比较远了，否则你就是在靠运气活着。基于诸多血的教训，我们试验任务中设置并完善了大量的规章制度，在外行人看来是极其纷繁复杂的。很多新来的年轻人觉得那都是些复杂的程序

和步骤，很影响工作效率，那是他们不知道这些规章制度背后的故事。“旧制不可轻改”，就是说前人制定这个章程，不是随便定的。如果不了解当时制定这个章程的原因，随便更改，就有可能出现意料不到的结果。

除了地面上的安全，航天试验飞行安全也是极其重要的。因为飞行器飞行过程中一旦发生安全事故，损失是巨大的。而原因不需要很复杂，可能只是一颗螺丝钉、一个阀门、一只电子元器件、一块隔热瓦……我们的设计人员穷尽所思，采用冗余、备份等多种手段，提高飞行产品的可靠性；而测试人员细致入微，采用多种数据处理手段，努力从大量测试数据中寻找出质量问题的蛛丝马迹。所有的努力都是为了一个终极目标，就是任务圆满。

工作上事情很多，也很杂，每天打不完的电话，开不完的协调会。偶尔熬夜通宵也很正常。我觉得完成任务是党和人民对我的基本要求，我的职责所在。做到这一点，是应该的，没什么值得炫耀的。我的工作就是接受任务，然后想办法尽我所能完成任务，从来不觉得自己应该得到什么而向组织提要求。

在机关我参与了多次神舟飞船任务的现场组织，庞大的组织体系，密切的分工合作，复杂的协同关系，让我深深感受到了国家在航天事业方面的大量投入以及取得的巨大进步。就载人航天任务来说，从在轨巡游数圈，到天宫实验室短期停留，再到空间站长期驻留，中国航天人正在一步一步按照计划实现着中华民族的飞天梦。每次神舟飞船成功发射，举国欢庆，每名航天人都引以为傲。为了实现我们伟大的强国梦、强军梦、航天梦，一代一代

□ 值年园地

航天人不懈努力，不断进行新的尝试，争取新的突破。稍懂航天发展历史的人都知道，航天器的出现和发展在不断改变我们的世界。我们的航天技术在国际上排名靠前，但与老牌航天强国相比差距还比较明显。

后来我从机关转回技术岗位。2018年底，我曾经面临搭上自主择业政策末班车退役，还是继续留下来的选择。就个人利益而言，自主择业比后来的逐月领取退役金，好处不是一点两点。不过最终我还是选择了留下。我一直记得学校第一届国防生毕业典礼上，陈希书记的话：“祖国终将选择那些选择了祖国的人。”这句话给年轻迷茫志忑的我指明了前进的道路、努力的方向，使我能勇敢面对前进道路上黑暗的恐惧，克服内心的绝望，坚信黎明终会到来，帮助我在复杂多变的形势下，面临人生道路的抉择时，从容决定何去何从。



飞船转运现场
阮晓雷（右）和同事在神舟十六号

2020年秋，我申请调到了基地总体技术部门，离开了自己工作了16年的测试发射部门。这20年里，我的岗位几经变动，使我成为航天战线上一名经验丰富的老兵。我从来没有觉得自己因毕业院校就高人一等，母校的光环不代表我们无所不能，但我们只要时刻保持学习热情，端正学习态度，就一定会有所收获。这里的每一名干部或战士都长期在某个岗位某个专业工作，对每一台设备每一项指标都烂熟于心，他们每个人都有值得我学习的地方。

入伍20年，我见证了中国航天事业的蓬勃发展，从一年一次发射任务，到现在流水席般的高密度常态化任务；从单一常规液体推进剂火箭发射任务，到现在民商航天各种新液体和固体型号试验百花齐放。无疑我赶上了中国航天的黄金发展时期。当年误打误撞，我与航天却结下了一生的缘分。

入伍20年，我经历了军队的不断发展壮大以及这个过程之中的曲折和艰辛。从不断提高的军人待遇以及随之提升的社会地位，到大范围大系统的军队改革，以及这几年军队里的强力反腐，无不向世人展示着国家强军强国的决心和勇气。一切为了国家和人民的最高利益，这是我们永远不能忘却的初心。

透过岁月的迷雾，我仿佛又看到那个一脸茫然，提着行李包，怀揣着无知的倔强来到基地的年轻人，经历了任务的磨砺和岁月的洗礼之后，一步步走来，变成了现在的我。我如一株普通的小草，任风起浪涌，潮来潮去，都将不忘初心，继续努力，恪尽职守，不负母校，不负祖国和人民。

似水流年中的“清新时光”

○曲元（2000级新闻）

2002年4月，清华大学新闻与传播学院成立。学校聘请《人民日报》原总编辑范敬宜先生担任院长。学院成立之初即面向全校公开招录了30位大二学生：理工科16人、文科12人、艺术2人，采取“2+2”模式培养新闻传播专业人才，并于当年7月1日正式组建新闻0班，我有幸成为其中一份子。时隔二十个年头，那些年、那些人、那些事历历在目，印刻在心中的“清新时光”闪亮如初。

同学少年风华正茂

2002年7月初，文西楼宽敞明亮的学术报告厅中，新闻0班迎来了为期一周的学前教育。范敬宜院长向我们介绍了学院的办学方向——“素质为本，实践为用，面向主流，培养高手”。学院多位重量级教授依次发言，提出学习研究中的关键点：既要有扎实的理论功底，又要有广阔的国际视野，更要有行胜于言的务实作风。学前教育结束后，我们分头行动，利



2003年5月，新闻0班获评甲级团支部荣誉称号。前排左2为作者曲元

用暑期走访各大媒体开展社会实践。记得在炎热的北京，我在两周内跑了《北京日报》法制部、中新社、《午报》编辑部、交通台及“红绿灯”电视栏目等媒体，怀揣着新奇聆听新闻从业者的述说。9月开学第一周，同学们一起分享实践见闻，满腹收获、满心感慨。

我们的班主任董关鹏老师毕业于北京大学国际关系学院，当时的他刚从英国回国任教，是学院中最年轻的教师。来清华前，他曾就职于BBC、中央电视台等多家媒体，在国际新闻、公共关系领域有很深的研究积淀。在班级建设方面，他倡导全员参与、自主管理，我们班专门设立了“媒介新观察”工作室，定期组织同学们对感兴趣的媒体和媒介文化展开研讨，鼓励大家撰写文章，汇编成册按月印发。那时我们比较关注伊拉克战争的媒体报道，后来，还曾按媒体类别进行分工，每人选择某一类型报刊做跟踪式研究，研究对象包括《经济观察报》《南方周末》《三联生活周刊》《中国新闻周刊》等，研究成果陆续刊发。再后来，学院开办了《清新时报》，工作室不少同学转移到院报工作。“媒介新观察”从月刊改为季刊，坚持了一年时间，这恰好是我们开启专业入门学习最重要的一年。

学习新知步履不停

作出转系这项重大人生选择，意味着我们将在两年中完成新闻院校四年的专业

□ 值年园地

课程。大三课表中包括：中国新闻传播史、新闻学概论、传播学原理、新闻采访与写作、视觉艺术欣赏、广播电视概论、外国新闻传播史、中外名记者研究、媒介政策与法规、评论与专栏写作、英语新闻采编、新闻摄影等。大四课表中包括：影视艺术导论、新媒体导论、媒介经营与管理、广告学、媒介文化与批评、电视编辑制作、播音与主持等。

课程总体偏重于理论，需要大量基础性阅读。负责新闻史教学的李彬老师开具了经典必读书单，其中有很多哲学、政治学、历史学等人文社科类图书，读起来确有一定难度，但在短期内帮助我们增强了知识储备，提升了历史思维和辩证思维能力，部分图书至今读起来依旧发人深省、受益匪浅。

除学习书本知识之外，汲取业内经验也是课程设置的重要方面。学院先后邀约新华社、人民日报、中央电视台等国内知名媒体的名记者、名编辑、名主持人，以及路透社、朝日新闻等国际媒体的资深专家、管理人员为我们授课，搭建了一座与业界大咖面对面交流的桥梁，促使我们更加深入思考未来职业规划，锚定发展方向持续发力。

此外，我们的课程与新闻实际业务密切相关。比如学习新闻摄影时，学院专门搭建了摄影棚和暗室，同学间互为模特，摸索人像拍摄技巧，并自行冲洗黑白照片。期末作业是提交2~3幅最满意的校园新闻摄影作品。为此，有段时间大家都拎着机械相机到处转悠，拍摄清华园的不同鲜活场景，就连食堂、修车铺、老图书馆自习室、主干道上的宣传板都能拍出故事来。在半年的学习中，相较于“笔力”，

我们的“眼力”更是跃上一层楼。又如广播电视课，最熬人的是“拉片”——一格一格反复看，把镜头内容、场面调度、运镜方式、景别声音等逐一记录下来，最后还要打乱影片内容重新剪辑一版。

专业实践一池小荷

大三暑假时，在学院的推荐下，我们怀着忐忑兴奋的心情，分赴各大媒体进行为期5周的专业实践活动。我和梁君健、姚茗芳同学结成小组，前往中国青年报社的《青年时讯》实习。《青年时讯》属于都市类报纸，读者定位于城市青年群体，报社的理念是“新闻就是那么多，看看时报怎么说”。中国青年报时任副社长兼副总编辑陈小川老师对我们给予很大支持，安排报社资深记者姜蕾老师具体指导。原本以为作为实习生只能见学，未曾想报社老师非常信任我们，不仅每次编前会征询我们的意见，并且将一些重大题材交给我们放手去做。期间，我们三人完成十余篇深度报道、发稿4万余字，采访专家学者、公务人员、职业作家、公司职员等50余人，部分稿件刊发在报纸头版。

印象最深的是2003年7月布莱尔到访清华，我和新闻9班的陆娅楠师姐参加了在校的圆桌座谈，并一同完成了《青年时讯》的采访任务。座谈中，清华学生共提出14个问题，12个关涉国际政治问题。座谈结束，在布莱尔即将离开的时候，娅楠师姐和另一位女生跑上前去，要求他为大家唱一首他最喜欢的歌。布莱尔惊讶之余，很开心地邀请夫人切丽一同演唱了“披头士”乐队的《当我们64岁时》。从最初的唇枪舌战到结尾时的欢歌笑语，座谈气氛始终保持着沸腾的温度。董关鹏后

来评价认为，同学们之间的默契提问形成了“环保型的交流”，体现出广博的全球视野和超强的对话能力，以及良好的团队合作意识。

其实，在专业实习中，我更加感到同行间的信任与支持弥足珍贵。作为实习生，采访中遭遇阻碍时，大家总会相互鼓励，积极乐观地看问题、办事情。接到选题后，我们往往都会把最难的采访部分留给自己。这既是为了迎接挑战、提升自我，也是为了照应同伴、互为人梯。新闻0班同学身处天南海北，秉持着“自强不息、厚德载物”的校训，共同践行清新人的新闻理想。《人民日报》、新华社、中新社、新华网等媒体都留下了我们的印记——仿佛一池小荷才露尖尖角，微风拂过却也香溢四方……

集体生活精彩快乐

2003年5月“非典”时期，为避免疫情扩散，北京多所高校已宣布停课。清华校园加强了内部管理，大于30人的大课多改为网上授课或拆为小班授课，只有极少的课程暂缓授课。范敬宜院长开设的新闻评论课却一直没有停办。这门课地点在学院报告厅，20多名选课生都是新闻0班的同学，大家上课时都自觉佩戴口罩并保持适当间距。范院长每两周到学院进行一次授课。他鼓励我们用新闻评论来表达对当下特殊时期的思考与情感。同学们写了很多文章，每次范院长都会选读一些文笔精巧的好文章，甚至课后直接推荐《人民日报》《光明日报》刊用。有

一次，我结合在学校生活，写了一篇《口罩与中药》——文体不太像新闻评论，倒有点生活散记的味道。没想到交稿后，竟被范院长选中并当堂念了出来。他给出的评价是，文章诙谐幽默，写出了客观的不情愿（那时每天都要戴口罩并在食堂领取中药），但也点明了乐观接受和积极配合的理性认知。看了以后能给人以松弛和启示。最后，他强调新闻评论不仅仅是批评，而关键在于提供建设性意见。时至今日，我仍然记得他郑重写在黑板上的“知屋漏者在宇下，知政失者在草野”，特别是这堂课上关于“建设性”的深重含义。

回忆起那一段时光，除了学院老师的陪伴外，最多的陪伴便是身边的同学朋友了。每天下午3点到6点，因为大部分宿舍楼都进行消毒，而由于限定人数上自习的人相应减少，操场反而成为最热闹的地方。同学们打球、跳绳、跑步，忙得不亦乐乎。各院系专门组织了趣味体育比赛，鼓励大家多锻炼。校治安服务队还贴心地在操场边设置了物品存放架，并安排专人值守。当时，新闻0班和外语系开展了篮球友谊赛，儿童节前还组织同学们丢沙包、踢毽子、扔飞盘，寻找童年时的美好



2004年7月，新闻与传播学院老师同新闻0班的毕业合影

□ 值年园地

回忆，体验体育锻炼的单纯快乐。

阳光灿烂薪尽火传

大四那一年，新闻0班的同学们忽然一下子都成长了。2003年9月，刚开学我们就进行了素质测评和大三学年总结谈心会，彼此真诚的话语感动了在场的每个人。当年教师节，我们集资购买了支持希望工程的彩画泥塑羊，配着全班合影（卡纸包装是班级宣传委员熬夜亲手制作），送到学院每位老师手中。男生节、女生节、新年联欢会、班级聚餐……似乎大家都明白离别的日子不远了，所以倍加珍惜在一起的时光。

2004年4月，在班级几位同学的发起

下，我们专门为建院两周年晚会创作了新闻0班毕业小品《孤岛余生》。这是一个群像剧。在一个孤岛上有多棵性格迥异的树苗，千姿百态、各有所长。面对风暴等客观条件的变化，树苗终会有不同方向的选择。在孤岛日子即将结束时，树苗们串联在一起欢快歌唱。虽然面临过彷徨、胆怯、忧虑，但每棵树苗都将勇敢地面对未来：不论是何结局，奋斗不会停止。

毕业那个夏天，范敬宜院长借用杨万里的一首诗赠应届毕业同学：“莫言下岭便无难，赚得行人错喜欢。正入万山围子里，一山放出一山拦。”二十年过去，希望平凡世界中的我们，在跨越千山万岭时，依旧记得回归原点，感受心灵的力量！

别样选择 同样精彩

○龙春宏（2010级经管）

时间过得真快，一转眼毕业已经10年。这10年我经历过不同的行业、从事过不同的工作，这让我觉得很有意义。

三年前，我跟爸妈说我已经辞职准备全职做红娘的时候，他们表达了疑惑与不理解。清华大学毕业的究竟应该做什么才能让人满意？什么才是适合女生的职业？包括父母在内的很多人都喜欢跟我说，应该这样，应该那样。但是如今回想，我似乎一路都在折腾着走一条“非典型”的道路。

大学时，大家都在500强企业、券商基金实习，而我因为有个开餐厅的梦想，一直在餐厅打工，了解了餐饮业每个细节。毕业以后，同专业的同学都进入了金融领域，而我却进入服务业，从零开始学

习酒店管理。

但从某种程度上来说，我也是典型的清华人：行胜于言，执行力极强。为了帮助自己和身边的人找对象，说干就干。2015年，和闺蜜马凡雅（2010级经管）一起创办了“陌上花开HIMMR”。毕业第十年，很多人已经在自己岗位上百尺竿头更进一步，而我们辞去了原本的工作，全职创业。

挣扎追问：热爱的事业

我也尝试过和同学一起模拟面试，刷好几遍投行100问，面经熟记于心。暑期实习终面的时候，面试官问我“你为什么要申请投行”。我说出了那个背过无数次的回答“我非常热爱这种有挑战的工作，



龙春宏（左）与陌上花开合伙人马凡雅在央视参与节目录制

如果能帮助我的客户成功IPO，我会非常有成就感”。但我心里的小算盘是，有了投行实习的工资，我就可以自己缴清研究生时期的学费。

2015年夏天，我十分幸运地拿到了暑期实习offer，这枚传说中成为“大摩女”的入场券。于是那年的暑假，当马凡雅在楼上CS（瑞士信贷）加班的时候，我正在楼下MS（摩根士丹利）的办公室里做PPT。我们穿着一身黑套装，脚踩高跟鞋，努力表现出比同龄人成熟的气质。每天早上九点半开始上班，工作到凌晨两三点，但我依然不是公司里那个最努力的人。每当我的黑莓手机开始闪烁提醒邮件来了的时候，我总是内心一紧，“活儿又来了”。就这样日复一日，我和我的小伙伴一起在那个暑假里，参与了某零食龙头企业港股上市的前期筹备，完成了某公司的定增，也做了很多个公司的pitch book。

按理来说，我应该有面经里描述的“当我看到我参与的客户公司成功上市时，我内心里充满成就感”，可是我没有。人家公司那么高的估值是公司上下那么多人的努力，又不是我这个小小分析师调模型调出来的。实习结束的两个月，我暗暗地盼着拿到return offer，又纠结地恐惧未来要做自己不喜欢的的工作。我渴望在

毕业就年薪百万，却又怕错过自己真正热爱的事业。

面临抉择：拒绝投行后，才发现自我

在等待offer期间，我和马凡雅又恢复了之前因为工作太忙而中断更新的陌上花开。陌上花开是我们为了给自己和朋友找对象创立的相亲平台。那时一切都很辛苦，每个忙完学习的夜晚，我们都需要撰写当天的文章，需要沟通我们的用户，帮她们整理资料，还需要在周末全程看场地，为大家举办线下活动。但我们切实从帮助别人脱单当中找到了快乐，希望能把它做成让每一个人都能信赖使用的平台。

这个时候我发现，比起帮助他人IPO，我似乎对自己创立一个企业更感兴趣。也正是在这时，我接到了我MS老板的电话，她说，你要不要来我们team。我迟疑了片刻说，“我思考了很久，觉得自己不适合这份工作，对不起。”说完我飞快地挂了电话，在街头快速奔跑了起来。我怕自己一停下，就后悔。

通过层层选拔，拿到了传说中别人的dream offer，但为什么不快乐呢？不否认，当暑期实习结束看到银行卡里的工资时，我获得了少有的满足感。这笔钱是我24年来自己挣得最多的一笔钱。确实也是这笔钱，让我自己缴清了研二的学费。

快速成长：多样的角色，充实的人生

拒绝了offer，只能从头开始找工作。当时的陌上花开还在萌芽期，我迫切地想要学习企业经营，想要把陌上这个苗苗做大。于是我不再跟内心的声音对抗，没有

申请任何一个金融职位。我申请的都是企业管理类的岗位，因为这个类型的岗位能给我时间去学习各个部门的业务和技能，让我快速成长。

也许是因为找到了自己的方向，我从几千名候选人中被选出，顺利成为嘉里集团的管培生。嘉里集团的创始人郭鹤年先生是我特别敬佩和崇拜的企业家。进入公司后，我愈发崇敬郭老先生，虽然他已90多岁了，但我们每天还能在办公室看到他。不仅是我，集团内很多员工都是工作超过30年，每每提起郭老先生和他们一家，都十分感恩与敬佩。更让我感动的是，在几乎所有公司都不希望员工在工作外做其他副业的情况下，嘉里集团录用我的原因竟是我在陌上花开的尝试中表现出的创业精神，甚至还鼓励我坚持下去。就这样，我开始了全职嘉里，兼职创业陌上的旅程。

在轮岗的四年，我走遍了餐饮、投资、收益管理、客房、销售市场部。在餐饮部时，从端盘子、摆台开始，一步一步熟悉整个流程，在客房部时，也曾自己铺了几十张床，打扫了几十间房。

2017年，我轮岗到了香格里拉酒店旗下的一个俱乐部。最开始的几个月，我不仅需要去记每一个会员的面孔，还要从最基础的做起，点餐、送餐、清理桌子、在厨房帮厨。尽管看起来毫无难度，但真实的餐饮世界就像一场战争，每天的饭点，厨房和前台服务都顶着巨大的压力在运转。我同事最常跟我说的一句话是“唔使急，最紧要快”。也就是在这样的压力下，我迅速适应了全粤语的工作环境，学会了听和说，也明白了人们愿意为了真正好的服务付费。

决心创业：非典型选择，为真爱而奋斗

在嘉里集团管培的这段经验很宝贵，它奠定了我脚踏实地的创业风格。陌上每一个产品都是我和马凡雅自己调研、优化、打磨之后呈现在大家面前的。我们要求创始团队每个人都做过客服、办过线下活动、当小编编辑文章、做1v1红娘匹配客户。我们相信，只有自己理解所有产品和服务的细节，才能保证用户的体验。每当有用户表扬我们的体验和服务的时候，我心里都会窃喜，这可是从五星级酒店偷师回来的五星级服务。

创业当红娘后，我也听到过很多非议，但从开始兼职到全职做红娘9年，我慢慢发现，清华不代表我们应该享受的权利，而是一份社会的期待和责任。

在脱单成为很多人难题的当下，能做一个靠谱的交友平台，认真服务好每个想脱单的用户，不也是很有意义的事吗？我对自己的期待一直是“做有趣的人，做有意义的事”，能做自己感兴趣的事，并用它来创造价值，我多么幸运，而谁又能说为真爱奋斗的事业低人一等呢？

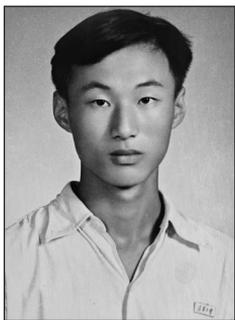
当红娘这份事业最有成就感的，莫过于在变幻莫测的艰难环境中见证爱的永恒。爱替你屏蔽刺耳的舆论，勇敢做自己；爱带你穿越生命的低谷，向阳而生；爱让你战胜内心的恐惧，为家人遮风挡雨。

今年陌上9年了，在过去的日子里，我们靠着口碑传播走到今日，而这份出于热爱的坚持也在被更多的人看到。未来，我们相信只要继续用心做好这份相亲事业，我们一定能帮助到更多人。祝愿大家都能找到属于自己生命中的热爱。



永远是“清华少年”

○刘志湘（1960届土建）



刘志湘大一留影

岁月如梭，光阴似箭，不经意间毕业离开清华已经穿越了63个春夏秋冬。在美丽的清华园中度过的两千多个日日夜夜，每每想起来仿佛就在昨天。

学习在清华

1955年7月，我在南京市金陵中学毕业。高中时曾两度入选南京市足球代表队，参加过1954年江苏省六市足球赛和1955年的全国大中城市足球锦标赛。比赛回校之后，体育老师鼓励我报考体育学院，还说我将来会成为足球国手。在高考报志愿时，我对自己能否成为足球国手心存疑虑，交志愿前一小时，神差鬼使般地我竟然随大流改成了理工科大学，最后又奇迹般地被清华大学录取。

1955年，我进入清华学习，分在房01班。但我的心理状态还是一个中学生，调皮捣蛋的习性丝毫不减，功课从来不预习、复习。一日三餐在运动员餐厅吃饭，体育锻炼在足球队训练，周末比赛随队出征，班级同学基本上很少见到我。然

而，班级同学对我却十分关心，1956年元旦时，王蕴若同学送我新年礼物，日记本首页写下：要做胸怀远大抱负的人……罗淑媛同学找我谈心，鼓励我在思想上要有所追求。他还同卓乃金同学帮助我，介绍我加入了共青团，使我逐渐融入了班集体中。全班同学相互关心、团结友爱，人人 为班集体争做贡献。我们班没有一名校田径运动员，但却在1957、1958两届系运动会上获得冠军。

1958年“大跃进”运动开始，我们班有三分之一同学被抽调去了“工读班”。清华园里师生员工敢想敢干，土木系曾设想以竹代钢筋研制竹筋混凝土沟盖板；为减轻建筑结构自重，研究陶粒混凝土，等等。遵照“教育与生产相结合”的教育方针，我们三年级的实习参加了校内通用车间的工地劳动，不少同学分散到北京市内各建筑工地与工人师傅同劳动。

1959年的毕业设计是“真刀真枪”的工程设计项目。起先，我参加了北京市地铁车站斜隧道结构设计组，不久因苏联毁约，停供盾构机，工程项目下马。随后我被分配到解放军艺术剧院眺台结构设计组。在杨式德教授指导下，我们完成了眺台框架与台板结构共同受力作用下的理论计算公式，其后，还要用1:20眺台模型负荷试验来验证公式。组长戚以亭独揽眺台有机玻璃模型制作、熔化铅锭铸成载荷小块等工作；吴小平、鲁竞负责试验过程。我每天下午要准时参加校足球队的训练，



1958年4月，房02班在土建系田径运动会卫冕冠军后合影。后排班旗左第一人为作者刘志湘

所以只能干些零碎的工作。

半年后，工作接近尾声的一个下午，罗淑媛带领几位房04班同学来到眺台组，让我安排他们参加结构设计组的计算工作。我当即心领神会，这是组织对我的信任，让我这个从未承担过社会工作的“小白丁”充当一下“小领导”。最终，他们的计算结果与我的结果相当吻合。

足球新征程

1955年9月，经校足球队守门员李鸿谋向翟家钧指导举荐，我成为清华大学足球队的“准队员”。几天后，我在清华与国家一机部的足球友谊赛上首秀，清华2:0取胜，开启了我清华的足球新征程。

11月，北京市的1955—1956年度一级联赛打响。清华是上届冠军，卫冕首站在北京大学，迎战中央体育学院（今北京体育大学）。清华队因几位主力球员毕业离校实力大减，而体院队则由运动系足球班专业运动员组成，实力相差悬殊。上半场的局面呈一边倒，体院队轻松连进4球。

坐在主席台观战的钱伟长教务长非常着急，翟指导便给他说明情况。钱伟长先生建议把我从左前卫调到中卫。我在高中时有三年中卫的历练，所以踢中卫得心应手。下半场，在左后卫张叔鹏、右后卫张永仁的默契配合之下，我们化解了体院的多次进攻；守门员徐民苏也表现出色，下半场仅失一球。主要还是翟指导部署“防守反击”战术得当。在翟指导的精心调教下，经过阵容调整，新队员加入，清华队在赛场上的颓势很快扭转。但最终因前半赛程成绩不佳，仅排名第四。

1956年春，清华男女篮、男女排、足球队共有十几名队员获得首批国家球类二级运动员证章，足球队队长许世杰和我名列其中。

1957年春，翟指导通知我到先农坛体育场参加北京市青年足球队（18岁以下）选拔；6月，班团支部组委郑小筠通知我去地坛体育场报到，参加北京市青年队集训。但我却因为放心不下生病的母亲，放弃了这次集训和赴大连的全国青年足球赛。1958年9月，翟指导通知队长关仁卿和我去体院报到，体院负责接待运动员报到的工作人员，以体院足球队是北京高校足球冠军，应11人入选为由，把我的名字从报到的名单上勾去，换上体院球员。他们事先不同清华体育教研组商榷，让我亲自登门吃闭门羹，令我无法忍受！

一星期后，怨气未消的我随清华田径队到北京工学院参加北京西郊高校田径运动会，参加三级跳远比赛成绩不佳，我萌生回校后加练田径的念头。心想我在校运会上获三级跳远亚军，系运会上独揽跳远、三级跳远、110米栏三项冠军，若在足球队里兼练田径肯定还会提高成绩。回



1958年5月，在清华西大操场，清华足球队与国家足球队举行友谊赛之后合影。后排左2为夏翔教授，左10为作者刘志湘；蹲排左1、左2为田端智、翟家钧两位教练

校后，在足球队体能训练时，我悄悄地上了田径场。队友们对我的自由散漫非常不满，终于在1959年一次队会上批评我无组织无纪律，个人英雄主义，锦标主义……当时正开展轰轰烈烈的“红专大辩论”，我误以为是把我当“靶子”来批判我，心中极为不满。我在田径场上跑、跳、投什么都练，被校田径队全能组陈伟光看到，他问我是不是喜欢十项全能运动，不如来田径队练十项全能，我非常心动。

足球队团支部察觉出我有离队的苗头，及时联系了房01班团支部。罗淑媛同学来跟我谈话，在听取我的怨气之后，她帮我分析，说不该把体院篡改队员名单的怨气发泄到校足球队；还指出我还想提高田径成绩，这里面就掺有个人英雄主义。一番谈话说得我心服口服，转队念头顿时烟消云散。每当我迷茫之时都能得到团组织的帮助和指导。

在足球队中，翟先生对我的指导和帮助也令我印象深刻，铭感至今。刚进足球队时，我抢断球后总习惯在脚下盘带几下再传给队友。翟指导见我屡教不改就耐心给我解析，中卫的位置非常重要，告诫

我这样做非常危险，还会拖延进攻时间，贻误战机。他曾幽默地形容我的两条腿像两把“大扫把”，这是他对发挥“清道夫”作用的肯定。有一场跟北京工学院的比赛中，对方前锋趁我不备将球轻轻挑过我的头顶，举脚射门，千钧一发之际，我用手轻轻一拨，化险为夷。赛后，我还在为自己用身体遮挡瞒过裁判员眼的手球动作沾沾自喜时，翟指导悄悄走过来严肃地对我讲：“救球有功，但有背体育道德！”这使我非常惭愧。

2014年11月，我回校参加清华大学体育代表队成立60周年活动，田端智先生在回顾清华足球队历史时说，1958年国家足球队到清华进行出国前的热身，友谊赛后他们相中了关仁卿、高鸿远和我，但学校表示学生还是要学完专业课。这时，我突然记起郑小筠曾几次说过，我毕业后应该进国家队，那样对国家贡献会更大。看来她是了解很多情况的，我与国家足球队擦肩而过，却蒙在鼓里几十年。

在长春光机所

清华学习五年半后毕业分配，我开始填报的都是大城市单位，在同学提示下，我遂把不合时宜的志愿改为：1.党的需要；2.到祖国最需要的地方；3.到边疆去。结果，我被分到吉林省中科院长春光机所。

1961年2月28日，我到单位报到，所人事处安排我到中科院0308厂（光机所的工厂）搞基建；一年后调到42室，室主任张顺天是清华1950届机械系学长，另外还

□ 我与清华

有邓树森（1957届汽车）、赵安庆（1961届机械）、李永德（1962届机械）等。

第三年，我调至科技处技术条件室，承担全所实验室的建设工作。接受的第一项工作是解决16室国内第一代103#电子计算机机柜中电子管的冷却降温，最后顺利完成。第二项任务是解决14室光栅实验室恒温隔振问题，这可是当时国内恒温精度最高的实验室，令我束手无策。情急之下唯有向母校求援一条路。清华土建系领导非常重视，1963年10月，派出建筑物理教研组张昌龄副教授、讲师陶德坚，以及暖通教研组吴增菲副教授、助教陈肇基、实验员孙祥泰一行五人来到长春。到达当天就马上开展工作，用了不到一周时间就统统解决问题，也没有收取任何费用，连来回交通费都是回系里报销。我在陪同清华老师们工作的过程中，学到了许多书本上难以学到的知识，在后面的各项任务中也都能从容应对。

1965年，我接到0308厂2#机加工厂房内1000m²恒温室设计任务，经去哈尔滨量具刃具厂等单位参观取经，用恒温车间回走廊替代回风系统的管网设计取得成功。最后由0308厂技术厂长王守中（1937届机械）带领计量室技术人员验收通过。之后，又承担了国家计委重点科研项目要求的空气清洁度100级的超净实验室。

1965年，我接到41室观察跟踪人造卫星、导弹空中轨迹的150#圆顶楼设计任务。王大珩所长亲自带领41室副主任和我，到位于北京北沙滩的北京天文台参观，并拿到需要的各种图纸和资料，最后我毫不费力地圆满完成了设计任务。

最为难忘的是，1978年全国科学大会后，长春光机所承担国家赶超世界先进水

平的216#光学天文望远镜中大光栅的研制任务。长春市高度重视，提前在南湖公园中选取了实验室建设用地。我是这项国家重点工程项目负责人。我们首先进行了环境振动测量，又调研借鉴了国外先进的隔振方法，形成了我们自己的方案，交所学术委员会通过。然后，我带着隔振方案和各种数据资料，与赴京开会的王大珩所长一起，送到了中科院新技术局，设计方案当场通过。

大光栅实验室的建设最后是由北京建筑设计院来进行设计。设计合同签订之后，我与各专业设计负责人见面，项目总负责人竟然是我房0班的老同学冯康曾，建筑专业、空调专业设计负责人分别是邱子长（1962届建筑）、奚隆兴（1964届土建），都是清华校友。

我的工作多次获得王大珩学长的肯定，他曾在一次全所大会上批评某部门时说：“要我相信某设计院，不如相信一个刘志湘。”有几次，专家对我这个资历浅的设计者提出质疑时，王所长都以“刘志湘是所里实验室设计专家，应尊重他的意见”来平息争论。

1981年10月，光学传道函数实验室竣工验收，恒温、空气洁净度均达到要求，隔振基础在实际工作中也纹丝不动。十分遗憾的是，该实验室的主人蒋筑英于4个月前出差时突发疾病英年早逝，年仅43岁。这在当时引起国家上下对知识分子健康状况的重视。我也由此得到启示：“为祖国健康工作五十年”绝不是清华为鼓励学生锻炼提出的一句口号而已。

南下特区

到了80年代中期，深圳、珠海、厦门

等特区建设日新月异，国家允许人才流动，所里不少人开始南下加入特区建设的洪流。此时，我手上也没有什么重要的项目，不甘寂寞的我跃跃欲试。1985年，我如愿以偿调至厦门经济特区，先在一设计公司，后又跳槽到厦门彩色感光材料工程指挥部，在设备部负责引进美国柯达公司彩色感光材料生产线设备验收与国内配套设备的订货，还兼管工程部技术科的空调、空气净化专业的技术工作。1987年我登上了《厦门日报》的“特区人物志”，还在《中国建设报》《光明日报》等报刊的“重点建设项目巡礼”栏目“现身”。

1988年工厂竣工投产，公司安排我到技术供应部任职，负责彩色感光胶片生产的原材料国产化。1989年后，中外合资企业遇到较大困难，我的工作也是乏善可陈。

不得已，我在1994年办理了提前退休。之后受聘于厦门英才学校筹委会，主管建校工作。在这里，我遇到了省设计院指派的英才学校项目设计负责人兰春校友（1982级建筑）。

在英才学校之后，我先后在三家房地产公司任总工，从事过厦门市多个重点工

程的设计和建设，甚至还到厦门园博苑施工现场当过工程监理。

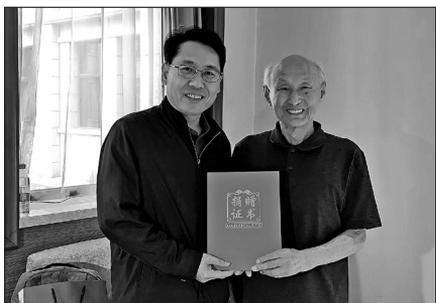
回想我的职业生涯，前24年在长春光机所从事精密仪器实验室设计，技术性强，设计项目年年饱满，有些项目还需要创新攻关，工作是越干越起劲。而到厦门特区后，除了轻工业部重点项目——彩色感光材料厂工作的三年，其余20多年感觉就是东拼西凑、含金量也不高的“万金油”工作。只是兑现了“为祖国健康工作五十年”的承诺，坚持工作到2011年。

健康老人

我从小体质就好，生性好动顽皮，上学后一直是体育活动的佼佼者。上大学前，我理解的体育就是比谁跑得快、跳得高、力气大，球赛就是比输赢。直到进了清华，在听了马约翰教授在大礼堂的报告，才开始转变对体育的认识。在清华，我养成了体育锻炼的习惯，身体素质得到极大提高。

离开清华后的几十年，我一直保持体育锻炼的好习惯，无论在长春光机所，还是在后来其他单位举办的职工运动会上，我都可以争冠夺金。在长春光机所连续几年的职工运动会上，我创造了100米、200米、400米、800米、1500米、5000米等比赛的新纪录。到厦门后，我多次获得过厦门市各种长跑比赛、城市健步走的第一名。年纪大了，我改为慢跑和健步走，每天走十公里以上，走遍了厦门市的大街小巷、高低山峦。

清华大学上海校友会艺术团在央视演唱的一曲《少年》深深感染了我，我情不自禁地写下以上回顾自己一生的文字。我想我们永远是“清华少年”！



2024年5月，刘志湘学长（右）向清华档案馆捐赠当年毕业证书、各种体育比赛奖状、证章。左为档案馆副馆长朱俊鹏

环境工程第一班

○施汉昌（1977级土环）



施汉昌教授

1977年，党中央决定恢复终止了10年的高等院校入学考试，消息像春风一样吹遍祖国大地。当时的年轻人无不跃跃欲试，复习、备考、报志愿，希望能获得接受高等教育的机会。恢复高考的决定是在当年9月确定的，由于准备工作来不及，各地高考推迟到11月、12月举行。因此，1977级学生到1978年3月才入学。

1973年第一次全国环境保护会议召开，成立了国务院环境保护领导小组，我国的环境保护工作开始起步。我们系的创始人陶葆楷教授意识到环境保护是国家未来发展的重要方向，他积极倡议在清华大学设立环境工程专业。1977年恢复高考时，刘达校长提议招收一个班的环境工程专业新生，于是中国第一个环境工程专业在清华大学诞生了。

环境工程专业的新生班被命名为“环七班”。环七班确实有一些与众不同的特色。首先全班35名同学中没有一名学生的报考志愿是环境工程。这是由于刘达校长

提议招收环境工程专业学生时，清华大学的招生简章已经发出去了，招生简章上根本没有环境工程专业。于是，从达到清华大学录取分数标准的北京考生中选了一些人召开座谈会。记得座谈会是在当时的东单招待所，由王占生老师主持召开的。他讲解了环境保护的重要性和建立环境工程专业的必要性，征求考生意愿。会后，井文涌等老师还对部分考生进行了家访。就这样，招收了环七班的35名学生，其中只有3名是应届高中毕业生，其他学生是来自各种不同的工作岗位。从此，我们这35位同学与环境保护结下了不解之缘。

1978年的初春大地刚刚回暖，新生入学的人群中有人面带稚气未脱的笑容，也有人微笑时鱼尾纹已在眼角显现。是老师吗？不，他们刚刚步入本科学习的殿堂；是学生吗？年龄却相差12岁。他们是“文革”后恢复高考的第一批大学生，迎新的老师们已经感到这些学生的与众不同。课



施汉昌教授珍藏的一九七七级优秀毕业生奖章（上）和毕业纪念章（下）

堂里、考场上一双双勤奋的手握笔疾书，你可曾想到这些手昨天还在握锄耕耘，在操作机床，甚至在灯下为儿女缝补衣衫。

由于学生宿舍不够用，来自北京的环七班的35名学生全部成为走读生。每天早晨，他们从古城各处奔向清华听课学习，晚上又各自回家复习预习，直到3个月后才逐步落实了学生宿舍。每间宿舍里上下床住8位同学，中间一张条桌，没有一点儿闲置的空间。同学们几乎一整天都在教室、图书馆和给排水大厅的乒乓球台边读书和自习。尽管条件比较艰苦，但10年社会磨练使大家深知学习机会的珍贵，激发出的学习热情和刻苦钻研的精神给老师们留下了深刻的印象。

环七班是一个团结上进的班集体，刘振海、祝万鹏和王占生老师先后任环七班的班主任。生动、活泼、团结、上进是环七班的班风，同学们努力学习获得了优异的成绩。在历次实习中吃苦耐劳，向实践学习，真正体会了“图上一条线，工地一



环七班同学在香山

身汗”，培养了认真、严谨、扎实的工作作风。大家积极参加学校的各项活动，在运动会上，在学校的新年文艺演出会上多次获奖，毕业时作为校级优秀班集体被铭记在学校图书馆的优秀班集体表彰墙上。

1982年7月，环七班的同学们完成了本科学业走向环境保护的工作岗位，几十年来他们在政府机关、研究院所和大型企业为我国的环境保护事业做出了重要贡献。

现在，环七班年龄最小的同学也已年过六十。回首往事，历历在目，犹如发生在昨天。长江后浪推前浪，一代新人超旧人，今天清华大学的环境学院已经进入国际先进环境学科的行列。让我们祝愿环境学院牢记使命，为推动全球可持续发展和建设美丽中国做出更大的贡献。



环七班师生合影（1980年12月）。前排左4起：祝万鹏老师、王占生老师、卜诚老师，右1为作者施汉昌

让航天触手可及

○任维佳（1994级机械）



2024年校庆，任维佳校友在1994级入学30周年大会上讲话

“创业”，始自清华

回想起来，“创业”其实从清华就开始了。读研究生时，赶上课题组开拓新方向，某种程度上就是课题组的一段“创业”。我所研究的方向对于课题组近乎从零开始，导师确定方向，教我科研的方法，但前面没有师兄师姐带领，具体的工作都需要自己摸索。各种与科研直接相关和不直接相关的事，从仿真软件的选择，到各种工况的建模，都需要我自主学习和探索。用于研究的电脑，是我到中关村电脑城自己选配件攒出来的；实验室的桌椅板凳是我直接找到批发商买回来的，实验室的宣传板，是我自己一边学习Photoshop一边摸索配色做出来的。因为前面师兄在我进课题组之前就毕业了，所以作为事实上的大师兄，实验室的各种活动都是我牵头组织。三年下来，不仅获评

“校优秀毕业论文”，也收获了师兄弟们的一致认同。在这个过程中，不仅掌握了基本的科研方法，也锻炼了我在有限资源条件下积极主动解决问题的能力。

参与中国载人航天的“创业”

硕士毕业后，我进入中科院空间总体部，这里是我国“载人航天”早期七大系统之一——空间应用系统的总体单位。由此我参与到我国载人航天事业的创业历程中。

在实质性参与“载人航天”工程任务之前，我首先从事的是一颗卫星的研制。从2003年到2006年，单位领导瞄准国家在高性价比卫星平台方面的迫切需求，自筹资金自主安排新型卫星平台的研发，在那个几十千克卫星也需要上亿元投入的年代，我们提出用三千万元造出一颗500千克级的高品质卫星。非常幸运，刚刚参加工作的我被选为卫星结构负责人，牵头负责卫星构型布局和结构设计。

这事实上是一次单位内部的“创业”。十几个人的团队，资源极其有限，不仅是一分钱掰成八瓣花，可借鉴的经验和资料都非常有限。我从国外文章上两张图片开始，自己建模，反复分析思考，设计几十种结构进行对比寻优。设计确定后再到工厂里面和工艺师反复探讨，不仅保证结构性能，还要想尽办法降低制造成本。记得有个零件第一版设计，加工成本几十万，经过与工艺师探讨，在设计上稍

作优化，性能不变的情况下，加工费降低了几万元。因为经费紧张，不仅自己设计卫星，而且从实验室的小航吊，到卫星的推车，全都是我和团队成员DIY，并且都是千方百计用极小投入搞定。

花了近五年时间，我们果真在预算范围内搞出来一颗接近上天状态、综合性价比明显领先的卫星。这颗星虽然没有直接上天，但它突破的多项新技术后来在我国“北斗”卫星中发挥了重要作用。在这个过程中，我们团队刚开始被普遍不看好，各方面冷嘲热讽。随着多项技术逐步突破，支持我们的人逐渐增多了；等到整星研制完成并通过地面试验考核，更高层面的领导开始积极支持我们。这段经历让我深刻体会到，万事开头难，但不要担心自己的弱小，坚持做对的事，积极主动地推动进步，随着不断取得进展，就能一步一步撬动和整合更大的资源。

2006年到2015年，我全面参与“载人航天”工程，先后负责神舟七号固体润滑实验装置、空间站科学实验柜、高微重力平台等项目。这是我们国家空间站从设想到完成设计的关键阶段，我不仅参与一系列工程研发任务，也深度参与了一系列系统顶层论证。在这个过程中，锻炼了工程设计能力、管理能力，更培养了宏观视野。虽然有时会有对体制机制的抱怨和无力感，也时常感受个人利益、部门利益和国家利益的种种博弈，但在更大层面上，我在这一时期集中接触到我国航天系统和空间科学体系中一大批兢兢业业、淡泊名利、忍辱负

重、积极创新的前辈和同行，正是这样一大群有家国情怀、科学情怀的人，几十年埋头苦干，攻坚克难，将我国航天事业推上了一个又一个台阶。

如今回头看，我们国家的空间站实现了当初预期的绝大部分目标，综合效能相当先进。这段经历让我深刻理解了大系统工程的创业维艰，也让我时刻提醒自己永不抱怨，绝不躺平，始终积极努力做好自己，带动周围人，一起把事做到最好，做到成功。

辞职创业，换个方式玩航天

2015年，抱着“换个方式玩航天”“让航天触手可及”的想法，我离开了中科院空间总体部，联合创建天仪研究院。我们前后干了两件事，一是利用微小卫星探索新技术新模式，二是建设SAR卫星星座，聚焦SAR领域探索商业闭环路径。

在第一件事上，我们在国内是第一家既把微小卫星成本降低到百万元量级，又确保卫星能够在轨长期稳定提供高品质



任维佳校友（右2）与同事在工作中

服务的公司，迄今已发射27颗自主研发的微小卫星。

天仪在成立第一年，就成功发射了国内第一颗由纯民营企业自主研发的科学实验卫星“潇湘一号”，这也是隶属于湖南省的第一颗人造卫星。

2018年10月29日，我们与清华工物系和天文系合作的“铜川一号”，将清华天文系研制的“软X射线偏振探测器”和工物系学生研发的“天格计划”伽玛射线探测器送入太空。前者在时隔40年后，使人类第二次在太空中实现X射线偏振探测，并获得多项全新科学发现，成果发表在*Nature Astronomy*封面文章。后者开创了全新的学生培养模式，并成为2020年清华招生宣传片“追光少年”的背景故事。截止到目前，“铜川一号”小卫星已经在轨全系统工作突破5年，不仅验证了天仪低成本卫星平台超高预期的客户服务能力，也证明了我们低成本、高可靠的工业产品体系的可行性。

2023年，我们再次与清华机械系合作，全球首次在卫星上实现细胞3D打印并在太空微重力环境下稳定发育，成果在材料科学领域顶级期刊*Advanced Materials*（最新影响因子29.4）上发表。

2020年，我们与法国创业公司合作，在全世界首次将碘工质电推进送入太空并成功点火，成果获法国科技进步大奖并发表一篇*Nature*文章。此外还与包括易动宇航、微焔科技、星测蔚来、清源泰硕、天银科技、热数科技、英视睿达等多家校友企业合作，将校友的最新技术送入太空。迄今已经将数十台不同领域的新技术载荷送入太空，获得一批开创性成果。

在第二件事上，2019年，经过三年多

的探索，我判断SAR（合成孔径雷达）卫星将成为从根本上改变航天遥感产业的关键环节，因此天仪将公司重心转向SAR领域，联合国内优势单位，仅用一年半时间，基于全新理念研发了我国首颗商业SAR卫星“海丝一号”，在全球首次将C波段、1m级分辨率的SAR卫星降低到200kg以下。之后又经过两轮技术迭代，在利用SAR卫星监测地表变化，特别是地表毫米级和亚毫米级变形方面，取得了多项国内第一或者全球第一，并在汤加海底火山喷发、土耳其地震、甘肃地震、“杜苏芮”台风等突发事件期间，为国家应急部以及联合国等相关机构提供应急遥感数据，助力全球应急与安全体系建设，被央视新闻联播、焦点访谈、共同关注等节目广泛报道关注。

目前，天仪已经完成第一阶段技术迭代和商业探索，即将启动小规模SAR遥感星座建设。我们相信，一个100颗规模的SAR星座，可以改变很多行业的日常运作模式；未来更大规模的SAR星座，将实现“让卫星像用电一样便捷”。

常记母校教诲，行胜于言

三十年中，四段创业，让我面对各种问题时永远不去抱怨，永远积极主动想办法解决问题，最大限度整合周围力量，向着目标努力前进。

一路走来，我常记母校教诲，坚持“行胜于言”，坚持梅贻琦校长说的“踏踏实实做一点有益的事”。中国的商业航天刚刚起步，正值中央把“商业航天”纳入国家战略，某种意义上这也是一次伟大的创业。能投身其中，莫大荣幸。道阻且长，我会持续努力。



李立国在宿舍展示自己的创意设计作品——消防逃生装置

个能动态演示的实物，所以顺利获得了新生机械创意设计大赛的一等奖。在宣布获奖成绩的那一刻，我找回了被学霸们摧毁的自信心。更重要的是，某种意义上，我感觉找回了自己本来的样子。

故事没有停留在感觉上。后来，在老师的支持下，这个逃生窗装置成为了我人生第一个申请成功的发明专利。

这次比赛从此开启了我的科创之路，在当时汽车系科协主席邵林师兄的鼓励下，我参加了第21届挑战杯，再次凭借“助逃生防盗窗”作品获得了挑战杯一等奖。从此一发不可收拾，本科阶段我获得了第五届电子设计大赛一等奖，优秀SRT一等奖，第21届、第22届、第24届挑战杯一等奖等科创比赛成绩。

比赛不仅带来了获奖成绩，也带给我与人交往的快乐和成长。比如：和队友一起通宵赶作品的激情奋斗，跟电子系师姐学会编程的喜悦，从一个人参赛到和师兄师姐们组队参赛，从在汽车系内组队到与电子系同学跨界合作……大一、大二，两

年的科技活动经历，让我从一名拖拉机修理手变成了手捧挑战杯的科创新星。

从受助到助人，传播科创精神

本科四年，我总计获得了三次挑战杯一等奖，21届、22届和24届。我非常骄傲和庆幸的就是23届这一年我没有参赛，而是选择了做汽车系科协主席。当科协主席的原因很简单，如果当年没有科协师兄主动找到我并帮我完成了三维建模、PPT展示等一系列参赛准备，我也不会拿到第一个挑战杯的一等奖。当然还有后续各项比赛过程中给与的全方位支持。

在感激的同时，我也希望能够服务更多像我一样的科创爱好者，所以加入了系科协，在大三那年成功竞选了科协主席。虽然也有江湖传言说当年只有我一个人参与竞选，但我还是非常开心和珍惜这次当选主席的机会。为了表达为科创奉献青春的决心，我继承汽车系科协主席的传统，剃了一个大光头，光得发亮的那种，虽然丑了很多，但内心还是很幸福。

之前每次获奖，都是我在别人的帮助下赢得荣誉，只有这一年是专注为我热爱的清华科创和科技爱好者们做奉献。

当时，为了能稳定产出科创成果，我意识到必须先扭转科创活动不被同学关注的局面，增加参与同学的基数，需要像体育活动那样——有氛围、有圈子、有文化。但是，宣传对我和科协的技术宅们来说挑战非常大，虽然你们都不信，但是我真的曾是个性格特别内向的人。

热爱是有一种魔法般的力量。管不了内向不内向，当上主席后，我申请了水木账号，干起了当网红做流量的工作。请车

身班的同学帮忙设计了科协的logo和卡通形象，在以后的各种活动中更便于同学识别和记忆；像“唐僧”一般在各种场合，不遗余力忽悠师弟师妹参加科技活动。

每年大一新生入学时，团委会组织学霸同学们去各个宿舍交流学习经验。我觉得这个思路不错，就自己一个人，跑遍了4字班（2004级入学）每一个汽车系新生的宿舍，热情洋溢地宣传科技活动的乐趣和意义。懵懂的新生根本分不清是不是团委组织的，反正只要宿舍来人，都听得很认真。从此，也开创了科协开展新生经验交流的工作模式，这一模式也被保留下来。

随后，我又看中宿舍楼道的宣传栏宝地，认真写专栏，讲述汽车系参赛得奖同学的科创故事，并为参加比赛的同学办经验交流讲座，打造科创明星。还有特别有效的一招，就是动员女同学来参加科技比赛，这大大激发了男同学的参赛热情。

虽然，这一年我自己没赢得任何一场比赛，汽车系也没有拿到校挑战杯冠军，但是我成功传播了科创人勇于挑战、热爱创造、共同拼搏的精神和文化，收获了更

多同学对科创的关注和热爱，感受到了比赢得比赛更珍贵的东西。在2字班以前，汽车系很少有学习成绩前列的同学参加科技活动，但是从3字班开始，科技活动也成为了学霸的主战场。后来，汽车系又多次捧得挑战杯。我想，或许也有我种下的种子吧。

探索科创组织创新，点燃创业梦想

做科协主席的一年里，我深刻体会到了团队的力量和重要性。所以，卸任后我开始探索一种常态化筹备比赛和科技创新的组织模式，实现技术和团队的可持续积累。这样，大家可以挑战更大规模、更高水平的项目，而不是让科技活动成为同学们的一次性活动。

2006年，首届智能车邀请赛的报名阶段，我邀请了三位师兄和十多位来自不同院系的师弟师妹成立了三角洲工作室。以智能车为课题，在汽车动力学、单片机程序设计、电子电路设计、算法仿真等多个方向开展研究。形成了比赛策略仿真平台、连续型远距离光电传感器、基于路径

记忆的在线策略优化算法等关键技术并发表多篇相关论文。我们派出的代表队也在首届全国高校智能车邀请赛中获得了冠军。

经过两年多的努力，三角洲工作室已经发展成30多人的学生课外科研实践平台，探索出一种科技爱好者自组织自发展的科技团队成长模式，培养了一支创新型的科研队伍，也点燃了包括我在内的一



李立国与汽车系科协的小伙伴们



李立国在展示自己的新产品

些同学的创业畅想。也算人生处处有伏笔，三角洲工作室中的几位师弟师妹，几年后还成为了我后来的创业伙伴。

未完待续的科创故事

研究生毕业后，我先进入中国长安汽车集团工作。一年后，放不下心里的科创种子，我还是选择了自由驰骋的创业道路。2010年初，我与两位师兄一起创办了北京科易动力科技有限公司，在电动汽车的元年，投身新能源汽车三电核心技术的研发。

创业之初，辛苦自然不言而喻，辞职后第一个月我就掉了十斤肉。创业后，每天都是早上六点多做着工作的梦醒来，凌晨一两点回到家，一周七天基本如此。虽然每天都和老婆睡在一起，但是她基本见不到我。

辛勤的付出使我们仅用了8个月的时间就开发出来中国第一套、全球第二套乘用车底盘式换电系统。经过五年艰苦的奋斗，终于换来了2014—2016年第一波业绩高点，年销售额超过1.6亿，利润超过2000万，并完成了一轮5000万的融资。

就在大家信心满满再创新高的时候，

2017年开始，新能源汽车补贴政策的调整让我们失去了80%以上的收入来源，在业务转型的过程中不仅研发投入巨大，期间还遇到了第一大客户破产的重大变故，产生了5500万的坏账，到2019年不仅亏光了融资的钱还负债3000多万。

为了自救，三年来整个团队夜以继日地开发新产品，不断开创新技术，全力拓展新客户，但依旧负债累累。长期的发展焦虑也压垮了创始团队，理念的分歧不断被放大，从讨论到争论，从争论到争吵，从争吵到交流稀少，公司管理也陷入了长时间的混乱。这种由焦虑转向绝望的自救过程经历了大约有两年之久，也不知道是怎么坚持下来的。

2019年底，在导师的帮助下，公司完成了1.8亿融资。为了公司的发展，我和另一位师兄退出了管理层，实现了经营决策权的集中，后续三年公司又重新走上正轨，销售额达到十几个亿。

第一次创业对我来说进行了淬火式的加速成长，但仍遗憾没有做出引领行业的成就。2019年我拿出全部积蓄，再次出发开始了二次创业，成立了智锂物联，很快我们又开发出了引领行业创新的重卡换电解决方案，获得了行业龙头企业的战略投资。经过五年的努力，智锂物联团队再一次克服重重困难，迎来了行业爆发的黎明，并向着行业第一的龙头地位发起挑战。

创业的故事还在继续，回看大一的新生机械创意大赛，如在昨天。22年来，清华科创精神一直鼓舞着我，走在挑战的路上。我会坚持选择做难而正确的事，希望我的一生，能为让世界更美好贡献一份清华人的力量。

回首忆当年 筑梦在路上

○张 杰（1999级美院）

我们1999级年级微信群里有一张本科入学那年开学典礼的照片，引发了同学们热烈讨论，纷纷回顾入学时的往事，历数第一次来清华园的所见所闻。这张照片是朝向主楼主席台正中拍摄的，美术学院新生队列被安排在会场的正中部，依稀可见我们一个个年轻的后脑勺。

我依然记得，王大中校长在致辞欢迎新同学后特意加了一句：“同时，欢迎中央工艺美术学院的新同学！从今天起，你们也是清华园的新主人！”当年，随着政府机构改革深入，原轻工业部撤销，中央工艺美术学院并入清华大学。入学之初，学院新名称还没有定，我们按照清华的专业编号规则，加上中央工艺美术学院的简称，于是有了“工美9X”的班号，我所在的艺术史论系艺术设计学专业，就是“工美913班”。我们成为唯一一届手持中央工艺美术学院录取通知书，行囊上贴着“清华大学”行李标签的新生。

不怎么会画画的美院学生

说起美术学院，大家可能以为人人都是绘画高手，而我们艺术史论却是唯一一个不太会画画的专业。入学考试时，人家考查带手半身像素描、色彩、专业创作，我们除了带手半身像素描之外，另外两门是艺术学和美术史基础、专业写作与评论。我对专

业的第一印象便是“耍笔杆子码字的美术生”。

大学一年级伊始，画画这件事成了专业课头等大事。搞艺术批评，必须了解艺术创作；搞传统工艺美术研究，必须了解图案和色彩构成。非常幸运的是，系里的绘画教师居然是大名鼎鼎的“星星画派”代表画家薄云先生。大画家就在史论系工作，甚至居然是系主任当年的老师，这个身份差异着实让我们吃了一惊。从薄云先生的身上我似乎也理解了绘画对于搞艺术学理论研究的重要意义。

你们是唯一的

接触艺术史和艺术学理论专业课之后，我们突然发现居然每天都离这个专业的开山鼻祖如此之近。专业基础课“中国工艺美术史”，正是我们这个专业的创办



2003年7月15日，工美913班与着白衬衣的三位先生合影，左起：张夫也、尚刚、杭间

者之一田自秉先生率先开设的，而老师们几乎都是史论系的第一届毕业生；第一部《中国工艺美术思想史》出自系主任杭间先生；尚刚先生开创了“工艺美术史料学”；张夫也先生则是国内高校讲授“外国工艺美术史”的第一人……

“中国工艺美术史”按照断代史由不同老师来讲授。开篇第一课，邹文先生说：“此时此刻，能够坐在教室里科学系统地学习中国工艺美术史的中国大学生只有在座的16人，你们是唯一的一！”

后来，类似的话不止一次在各门专业课上被提起，仿佛我们是专业路上的“大熊猫”。随之而来的，是这个专业带给我们的使命感。

读万卷书，行万里路

“史迹考察”是艺术史论系小学期最具特色的课程。一个学年的艺术理论与艺术史学习，要放到广阔的天地去检验。在江南水乡的乌镇，我们赶在大规模旅游开发之前抢救性采访纺织厂工人、皮影戏艺人、金银首饰匠人；在小镇大娘家“搭伙”，像当地人一样早起，迎着水乡雾霭去街边小店吃早饭，听人们畅聊生活和小镇未来。我们学会了与代代传承的手艺人打交道，了解工艺美术真实的生存现状。当皮影艺人被我们的热忱所动，瞒着老父亲拿出稀有的“样板戏”皮影，让我们对着一一拍照时，我和同学们感觉打开了一段鲜活的艺术史：家传手艺经年累月，既浸透了历代传承的智慧，也寄托了赓续弘扬的期盼。

大学四年，雪山脚下、戈壁深处、荒漠城堡、古窑旧址，不管是四海闻名的古



2002年8月，工美913班在阳关以西的戈壁滩考察

迹，抑或是无人问津的遗址，都留下了我们“史迹考察”的足迹。

让责任引领人生历程

“让责任引领人生历程”，这是顾秉林校长在毕业典礼上的讲话题目，也是清华给我们2003届毕业生的最后一课。聚是一团火，散作满天星。2003年7月15日，工美913班各奔前程、各自出发。有人执教三尺讲台，将老师讲授的再传给学生；有人在博物馆触摸历史，再用展览把先贤智慧讲给世人；有人投身文化传媒，从艺术理论和艺术批评的视角提供衣食住行的专业意见；有人旅居海外，为中外艺术文化交流搭建国际桥梁。无论在哪个行业，无论在什么地方，工美913班，始终不能忘、始终不敢忘清华人的责任。

2023年，是我们本科毕业20周年，也是艺术史论系成立40周年。我们这些不惑之年的清华美院人，一直坚定地走在筑梦路上，用各自特有的方式，装饰和美化人们的生活。

张杰，清华大学美术学院文学学士、艺术硕士。首都博物馆策展人，副研究馆员。



● 榜上有名

全国五一劳动奖评选结果揭晓 12位清华人光荣上榜

4月28日，2024年全国五一劳动奖和全国工人先锋号表彰大会在北京举行。大会表彰了全国五一劳动奖状255个、全国五一劳动奖章1088个、全国工人先锋号1034个。

清华大学有3位教师和9位校友被授予“全国五一劳动奖章”。他们是：清华大学土木水利学院教授、中国工程院院士张建民，清华大学生命科学学院讲席教授、中国科学院院士、深圳医学科学院院长、深圳湾实验室主任颜宁（1996级生物），清华大学建筑学院副教授梁思思（2000级建筑），北京航空航天大学教授王晋军（1986级博，水利），中国贸促会专利商标事务所有限公司国内事业部王会卿（1992

级机械；1997级博，自动化），中国有研科技集团有限公司正高级工程师何金江（1997级本、2001级博，机械），中国航空工业集团公司沈阳飞机设计研究所研究员张志冰（2003级硕，自动化），上海交通大学教授高晓飒（2004级硕，数学），广西电网有限责任公司高级工程师陈权崎（2006级本、2010级博，电子），中铁大桥勘测设计院集团有限公司科研院正高级工程师霍学晋（2011—2013博士后，土木），北方华锦化学工业集团有限公司高级会计师任勇强（2011级硕，经管），黑龙江中桂制药有限公司工程师张树乘（2015级硕，经管）。（田阳）

两位清华校友荣获第28届“中国青年五四奖章”

4月29日，第28届“中国青年五四奖章”评选结果揭晓，30名同志和20个青年集体荣获第28届“中国青年五四奖章”和“中国青年五四奖章集体”，北京旷视科技有限公司联合创始人、首席执行官印奇（2006级计算机），中国核工业集团有限公司核工业理化工程研究院研究员姜磊（2006级工物）名列其中。

印奇，2010年毕业于清华大学计算机科学实验班，后赴美国哥伦比亚大学学习，并与清华同学唐文斌、杨沐联合创办北京旷视科技有限公司，出任旷视科技首席执行官。他带领企业，深耕人工智能领域，使旷视科技成为国内极少数能够实现人工智能全链技术自主可控的中国人工智

能企业。同时，他将人工智能技术与实体经济深度融合，先后布局消费电子、智慧城市、智慧物流、自动驾驶等领域，促进中国实体产业的数字化和智能化升级。

姜磊，2010年、2015年在清华大学工物系先后获得学士学位、博士学位。毕业后入职中国核工业集团有限公司核工业理化工程研究院，现任该研究院四所副所长、研究员、硕士研究生导师。他是核燃料专用装备领域青年一代领军人物，坚持核科技自立自强，带领团队打破国外技术封锁，创新相关装备保护系统设计，取得重大突破，填补国家技术空白；主导优化装备保护系统，指标提升20%以上，保障示范工程启动。（田阳）

颜宁荣获 2024 年世界杰出女科学家成就奖

联合国教科文组织与欧莱雅基金会在当地时间5月14日公布了2024年世界杰出女科学家成就奖的5位获奖者，获奖者是由独立的国际评委会从全球350名候选人中选出的。清华大学生命科学学院讲席教授、中国科学院院士、深圳医学科学院院长颜宁是其中之一，她成为该奖项创办以来第八位获奖的中国科学家。

颜宁揭示了众多跨膜蛋白的原子结构，这些跨膜蛋白调控着葡萄糖和多种离子等化学物质的跨膜转运，跨膜转运需要特殊的载体和通道，对于维持细胞的良好功能至关重要，出现任何异常都会导致疾

病。她的研究为可能导致疼痛或癫痫、心律失常等疾病的细胞功能缺失或突变提供了分子角度的解释，也给新疗法和新药物（如无成瘾性止痛药）的研发提供了明确的线索，同时也为理解药物或毒素如何作用于体内蛋白提供了全面的视角。颜宁教授也是女性社会权益的坚定捍卫者，延续着女科学家支持女性投身科学事业的传统。

1998年，欧莱雅集团和联合国教科文组织共同发起“为投身于科学的女性”计划，并设立“世界杰出女科学家成就奖”，26年来共产生132位获奖人。（田 阳）

两位清华人荣获第 19 届中国青年女科学家奖

4月28日，第十九届中国青年女科学家奖颁奖典礼在京举行，20名女科学家获奖，其中包括两位清华人：清华大学生物医学交叉研究院/北京生命科学研究所以研究员陈婷和北京航空航天大学教授陈玉丽（2003级博，航院）。

陈婷，清华大学生物医学交叉研究院/北京生命科学研究所以研究员。2001年在厦门大学生物系获学士学位，2006年获美国弗吉尼亚大学医学院微生物系细胞发育生物学博士学位，2007—2012年在美国洛克菲勒大学Elaine Fuchs实验室从事博士后研究。2012年加入北京生命科学研究所以。主要从事组织再生调控与疾病发生机制的研究，重点研究皮肤微环境在组织再生过程中调控干细胞命运决定的生物学功能和分子机理，以及阐明遗传性或获得性皮肤

疾病的致病机制，为疾病治疗提供新的方向。

陈玉丽，北京航空航天大学航空科学与工程学院副院长、教授。2003年于北京航空航天大学工程力学专业获得学士学位，2008年在清华大学航天航空学院固体力学专业获得博士学位，2008—2011年在美国俄亥俄州立大学从事博士后研究。2011年起在北京航空航天大学任教。主要从事多尺度复合材料力学、新型材料结构设计等方面的研究。

中国青年女科学家奖于2004年设立，是联合国教科文组织和欧莱雅集团设立的“世界杰出女科学家成就奖”在中国的延伸。20年来，奖项规模已经从每届5人增加到每届20人，成为面向女性科技工作者并连接国际表彰平台的重要奖项。（田 阳）

李立涅：服务国家需要 勇登电力高峰

○朱汉斌



李立涅（坐者）与团队成员一起讨论问题

“我的心中始终有一个信念，那就是祖国需要是我的工作目标，国家强大是我的毕生追求。”“不能因为国外没有，我们就不能搞、不敢搞，真正的核心技术只有靠自己。”这是中国工程院院士、中国南方电网公司专家委员会名誉主任委员李立涅经常说的话。

他是新中国自己培养、在中国电力事业发展中成长起来的一名电力科技工作者。作为我国著名的能源电力专家、直流输电专家，他建立了一座又一座电力技术和电网工程建设史上的里程碑，为我国电力事业跻身世界先进行列作出了杰出贡献。

从“送电工”做起

1941年，李立涅出生于江苏省建湖县；1961年，他在家乡读完小学和中学，以优异成绩考入清华大学电机工程系，就读高电压技术专业；大学毕业后，他奔赴大西北，开启电力建设、电力技术研究生涯。

1968年9月，李立涅怀着“到祖国最

需要的地方去”的壮志豪情，远赴甘肃兰州，投身西北电力建设。在西行的列车上，他不仅看到西部大漠戈壁的广大宽阔，更看到了我国广袤的西北地区能源电力的发展需要。

在报到单位甘肃送变电工程公司，李立涅被分配做送电工。从学习挖坑、爬电线杆开始，他努力了解电力线路的施工工艺，认真汲取老工人的丰富经验，同时发挥自己在知识方面的优势。比如，以往立电线杆全凭经验，费时又费力；他利用自己所学知识提出改进措施，解决了立杆时受力不均的问题，受到工人师傅的欢迎。

“当时生活条件艰苦，我们长期在野外施工、勘查输电线路，需要在农民家住。那时农村没有电，我就在煤油灯下看书。离开甘肃时，我的近视度数将近2000度。但当时我并没有觉得生活有多么艰苦，反而坚定了投身电力事业的信心。”回忆往事，李立涅的眼中闪烁着光芒。

因为表现出色，当了三个月工人后，李立涅就从一线工人岗位被调至技术员岗位。之后，他逐步成长为甘肃送变电工程公司施工科、计划科科长，成为总工程师、副总经理。他认为，把分内的事做好，进而做到极致，就能成为专家。

“甘肃是我从事电力领域工作的起点，我在那里工作了16年。”李立涅说。在大西北的艰苦条件下，他坚持了下来，并将挑战视为对自己精神、技术和体魄的磨炼。直到现在，他仍觉得那段经历让他

受益匪浅。

在李立涅那辈人的不断努力和不断创新下，1972年6月16日，我国首个330千伏输电工程——“刘（家峡）天（水）关（中）”输电工程正式竣工投运。这个被称为“西电东送”开山之作的电网工程，拉开了中国电网超高压、远距离、大容量传输电能的历史帷幕。

勇闯“无人区”

2024年1月，“国家工程师奖”表彰大会在北京举行。由李立涅作为团队负责人的“特高压柔性直流输电技术研发团队”荣获“国家卓越工程师团队”称号。

过去20年，该团队承担了多个直流输电领域国家重大科研项目和重大工程，他们用自主研发的特高压直流输电技术，编织出“西电东送”的庞大电网，让条条电力动脉在中国畅通无阻。

我国80%以上的能源资源分布在西部、北部，70%以上的电力消费集中在东部、中部，因此，国家决定实施我国能源电力发展的重要战略——“西电东送”。在此背景下，李立涅首次提出发展特高压±800千伏直流技术，构建特高压直流输电技术体系。

“当时国内外一片质疑声，认为中国要挑战世界级难题，简直是天方夜谭。”±800千伏特高压项目启动前，我国最高电压等级为±500千伏，许多技术要从国外引进，一些关键技术掌握在别人手中。但李立涅认为，不能因为技术难度大、此前没有相关经验就放弃。

为此，李立涅带领国内数十名专家，在没有设备、没有工程经验和技术标准可循，甚至没有相应试验条件的诸多挑战

下，联合160多家单位的科研人员，研制了13大类73种主要电气设备，获得关键技术141项，创造了37项世界第一。

“我们把±800千伏分成两部分——两个±400千伏串联叠加，这样就使整个制造难度下降了。”他说，这是从电池串联中获得的灵感。最终，±800千伏换流阀第一次试验便取得了成功，换流阀的电压等级从±500千伏提高到了±800千伏。

“在国际上，特高压直流输电技术是空白领域，但我们必须闯这个‘无人区’。”李立涅介绍，2010年，世界首个特高压直流输电工程——±800千伏云南-广东特高压直流输电工程建成投产，标志着我国进入特高压直流输电时代。

2018年1月，以李立涅为第一完成人的“特高压±800千伏直流输电工程”项目被授予2017年度国家科学技术进步奖特等奖。

为国铸重器

在半个多世纪的科研和实践中，李立涅主持和参与了我国许多特大型输电项目的技术研究、工程建设以及项目审查和验收——“西电东送”关键技术，我国第一条330千伏、第一条500千伏、第一条±500千伏直流输电工程，世界第一条±800千伏特高压直流输电工程，世界第一条±800千伏特高压柔性直流输电工程等，经历和见证了我国电力事业蓬勃发展的历程。

其中，世界上第一个多端柔性直流输电工程——南澳±160千伏多端柔性直流输电示范工程于2013年12月投运，标志着我国率先攻克了多端柔性直流输电技术这一世界难题，成为世界上首个完全掌握多

端柔性直流输电成套设备设计、试验、调试和运行全系列核心技术的国家。

乌东德电站送电广东广西特高压多端柔性直流示范工程（以下简称昆柳龙直流工程）是我国《能源发展“十三五”规划》中的跨省区输电重点工程。在工程技术论证阶段，各方对总体技术方案有不同意见。李立涅主动站出来坚持采用特高压柔性直流技术方案，得到国家主管部门和核心专家的支持。

在工程建设过程中，他寝食难安、如履薄冰，狠抓技术细节。工程于2020年12月全面建成投产，建设中创造了19项世界第一。作为世界第七大水电站乌东德水电站的主要输出“大动脉”，昆柳龙直流工程从云南出发，跨越1452公里，把丰沛的水电分别送往广东和广西的用电负荷中心，每年送电330亿度，相当于海南省一年的全社会用电量。“这是世界电力发展史上的一座里程碑。”李立涅自豪地说。

李立涅在世界上首次提出研究和发发展±800千伏特高压直流输电技术，首创中国高压直流输电成套设计自主化技术，攻克交直流并联大电网运行难题，倡导柔性直流输电新技术。因为在直流输电技术方面的成就和贡献，他在中国电力工程界被誉为“直流输电第一人”。

他还首创“透明电网”颠覆性发展理念并开展实质性研发，研发的世界首套小微智能传感器已成功应用。“‘透明电网’是把数字化、信息化、智能化融入电力系统中，使信息化和物理电网融合到一起，实现电力系统的全面‘可见、可知、可控’，即‘透明化’。”李立涅解释说。

此外，李立涅提出的“计算高电压工

程学”，已成为热门的研究方向；提出的电力人工智能系统，已在国家实验室立项开展研究。

创新无止境

“我的电力生涯，就是围绕国家需要，开展研究、开展工作。”从事电力事业50多年来，李立涅不仅带领团队开展科技创新工作，而且积极培养能源电力人才。

1998年，李立涅任华南理工大学教授，2008年被聘为电力学院名誉院长。他把自己的工作经验、工程知识和理论相结合，为我国电力事业培养接班人。

2020年，李立涅捐赠出广东省科学技术突出贡献奖奖金，并联合南方电网共同捐资在华南理工大学成立“李立涅院士南方电网教育基金”。

“成立教育基金是我长久以来的心愿，目的是助学奖学。”李立涅表示，助学方面，对于在求学过程中遇到困难的高校学子，希望教育基金能为他们的求学路“加把力”；奖学方面，希望通过教育基金支持高校学子成长成才，鼓励优秀青年发挥才能、追逐梦想。

“创新是无止境的，只要想着为国家未来的发展服务，把国家的强大作为理想，就一定能做到科技自立自强。”谈及今天的成就，他直言，“主要是坚持的力量”——工作几十年没有离开过电力行业，直到现在也没有停止过对于创新的思考和追求。

“国家的需要是我的毕生追求。”回顾自己的电力人生，这句话一直贯穿始终，彰显了科学家精神和创新报国的担当。

（摘自《中国科学报》，2024年5月21日）

刘武君：国家的需要就是我的理想

○苑 洁 狄 迪（2012级新闻）

“人一辈子只要做一个大的项目就很幸福了”，他却做了三个！

他先后作为总工程师主持了上海浦东国际机场一期、二期、三期，上海磁浮列车示范运营，上海虹桥综合交通枢纽三大重大工程建设，被誉为上海交通建设中心的灵魂人物。

他就是中国民航机场建设集团有限公司原副总经理、清华大学1979级建筑系校友刘武君。

“以后我们的国家也要建设成这个样子”

1979年，刘武君考入清华大学建筑系，本科毕业后师从吴良镛院士攻读硕士学位，1988年毕业后赴日本留学。第一次出国的他被深深震撼：“从东京成田机场一出来，就是一片繁华景象，高速公路有七八个车道，很多集装箱卡车和小汽车在路上跑，高速铁路灯火通明。当时我们国家还很落后，相比之下差距太大了。”刘武君的心底涌上一个念头，“以后我们的国家也要建设成这个样子”，这也成为了他学习的动力。

从未接触过日语的他，用两年时间突破了语言关，“最初看到差距只是想好好学习，逐渐地了解到他们的交通规划之后，才会想到我们能做些什么。”

1993年10月，刘武君获得日本千叶大学的博士学位。当1994年他因一次机会回到上海时，眼前的浦东正是一片热火朝天，打桩机的轰鸣不绝于耳，一幢幢高楼



刘武君在虹桥综合交通枢纽

拔地而起，他心潮澎湃。当他还在犹豫，如果此时回国，自己所学是否有用武之地时，导师吴良镛先生寄来一封信：“浦东正在开发开放，国家现在正是需要你的时候。”

导师的鼓励让刘武君下定决心，毅然辞去日本的高薪工作回到祖国，从机场的一名普通技术人员做起，面对别人的不理解，他坚定地说：“从一个外方的高级打工仔，变成了自己国家的主人，我才真正找到了回家的感觉。”

当时的浦东机场还只是一片滩涂，在这里将建起中国第一座现代化大型机场，技术要求高、工程难度大，涉及人员多、时间任务紧，没有任何现成的经验可循，刘武君索性住在工地，回国后的第一个除夕他也是在工地上度过的。不到三年，刘武君被任命为上海机场（集团）总工程师。

在近20年时间中，刘武君作为总工程师先后主持了浦东国际机场一期、二期、三期建设，牵头完成了全部126项工程的规划设计工作。而让他最自豪的，就是浦东机场“自主建设、自主运行”的模式，

这一模式至今在世界机场的运营管理中仍占据很大优势。

“做完磁浮线以后，我再不怕任何技术难题”

2000年末，我国决定在浦东建设世界上第一条磁悬浮商业运行线。西方媒体纷纷质疑：德国发明了磁悬浮技术，却始终无法解决轨道系统问题，中国能行吗？

刚做完浦东机场一期工程的刘武君，考虑到应该为浦东机场和市中心之间增加一条便捷的线路，于是他申报了一条轨道交通项目。机缘巧合下，审批回来的却是做磁悬浮这条实验线，这让当时年仅37岁的刘武君感到前所未有的责任和压力。

在此之前，磁悬浮从车辆控制到轨道系统本身都只有失败的教训，却没有成功的经验。“我的头发是那时候白的、那时候掉的”，技术难关接踵而来，即便如此，刘武君也从未想过放弃。“越难越想干”，他感慨到，“那也是我这一辈子在工作中获得的技术专利最多的时期，所有问题都是新问题，所有问题都必须解决，解决一个问题就会取得一个专利。”

经过22个月的艰苦奋战，刘武君和他的团队一举攻克了轨道系统的所有难题，



刘武君（右2）在浦东机场工程现场

不仅造出了世界上第一根商用磁悬浮轨道梁，还提前完成了2500多根大梁的建造安装任务，彻底打破了外国人的技术垄断，实现了轨道系统的国产化。

“当时还没有高铁，最快的就是日本的新干线，我们的磁浮线一上来时速就达到450公里/小时，感觉就像在飞一样，而且非常平稳。”刘武君至今仍清晰地记得第一次乘坐磁浮线时的感受。用22个月攻克这样一个世界难题，这也让他更有信心，“做完磁浮线以后，我再不怕任何技术难题了。”

“我前半生的积累，都是为了做这个项目”

吴良镛先生曾对刘武君说：“人一辈子只要做一个大的项目就很幸福了，你能够做三个，而且这一个是集中了你以前所有经验的项目，太难得了！”吴先生所说的这个“太难得”的项目就是虹桥枢纽。

2004年，刘武君向上海市政府提出在虹桥机场西侧发展综合交通枢纽的构想，虹桥综合交通枢纽包含了多种交通系统，不管是汇集的交通方式的数量还是规模，在国际上都是前所未有的。它的重要性更体现在服务功能上，大虹桥也将成为长三角地区的国际性现代服务业集聚区。

此时的刘武君已经积攒了民航、地铁、铁路、磁浮等大量交通设施项目的建设经验，是领导心中最适合做虹桥枢纽项目的人选。

他作为总工程师，主持了虹桥综合交通枢纽工程和虹桥国际机场扩建工程的策划、规划、设计、设备、科研等工作，凭借全过程的技术管理工作推动了中国交通枢纽从单纯的场站建设向城市综合体转型

的进程。

“我曾经跟我的儿子说过，我死了以后骨灰要撒在这里。我跟这个项目已经完全融为一体了，我一生的积累都用在这个地方。现在我仍然不断地在关注它，哪些地方做得不好，不断地提出改进的建议。”

“国家的需要，就是我的个人理想”

“我16岁考上清华，我的人生观、价值观、世界观，基本上都是在清华形成的。”对于刘武君来说，清华所给他的最大的精神财富，就是要通过自己的努力去实现人生价值和目标，而个人的一切价值都首先基于家国情怀。“个人的理想不能

跟国家结合在一起，那什么都不是。”此外，清华也让他收获了“一颗勇于接受挑战，永远想把事情做好的事业心”。

在刘武君看来，能够生逢改革开放的时代无比幸运，自己的命运已经和国家的发展融为一体。“我们这一代人也算是无愧于时代，但是年轻一代的任务会更艰巨，从跟跑者变成领跑者竞争更激烈，要求更高、压力更大。”

虽然已经退休，但刘武君依然在从事规划研究、项目咨询等工作，并始终关注着交通规划领域的创新发展。“我想多做一些事情，把前后的衔接做得更好，让我们国家真正走到世界前列。”

雷晓玲：亲水近水，知水治水

○李 桐（2015级材料）

“十里崎岖半里平，九山微水一分田”。在重庆一些山区，人们常年受到饮水问题的困扰。水质、水量无法得到保障。一位科学家自2005年起凭借扎实的治水专业基础和多年在水务领域的研究成果，成功将先进的净水技术带到重庆，大大改善了山区居民的饮水状况。她就是清华大学1986级环境系校友、重庆市科学技术研究院教授雷晓玲。

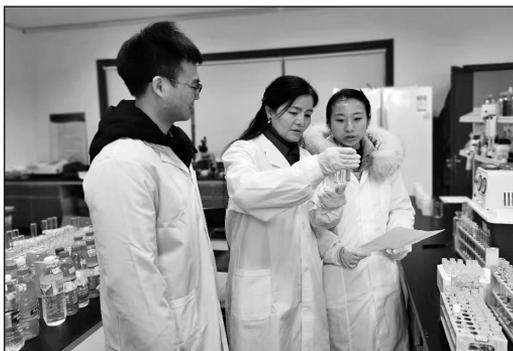
雷晓玲在陕西澄城一个小村庄长大，村民们靠在河边打井喝水，一到雨天，水就会变得十分浑浊。雷晓玲作为家中最小的孩子，看着家人每天多次从家里走到山沟里的河边挑水。山区农村饮水困难的景象，从小就烙印在她脑海里。

后来，雷晓玲以优异的成绩考入清华大学环境工程专业，本科毕业后保送

攻读研究生，师从张晓健教授。怀着对先进专业技术的孜孜渴求，2002年她辞掉工作出国深造，继续学习环境工程。完成学业后，她进入一家世界500强外企水务公司，全面了解了行业市场运作，“搞科研必须知道如何转化，否则容易成为空中



雷晓玲校友



雷晓玲（中）带着团队做水质检测

楼阁。”

一次，雷晓玲去重庆出差，她发现当地的地理地貌，还有水资源、水环境等，都与自己的专业高度相关。几乎没有犹豫，她放弃了外企优厚的待遇，到重庆交通大学任教。“我是学水的，只有到亲水、近水的地方工作，才能知水、治水！”

2005年，来到重庆之后，雷晓玲发现当地遍布的大山成为饮用水安全的障碍，自己在国外学习的超滤膜净水技术有望解决这一难题，从此她开始致力于研究村镇安全饮水和山地水环境治理技术。雷晓玲说，治水，就是给水看病，所以首先要了解水，“一定要到现场去，诊断清楚问题之后，我们才能开药方。”

雷晓玲的恩师张晓健给了她极大帮助，“毕业之后，只要遇到困难，一旦向张老师寻求帮助，张老师都会给予快速、专业、清晰的指导。”雷晓玲在重庆时，张晓健不仅远程提供技术指导，还在2007年专程从北京到重庆和学生一起走山路考察，提供了很多宝贵的意见和建议。

那时候，去重庆一些区县，常常要坐一整晚的绿皮火车，距离最后考察现场的一段路，连汽车都进不去。山里的百姓

听说他们是来治水的，纷纷自告奋勇带路，“那种信任让人感动，同时感到了肩上的责任。”

通过到各地走访，雷晓玲发现浊度高、细菌超标是山区饮用水的共性问题，超滤膜净水技术虽然先进，但进口膜成本太高，无法在乡村普及。愁眉不展之际，一位清华校友企业家听说了雷晓玲的工作，主动提供了国产滤膜产品，超滤膜净水技术终于实现本地化应用，“都说众人拾柴火焰高，我能够成功完成技术研发和试点，离不开大家的支持。”

2015年，雷晓玲进一步将治水方案推广到重庆綦江高庙坝，当地水处理设施落后，一旦遭遇汛期，水库、河流等地表水污染，设施就会超负荷运行，导致水质超标。村民们常常抱怨：“洗过的衣服第二天就变黄了。”

为了让老百姓早一天用上放心水，雷晓玲和团队加班加点，“通常是白天到现场取样，晚上回市区做检验，出完检验报告已接近凌晨，打个盹又接着开会讨论。”当年6月，海拔1100米的“高庙坝超滤膜一体化净水技术示范工程”顺利落地，村民奔走相告，“我们的水变清了！”

雷晓玲说那一刻她比村民还高兴。

治水多年，一晃人生过半，雷晓玲已成长为重庆市首席专家工作室（环境科学与工程）领衔专家，重庆市最美科技工作者。她主持完成国家级和省部级科研项目50余项，荣获省部级科技进步奖励7项，主编/参编地方标准20余项，主编专业学术著作9部，主持研发的山地村镇超滤膜集成技术，已在重庆建成示范厂站点300余座，并应用在云南、广西等地的山地区域。雷晓玲还针对性提出了“因地制宜、

□ 清芬挺秀

分级分区、远近兼顾”的水安全与水环境保护系统防控理念，在国际上获得高度认可。

回顾多年来研究过程中遇到的种种难题，雷晓玲总是提到清华校训“自强不息、厚德载物”。她说，这句话是自己前行的动力，培养了自己身上的一种“闯劲”。那是面对新事物的渴望和追求，面对失败的无所畏惧，还有肩上的责任和担当。

对于未来，雷晓玲描述了这样一幅蓝图：饮水不再是困扰乡村发展的短板，最终带来生态、人文环境的提升，水更清澈了，生活更安稳了，游客来了，旅游兴旺了，乡村富了，人才回归了……

雷晓玲说，这幅图景的实现，还需要多年持续努力，“但奋斗能让梦想成真，我愿和大家一道为梦想奋斗，为乡村振兴加油助力！”

柴继杰：从造纸厂走出的顶尖科学家

○沈 是

柴继杰，1997年获中国协和医科大学药物研究所博士学位，后在中国科学院生物物理研究所和普林斯顿大学从事博士后研究。2004—2010年任北京生命科学研究所以研究员、高级研究员，2009—2023年任清华大学生命科学学院教授，2017—2023年任德国马克斯-普朗克植物育种研究所“洪堡教授”。现为西湖大学生命科学学院植物免疫学讲席教授，博士生导师。

2023年8月16日，西湖大学植物免疫学讲席教授柴继杰荣获“未来科学大奖—生命科学奖”。与他一同分享这个奖项的，是中国科学院遗传与发育生物学研究所研究员周俭民，两人在植物免疫上的研究合作，跨度将近20年。颁奖词写道：“奖励他们为发现抗病小体并阐明其结构和在抗植物病虫害中的功能做出的开创性工作。”

柴继杰刚刚入职西湖大学不久，他是中国大陆首位“德国洪堡教授”，且有一段颇为传奇的人生经历。



柴继杰教授

这是一位从造纸厂走出的世界顶尖科学家。

纸浆

柴，这个字拆开来看，是“此木”，就是“这个木头”。柴继杰似乎注定和植物有缘。

初中毕业时，他倔强地拒绝接替父亲的岗位。父亲是烤烟的一把好手，在烟草收购站工作，在上世纪70年代末，那是可以领细粮的“国家工作”。

作为热带植物的烟草，想要在辽东半岛存活，得掐准时间。春末在大棚育苗，然后移栽到大田上，两个月可以收割。烟

草茂盛时，比人还高。1980年的夏天，14岁的柴继杰穿梭其间，帮着家里收烟叶子。他没考上重点高中，但无论如何，普通高中他一定要去。

七年后，他从大连轻工业学院造纸专业毕业，被分配到丹东鸭绿江造纸厂，做助理工程师，离家比较近。那份工作，那个专业，他说不上喜欢或不喜欢，只是因为报考大学选专业的时候，稀里糊涂就选了。

把木头变成纸浆，是一个艰难的过程。造纸厂的水循环中有大量微生物，如果不及时处理，在高温下发酵变臭，添加物中还有各种含硫物质，味道难闻。再加上蒸汽和水流的噪音，让人避之不及。

工人们的牌局就是在这样的氛围中进行的，柴继杰偶尔也会加入。虽然他并不觉得造纸厂的环境有多么难以忍受，但隐隐感觉这并不是他想要的生活。

上大学和工作期间，柴继杰曾两次到访北京。他至今仍记得第一次见到立交桥时的震撼，飞驰的汽车、城市的繁华，让他莫名心动。柴继杰回忆说：对当时的普通人来说，最有效也是最好的改变命运的办法，就是读书。

柴继杰对这次突围有着清晰的考虑。首先，他想去北京；其次，他觉得石油化工有行业优势，所以选择报考石油化工科学研究院。他对自己很有信心，他在大学里的考试成绩不错，尤其是化学相关的学科。

柴继杰花了半年时间备考，笔试通过后，石科院专门派人来造纸厂对他考察，对方很疑惑，这名考生居然来自工厂，且已经工作四年。考察人员走之前，留下一句话：“竟是这样的环境。”

柴继杰被应用化学专业录取了。研究生期间的补贴比他在工厂的工资还高，他

很开心。

1994年，他继续读博，考入中国协和医科大学，误打误撞进入晶体学领域。晶体学是一个伏笔，1994年也是一个伏笔。

这一年，人类首次克隆出植物的相关抗病基因。植物没有动物一样的抗体免疫系统，只能通过不断进化获得防御机制，甚至和病原体协同进化。早在上世纪40年代，美国植物病理学家弗洛尔提出著名的“基因对基因”假说。该假说认为当病原体侵入植物时，会释放出“毒性因子”。在很多情况下这些毒性因子会阻碍植物的生长发育，促进病原体生长。但是在有些植物存在相应的受体，会“感知”这些病原体的“毒性因子”，从而引起植物的免疫反应。而这些配体和受体，都是双方基因表达出来的。

另一个伏笔是蛋白质晶体学，柴继杰在博士期间的研究方向。蛋白质是参与所有生命活动的重要成员。本质上，它们通过基因来合成。作为一个“密码本”，基因的序列决定了蛋白质的氨基酸序列。不同的蛋白质有不同氨基酸序列，形成不同排列组合、空间折叠，即蛋白质的三维结构。如果条件合适，蛋白质会形成有序“堆积”，即晶体。

在显微镜下，蛋白质晶体看上去与宝石很像。蛋白质晶体会对X射线产生衍射。通过收集衍射数据，可以计算出蛋白质的三维结构。蛋白质的三维结构对认识其作用机制具有非常重要的意义。

这两个伏笔已经暗暗交织在一起，影响了柴继杰未来的人生走向。尽管读博士期间的柴继杰只是对科研很感兴趣，还谈不上理想。事实上，一直到申请普林斯顿的博士后时，他身上“造纸厂出身”的标签依

然醒目：起点低，基础差，英语也不行。听到类似的声音，柴继杰也不反驳，任凭皱纹在微笑中绽放。

他从来没觉得自己不行。很少有人知道，他考入的那所普通高中，在1983年的夏天，他是唯一考上本科的学生。只是没几年，这所“微不足道”的学校就被撤销了。

他从唯一的一个，成了孤独的一个。

冷泉

冷泉颇有禅意，以此命名的一个港湾位于纽约长岛之上。冷泉港实验室始建于1890年，不知见证了多少个跌宕起伏的时代，这里对生命研究的探索一直在持续。

把蛋白样品装入液氮罐，放到后备箱，就可以出发去长岛了。施一公开车，副驾驶坐着柴继杰。柴继杰是施一公的博士后。1998年，施一公正在普林斯顿大学组建自己的实验室，翻到了柴继杰的简历，他觉得这个人很特别，居然在最基层的造纸厂工作了四年，还能再考上研究生。按捺不住好奇心，施一公拨通了北京的电话。他觉得眼前这个比他还大一岁的博士后申请人，能从造纸厂一路坚持下来，一定有他的过人之处。

新入职的两位博士后到普林斯顿大学报到的第一天，施一公在实验室旁边的会议室里，认认真真地讲述了研究课题要求和初步的实验设计，讲完后，其中一位博士后去准备实验了，剩下柴继杰站在那里没有动：“一公，你能不能再讲一遍？”柴继杰问。“你听懂多少？”施一公反问。“我，可能大部分没太听懂……”柴继杰略显尴尬地说。

施一公不得不从头开始，一点一点从基础教起。柴继杰回忆起这段也觉得有

趣：他的生物学实验技术都是施一公亲自传授，绝对的嫡传。他听从了施一公的建议，每天坚持阅读英文报纸及文献，以及，把烟戒了。因为吸烟要下楼，浪费时间。

那些年，在反复开往长岛的小车上，正驾驶和副驾驶位置上的两个人，年龄相仿，一个是普林斯顿最年轻最拼的教授之一，一个是在33岁的时候重拾生物学的博士后。

一个愿意等待奇迹，一个愿意相信奇迹。

等到普林斯顿的樱花五开五落，柴继杰终于找到了做科研的感觉，也发了不错的文章。他自信满满，但依然不敢说有什么梦想。他一度考虑到工业界工作，施一公把他劝住了，对他说了一句：“继杰，你肯定会后悔的。”

当时，北京生命科学研究所（北生所）刚刚组建，在美国招聘独立实验室负责人（PI）研究员，所长是王晓东，也是著名的生物化学家。施一公带着他驱车前往面试地点康涅狄格纽黑文。柴继杰还是坐副驾驶。这一趟旅程之后，他希望自己有“独立驾驶”的机会。

这是北生所第一次招聘PI，一共13位候选人进入最终的面试。一天面试下来，大家投票，6人顺利入选，柴继杰排在第



柴继杰（右2）在德国

七位，个别评委对他的潜力仍然存疑。王晓东问施一公：“柴继杰的潜力究竟如何？你给句话吧。”施一公径直回复：“如果继杰和我竞争同一个高难度课题，我的胜率大约50%。”大家释然。

经过五年的博士后训练，柴继杰在科学研究上已自信满满。回国之前，他找施一公长聊，他说：“施老师啊，我走了以后，谁和你一起做难的课题啊？”而施一公的千言万语，其实早就写入给柴继杰的推荐信里。

草木

回国后的第二年，柴继杰又重新点燃了香烟，复吸了。这一年他39岁，已近不惑。

北京生命科学研究所刚成立，也就二十几个实验室，红色四层建筑。柴继杰的实验室在二楼，对面是周俭民的实验室，中间隔着一些共用的实验设备。周俭民致力于研究植物和微生物相互作用机理，接下来即将发生的合作，正是一种植物撮合的——烟草。柴继杰经常和周俭民一起抽烟。柴继杰一次次掐灭烟头，却逐渐燃起了真正的热情——接下来20年他真正要施展的领域——植物免疫。

植物可以说是人类文明的基石之一，特别是农作物。可人类对植物免疫知之甚少，水杨酸就是最有代表性的故事。古希腊人就知道咀嚼柳树皮可以减轻分娩痛苦。直到1828年，化学家从柳树皮中提炼出少量活性成分。1898年，乙酰水杨酸被合成，这就是著名的解热镇痛药物阿斯匹林。

但直到阿斯匹林畅销全球差不多一个世纪后，人类才搞清楚，水杨酸是植物免疫机制中的一种信号分子，最初用来做验

证实验的植物恰好就是烟草。

周俭民和柴继杰开始合作的时候，虽然前人已经提出了“基因到基因”的理论，并通过遗传方法克隆到的一些抗病基因，但植物的这些抗病蛋白究竟是如何工作的，工作机制是什么，基本一片空白。而理解这一机制，对更好利用抗病蛋白具有重要意义。

柴继杰和周俭民从2004年开始合作，直到2007年才有了一些关于抗病蛋白的初步结果。

他们描述了这样一场战斗。一边是番茄中抗性蛋白Pto，一边是病原菌产生的效应蛋白AvrPto。Pto伪装成“空城”，AvrPto像是病原菌的先头部队，一旦先头部队误入空城，城上的Prf蛋白就会燃起烽火，传递战事信号。

这后来被称为“诱饵模型”，他们捕获到了AvrPto-Pto的结合状态，并通过与周俭民实验合作，探索其免疫机制，这项成果发表在*Nature*上。虽然这项工作在认识抗病蛋白作用机理的道路上迈了一步，但这仅仅是万里长征的第一步。

但受限于当时的技术条件，柴继杰和同事在植物免疫领域的探索“沉寂”了好些年，他们也会做一些植物抗病蛋白之外的研究，保持实验室的科研节奏。植物不会动，没有血液循环，但进化出复杂的免疫机制，每一个细胞，就是一个部队。仅仅是在细胞膜上，就有很多蛋白质肩负着对抗病原体的任务，它们像一个个哨兵，守卫着植物健康生长。

神奇的是，柴继杰和团队更多地是用昆虫细胞来表达植物抗病蛋白，表达效果更好。研究植物竟然是借助昆虫细胞，生命进化遥相呼应，正如我们对卑微生命的语



周俭民（前左）和柴继杰（前右）

言描述，常把两者放在一起：草木虫豸。

花环

2005年，施一公在清华讲课，台下一位女生提问，问题很精彩，引起了施一公的关注，问她，你是谁的学生？“柴大老板。”女生回答说。“哪个柴大老板？”施一公似乎听懂了，故意反问。“柴继杰，柴大教授！”女生得意地回答。“哦，继杰啊，是我的学生。”施一公故意漫不经心地笑着说。“我们柴老师觉得，他是青出于蓝而胜于蓝！”女生话语里透着几分骄傲。

这段对话，同样让施一公倍感骄傲。直到今天，柴继杰仍是他实验室培养出来的最得意的博士后之一。施一公在很多地方不断重复这个故事，在他看来，“输在起跑线上”并不那么重要，关键还是后程发力。

柴继杰主攻的植物免疫大致分成两个层面，细胞膜上，由膜表面识别受体（PRR）直接识别病原体，包括受体激酶和受体蛋白两种；细胞内，由核苷酸结合和富含亮氨酸重复序列受体（NLR），识别病原体的效应因子，从而引发免疫效应。根据N端结构域不同，NLR又可以分为CNL和TNL。

2013年前后，柴继杰和团队在PRR领域的研究已经取得多项突破，他们发现，不仅是植物免疫、还包括植物生长发育，二聚化是植物受体激酶活化的最小单位，而受体蛋白的活化也遵循“二聚化”的基本规律。这些发现可以为培育广谱抗病作物品种提供理论基础。

2017年又是一个转折点。凭借受体激酶的研究，柴继杰与合作者获得国家自然科学二等奖。同年，柴继杰获得德国“洪堡教席奖”，前往普朗克植物育种研究所继续开展研究。

普朗克植物育种研究所一派田园风光，这所创建近百年的研究所，拥有自己的试验田和温室大棚。每到傍晚时分，柴继杰会如期穿梭在其中，一边快走锻炼身体，戴着耳机听音乐，一边思考这一天的研究工作。以及，他彻底戒掉了香烟。

2009到2023年，柴继杰在清华大学生命科学学院任教14年。在清华，柴继杰经常是第一个到实验室，最后一个走。“我们很怀疑，柴老师有没有逛过清华园。”柴继杰的同事说。

2019年，更大的突破接踵而至。

柴继杰团队揭示CNL类抗病蛋白ZAR1的不同状态，识别到病原体信号时，五个ZAR1蛋白会聚合到一起，形似一朵紫金花。柴继杰和周俭民为它取名为“抗病小体”，这被认为是植物免疫领域里程碑事件。“抗病小体”的激活，会引发植物免疫反应和细胞死亡。

“抗病小体”的外形和施一公研究过的凋亡体有一种呼应，凋亡体是花环形，而两者都可以和细胞死亡相关。看到结构后，柴继杰展现出一种敏锐的直觉，虽然结构相似，但后者功能可能不同。“抗病

小体”的中心有一个凸起的结构，柴继杰猜测可能和细胞膜通道或膜孔有关。

之后，柴继杰和周俭民以及其他老师合作，发现“抗病小体”可以抵达细胞膜，形成钙离子通道，进而引发后续的免疫反应。2020年，柴继杰和团队继续突破，发现TNL类抗病蛋白RPP1四聚化后，会产生全新的核苷类化合物，作为“第二信使”，从而起始植物的免疫和死亡通路。

2022年柴继杰和合作者连续发表五篇关于植物抗病蛋白的文章。快吗？柴继杰对此的回答是：我们为此准备了近20年。

现在，柴继杰和他的团队，已经打好新的实验室，包括几间植物房，播下了种子，包括拟南芥、水稻，还有本氏烟草。这些都是理想的模式植物。

柴继杰画了一张图，上面是植物免疫的各种模式，其中还标注了很多问号。在西湖大学，他要把这些问号拉直，并且探索帮助植物提高免疫的新机制和方法。

曾经，他向往都市生活去考了研究生，但现在他更喜欢草木虫豸。

曾经，他为了能继续上学拒绝烟叶田，但现在却心甘情愿地在实验室种上烟草。

时间给他画了一个圆，就像一个花环。

（转自“西湖大学”公号，2023年8月16日）

俞浩：科技探索极限 梦想点亮未来

○刘觅觅

俞浩，追觅科技创始人、CEO，2005级航天航空学院校友。2017年，创立追觅科技。2021年，入选全球最具影响力的商业杂志之一《财富》（中文版）“中国40位40岁以下的商界精英”榜单。

“每分钟15万转，效能提高到58%！”

2017年夏天，经过两年不懈努力，俞浩带领团队终于攻克了高速马达的底层技术壁垒，一举打破国外企业巨头在马达领域的技术垄断，追觅科技由此诞生。

经过六年高速发展，俞浩创立追觅科技的梦想已经照进现实，点亮未来。如今，追觅科技拥有世界一流的高速马达研发和制造技术。同时，通过技术复利，不断拓展，延伸出了无线吸尘器、扫地机器人、智能洗地机和高速吹风机四大品类的



俞浩校友

立体化布局。

所当乘者势也，不可失者时也。在俞浩看来，每家企业的诞生都有着时代的烙印，追觅科技正在拥抱更为广阔的发展空间。

“十年前，企业解决的是科技普适性的问题，而十年后，着眼的则是行业科技化进步的问题、探索未来的问题。”俞浩说，“我对未来我国能够成为世界研发、

世界消费的大国和强国非常有信心。因此，成为不断求索和成长的世界顶级科技企业是我们的愿景。”

“追觅的名字也是Dream（梦想）+Me（自我）的组合。科技为本，以人为本，未来追觅将不断探索，用科技推动人类社会与文明的进步。”

“从产品最难的部分做起”

俞浩毕业于清华大学工程力学与航空航天工程专业，在大学期间，他就投身于“造飞机”的理想实践中。2007年，俞浩成为中国最早的四旋翼无人机开发者；2009年成为全球三旋翼无人机发明者。在校期间，他还曾跟随导师参与飞机气动研究设计，也曾为中国航空工业空气动力研究院提供过相关研发方案。

彼时，俞浩在清华大学校内创办了国内最早的极客空间——“天空工场”，主攻飞行器研发。后来，他慢慢意识到，与其说自己的梦想是“造飞机”，倒不如说是用科技不断探索极限。

“追觅科技是我的第二次创业。”“我更想做一个服务于千家万户的顶级科技公司——用科技来解放人们的双手，让人们可以多创造性的事情。”重新校准方向后，俞浩在新的赛道上起航。

问题是创新的起点，也是创新的动力源。追觅自创立之初，就从产品最难的部分做起，集中精力解决高速马达的技术问题。

高速马达，通常是指每分钟转速超过1万转的电机。在吹风机、扫地机、洗地机等家用电器中均有应用。理论上，更高的转速，意味着更高的清洁效率和更强大的清洁能力。彼时，国内大部分产品的高速马达转速为每分钟1万转至2万转，国际

龙头的转速则达到了12.5万转。12.5万转——俞浩和他的团队渴望突破这个数字。

“我们决定先别做整机，先做马达，花了2年时间研发高速马达。高速马达有一系列量化指标，其中一项是启动时间。我们在实验室里把加速度做到180毫秒，大幅度超过当时最先进的900毫秒水平。之后，我们又把高速马达转速做到15万转/分钟，打破马达转速纪录。”

一鼓作气，俞浩带领团队持续攻克气动、电磁、驱动、电子等技术难点，打破了国外技术对高速马达的技术垄断。

“2017年夏天，我们将马达效能提高到了58%的水平，超过了当时国际龙头电机49.8%的效能。马达的突破意味着我们攻克了底层技术壁垒，便开始在这个基础上开发产品。”

如今，追觅马达实现量产16万转速马达，生产18万转速马达，并储备20万转马达技术，跻身国际第一流水平，这也为追觅产品提供了澎湃的动力。

同时，追觅具备高速马达的自产能力，打造了全球领先的自动化“黑灯工厂”，拥有20余条高速马达产线，年生产1000万台以上。

“任何一个新的领域几乎都有上百家企业在竞争，我们大致方向可能相同，但是每个团队摸索出来的解决方案却是各有差异。当一个领域还没有找到固定范式的时候，在这块的投入和探索就是有意义的。”俞浩说。

“核心技术是一切的根本”

对科技痴迷的俞浩和对技术纯粹热爱的一群人成就了现在的追觅。六年来，追觅在智能生活家电领域持续深耕和创新，

不断探索和优化智能生活细分场景，将诸多创新技术应用到一系列智能清洁领域中，推出了扫地机器人、无线吸尘器、智能洗地机、高速吹风机四大品类。

目前，追觅已成为智能生活家电领域多品类立体布局的全球化科技公司，产品覆盖120多个国家和地区。

“扫地机器人市场渗透率目前只有10%，如果对标洗衣机市场规模，目前还有10倍市场空间可挖掘。”俞浩相信，未来十年，我国最重要的是有一批世界级的优秀工程师。无论是用于机器人的技术领域，还是家庭使用的场景，都需要技术作为支撑。“所以，追觅一直将技术作为公司的第一性原理，高速数字马达和智能算法是我们的核心竞争力。”俞浩介绍，“我们将围绕高速数字马达+智能算法两大核心技术，以及机器人控制、流体力学等领域加大研发投入。”

在追觅内部，研发分上下两层：下层瞄准稳定根基的技术积累，比如高速数字马达、室内场景的机器视觉、语音交互等；上层则设置各类目创新研究院，他们负责基于核心技术、供应链的创新技术，研发创新性的产品。

“目前追觅科技2000多名在职员工当中，70%是研发技术人员，公司每年的研发投入占比10%，是同行的数倍。”尽管技术至上，但追觅并没有将表现的“炫酷”当成应用技术的目标，而是围绕用户的需求，在用户看不见的地方上努力。在他看来，追觅拓展多品类的同时，这些品类之间也能互相带动增长，“看似是不同的赛道，但本质上都是核心技术在不同场景的应用。同时，多品类的战略也有助于提升企业的抗风险能力。”

如今，在高速数字马达、智能算法、流体力学及机器人控制等方面，追觅拥有一系列授权专利并处于世界领先地位。其中，“心脏”高速数字马达和“大脑”智能算法既是追觅的核心竞争力，也是追觅产品矩阵迭代拓新的核心驱动力。据了解，截至2023年3月初，追觅科技全球累计申请专利达3431件，其中发明专利申请多达1311件，PCT申请299件，已累计获得授权专利1729件。

“未来十年，是广义机器人最好的时代”

创业之初，俞浩就和团队明确了两个方向，一个是进入有技术壁垒的行业，一个是产品能够走进千家万户。如今，梦想的蓝图正在不断变为美好现实。

如果说，追觅1.0时代专注智能清洁领域，致力于让机器人技术走入每个家庭，使消费者解放双手、享受生活。那么，追觅2.0时代将发力广义机器人生态，把机器人技术带入各行各业，应用到农业、医疗、交通等行业，逐步朝着广义机器人生态演进，让机器人更加深度地服务家庭和社会。

俞浩认为，一家企业最重要的是要具备连续创业的能力。“在科技生态中，追觅科技选择的方向是广义机器人。”在他看来，未来的10到30年里，广义机器人是一个巨大的机会。“广义机器人不一定像人，但它具备传感、处理和执行能力，未来我们会将机器人技术应用至农业、交通、医疗等领域。未来十年，是广义机器人最好的时代。”

俞浩说，他一直在探索着两件事：世界正在发生什么，我们能给这个世界带来什么。

“我们要造出代表未来的机器，一些

能真正促进生产力提升十倍、百倍的机器。因此除了四大产品线的升级，我们还在做另外两件事。”

一件是成立创新研究院。2022年5月，追觅四足机器人团队升级为追觅创新研究院。以Eame One为起点，追觅创新研究院将探索多样化应用场景下，机器人的不同形态。追觅创新研究院的工程师们坚信用科技惠及人类生活。

另一件是打造机器人生态链。追觅创新研究院主攻机器人核心力矩电机关节、机械臂、足式机器人等通用机器人相关研发制造，将机器人核心技术“大脑”（智能算法）和“心脏”（电机）应用到农

业、医疗、交通等各个行业。而追觅也将在这过程中，从智能清洁科技公司发展为机器人产业集群，为推动人类社会发展和科技进步作出贡献。

“我们是把梦想变成现实的理想主义者，无论从技术上、研发上、产品上、市场定位上，青年企业家都要充分挖掘潜能，向着第一的目标前进。”谈及未来，俞浩充满信心，“我们将积极探索广义机器人领域，加强相关研究院建设，并打造产学研一体化孵化链，推动机器人产业的长远发展，为我国走向科技与制造强国贡献力量。”

（转自新华网，2023年5月6日）

谈梦泽：基层工作是一生的命题

○孟禹池（2023级精仪） 楼家楠（2022级精仪）

2011年，谈梦泽来到清华大学精仪系求学。2014年，他硕士毕业后到四川省天府新区工作。面对初入基层的琐碎，他迅速转变角色进入状态。一年中，他在一线参与了300余家企业对接磋商，参与17个重大产业化项目签约落地，其中省市重点项目4个。

2015年，他来到省委办公厅综合室，半年的时间里，他从没有任何政府公文写作功底的“理工男”，慢慢在文字上“入了门”，逐渐从适应、参与到融入，达到全省文字工作“最高学府”的工作要求。

2016年，他主动申请到贫困村驻村扶贫，担任村第一书记近两年。

他说自己“在基层学打法、在机关学规矩，在新区谋产业、在省厅炼文章，在

组工战线锤炼‘快准严细实’‘公道正派’作风，在基层、扶贫一线提升素能，感知基层的温度……”在组织安排的每个岗位上，谈梦泽都积极学习、实心干事、踏实奋斗。

当你手握23份offer时，会如何做选择？

研究生毕业时，谈梦泽所在班级曾统计大家的就业情况：那年，全班同学人均有7个就业机会，而谈梦泽拿到了23个offer，其中不乏一些专业对口、收入较高，能留在大城市的工作。但他最终选择“到基层去”，成为首批四川省急需紧缺选调生，并根据个人志愿分配到四川省国家级新区——天府新区。



谈梦泽校友

直到如今，谈梦泽仍对一次座谈会记忆犹新。在这次座谈会上，他听到了在西藏做村官的胡建平师兄带领群众守护青藏铁路的事迹，也学习到了魏华伟师兄只身一人闯入艾滋病魔阴影笼罩的文楼村奉献七年热血的经历，还有系友谭雪峰关掉手机，遵循内心选择，毅然决然返回家乡贫困地区工作的故事……

“在清华人身上，这样的故事太多了，他们扎根基层、服务一线的持久坚守，但行好事、不问所得的家国情怀，对我触动很大，可以说是清华塑造了我的价值观。”于是，他受到感召，踏上了许多校友选择过的道路，去往西部、扎根基层。

“内在停止成长，是我内心深处最大的恐惧”

谈梦泽入职的是天府新区投资服务局，主要的职能是分析产业生态、挖掘目标企业、联络客商磋商，工作中最主要的内容就是与客商座谈。刚参加工作的头三个月，他的日常可以总结为“端茶、倒水、送文件”。所谓“端茶倒水”就是会务准备工作，而“印送文件”则是内勤任务。“繁杂琐碎、日复一日的工作，要说

心里没有落差是不可能的，但这不是‘眼高手低’，只是面对具体的现实，一定程度对自我价值产生质疑。”

谈梦泽没有一蹶不振、轻言放弃，而是调整心态、转变角色，迅速进入了状态。“内在停止成长，是我内心深处最大的恐惧。当我感到只要用心投入工作，就能在实践中成长，我内心就踏实了。”

在天府新区投资服务局，谈梦泽努力跟随大家的快节奏，一年下来对接了300多家企业，签署17份投资合作协议，参与了4个省市重点项目；在省委办公厅，谈梦泽所处的处室“以文辅政”，承担较为重要的文稿和调研任务，半年时间里他在政府公文写作方面迅速成长。因为在省市机关的优秀表现，2018年，谈梦泽通过中共成都市委“践行新理念·建设新天府执政骨干工程”选拔，来到成都市脱贫攻坚主战场和产业发展的热土——简阳市武庙乡，担任乡镇长，并于次年转任乡镇党委书记。

十年如一日，谈梦泽回忆当初入职，他非常感恩那时的经历。他说：“现在回过头来看，当时我自己刚刚毕业，很多工作并不是一上手就能胜任的，‘端茶倒水送文件’本身就是一个见习、熟悉的过程，谁又没有经历过这样的阶段呢？关键是怎么看待、怎么对待。”在每一个新的岗位上，谈梦泽都坚持积极学习、主动作为，努力创造自己的价值。

“如果再来一次，我还会这样选择”

谈梦泽听从自己内心的声音：渴望投身到基层的事业中去。工作的第6年，四川省委组织部到清华大学召开人才活动，谈梦泽作为在川校友代表发言，他总结自

已在川工作体会时说：“选择西部、选择基层，这是当代青年最好的逐梦热土、筑梦之处和圆梦之地。我先后工作在省市县乡村的招商一线、文稿一线、组工战线和扶贫前线，招商熟稔区位优势，文稿常读综合省情，组工服务党的建设，扶贫直面一线群众，工作性质虽不同，但有一点感受一以贯之，选调生是一生的事业，投身公共部门工作始终不悔，如果再来一次，我还会这样选择。”

正如他所说，除了在省、市、区和乡镇机关工作的经历以外，谈梦泽经历中还有近两年特殊时间——在省定建档立卡贫困村武庙乡团堡村任驻村“第一书记”。简阳市是成都代管最年轻的县级市，位置相对偏远，团堡又是简阳市最边远的山区贫困村。山高路远、土地贫瘠，是一块贫困“飞地”。

四川贫困村的脱贫标准是“一低五有、一超六有”，其中的“有”是指有集体经济。谈梦泽驻村半年以后，为村上摸索了一条发展的道路：依托生态优势，发展水果产业造血，依托区位优势争取文旅项目落地，依托农商文旅结合创造更多就近就业岗位，从“绿水青山”中找到“金山银山”。

发展集体经济，首先面临的问题就是做通群众的思想工作，即短期利益为长远利益让步。谈梦泽计划依托生态优势做电商，将现有销售渠道转向电商销售渠道。

为了做通村民的工作，一开始，谈梦泽先带着村里一部分比较有带头作用的村民到临近的天府新区、双流区的乡镇参观；回来之后，他就开始给大家开“坝坝会”——一种在广场上和群众、老乡拉家常的“摆闲龙门阵”。

村民们围坐一圈，谈梦泽拿出隔壁乡镇的宣传照片，村民们惊讶地发现，以往只能卖四五块钱一斤的枇杷，通过电商渠道可以卖到30块钱一斤，纷纷对电商形式售卖有了兴趣……

在机关3年，谈梦泽没有学会四川话，到村里1个月就学会了。通过一次次“坝坝会”、一次次贫困户入户走访帮扶，他以能引起村民们兴趣的方式讲政策、讲道理，推行脱贫工作安排，得到村民的支持。

谈到基层工作的法宝，谈梦泽说：“一个是有耐心，一个是换位思考。只有当老百姓觉得，你讲的事情是真的为他好，你是真的在为了他的利益考虑。这时不管你说的是方言还是讲普通话，他们其实都能听进去了。”

“我们是群众工作的服务员，村上老乡们怎么方便，我们就怎么去靠近他们、贴近他们。群众工作的思路、办法，基层镇村的村民、朋友，让我真正接到了地气，也让我迄今的一切工作都有了底气，从那时候开始，我才真正有一种双脚长在地上的踏实感。”谈到基层工作感触，谈梦泽如是说。

在谈梦泽驻村近两年的时间里，在大家共同努力下，团堡村从曾经的基建落后，“照明点灯、吃水看天”，集体经济一无所有，贫困户年收入2300元的状况，转变为村人均收入1.2万元，贫困户人均收入翻3番达到7300元，村集体收入较省定指标翻6倍，“一低五有”“一超六有”全部实现，也在省市县三级验收中顺利过关“摘帽”。如今团堡村家家通了入户路，周边更落地了成都的网红打卡地“城市之眼——丹景台”。每逢周末，游

人如织，村里老百姓再不用背井离乡、外出打工，在家门口也能稳稳提高收入。

在四川省简阳市武庙乡（现成都市东部新区武庙镇）任书记、乡长期间，谈梦泽与镇村同事携手，先后服务成都新机场S3高速、地铁18号线、金简仁快速路等17个省、市重点项目建设。所在乡镇成功创建国家级卫生乡镇，成为成都乡村振兴的一处靓丽风景。

回忆这段特别的经历，谈梦泽说，“感恩组织蹲苗历练，驻村扶贫和在乡镇工作是我在川选调10年里最宝贵的一段经历，因为乡镇、村工作的经历，我才算真正对基层有了具体认识，褪去了书生气。”

一生的命题

谈及未来，他说：“这是最好的时代，我愿意始终扎根基层、创造价值。”

刚就任乡镇长时，天气好坏都能让谈梦泽整晚睡不着。不下雨时操心森林防火、作物受旱，下雨时就担心地质灾害点威胁群众安全。对于镇村干部来说，并没有休息日的概念，因为老百姓没有朝九

晚五、没有周末休息。群众利益无小事，乡亲们在办公室一坐经常就是半天，陪完了群众的事，还有镇上自己的工作，抓生产、抓安全、保稳定、谋发展……有时候赶上事情多，中午只有几分钟吃饭时间。在非洲猪瘟、大棚房整治等专项工作期间，他三个星期掉了13斤体重。

在这个看似繁杂琐碎的日复一日工作中，谈梦泽甘之如饴。“因为我在基层、在服务群众的过程中，见证了党的好政策在基层落地见实，这让我更加坚定自己的信仰和选择。”

现在，谈梦泽来到了县域经济发展的主战线——投资促进战线。这项工作需要研究产业、熟悉企业、擅长谈判，招引的优质项目将直接促进地方经济发展。但他说：“岗位变了，意义却没有变过。”

在投促战线，谈梦泽与基层同事一道，贯彻落实上级部署，努力服务产业建圈强链。面对与上海、深圳、常州、苏州等多地参与竞争的产业项目“实战”中，成功招引54个项目落户成都、落地简阳，其中成都市重大产业化项目31个、产业链

关键配套项目23个，百亿制造业项目1个、50亿3个、30亿9个，协议总投资额678.42亿元。

“在基层工作十年，我的内心深处，仍时常感到自己始终是一名‘学生’，知之信之行之，是一生的命题。”



谈梦泽（中间着白衣者）召集村民开坝坝会

百又十三载 清华正青春

春光四月，紫荆花开，清华大学迎来113岁生日。细雨挡不住校友们返校的热情，往日宁静的清华园热闹起来了！

近两万名校友返校为母校庆生。年度校友励学金大会、基层校友论坛、返校校友座谈会如期举办；校庆招待演出、草坪音乐会、校庆嘉年华精彩纷呈；摄影、绘画展览向美而行；西操113圈接力跑激情燃烧、几大球赛比拼激烈、“马约翰杯”开幕式上校友方阵引人注目……

回眸113周年校庆，清华园里有哪些活动、亮点值得记载？我们来一一细数。

七个年级召开纪念大会

1974届毕业50周年、1979级毕业40周年、1984级入学40周年、1989级毕业30周年、1994级入学30周年、2000级毕业20周年和2010级毕业10周年的纪念大会分别举行。

邱勇、李路明等学校领导，方惠坚、贺美英、顾秉林等老领导分别出席各个大会，向校友们介绍了学校的发展近况，勉励校友们继续为祖国、为社会多做贡献，祝福大家健康工作、幸福生活。各年级校友代表发言，回顾了自己的求学经历，向母校汇报自己的工作成绩，表达对于母校的感恩之情。不少大会有“谢师恩”环节，以及汇报年级捐款的情况，感谢老师培养，支持母校建设。

毕业50周年纪念大会的召开，在近这些年来尚属首次。1974届是清华大学招收的第一届工农兵学员，有800余人参加纪念大会。当年他们在“人民送我上大学”

的期盼中走进清华，而今实现了“为祖国健康工作五十年”的目标。

数位知名校友返校参加活动

毕业75周年的1949届机械系校友、98岁高龄的原航空航天工业部部长林宗棠在校庆日回到母校。林老先后主持了我国首台万吨水压机、北京正负电子对撞机、长征二号捆绑式火箭等国家重大项目的成功研制。他精神矍铄，步行游览校园达到1小时。毕业70周年的1954届土木系校友、中国侨联海外顾问张素久从美国南加州回校参加校庆活动。张素久是著名爱国将领张治中将军的女儿，曾获得“中华之光——传播中华文化年度人物”称号。还有毕业60周年的1964届校友：最高人民检察院原检察长贾春旺、广东省政协原副主席石安海、中国国际贸易促进委员会原会长俞晓松、中国轻工业联合会原会长陈士能、军事医学科学院原副院长林炳湘、天津市原副市长梁肃，以及入学60周年的全国政协原副主席陈元等。

各院系活动丰富多彩

校庆前后，很多院系举行了校友大会、秩年校友座谈会及多种形式的文体活动。部分院系分会召开了理事会会议，完成了换届、理事增（补）选以及其他分会工作的讨论。

计算机系举行了1959届校友入学70周年座谈会；电机系、航院、精仪系、土木系、建筑学院等院系举行了1964届校友毕业60周年座谈会；工物系、电子系、

水利系等院系举行了1970届（1964级）入学60周年的座谈活动。老校友们久别重逢，共忆校园时光、共话时代发展。

今年是生物系复系、经济管理学院建院、环境学院成立、社会科学系成立40周年，这四个院系分别举行了40周年纪念大会和庆祝活动。在改革开放的浪潮中，它们逐渐成长为清华大学的重要学科，为国家和社会发展作出重要贡献。

专委会活动耳目一新

4月26日，校友总会能源专委会（筹）主办清华校友能源发展论坛，围绕能源利用、再生、出口、存储、投资等展开讨论。4月27日，校友总会碳中和专委会（筹）举办首届清华校友碳中和大会，就“应对气候变化、实现碳中和，清华校友在行动”进行深入探讨。4月28日，校友总会文创专委会举办2024清华校友HiTC演讲大会，分享“长期主义”的实践经历与感受思考。

文艺体育活动精彩纷呈

113周年校庆专场演出、校庆民族音乐会、草坪音乐会、校庆游园会、学生社团校庆嘉年华、校庆集体舞联欢等活动在多地举行。表演者热力满满、活力四射，引得校友们驻足流连。

校庆期间的西大操场好不热闹，“音乐大篷车”的节奏伴随了校庆接力跑步113圈活动。1979级、1984级、1989级、1991级、1992级、1994级等多个年级举行了足球赛，经管2000级与校女足、1988级与教工足球队也进行了友谊赛。

第二届清华校友桥牌比赛、第五届“校友京华杯”清华北大围棋友谊赛、第八届

清华校友羽毛球联谊赛、2024清华校友网球联赛、第十三届清华校友乒乓球比赛、校友棒球友谊赛等相继开赛，校友们在赛场上奋力拼搏，体现了“无体育、不清华”的精神。

小程序，大作用

今年“清华人”小程序的功能全面升级，校庆期间校友亲友报备进校更加便捷。每位校友可通过小程序报备三名亲友入校，此举得到诸多校友的点赞。据统计，返校日27日、28日两天，报备进校的校友亲友共计33126人次。报备功能还带来一个间接功能：失物招领。校庆期间，曾有校友亲友将随身物品遗失在校园，由于小程序上有报备记录，其遗失物品得以很快找回。

学生食堂首次对校友开放

为满足校庆期间返校校友在食堂的就餐需求，4月27日、28日，学校在桃李园、紫荆园、清芬园、听涛园四所学生食堂开通微信、支付宝扫码支付服务。

校友们得知这一消息非常惊喜，纷纷前去扫码支付用餐。4月27日、28日四所学生食堂共计受理4.24万笔交易。这一暖心举措，不仅让校友们与母校更加亲近，也为更全面地服务校友打下了基础。

校庆日升旗，教学楼、图书馆、体育馆以及实验室开放，校园景观升级改造……113周年校庆，既让校友们从整体上感受到学校的发展变化，也从细微处体现了各部门、各院系提供高质量服务的决心和举措。

风雨兼程，一百一十三载育国之栋梁；明朝更进，水木春光满园启清华新章。

114周年清华校庆再见！（宗慧）

2023—2024 学年度清华大学校友励学金大会举行

4月25日下午，2023—2024学年度清华大学校友励学金大会在主楼后厅举行。校党委书记邱勇，校党委副书记过勇、向波涛出席大会。

邱勇回顾了校友励学金设立18年来，始终坚持“又红又专、全面发展”的育人传统，为推动学校人才培养工作高质量发展发挥了积极作用，让同学们在获得经济资助的同时受到了清华精神的激励和鼓舞，汇聚起了清华人的绵绵之力与仁爱之心。过勇宣读了校友励学金获得者名单，并向所有获得励学金的同学表示祝贺。2023—2024学年度，清华大学共计评定149项校友励学金，共有936人次获得资助。向波涛为捐赠校友代表颁发纪念证书。

水利系1989级校友张帆作为捐赠校友代表发言，电子系2018级本科生单小龙作为励学金获得者代表发言。获助学生代表表演了合唱《年少的你啊》，向捐赠校友表达诚挚谢意，并为捐赠校友代表送上了精心创作的丙烯画作为纪念。本届大会首次邀请来自新疆、贵州、宁夏、甘肃等地的获助学生代表亲友参会。校友励学金捐赠代表、励学金获得者代表，学生部、团委、校友总会、基金会相关负责人参加大会。

“清华校友励学金工程”于2006年启动。截至2023年底，参与励学金捐赠的校友约4.1万人次，共设立446项冠名励学金，资助学生1.8万余人次。（王晓霞）

清华大学召开2024年校友座谈会

4月27日下午，清华大学113周年校庆校友座谈会在工字厅东厅召开。校党委书记邱勇、校长李路明与16位返校校友围坐一起，就“教育强国建设和学校高质量发展”展开交流，并听取校友意见建议。校党委副书记向波涛主持座谈。

邱勇指出，为全面贯彻落实习近平总书记的重要讲话精神，学校对实现高质量发展作出了系统性部署，在提升教育教学质量、引进培育高水平人才队伍、深化产学研融合、营造良好学术生态、加强就业引导等方面推出了一系列重要举措。希望广大校友继续关心母校、支持母校，助力开拓中国特色世界一流大学高质量发展新局面，持续在国家重要行业领域作出清华

贡献。

李路明围绕始终坚持把育人放在首位、始终坚持人才强校核心战略、主动服务国家重大战略需求、坚持推进高水平对外开放、积极履行社会责任等方面，介绍了学校践行“三位一体”教育理念推进教育教学改革，加大国际顶级专家和青年人才引进培养力度，取得了一系列科技创新和学术研究新成果。希望校友们团结一心，共同为建设更加美好的清华园、推动学校实现高质量发展贡献力量。

德国汉堡大学计算机系教授、中国工程院外籍院士张建伟（1981级计算机）认为，清华人应努力讲好中国故事，为强国建设、民族复兴挺膺担当。北京索英电气

技术股份有限公司董事长王仕城（1989级电机）和杭州广立微电子股份有限公司董事长郑勇军（1989级化工）建议学校进一步厚植人才沃土、创新培养模式。中央统战部艾潇（2000级法学院）围绕文科学科交叉融合建设、美育体系创新发展、加强就业指导提出建议。航空工业集团成都飞机设计研究所副总设计师陈嵘（2000级自动化）建议学校进一步加大力度鼓励引导毕业生投身国防、筑梦“大国重器”。

密歇根大学计算医学与生物信息学系教授区健辉（2000级生物）为统计学科发展建设提出建议。南京航空航天大学电子信息工程学院执行院长潘时龙（2000级电子）和海斯凯尔医学技术公司创始人邵金华（2000级自动化）从推进创新人才个性化培养、深化产学研融合以赋能新质生产力发展的角度提出建议。中金公司（英国）

副总经理高远（2005级自动化）认为，清华应在构建国际合作交流新格局上继续发挥引领作用。氩舶科技创始人黄翟（2010级医学院）认为学校在支撑经济社会创新发展上大有可为。河南省新乡市人民政府副县长宋云天（2010级水利）建议学校深入研究基层社会治理和产业发展的核心问题。

世界银行经济专家李艳（1989级外文）、西藏日喀则市常务副市长曲玉祥（2000级工业工程）、深圳兰度生物材料有限公司创始人余振定（2000级材料）、中国石化工程建设有限公司炼化工艺技术领域技术副总监蔡达理（2010级化工）、中央广播电视总台文艺节目中心统筹规划部创意研发组负责人苏裴（2010级人文），以及校友总会、党政办相关负责同志参加座谈会。（黄思南）

清华大学 113 周年校庆专场演出举行

4月28日下午，清华大学113周年校庆专场演出在新清华学堂举行。校党委书记向波涛与校友师生一起观看了大型交响组歌《水木情缘》的演出。

《水木情缘》是第一部以交响组歌的艺术形式展现清华大学历史文化风貌，表达清华学子对母校感恩与眷恋之情的艺术作品，由序曲、四个乐章和终曲组成。开场的管弦乐《水木情缘》中，清华历史上的各位校长与大师在大屏幕上向观众走来：梅贻琦、蒋南翔、朱自清、张岱年、邓稼先……他们亲切的笑容瞬间将观众带入清华厚重的历史之中。之后依次演唱的《水木清华》《清华学堂》《日晷上的铭

言》《荷塘月色》《奔跑吧清华》《紫荆花》《为我领航》《我来自美丽的清华》以及《水木情缘》等歌曲，让观众通过大屏幕再一次感受了清华园里美丽的四季风光。

此部交响组歌由平安俊担任总策划、总监制，赵洪、彭凯平、田晓耕、韩景连任策划，平安俊、韩景连、赵洪、平凡四位校友合作完成词曲创作。本场演出由教师合唱团、校友合唱团、学生艺术合唱团、学生艺术团国标舞队、教工剧艺社、教工水木舞团、学生武术队、学生艺术体操队、93跑团等校内外师生团体共同表演完成，精彩演出赢得了观众一次次热烈的掌声。

（李彦）

“清华建校 113 年，西操接力 113 圈”活动举办

4月27日清晨，副校长杨斌、王宏伟，校友总会副会长史宗恺，校党委原副书记王凤生，原副校长、西湖大学校长施一公，最早倡议举办同跑庆祝母校生日活动的1977级自动化系校友牟文殊和校体育部、校友总会相关负责人等来到西大操场，与校友们一同参加“清华建校113年，西操接力113圈”接力跑活动。本次活动由校友总会主办、校友跑步爱好者协会承办。

7点30分，伴随着清脆的发令枪响，师生校友开始了接力跑。不同年级的跑团高举写有跑团名字的旗帜，在跑道上迈出前进的步伐。西操同跑庆祝母校生日活动于2016年正式开始举办，今年已是第九

个年头。随着计数牌一次次翻页，跑者们用自己的脚步丈量出母校悠久的历史，用汗水和呐喊表达着对母校赤诚的热爱。在西操正中央，1979级计算机系校友黄晓辉带着他的音乐大篷车，为113周年校庆奏响了乐章。从清华版《永不回头》开始，串联起一首首经典曲目，最后以校歌结尾。明媚的阳光下，黄晓辉用独具魅力的弹唱，表达着对母校深切的热爱。

呐喊声从“1911”来到了“2024”。随着接力跑的最后一圈圆满完成，操场上空回荡着热烈的掌声和欢呼声。这不仅是对跑者们的鼓励，更是对清华大学113年发展历程的致敬。
(张乐晗)

校友方阵亮相第67届马杯运动会开幕式

4月28日上午，清华大学第67届“马约翰杯”学生田径运动会开幕式在东大操场举行。在入场式中，由校友总会带领的近600名校友组成的六个校友方阵压轴出场，成为开幕式上的靓丽风景。

首先亮相的是研究生校友方阵。他们在各个领域砥砺前行、勇开新局，亦将继续演绎清华研究生的独特风采，谱写新时代的清韵华章。毕业十年的2010级校友方阵紧随其后，他们举起“十年之约，从零开始；拾年已至，一起出发”的条幅，高喊“从零开始，一起出发”的口号走过主席台。毕业二十年的2000级校友方阵随后入场，“千禧之约，零零相望，岁月如歌，共谱华章”的口号饱含他们对母校的深情和对未来的期许。毕业三十年的

1989级校友方阵气宇轩昂、朝气蓬勃，“莘莘学子，行健不息！八九同心，其利断金！”是对他们最好的写照，“自强不息三十载，清华人生最精彩！”是他们向母校的报告。毕业四十年的1979级校友是恢复高考后，清华大学招收的第一批以应届中学毕业生为主的校友代表，“感恩母校，爱国奉献”是他们不变的底色，他们响亮的口号是“清华七九 团结奋发 感恩母校 爱我中华！”毕业五十年的1974届校友方阵压轴出场，当年他们曾说：人民送我上大学，我上大学为人民。今天他们再一次喊出铿锵有力的口号：“清华育我 我爱清华！”大家都以热烈的掌声向实现了健康工作五十年目标的老校友们致敬。

(黄婧)

● 文体活动

2024 年第十三届清华校友 乒乓球比赛举行

4月27日，第十三届清华校友乒乓球比赛在北体育馆隆重举行，来自全国各地约200名爱好乒乓的校友参加了此次比赛。校党委副书记过勇，校友总会秘书长唐杰、副秘书长陈伟强，乒乓球世界冠军、清华大学副教授刘国正，上海欣诺通信技术股份有限公司董事长谢虎校友出席了开幕式，与大家合影留念，并为比赛开球。

本次比赛共设四个单项，分别为男单、女单、男双、混双。男单分为4组，分别是60岁以上组、50~60岁组、40~50岁组和40岁以下组。女单分为2组，分别是40岁以上组和40岁以下组。男双、混双各分2组，分别是年龄和90岁以上（含90岁）组、年龄和90岁以下组。经过激烈的拼搏对决，比赛决出4个项目10个年龄组的前三名。比赛结束后举行了颁奖典礼。

本届赛事由清华校友总会、清华大学体育部主办，清华校友乒乓球协会承办。清华校友乒乓球比赛始于2011年清华百年校庆，迄今已举办十三届，成为清华体育“加强校友联谊、促进健康发展”的经典赛事，以及维系全国乃至全球爱好乒乓的清华校友的情感纽带。（校友总会）

2024 全球清华校友网球联赛举行

4月27、28日，由清华校友总会、清华大学体育部主办，清华校友网球协会承办的2024年全球清华校友网球联赛在紫荆网球场和北体育馆举行，共有超过300人次校友参赛，人数为历年之最。校友总会副会长姜胜耀出席开幕式并致辞。校体

育部主任、校友网球协会会长刘波，校友总会副秘书长朱亮，世界射击协会副主席、世界冠军王义夫等参加了开幕式，并为联赛开球。

本届联赛分为团体赛和双打个人赛。团体赛中分甲乙两组，以系为单位组队，实力强的系可以组织多支队伍，小系也可以联合组队。双打个人赛根据水平分组。双打的搭档是根据网球水平高低搭配、尽量均衡。赛事采取混双打男双形式，男双让半分。双打个人赛除了甲组、乙组外，还设有“双打113岁校庆金组”，即参赛选手年龄相加不小于113岁。此数字与清华校庆的年数相同，用以表达对于母校生日的祝福。

27日进行了团体赛，经过一日的激烈角逐，甲组获胜团队分别为电子系一队获得冠军，经管EMBA队获得亚军，热汽美联队和电机系一队并列季军；乙组获胜团队分别为五道口金融学院队获得冠军，清华教工队获得亚军，机械系联队和材料联队并列季军。28日进行了双打个人赛，经过一日的比拼，甲组获胜者分别为刘茂辉/于富强组合获得冠军，刘硕/施甘图组合获得亚军，祁斌/张丰友组合与夏宗智/王戈组合并列季军；乙组获胜者分别为单佟江/刘韧组合获得冠军，陈超/辛培常组合获得亚军，王磊/史连军组合与付立军/李众庆组合并列季军。双打113岁校庆金组获胜者分别为张义/张敏清组合获得冠军，林琳/李宇根组合获得亚军，黄晓辉/任利京组合与田野/汪广军组合并列季军。

全球清华校友网球联赛自2015年举办以来，到今年已是第九届。赛事得到来自全球清华校友的欢迎和支持，他们从各

□ 校庆纪实

地回到母校参赛，将“无体育、不清华”的精神发扬光大。
(曾卓崑)

“新同方杯”第八届清华大学全球校友羽毛球联谊赛顺利落幕

4月27日上午，由清华校友总会和清华大学体育部主办、清华校友羽毛球协会承办的“新同方杯”第八届清华大学全球校友羽毛球联谊赛在清华大学综合体育馆拉开帷幕，超过700人参赛，人数为历届最多。校友总会副会长史宗恺出席开幕式并致辞，校友总会秘书长唐杰、副秘书长董吉男、副秘书长陈伟强，校体育部主任刘波，冠名赞助商深圳新同方私募基金管理有限公司董事长、1986级校友刘迅，世界冠军王睁茗等参加开幕式。

本次比赛分为混合团体赛、113周年纪念双打单项赛和亲子双打赛。混合团体赛包含100岁男双、混双、男单、女双、男双五个项目。113周年双打单项赛包含男双、混双两个项目，意在献礼清华大学113周年校庆，要求参赛两位校友年龄相加不少于113岁，且每位选手年龄需不低于50岁。为了满足年轻校友返校参加比赛的热情，本届赛事首次增加亲子双打赛，成为赛事一大亮点。

经过两天的角逐，比赛结果出炉。混合团体赛A组冠军、亚军、季军分别是萃羽子队、计算机系队、法学院队；B组冠军、亚军、季军分别是电机系队、化工系队、公管学院队；C组冠军、亚军、季军分别是电子二队、建筑学院队、车辆联盟队；D组冠军、亚军、季军分别是祥生科技队、Tudsi队、酒井队。113混双冠军、亚军、季军分别是梅笑寒/白锐、李英/朱荣辉、洪上元/白恺；男双冠军、亚军、季军分

别是刘建成/牛宏涛、廖庆敏/方毅敏、陈钢/全奕；亲子组冠亚军分别是罗纤夫/罗帆远、魏恒/魏秉源，季军是阮华斌/阮泽祺，胡磊/胡高驰。全部比赛结束后，还进行了两场表演赛。

4月28日晚，史宗恺、陈伟强，深圳新同方私募基金管理有限公司董事李东校友等出席闭幕式，并为校友颁奖。

(朱芙蓉)

“迎校庆、春日游”民乐音乐会圆满举行

4月27日上午，由“知音雅集”清华校友民乐团和清华大学工会民乐社(筹)共同举办的“迎校庆、春日游”民乐音乐会在近春园临漪榭上演。一曲《迎宾曲》拉开音乐会序幕，观众闻声而至，琵琶婉转，竹笛悠扬，美好的乐声使近春园的春色愈发撩人。接下来的《春到沂河》和《茉莉芬芳》更是应景，柳琴的高亢，古筝的柔美，带领听众领略一北一南不同风韵的乐中春光。紧接着，扬琴和钢琴一曲《汨罗江随想曲》，将人们带到遥远的战国时代，一起感怀爱国诗人屈原的高尚气节。二胡独奏《月夜》则是近代著名音乐大师刘天华的作品，旋律舒展而流畅，展现了月华如水的意境。《苏堤漫步》和《牧民新歌》是乐团的拿手曲目，一首表现漫步于西子湖畔的悠闲情致，一首则表现内蒙古大草原的辽阔和牧民们充满喜悦的生活图景。相比起前面相对传统的曲风，古筝与扬琴重奏《朱砂痣》则是流行风格的古风作品，清新雅致，带着淡淡的哀伤。最后，乐队以一曲激奋昂扬、节奏铿锵的《战马奔腾》将演出推向最高潮，音乐会圆满结束。
(校友民乐团)

● 行业兴趣

2024 清华校友 HiTC 演讲大会召开

4月28日，2024清华校友HiTC（科技与创意中的人文）演讲大会召开。本届演讲大会围绕“长期主义——时间是最好的故事”为主题，邀请六位演讲嘉宾和数位师生校友齐聚一堂，分享关于长期主义的实践经历与感受思考。

校友总会副会长史宗恺在致辞中表示，人类会留下很多种印记，还有可能通过一生的努力，给人类社会留下思想的印记。这些印记，很大程度上来源于我们看到的长期主义——通过学习、思考、工作，通过对社会、对人类、对自然的深刻洞察，留下了超过了生命长度的更长的印记，对整个人类社会产生根本性的影响，这是清华校友们应该努力的方向，也是今天演讲校友们的共同追求。

文创发展研究院院长、新闻学院教授胡钰表示，HiTC演讲大会的目的是研究和展示清华人的精神。长期主义是清华人身上共同的印记之一。长期主义的实质是找到热爱、追求卓越。热爱事业，热爱生命。今天的六位演讲者基于对科研、创业、文化等事业的热爱，持续耕耘，在成为长期主义者的道路上，追求卓越、追求成熟、追求成为合格清华人。

特邀演讲嘉宾广州安凯微电子股份有限公司董事长、自动化系1980级校友胡胜发，智锂物联创始人、汽车系2002级校友李立国，化工系长聘副教授、化工系2007级校友王笑楠，水木青创始人、建筑学院2009级校友魏炜嘉，陌上花开创始人CEO、经管学院2010级校友马凡雅，建筑学院2018级校友岳阳先后作题

为《功不唐捐，罗马终将建成》《创新创业的20年》《智能未来：打破边界的探索与发现》《用文化遗产缝合时间、空间和人》《在平凡人的身上，理解到永恒的美》《长期做观察，偶尔出主意》的演讲，结合个人经历分享了对长期主义的思考和感悟。
（文创专委会）

首届清华校友碳中和大会召开

4月27日下午，主题为“应对气候变化、实现碳中和，清华校友在行动”首届清华校友碳中和大会召开。碳中和专委会（筹）副会长陈吕军主持大会，来自于清华大学各院系从事碳中和相关工作的校友们通过线下和线上方式参加。

校友总会副会长史宗恺回顾了十多年前他和江亿院士在大礼堂用冰块降温的往事，指出了气候变化对我们生活的影响，并对专委会工作提出了希望和要求：紧密关联专委会与学科研究发展，吸引学校多个学科院系的学者专家，团结在京学术机构、中央部委、企业的校友，动员各地校友会的力量，汇聚全球性学术机构、跨国公司工作的校友，参与碳中和的工作，为中国的双碳工作作出重要贡献，为全球应对气候变化双碳目标作出关键影响。

五位特邀嘉宾：第十四届全国人大环境与资源保护委员会委员李高校友，中国工程院院士、清华碳中和学院贺克斌院长，中国工程院院士、清华大学建筑节能研究中心江亿主任，中国电建国际集团国际工程有限公司党委书记、董事长陈观福校友，小米集团党委书记、高级副总裁曾学忠校友做主题演讲，从不同角度围绕碳中和领域的发展、研究、实践等做了深入的交流和探讨。
[碳中和专委会（筹）]

□ 校庆纪实

● 院系活动

生物系复系 40 周年纪念大会举行

4月26日下午，生物系复系40周年纪念大会在大礼堂举行。校党委书记邱勇、原校长顾秉林、副校长王宏伟，生物系复建后首任系主任蒲慕明、原系主任赵南明，生命学院首任院长、西湖大学校长施一公，生命学院院长时松海，北京大学生命科学学院院长陈雪梅院士等出席大会。庆祝大会由生命学院党委书记吴畏主持。

邱勇代表学校向为清华生命学科发展作出贡献的全体师生员工表示感谢。他说，在批批满怀科技报国激情和开疆拓土决心的清华人呕心沥血、接续奋斗下，清华生命科学从一株幼苗不断成长，已开出了绚烂的花朵，结出了丰硕的果实。希望生命学院保持敢为人先的进取精神，落实立德树人根本任务，以自强奋进的姿态书写清华生命学科高质量发展新篇章。

时松海、蒲慕明、赵南明、施一公、陈雪梅先后致辞。本科生校友代表徐彦辉、临床医学专业（协和）校友代表傅麒宁、研究生校友代表廖国娟、博士后代表刘楠、教师代表颀伟先后发言。

大会特设“致敬前辈”环节，邱勇、顾秉林和嘉宾们一同为早期参与复系工作并作出突出贡献的退休教师颁发勋章，校友代表和学生代表为他们献上鲜花。会上，清华大学生命学院文化生态建设委员会宣布成立，将以创新文化为核心理念，努力营造聚焦原创、乐于分享、相互尊重、开放包容的文化氛围。

学校相关单位和附属医院代表、原生物系离退休教职工、生命学院师生代表及校友600余人参加大会。（生命学院）

经管学院建院 40 周年庆祝大会举行

4月27日上午，经管学院建院40周年庆祝大会在新清华学堂举行。校党委书记邱勇，副校长杨斌，经管学院院长白重恩，学院第二任、第三任、第四任院长赵纯均、何建坤、钱颖一，学院讲席教授陈国青，云南省原省长徐荣凯校友，以及校友、嘉宾代表和师生出席大会。大会由院党委书记陈煜波主持。

邱勇在致辞中转达了经管学院首任院长、学院顾问委员会名誉主席、国务院原总理朱镕基对经管学院建院40周年的祝福。邱勇回顾了清华经济学科的发展历史，并指出经管学院40年来在学科建设、人才培养、学术研究、决策咨询、国际交流等方面取得了显著成绩，逐渐发展成为一所国内顶尖、世界知名的经济管理学院，为中国经济管理学科走向世界作出了重要贡献，也为清华大学中国特色世界一流大学建设作出了突出贡献。期待经管学院在新征程上不断展现高质量发展新面貌，为学校迈入世界一流前列，为强国建设、民族复兴伟业作出新的更大的贡献。

经管学院顾问委员会主席库克发来祝贺视频。白重恩致辞，校友代表高尔基、李鲲鹏、张昌武，教师代表林志杰，学生代表曾雅萍先后发言。徐荣凯、杨斌、何建坤、赵纯均、钱颖一、白重恩、陈国青、陈煜波共同为经管学院院史空间揭幕。

在“桃李芬芳，感念师恩”环节，学生和校友代表为50位离退休教师献上鲜花。随后，“师恩难忘”系列奖学金发布，参与本次40周年“师恩难忘”奖学金捐赠的校友代表依次上台，白重恩、陈煜波向他们颁发了捐赠证书。（田姬熔 张晓雪）

环境学院 40 周年庆祝大会举行

4月27日上午，“四秩春秋 砥砺前行——清华大学环境学院40周年庆祝大会”在主楼后厅举行。校长李路明、生态环境部副部长赵英民、副校长郑力、原环境系首任系主任井文涌等400余人参会。原国家环保局局长曲格平和中国气候变化事务原特使解振华分别发来贺信。环境学院党委书记王灿主持大会。

李路明在致辞中表示，环境学院用40年的砥砺前行，书写了教书育人、科研报国的精彩篇章，一代代清华环境人心怀家国，为环境学科发展和环境保护事业拼搏奋斗，把论文写在祖国大地上，把汗水挥洒在绿水青山中。希望环境学院继续努力，在推动全球环境治理方面有大作为。

赵英民表示，清华大学环境学院是我国生态环保事业发展的重要见证者、参与者、贡献者，肩负着发展国家生态环境领域科技和培养高层次环境人才的重任。希望环境学院牢牢把握国家生态环境保护事业发展的时代机遇，为美丽中国建设作出新的更大贡献。

环境学院院长刘书明回顾了学院40年来取得的成果，表示学院将以实际行动谱写新时代生态文明建设和高质量发展新篇章。井文涌、北京大学环境学院院长刘永、学生代表熊若熙先后发言。

环境与可持续发展论坛同期举行，诺贝尔经济学奖获得者托马斯·萨金特和迈克尔·斯宾塞作特邀报告，环境学院教授曲久辉院士和生态环境部环境规划院名誉院长王金南院士作引导报告，与会院士专家围绕“环境与可持续发展”主题展开讨论。

（张楠楠 赵南岚）

社会科学系成立 40 周年纪念大会召开

4月27日，清华大学社会科学系成立40周年纪念大会在蒙民伟人文楼举行。副校长彭刚，学校老领导张慕萍、吉俊民等出席会议。大会由社科学院党委书记欧阳沁主持。

彭刚在致辞中表示，社科系在清华文科恢复重建的发展进程中举足轻重，她培育孵化了系列新兴的文科院系，培养了大批文科人才，为清华文科的恢复发展和综合性大学建设作出了突出的贡献。彭刚指出，近年来，清华文科整体水平不断提高，社会影响持续扩大，一些优势学科已经跻身国内国际的前列。站在新的起点，清华文科要接续奋斗，努力为建构中国自主的知识体系作出新的更大贡献，为社会主义文化的新辉煌和中华民族现代文明的建设贡献清华力量。

原副校长、社科系首任系主任张慕萍，原系主任林泰，老教师魏宏森先后发言，回顾了社科系的发展历程和对清华文科恢复重建的历史意义。社科学院院长王天夫、马克思主义学院院长朱安东、人文学院党委书记马银琴分别汇报了学院发展情况，表示将继承社科系的光荣传统，为清华文科的发展及中国特色哲学社会科学体系构建贡献更大的力量。

在“感恩·不惑·养源”社科系师生交流互动环节，多位校友分享了在社科系的学习生活故事和成长发展情况。1992级校友代表向社科系教师献花。林泰、社双1992级校友高德民领唱，师生共唱《七律·长征》。活动的最后，全体师生合唱《我和我的祖国》《清华大学校歌》，将纪念大会推向了高潮。（社科学院）

□ 校庆纪实

电子系分会第二届理事会第三次会议暨理事换届大会举办

4月28日下午，电子系分会举办了第二届理事会第三次会议暨理事换届大会，会议采取线上线下相结合的方式举办。本次会议向各位系友汇报了电子系发展现状和电子系校友分会的建设情况，并选举产生了电子系校友会第三届理事会。

校友总会副秘书长朱亮在致辞中充分肯定了电子系的校友工作，并预祝此次会议取得圆满成功。电子系主任汪玉介绍了电子系的发展现状以及未来的发展规划，并感谢广大系友对电子系发展的关心和支持。高榕创投董事总经理、分会秘书长辛旺代表电子系校友分会第二届理事会秘书处，回顾了分会五年以来的发展历程，并对未来的校友工作进行展望。系党委副书记刘一民主持第三届理事会的选举环节，会议选举产生了第三届理事会及会长、副会长等。新一届秘书处工作班子进行了自我介绍。刘一民作总结发言。大会还进行了交流环节等。（电子系分会）

水利系 2024 年校友大会举行

4月27日，水利系2024年校友大会在《水利建设者之歌》歌声中拉开帷幕。大会由土水学院党委副书记徐梦珍主持。

水利系主任李丹勋介绍了2023年水利系在教学育人等方面取得的成绩，期待未来能继续得到大家的协助与支持，共同推动水利系向更高水平发展。水利分会秘书长安雪晖介绍了水利分会在地方分会建设等多个方面的工作进展和未来规划，呼吁校友们能够积极参与到这些活动中来。

校友代表李君、张乐昕、卢雯珺先后

发言，回顾了清华度过的宝贵时光，并分享了工作经验和人生感悟。大会还进行了校友捐赠仪式。

土水学院党委书记傅旭东在总结中肯定了水利系的教育体系与成果。他表示，校友们彰显了清华水利系“静水流深”的宏伟志向、“上善若水”的谦逊与宽容，以及“水滴石穿”的坚韧与毅力。相信未来，水利系能继续培养出一代又一代优秀的清华学子。最后，他代表水利系向校友们表达了最美好的祝愿。（水利系分会）

2024“清新”校友论坛成功举办

4月27日上午，2024“清新”校友论坛在刚刚修缮一新的新闻学院院馆举办，200余位师生校友参加。主论坛由学院党委书记胡钰主持。

学院院长、校友分会会长周庆安介绍了学院的整体发展。经过22年的建设，学院培养了近三千名毕业生，为中国新闻事业与新闻传播学科发展作出了清华贡献。他期待在学院与校友的努力下，继续推动新闻教育枝繁叶茂。

校党委原副书记、学院原常务副院长胡显章介绍了清华大学在人才培养、科研创新等方面的成就和进展，希望校友们再接再厉，为学校和国家作出更大贡献。

在校友分享环节，人民日报社内参部副主任饶文靖等校友先后分享了个人成长历程和人生感悟。主论坛上还进行了公共空间捐赠与校友奖学金设立的发布。在圆桌沙龙环节，现就职于中国外文局的宁雨奇等校友向在校生分享了自己职业选择道路上的经验和感悟。当日下午，还进行了四场平行校友论坛，来自新闻各界的校友与老师们展开了讨论。（刘嘉迎）

各届校友汇聚清华 贺母校 113 华诞

入学 70 周年

计算机系计 91

4月27日上午，计算机系1959届校友入学70周年纪念活动在自强科技楼（新系馆）三层举行，系主任尹霞及7位校友共同出席。尹霞介绍了计算机系近年来的发展情况，分享了自强科技楼的建造过程，希望老校友们继续支持计算机系的发展，并祝愿大家身体健康。校友们回忆了在校的求学时光，分享了各自在生活方面的体会与感悟，并期待未来能有机会为计算机系的发展多作贡献。（吴承蔚）

毕业 60 周年

电机系

4月28日上午，电机系1964届毕业生60周年座谈会在西主楼3区217报告厅举行。系党委书记于歆杰对各位校友60年来对祖国电机学科、对母系作出的贡献表示感谢，并介绍了近年来电机系的发展情况。殷勤藻作为代表朗读了她的先生、同班同学、北京市原副市长胡昭广学长的发言稿。60余位校友积极发言，回忆60年来求学的往事，表示将发挥余热，为母校、为母系的建设贡献一份微薄的力量。

（电机系）

电子系

4月28日上午，电子系1964届校友毕业60周年座谈会在电子工程馆举行。

电子系主任汪玉回顾了电子系的发展历程，并介绍了电子信息大类学科体系、学生培养体系、科研合作体系等方面情况。集成电路学院院长吴华强介绍了集成电路学院的基本情况，产教融合人才培养、科研攻关取得的成效。50余名校友共忆在清华大学六年的求学经历，表达了对母校的深切感激与怀念之情。（电子系）

工物系

4月28日上午，工物系1964届校友毕业60周年座谈会在刘卿楼102室举行。系主任黄文会汇报了工物系近年来的学科建设及发展情况，介绍了工物系在课程体系优化、实践育人、科创育人等方面取得的突出成就，并介绍了工物系坚持“四个面向”取得的一系列重大科研成果。校友们高度肯定了工物系多年以来取得的教学、科研水平的提升，表达了对工物系未来发展的殷切期待。（工物系）

航院力 402

4月27日上午，航院力402班校友毕业60周年座谈会在蒙民伟科技大楼N428会议室召开，航院退休教授周辛庚，力402班校友倪火才、赵冬敏、李华明、窦润福、李有道，力202班姚振汉，力302班任文敏，力502班鹿振友、戴诗亮、孙学伟等参会。航院党委副书记葛东云介绍了学院的发展历程和近期成绩。随后，大家共忆学习经历，畅谈生活趣事，分享自己在大学期间最值得骄傲的事情，还对航院的年轻学子们寄予了殷切期望。（薛 晗）

□ 校庆纪实

计算机系

4月28日上午，计算机系1964届校友毕业60周年纪念活动在熊知行楼会议室举行。系党委副书记赵颖对学长们毕业60周年表示祝贺，介绍了计算机系近年来的整体发展情况和新系馆的建设过程。12位校友亲切交谈，回顾了清华期间度过的难忘岁月，分享了各自的事业与生活，介绍了各自班级同学的现状和近况。大家约定，保重好身体，毕业70周年时再聚清华园。（刘丹）

精仪系

4月28日上午，精仪系毕业60年校友座谈会在9003大楼402会议室召开。王德山学长代表光4班对学校培养、老师教诲表达感激，对校友在各自领域作出的贡献表达敬意。系党委书记白本锋向返校老校友介绍了精仪系近年的发展以及取得的重点教学科研学术成果。校友们在感叹母系发展的同时也纷纷发言，汇报了在超快成像等领域取得的成就，并提出必须重视基础科研工作等建议。（曹菁哲）

水利系

4月27日上午，水利系“水四毕业60周年座谈会”在新水利馆200会议室举行。参加线下活动的校友共计28位，最大年龄86岁；近20位校友线上参会，最年长的92岁。土水学院副院长赵建世对校友们返校表示欢迎，介绍了水利系近况，对老学长们表达了祝福。老校友们分享工作经历、生活状况，共忆同窗之情，还将聚会祝福、对母校和同学的思念等内容编辑成影集、录像、诗文等。最后，大家期待毕业70周年再相聚。（水利系）

土木系

4月28日上午，土木系1964届校友毕业60周年活动在新土木馆429会议室举行。土水学院院长方东平以《清华时间简史——土木工程系》中的时间脉络为主线，带大家回顾了土木系近百年的历史变迁。郭秀华校友精心制作了照片集回忆录《清华回忆》，带领大家从求学一直回忆至今，引起了校友们的共鸣。大家纷纷感慨，自己为祖国建设奉献一生无怨无悔，期待毕业70周年再相聚。（魏鑫燕）

建筑学院

4月28日上午，建筑学院1964届校友毕业60周年座谈会在建筑馆召开。学院党委书记张悦和副书记张弘欢迎校友们返校，并对学院和学科的情况以及校友分会的近况进行了介绍和展望。林贤光、常友石、郑光中、高冀生等四位教师及辅导员先后回忆了与建四班的师生情。石安海等30余位1964届校友共同回忆了参与建筑馆教学楼建筑设计的情景，表示要继续为学校 and 学院的发展贡献力量。（王雨）

入学60周年

工物系

4月28日上午，工物系1970届（1964级）校友入学60周年座谈会在刘卿楼105室举行。工物系党委书记曾志欢迎1964级校友返校，并介绍了工物系近年的发展情况，欢迎校友为工物系的发展多提宝贵意见。各位校友在座谈会中与旧时好友亲切交流，回忆曾经美好的学习时光，分享各自近年的经历和感受。座谈会结束后，大家合影留念。（李行）

环境学院给 0

4月28日上午,1970届(1964级)给0班11位校友与年近九旬的班主任金丽华老师在环境学院321会议室举行了入学60周年座谈会。环境学院党委书记王灿介绍了学院近年来的发展情况,感谢学长们为学院所作的贡献。金丽华老师与校友们回忆了在学校共同度过的岁月,引起大家的共鸣。校友们畅谈学习生活和工作经历。张肖蝶学长还为大家演唱了一曲《梅花赋》,令在场所有人陶醉。(张向谊)

计算机系

4月27日上午,计算机系1970届(1964级)校友入学60周年纪念活动在自强科技楼13层报告厅举行,近百位校友和家属参加了活动。系主任尹霞介绍了计算机系近年来的整体发展情况和取得的主要成

绩,以及新系馆的建设过程。全国政协原副主席陈元与老同学们亲切交流、共叙情谊。各班同学共同回忆了在校时的难忘时光,并用歌声和诗词表达了对母校的热爱之情。大家互相约定,争取在毕业60年的时候,再聚清华园。(刘丹)

水利系

4月28日,水利系1970届(1964级)校友入学60周年座谈会在新水利馆200会议室举行。土水学院党委书记傅旭东向远道而来的校友们表示欢迎,并介绍了土水学院的组建历史以及水利系的近年发展,期待校友们继续为母校的繁荣贡献力量。座谈会上,24位校友进行了自由交流,分享了各自的生活和职业经历,共同回忆了在清华求学时的美好时光。座谈会在一片和谐轻松的氛围中圆满结束。(水利系)

1970级校友毕业50周年纪念大会举行

4月28日上午,800余位1970级校友欢聚大礼堂,共同庆祝毕业50周年。校党委书记邱勇,校党委副书记许庆红,学校老领导顾秉林、倪维斗、胡显章、郑燕康、胡东成,化工系教授、中国工程院院士金涌等出席大会。1970级无线电系校友、清华大学原副校长张凤昌主持大会。

邱勇在致辞中代表学校向回到母校的1970级校友表示欢迎。他说,作为全国第一届工农兵学员,1970级校友承载着一段厚重的历史。校友们毕业的50年,是党和国家事业发生历史性变革、取得历史性成就的50年,也是清华大学从多科性工业大学转变成综合性大学并实现一流大学建设历史性跨越的50年。季羨林学长曾

用“永葆青春,永远充满了生命活力,永远走向上的道路”来描述清华精神,相信带着深刻清华精神烙印,饱含爱国奉献、追求卓越家国情怀的1970级校友们,一定永远是青春的模样。

顾秉林表示,1970级校友在校时珍惜时光、刻苦学习,令人印象深刻。毕业后奔赴祖国各条战线,为国家发展作出了重要贡献,值得新一代清华人学习和发扬。教师代表郑燕康回顾了自己与1970级校友一起学习、一起劳动、一起成长的经历。化工系校友乌其拉图、无线电系校友赵登平作为1970级校友代表先后发言,对母校的培育和老师的付出表达感谢,并对学校发展取得的成绩表示祝贺。(曲田)

1979 级校友毕业 40 周年纪念大会举行

4月28日上午,800余位1979级校友欢聚新清华学堂,共同以“感恩时代、感恩老师、感恩清华”为主题庆祝毕业40年。校长李路明,副校长王宏伟,校务委员会副主任、1979级校友姜胜耀,吉俊民,李一兵,王岩,校党委原副书记王凤生出席活动。纪念大会由曾任校学生会主席的1979级工程力学系校友宋军主持。

李路明代表学校对重聚母校的1979级校友表示欢迎。他说,1979级校友们在校期间,正值“从我做起,从现在做起”这一响亮口号提出并得到众多高校学子共鸣的年代。你们怀揣着到祖国最需要的地方去建功立业的志向,奔赴大江南北,在各条战线上勤奋工作、为国争光。李路明

表示,学校努力开拓高质量发展新局面,持续推进人才强校核心战略,努力服务国家高水平科技自立自强,并面向国家战略需求和科技前沿展开了一系列重要部署。希望校友们持续关心支持学校发展,欢迎校友们常回家看看。

工物系校友潘银生、热能系校友张作义、物理系校友向涛、电机系校友杨宝林、热能系校友张欢和汽车系校友俞富裕先后分享了个人成长经历,感恩母校的培养。

大会现场举办了“谢师恩”仪式,向部分教职工代表献上鲜花与感恩信。原化学化工系教师刘裕品作为教职工代表向同学们表达感谢。纪念会结束后,校友们在新清华学堂前合影留念。(田姬熔)

1984 级校友入学 40 周年纪念活动举行

4月28日上午,1984级校友入学40周年纪念活动在主楼后厅举行。清华大学党委副书记向波涛,学校老领导方惠坚、贺美英、王凤生和300多名1984级校友参加活动。活动由1984级电机系校友袁剑雄主持。

向波涛欢迎校友们回家,并介绍了学校近年来的发展变化和取得的成绩。他表示,1984级校友学习、工作的这40年,始终与中国改革开放的时代大潮紧密相伴。大家牢记母校嘱托,践行“自强不息、厚德载物”的校训精神,为国家、社会作出贡献,为母校增添荣誉。大家对母校的深情厚意诠释了“清华育我,我爱清华”的传统,令人深受感动。

方惠坚代表老领导对同学们“回家”表示欢迎。他说,非常高兴地看到同学们依然充满活力的状态,也希望同学们常回家看看。

纪念活动在祝青等五名同学合唱的《我的中国心》《垄上行》中开始。这两首歌曲把同学们的思绪拉回到当年相识的场景,大家相识、相知、相亲、相爱,在相互牵挂中共同走过了近14500个日夜,“相识四十载,同行此一生”。

校友代表向三位老领导献花,表达对母校和老师们的感恩之心。电机系汤和松、经管学院方方、机械系闻星火、无线电系范中等校友代表先后发言。活动在大家合唱的校歌声中圆满结束。(王正)

1989 级校友毕业 30 周年纪念大会举行

4 月 27 日下午，800 余位 1989 级校友欢聚新清华学堂，共同庆祝毕业 30 周年。校党委书记邱勇、原书记方惠坚、副书记向波涛出席大会。校党委原书记贺美英视频致辞。大会由 1989 级机械系校友刘煜、电机系校友孙岗共同主持。

邱勇代表学校向各位校友毕业 30 年致以诚挚的祝贺。他表示，1989 级校友见证了国家、学校发展的许多重要时刻，校友们将个人命运与国家和社会发展紧密地结合在一起，投身各个行业、各个领域，身体力行地为国家发展和社会进步作出贡献、为母校赢得声誉。他介绍了学校事业发展取得的新成绩，并希望大家始终把服务国家作为最高追求，坚持自强的底色，

发扬创新的基因，做出更多更好的成绩，为国家、为人民作出新的更大贡献。

方惠坚、贺美英祝贺 1989 级校友毕业 30 周年，并祝愿大家工作顺利，能够经常回母校看看。

经管学院退休教授吴栋通过视频向 1989 级校友致以祝福。土木系校友郭忠建通报了 1989 级同学互助金情况。环境学院校友赵印涛介绍了 1989 级同学捐款及使用情况。

“荏苒光阴清华园共同度过，跨越山海三十年细说从头。”1989 级校友为本次毕业 30 周年纪念大会创作、排演了一场真挚抒怀、精彩纷呈的文艺汇演，观众爆以阵阵热烈的掌声。（王思涵）

1994 级校友入学 30 周年纪念大会举行

4 月 27 日上午，350 余位 1994 级校友欢聚建馆报告厅，共庆入学 30 周年。校党委副书记向波涛、原书记贺美英出席大会。1994 级校友蒋毅、杨懿梅主持大会。

向波涛在致辞中向校友们表示欢迎和诚挚问候，并介绍了学校推动一流大学建设高质量发展，在人才培养、科学研究、社会服务和文化传承创新等方面取得的新进展新成效。他希望校友们继续弘扬清华优秀文化，始终做到爱国奉献、追求卓越，并一如既往地关心支持母校，为学校的建设发展贡献更大的力量。

1994 级校友在校期间的校领导贺美英表示：“看到大家的成长是我们最欣慰的事情。希望校友们工作顺利、身体健康，

今后继续为国家作出更大的贡献。”

在“向母校汇报”环节，秦冰、卢伟冰、刘燕、何昌华、任维佳、郗华等 6 位 1994 级校友先后发言，表达了对母校的感激和眷恋之情。郗华还代表 94 跑团作了发言。在“向老师致敬”环节，1994 级校友与当年的体育课老师陈伟强重温了体育课经典口号“稍息，立正，向右看齐”。陈伟强希望大家继续发扬清华体育的优良传统，为国家建设和发展作出更大的贡献。

大会还举行了 1994 级校友入学 30 周年捐赠仪式，捐款将用于支持学校北体育馆冰雪馆看台项目。会场外，校友们纷纷扫码，用全新的 AIGC 能力重绘自己入学 30 周年的专属纪念头像。（校友总会）

2000 级校友毕业 20 周年纪念大会举行

4月27日上午，2000级校友毕业20周年纪念大会在大礼堂举行，千余位2000级本科校友回到母校。校长李路明、校党委副书记许庆红、原校长顾秉林出席大会。

李路明与大家共同回顾了在校期间抗击“非典”等珍贵记忆。他通过实例指出，瞄准国家重大需求、潜心科研攻坚克难，体现了清华人的坚守与担当。毕业20年的校友正处在人生的关键时刻，希望大家以更饱满的状态和昂扬的斗志，不断开创事业的新局面，书写为国奉献的新篇章。

顾秉林回顾了20年前的毕业典礼上，他曾以“愿清华精神永伴征程”作毕业致辞。如今，他再以“愿清华精神永远伴随你”寄语2000级校友，希望大家在未来

的人生征程上，保持积极向上的态度，不断创造新的成绩。

任课教师代表谭泽光，校友代表热能系诸育枫、材料系余振定、电子系潘时龙先后发言。

工物系校友施嘉儒和自动化系校友孟小宁分别介绍了年级大数据与秩年活动准备情况、2000级校友捐款募集情况。2000级年级基金共收到捐款283万余元，将主要用于支持学校“西南联大纪念碑片区景观更新及周边绿化养护”项目。许庆红与孟小宁、物理系校友王琛等共同为捐赠牌匾揭幕。大会上还进行了歌曲演唱、“零字班数字魔方”等，将现场气氛推向高潮。

（关悦）

2010 级校友毕业 10 周年纪念大会举行

4月27日上午，2010级校友欢聚蒙民伟音乐厅，共同庆祝毕业10周年。校长李路明、校党委副书记过勇、校友总会副会长史宗恺出席活动。大会由社科学院2010级校友田原真主持，近800位2010级校友以线上加线下的方式参会。

李路明欢迎2010级校友回到母校，并与大家共同回顾了零字班积极参与筹备百年校庆、观看《马兰花开》第一场公演、捍卫百度词条等难忘的在校经历。希望校友们在人生道路上明确目标、找准方向，把个人成长与强国建设、民族复兴紧密结合，为强国建设、民族复兴、人民幸福作出清华人的贡献！

史宗恺回顾了零字班校友的成长历

程，希望大家继承发扬清华精神，在人生道路上始终做出正确的判断，保持对生活的热爱，“在人生的马拉松中坚持长期主义”。

零字班任课教师代表吕冀蜀，校友代表自动化系封硕、人文学院杨元辰、医学院黄翟、环境学院魏桢、水利系宋云天分别发言。

会上，秩年活动筹备组成员分别介绍了秩年活动筹备情况、零字班校友整体情况和2010级校友秩年主题捐赠情况。大会现场举行了“2010级校友基金”捐赠图书馆（逸夫馆）一层庭院焕新项目启动仪式，图书馆馆长金兼斌对零字班的捐赠表示衷心感谢。

（李萍）

各地校友庆祝母校建校 113 周年

今年 3、4、5、6 月间，向波涛、姜胜耀、史宗恺、韩景阳、吉俊民、王岩等校领导和老领导，分赴安徽、厦门、佛山、贵州、深圳、江西、沈阳、东莞、福建、南京等 10 个地区校友会，参加当地校友庆祝母校建校 113 周年活动。今年举行校庆活动的还有：柳州、美国亚利桑那、美国密歇根、香港、九江、杭州、美国费城、常州、青岛、新加坡、惠州、龙岩。沈阳、杭州、黑龙江、哈尔滨、湖州等地区校友会向母校发来贺信。

各地活动情况如下（按照时间排序）：

柳州

3 月 22 日，柳州校友举办了庆祝母校建校 113 周年系列活动。校友总会副秘书长朱亮，深圳校友会会长武晓峰，广西校友会会长罗广义、副会长黄宝临等受邀出席，部分其他地区校友会及柳州本地校友共计 130 余人参会。罗广义在致辞中感谢母校一如既往的支持，并欢迎各兄弟校友会代表的到来。会上播放了柳州校友宣传片，记录了一代代清华人扎根祖国南疆柳州，为这片热土奉献终身的感人故事。观影后，朱亮介绍了母校日新月异的发展成就，并对柳州及各地校友会的未来发展寄予了期望和祝福。柳州校友老中青代表高学江、周铭、王晨先后发言，回顾了他们在柳奋斗的往昔和继续努力的决心。会上，深圳、东莞等校友会代表先后发言，表达对柳州校友活动的祝贺和对未来共同成长的展望。广西校友会秘书长黄永宁介绍了校友会向母校捐赠龙胜奇石的情况。大会在欢乐的歌声中落下帷幕。（蒋卓君等）

美国亚利桑那

4 月 7 日，亚利桑那校友会及来宾在

凤凰城钱德勒 Arrowhead 公园举办了一场校友大会暨校庆活动，欢庆母校建校 113 周年。逾 60 位校友齐聚一堂，共忆清华校园时光，分享学习与生活经历，共同感怀母校的教育与自己的成长历程。为了庆祝母校 113 周年校庆，校友们还特意准备了有校徽图案的节日蛋糕。本次聚会的亮点之一是参与活动的小朋友们积极参与和长辈们的游戏，争先恐后，延续了清华人的精神，让人感慨后生可畏。与会者纷纷表示，此次聚会增进了校友间的友谊，拉近了大家的距离。（蔡挺）

美国密歇根

4 月 13 日，密歇根校友会联合北美清华汽车行业校友会和清华密歇根跑团，组织本地校友在密歇根州 Northville 的高中操场举行跑步活动，祝福母校 113 岁生日，同时呼应清华西操场接力 113 圈校庆活动。当天上午，校友们从密歇根各地赶来，大家都穿着各式印有清华字样的跑步服装，在操场中央集体与校旗合影。今年活动安排了 4×400 米接力、5000 米长跑和 1 英里健步走，让所有校友都能参与其中。大

□ 校庆纪实

家争先恐后，互相鼓励，在操场上留下了汗水，度过了快乐的上午。跑步活动结束后，校友们领取了校友会为大家准备的清华纪念品，随后在品尝美食的同时分享了各自在母校的美好回忆，交流了在汽车行业的经验和见解。（密歇根校友会）

香港

香港清华老校友于4月13日中午假座岭南会所，举行校庆113周年聚会，共20多人参加。90岁及以上的有8位，平均年龄约80岁，包括香港清华同学会副会长宗家源。台湾清华校友张璟林参加聚会，还送给每位出席者一份礼品。席中，校友们互相问候。王文德永远会长，今年由于眼疾未能参加。（宗家源）

九江

4月20日，九江校友20余人欢聚在“共青精神”体验园，畅叙情谊，共庆母校113周年华诞。大家分组以车为单位，自驾前往本次活动第一站共青城市富华山景区集合，瞻仰了胡耀邦陵园，并参观了园内的胡耀邦同志生平馆等。随后，大家来到活动的第二站共青垦荒文化体验园，参观了青年文化主题公园、“棚友”之家、1957广场、共青垦殖场旧址、红培教育中心、垦荒红展览馆、共青精神观展区、垦荒劳动体验区等。在垦荒展示馆座谈会上，新老校友畅所欲言，回忆校园生活，共叙校友情怀。大家还就如何更好组织九江校友活动、加强联络和服务、积极投身到地方社会经济建设等问题建言献策。（饶中初）

安徽

4月21日，安徽校友会庆祝母校建校

113周年暨2024年年会活动在合肥启迪科技城举行，200余人参会。校友总会副会长姜胜耀肯定了安徽校友会在活动组织等方面作出的努力，并对现阶段学校情况进行了介绍，嘱托校友们更加积极地参与和支持母校和校友总会举办的各项校友活动。安徽校友会会长查飞在致辞中带领校友共同回顾精彩的2023年，并对未来作了展望。秘书长方沁分享了过去一年秘书处加强联络等方面作出的诸多努力。随后，大会选举增补刘厚德为安徽校友会理事、副会长。在圆桌沙龙环节，安徽省新能源汽车产业集群建设战略咨询委员会执行秘书长任林杰等五位校友以“清华校友如何参与安徽的科技创新建设发展”为主题展开交流。大会还邀请了中科大信息与智能学部副部长俞能海带来题目为“生成式人工智能与新质数字资产”的主题演讲。

（安徽校友会）

杭州

4月21日，杭州校友会喜迎母校113周年校庆登山活动举办，100余位杭州校友和亲友相聚西山森林公园。清晨，大家早早地来到集合点，互相交流着，脸上洋溢着幸福的笑容。登山伊始，大家聚集在一起，共同喊出了“无体育，不清华，祝母校113周年生日快乐”的口号。大家用这简单而有力的话语，表达了对母校的热爱与思念，也为这次登山活动增添了浓厚的清华色彩。在登山过程中，校友们充满了热情与活力，他们互相帮助、鼓励，共同面对登山的种种挑战。登山活动结束后，大家在聚餐活动中，分享了各自在母校的求学时光、工作后的经历与感悟以及家庭生活的点滴，并期待未来能参加更多这样的活动。（杭州校友会）

美国费城

4月27日下午，费城校友会在Tucquan Glen & Pyfer自然保护区组织了徒步春游活动，庆祝母校113周年华诞。费城校友会副会长周卫东，以及来自宾州、特拉华州、纽约市的13位校友参加。校友们陆续到达Pinnacle Overlook后，互相做了自我介绍，大家表示在周末能抽出时间一同春游，不仅加强了校友间的联系，也让身心得到了放松。在周卫东的带领下，校友们沿着下山的小径开始了徒步，在互相帮助下到达了山脚。随后沿着水流前进，时而艰险的路程也未阻挡校友们昂扬的斗志。最后，大家回到起点，围坐一起，分享来美学习生活和工作的经历和感受，并期待下一次活动的举办。（李晓安）

厦门

5月5日，厦门校友会近170位校友代表欢聚一堂，举行母校建校113周年暨厦门校友会成立38周年会员大会。校友总会副会长姜胜耀介绍了母校和校友总会近年来的发展变化。校史馆馆长、档案馆馆长范宝龙介绍了校史馆收集的校友相关文物情况。厦门校友会会长缪存旭介绍了过去一年厦门校友会取得的优异成绩，鼓励校友们积极参与活动，把厦门校友会建设得更好。校友会秘书长高朝发汇报了一年来理事会的工作和财务收支情况。校友代表胡加生和吴晓晖先后作《AI：八卦与伦理》和《投资与底层资产》主题演讲。演讲间歇，郑家麟学长朗诵了他原创诗词作品《再清华》。随后，姜胜耀为优秀校友工作者颁奖，校友总会秘书长唐杰为优秀协会颁奖。大会结束后，还举行了文艺联欢和校友企业介绍环节。（厦门校友会）

常州

5月12日，常州校友会在溧阳举办庆祝母校建校113周年活动。常州校友会会长高清、清华大学车辆学院副院长李希浩、溧阳市组织部部长左豪杰等嘉宾以及120多位校友参加。高清在致辞中欢迎校友们的到来，并强调了校友会在联系校友、促进交流合作方面的关键作用。常州校友会秘书长汤雪平汇报了2023年校友会工作。校友总会秘书长助理王有柱、江苏校友会副会长葛忠进先后发言，肯定了常州校友会的工作。会上，举行了清华大学车辆学院和江苏智能无人装备产业创新中心的战略合作签约仪式，并开展了校友思享荟。校友们还参观了江苏速豹动力科技有限公司和溧阳天目先导电池材料科技有限公司两家校友企业。（常州校友会）

佛山

5月18日，佛山校友会庆祝母校建校113周年暨2024年会员大会在佛山市举行，120余人参加。佛山校友会会长叶青回顾了校友会40年来的发展历程，希望有更多校友加入，为建设大美佛山贡献更多清华力量。校友总会副会长吉俊民感谢佛山校友会40年来在服务校友、母校和国家等方面所作的贡献，并介绍了母校113周年校庆的活动情况、学校近况和校友工作。校史馆、档案馆副馆长朱俊鹏介绍了校史馆与档案馆工作，希望校友们积极参与档案史料的征集。佛山校友王韶峰当场捐赠了自己珍藏多年的珍贵资料。佛山市科协副主席葛振海肯定了佛山校友会佛山科技发展作出的重要贡献，希望校友会再接再厉，为佛山和祖国的繁荣发展作出新的成绩。佛山校友会秘书长乔富东

□ 校庆纪实

介绍了过去一年秘书处工作和今年的工作计划。校友代表侯东明和邹冠飞分享了回校参加校庆的经历。大会增选了副会长和理事，并为会长、副会长、理事授牌及为秘书处工作人员颁发聘书。

（佛山校友会）

贵州

5月18日，贵州校友会在贵阳市清华中学举办清华大学113周年校庆暨贵州校友会2024年年会，160余人参会。贵州校友会会长杨军在致辞中分享了广大清华校友在贵州践行清华精神、助力构建和谐社会的事迹。校友总会副会长王岩向在黔校友介绍了清华大学113周年校庆活动情况、学校近期重点工作和校友总会的总体情况，真挚欢迎广大贵州校友常回母校看看。校史馆馆长、档案馆馆长范宝龙分享了档案资料，介绍了清华与贵州以及清华中学的历史情缘。接下来的年会节目精彩纷呈，还对赞助校友企业进行了表彰。最后，老学长展涤华、王岩、杨军，名誉会长伍祥华共同祈愿并切下生日蛋糕，祝母校113生日快乐。（宗洋）

青岛

5月18日，青岛校友会庆祝母校成立113周年暨2024年会员大会在青岛举行，200余人参会。校友总会副秘书长董吉男带来了校友总会亲切的问候，并祝愿青岛校友会越办越好。王爱国副会长汇报了青岛校友会近年来各个方面的工作，并对未来发展作了展望。山东校友会会长刘东海希望青岛校友肩负起时代赋予的重任，投身到国家的建设与发展中去。朱海副会长回顾了过去五年青岛校友会的工作。校友会监事战秀玉作了校友会财务报告。贵州

省榕江县长徐勃校友以《村超品牌闯新路，幸福新质生产力》为题目，讲述了贵州“村超”如何火遍全国的故事。会上，榕江县人民政府与青岛校友会签署了合作协议。校友们还一同欣赏了精彩演出。

（青岛校友会）

深圳

5月18日，清华大学建校113周年深圳庆祝大会在深圳国际研究生院举办，400余位校友师生参加。校友总会副会长韩景阳回顾了清华大学113周年校庆活动，并介绍了学校近期重点工作和校友总会的总体情况。深圳国际研究生院院长欧阳证介绍了深圳国际研究生院总体情况和战略发展方向。清华大学副秘书长、深圳清华大学研究院院长嵇世山介绍了深圳清华大学研究院的相关情况。深圳国际研究生院党委书记、深圳校友会会长武晓峰作2023年校友、院友工作报告。深圳光峰科技股份有限公司创始人李屹作为校友代表发言。2004级法律硕士刘永以“世自乱而我心自治，斯为正道”为主题进行分享。2014级公共管理硕士向母校的栽培与支持表示感谢，并对母校致以最衷心的祝福。会上举行了深圳校友会新成立分支机构授旗仪式和清华校友登“深圳十峰”活动颁奖仪式，以及鹏瑞金融硕士新生奖学金颁奖仪式和文艺表演。（深圳校友会）

新加坡

5月18日，新加坡校友会在南洋理工大学召开常年大会，48位校友齐聚一堂。会长徐劲回顾了过去一年的理事会工作，介绍了本届理事会的成员、特邀理事，以及新成立的校友会企业家分会的概况，并展望了校友会未来的工作方向及目标。秘

书长吴宪向大家汇报了校友会一年来的工作情况。财务长姜纳新作校友会的财务报告。企业家分会副会长牛文斗汇报了企业家分会的活动情况，并做了未来规划。本次会议进行了校友会章程修改。校友会还为终身会员颁发了证书，并授予本年度为校友会作出重要贡献的校友“杰出校友贡献奖”。会议结束后，举行了庆祝母校建校113周年活动。校友们齐唱校歌，并举办了精彩的投资讲座。（吴宪）

江西

5月19日，来自母校及江西各地200余名校友齐聚泰豪动漫学院，共庆母校113周年华诞和江西校友会成立40周年。副会长章少华汇报了上一年校友会工作和财务情况。校党委副书记向波涛肯定了江西校友会的工作，回顾了母校113周年校庆的重要活动，介绍了学校近年来所取得的新成就和校友工作的近期情况。会长黄代放结合自己的工作经历，勉励校友们积极为校友会发展贡献力量。江苏校友会副会长葛忠进、深圳校友会副会长杨瑞东、复旦大学南昌校友会名誉会长张嗣忠先后代表兄弟校友会和兄弟院校校友会发言。在赣校友代表徐家鑫、岳树棠、陈云海、甘少磊先后发言。大会同期举办了泰豪AI论坛、中学校长论坛和校友座谈会。清华大学原副校长谢维和在中学校长论坛上作“基础教育改革发展的新阶段及特点”的主题报告。校友总会秘书长唐杰、校保密办主任熊剑平、江西校友会执行会长梅晓鹏和章少华出席校友座谈会。（江西校友会）

沈阳

5月19日，沈阳校友会庆祝母校建校

113周年大会在沈阳城市学院举行。校友总会副会长史宗恺、副秘书长朱亮、三创大赛秘书长袁剑雄及200余名校友参会。沈阳校友会校友代表召集人陈弘宣读了沈阳校友会给母校的校庆贺信。大连校友会会长李汉光、锦州地区校友活动负责人刘义分别致辞。沈阳校友会联席会长于宝海回顾和总结了过去一年的工作。史宗恺赞扬了沈阳校友会的工作，希望沈阳校友会进一步发挥校友工作的示范引领作用。校友代表谭家骅、苗长顺、朱晓鹏先后分享了自己在工作 and 生活中取得成功的经验和感悟。最后，全体校友共同唱响《我和我的祖国》，献礼祖国75周年华诞。

（沈阳校友会）

东莞

5月25日，清华大学建校113周年东莞庆祝活动在东莞市举办，160余人参加了本次活动。校友总会副会长吉俊民肯定了东莞校友会的平台作用，并介绍了母校的发展现状及未来规划，鼓励校友们继续努力，为国争光。东莞校友会会长黄满权、名誉会长吕兢分别致辞，感谢学校、校友总会及各地校友会对东莞校友会的支持，并回顾了过去一年校友会所取得的成绩，希望未来与湾区各兄弟校友会友好互动，增强校友会的活力和凝聚力。常务副会长孙守芳回顾了过去一年的工作情况、财务状况以及未来的工作计划。香港校友会副会长魏海鹰代表大湾区各校友会感谢东莞校友会的邀请，希望各地校友会多联系，为母校和社会贡献更多力量。大会上颁发了“113公里挑战跑”和首届“校友杯”攒蛋大赛的证书，还为热心校友颁发了感谢状。会上，吉俊民代表校友总会接收了东莞校友会捐赠的“清华校友励学金”。

□ 校庆纪实

大会还进行了主题论坛，广州校友会原副会长黄平和清澜山国际学校校长李文平先后作了《清华渊藪与梁诚贡献》和《数智时代的父母之道》主题分享。

（东莞校友会）

惠州

5月25日，惠州校友会嘉宾、校友和家属106人在福建漳州欢聚一堂，庆祝母校建校113周年暨惠州校友会成立20周年。活动由惠州校友会秘书长张人天主持。校友总会秘书长助理李小龙致辞，介绍了总会113周年校庆活动以及母校新成就、新进展。惠州校友会会长张元泽回顾了惠州校友会正式成立20年来的精彩历程，作2023至2024年度工作报告，并向母校校庆致以敬意与祝愿，向多年来关心支持惠州校友会的校友总会、兄弟校友会及各界人士和朋友们表示感谢。重庆校友会副会长赵宜胜、许星全，广州校友会副会长黄彩霞、深圳校友会副会长顾立基等地区校友会代表出席了此次活动。

（惠州校友会）

龙岩

龙岩校友于5月25日在龙岩市太古大楼举行庆祝母校建校113周年活动。校友总会秘书长助理李小龙专程从北京到龙岩参加活动，并介绍了学校和总会的近况。十数位老中青校友欢声同唱校歌。已退休的名誉负责人林永川宣读了校党委书记和校长的校庆献辞。龙岩地区校友活动负责人曹永岩总结了近两年来的活动与经费使用情况。校友许万强、陈炳春先后分享了福建永强岩土股份有限公司与福建红珊瑚景观建设有限公司创建科技创新型企业的业绩和经验。校友们还循例积极踊跃地进行了年度捐款。

（林永川）

福建

5月26日，福建校友会庆祝母校建校113周年活动在清华附中福州学校举办。校友总会副会长姜胜耀出席大会并致辞。200余名在闽校友及家属欢聚一堂，共庆母校113周年华诞。福建校友会会长林超致欢迎辞。清华附中福州学校校长寇晓东介绍了学校成立三年来取得的发展成效。姜胜耀对福建校友会的工作给予肯定，并介绍了现阶段母校情况，嘱托校友们更加关注学校的发展建设，积极融入区域经济社会发展大局，为祖国健康工作五十年。会上，福建校友会材料分会正式揭牌成立，姜胜耀、林超和寇晓东共同为水木讲堂进行揭牌。当天还举办了“建校113年，共跑113公里”活动和首次水木讲堂活动。

（福建校友会）

南京

6月2日，南京校友会在清华同方南京科技园举办清华大学113周年校庆暨南京校友会成立40周年活动，约200人参加。校友总会副会长王岩介绍了母校近年来取得的成就，以及校友总会近期的工作成果。南京校友会会长游石基在致辞中表示，南京校友会成立40年来，已成为在宁校友温暖的港湾，未来校友会将继续发挥桥梁纽带作用。科技园副总经理林妍希望科技园与清华大学和南京校友会未来继续加深合作。特邀嘉宾袁帆校友作《南京清华同学会历史寻踪》主题分享。青年校友代表许伟分享了自身的创业历程。南京校友会秘书长钱俊作校友会工作汇报。游石基向第一至第九届理事会代表颁发纪念品，感谢他们为南京校友会作出的重要贡献。活动最后还举行了文艺表演，并特邀水木年华组合现场演唱。

（南京校友会）



迟到近百年的学位证书

——纪念林徽因先生诞辰120周年

○仇广宇

2024年5月18日晚，美国宾夕法尼亚大学（以下简称“宾大”）韦茨曼设计学院的毕业典礼上，举行了林徽因入学宾大百年暨建筑学学位追授庆典，正式向林徽因颁发建筑学学士学位以表彰她作为中国现代建筑先驱所作出的卓越贡献。林徽因的外孙女于葵代表林徽因从韦茨曼设计学院院长弗里茨·斯坦纳手中接过了这份迟到近百年的学位证书（右图）。其实，2023年10月15日，宾大韦茨曼设计学院的官方网站就发文称，该校将在2024年5月18日，为从该学院美术系毕业的校友林徽因追授建筑学学位。文章标题用“先驱”“应有的尊重”这些具有分量的词汇，说明着这次追授的重大意义。

2024年是林徽因先生诞辰120周年。作为中国第一位女性建筑学家，新中国国徽设计灵感的提供者之一，林徽因作为建筑学家的名声享誉海内外，但很少有人知道，20世纪初，她在宾大留学时并未拿到建筑学学位。而导致她没有拿到建筑学学位的主要原因是当时美国的社会环境不允许女性学习建筑。如今，韦茨曼设计学院希望通过追授学位这一行为，努力地弥补这个遗憾。

“这是一个历史遗留错误，是时候来纠正它了。”宾大韦茨曼设计学院院长兼佩利讲席教授弗里茨·斯坦纳这样解释追授学位这件事的性质。斯坦纳是这次学位



美国宾夕法尼亚大学追授林徽因建筑学学位证书

追授事件的主要策划人和推动者。2022年1月28日，“中国建造：现代建筑百年对话”展览在宾大开幕。展览包含“历史板块”和“当代实践板块”两个部分。其中，“历史板块”展示了1918年至1941年期间在宾大求学的23位中国建筑师的经历和成就，包括范文照、杨廷宝、陈植、童寯、梁思成、林徽因等近现代中国第一代杰出的建筑师。斯坦纳阅读展板内容时，注意到了林徽因没有取得建筑学学位这个信息，于是，他开始追踪这件事的来龙去脉，并最终推动了为林徽因追授学位的事项。

长期以来，林徽因以她的美丽和才情闻名于世，她和丈夫、建筑学家梁思成共同考察古迹的事迹也为人所称道。林徽因一直是一位求知欲极强的学者，她在短短51年的人生里，涉猎了建筑学、文学、戏

□ 人物剪影

剧舞台艺术等诸多领域，并努力将这些知识为中国人所用。尽管在动荡的时代下生活，身体状况也一直不好，但挫折中的林徽因从未放弃自己心中的理想，在工作中倾注了自己全部的热情。这一纸迟来的学位证书，就是弥补了她在那个时代的遗憾。

时代的遗憾

为已故校友授予学位并不是一件简单的事，它绝非“拍脑袋”的儿戏之举，背后有着严格的程序审查过程，也需要花费不少时间。而其中最重要的一件事，就是要证明林徽因曾经上过建筑学相关的课程，有毕业的资格，以及严谨地求证她没有拿到学位的真正原因。为此，宾大韦茨曼设计学院院长斯坦纳组织几位相关的教授、负责人进行合作，查阅翻找档案馆中关于林徽因的资料，整理出了一份长达38页的申请文件，其中包括林徽因的生平、经历、成绩单等内容。慢慢地，专家们终于在一堆历史资料中抽丝剥茧，还原了林徽因在宾大学习的全过程。

资料显示，林徽因1924年入学，在宾夕法尼亚大学就读美术专业，在学习美术的同时，她也选修了建筑系的不少课程。专家们将林徽因的成绩与其同时期就读的知名建筑系校友做了对比，发现她的成绩单中的不少分数都是“卓越”级别，也没有不及格的成绩，横向对比之下，看得出她是同期学生里当之无愧的“学霸”。人们还发现，林徽因在短短3年时间里不但提前完成了美术系的课程，也成功选修了大部分建筑学的课程，但其中有两门课程她是无法选择的，一门是有男性模特参与的生活素描课，另一门则是需要下工地的建筑施工课程。因为没有这两门

课的成绩，她也就无法取得建筑系的毕业证书。

女性无法参与素描写生和工地相关的课程，听起来似乎有些荒谬，但是回溯历史，这件事确实是当时的人们还没有打破的旧俗。在林徽因就读大学的20世纪初，建筑和美术行业的人士普遍认为，这些课程对女性而言不太友好。“中国建造：现代建筑百年对话”的策展人之一、东南大学建筑学院教授童明也证实了这一传统的存在。童明的祖父童寓曾与梁思成一起在宾大建筑系就读，后来也成为中国现代建筑史上第一代杰出建筑师，对于那一代建筑学人的经历和他们所面对的时代背景，他有着充分的了解。

童明介绍，建筑设计是脱胎于艺术、美术类专业的综合学科，很多规则要沿用美术行业的习惯。如今的宾大韦茨曼设计学院原来就叫做宾大美术学院，该学院受法国巴黎美院影响很深，因此，学院也延续了不让女生参与素描等课程的传统。除此之外，建筑行业属于比较辛苦的行业，体系内大多数是男性，而且做建筑设计时经常画图，有时需要熬夜，非常伤害身体，人们担心当时的女性无法处理这些问题，也就尽量不允许女生参与学习。

后来，随着时代发展，越来越多的建筑学专业开始招收女生，到了林徽因毕业数年后的1934年，宾大的建筑学专业终于开始抛弃老传统，愿意招收女性学生。而且，为了弥补历史的错误，宾大很早就开始为当年从美术系毕业，但有志于从事建筑并修习过建筑学课程的女性校友补发建筑学学位。林徽因本来应该在这几位女性之列，但阴差阳错，她的事情恰巧被人忽略了，直到2022年这个问题被设计学院院

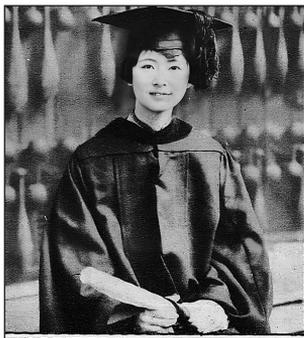
长斯坦纳发现后，才开始解决。

从林徽因的几部权威传记的记述中也能看出，林徽因确实是因为性别限制才没有拿到建筑学学位的。林徽因女儿梁再冰在口述史《梁思成与林徽因：我的父亲母亲》中提到，父亲梁思成1924年顺利在宾大注册，成为建筑系学生，她的母亲林徽因同样准备选择建筑系就读，却遭遇了失败，因为该校建筑系不招收女生，而不招生的理由是“建筑系学生经常要整夜画图，女生无人陪伴无法适应”。但实际上，大家都知道林徽因在选修建筑学相关课程时没少熬夜，她把自己看得和其他男同学一样。这段记述，也从侧面印证，唯一阻挡林徽因拿到建筑学学位的，就是性别。

林徽因在宾大

“我与我父亲一同遍游欧洲，在此期间，我开始萌发了学建筑的念头，现代西方经典杰作的辉煌激发了我，令我燃起了将其带回祖国的愿望。我们需要学习好的建筑理论，使得建筑能够矗立数世。”这段话，是林徽因的一位校友记录下的她的心声，相关文章的剪报至今保留在宾大。这短短的心声，将镜头推回近百年之前，让人们走进林徽因这位才女的内心。它充分体现了林徽因作为一名理想主义者坚定的性格，也是林徽因有志于在宾大学习建筑学的最好证据。

1920年，林徽因被父亲林长民带到欧洲考察。在欧洲时，林徽因通过一位对建筑设计有研究的女性朋友了解到，建筑是一门综合性的学科，对于喜爱艺术的年轻人而言，这个专业有很多施展的空间。此外，在英国，父亲的朋友、诗人徐志摩也让她对文学艺术产生了浓厚的兴趣。青春



BACHELOR OF FINE ARTS: MISS PHYLLIS WHEELER
YIN LIN
of Peking, China, Has Attained Academic Honors at the
University of Pennsylvania.

「来自中国北京的林徽因获得宾夕法尼亚大学美术学士学位荣誉」，一九二七年二月二十四日《周回画报》

时期结交的朋友会影响人的一生，年轻的林徽因很快定下了人生的志向：学建筑，做一名建筑设计师。

1921年10月，林徽因回国，她满怀热忱地与未婚夫梁思成交流了自己对建筑的理解，这对颇有默契的年轻伴侣一拍即合。此时，梁思成已经是清华学校高等科的学生，也在思考未来深造的事情。梁思成与林徽因对美术都有强烈的兴趣，而且他们发现，建筑设计专业恰好能够容纳他们二人发挥自己的特长。林徽因热情外向，擅长表达，创意源源不绝，但也有些急躁毛糙，常常是想了新点子就忘了旧的。梁思成的性格偏慢节奏，他在生活中更追求严谨、精确，也更擅长动手操作。这些特点都可以用到建筑设计领域。于是，性格互补的两个人憧憬着，通过这个职业将两人的生活更加紧密地联系在一起。

梁、林二人赴美求学的年代，正是建筑设计专业大发展的年代。当时，因为处于两次世界大战之间，人们的生活相对稳定，对城市建设也有了更高的需求，因此，更多的中国留学生开始开阔眼界，将目光投到建筑设计这一较为新兴的专业

□ 人物剪影

上。而此时，宾大建筑系因其师资力量雄厚，学制友好等政策，特别受到中国留学生的青睐。1924年，林徽因和梁思成与好友陈植一起下定决心，踏上前往美国留学的旅途。他们首先到康奈尔大学选修了一些相关课程，根据当时的学分规定，修完后，他们就可以直接到宾大注册就读建筑设计专业二年级。但正是在前往宾大注册时，林徽因没能像两位男伴一样幸运。她本来抱着最狂热的建筑理想，却只能因为时代原因委曲求全，改读美术系。

但即便如此，林徽因的成绩和光彩完全没有被抹杀。除去那些优秀的成绩记录，她甚至还在1926年到1927年兼任了建筑系的教学助理。这份荣誉，在建筑系本身学生中都是不多见的。除此之外，林徽因的美术作品和社交能力也被当时的师生所称道。在亲人、朋友眼中，在英国读过中学的林徽因英语流利，性格开朗，能够自如地在东西方两种文化间畅行无阻；她的绘画天赋也得到了发挥，画作至今还保留在宾大档案馆中。林徽因和梁思成的好友、汉学家费慰梅曾为了撰写梁、林二人传记到宾大调研，后来，她在《林徽因与梁思成》中写道：在这里，中国学生多数死硬、刻板，但只有菲丽丝（林徽因）和本杰明·陈（陈植）是例外。

尽管林徽因的留学生涯精彩而荣耀，她还是不免会碰到一些困难，甚至面临一些心理上的绝境。1925年年底，一贯疼爱林徽因的父亲林长民突然去世，这使她备受打击，悲痛欲绝。此时，思念家人又担心生活费来源的她，甚至想在美国打工自筹学费。但梁思成的父亲梁启超给了她无限的支持。梁启超在家书中对梁思成说，要林徽因“鼓起勇气，发挥她的天才，完

成她的学问，将来和你共同努力，替中国艺术界有点贡献，才不愧为林叔的好孩子”。林徽因最终没有辜负父辈们的希望，她用最快的速度完成了学业，并在宾大校史上留下了突出的成绩。

外向善于表达以及不达理想不罢休的坚强个性，加上家人的无条件支持，或许是林徽因能够在那个刚刚开放思想的时代逆流而上，突破禁忌，成为一名少见的女性建筑设计师的原因。而梁思成和林徽因在学业上的合作，也确实是一种性格上的珠联璧合，互相帮助。两人一个善于想象，一个善于落实，慢慢磨合出了默契。日后有宾大建筑系的教师回忆，他们两人合作的建筑设计图可以用“无懈可击”形容。1927年，毕业后的林徽因和梁思成双双选择了到名校进修，梁思成去了哈佛大学进修东方建筑研究，林徽因则在耶鲁大学进修戏剧。1928年3月，他们在加拿大结婚，也一起憧憬着未来能够携手在中国建筑设计领域成就一番事业。

在生活的琐碎中坚持理想

作为一位影响力已经跨越国界的建筑设计师，在宾大，林徽因留下的魅力如今还在持续。说到林徽因持久的影响力，帮助寻找林徽因过往资料的宾大建筑档案馆馆长威廉·惠特克曾感慨地说：“林在追求自己的艺术理想时勇敢无畏，她积极与世界交流的态度值得极大的尊重。”勇敢无畏，对林徽因而言是一个恰当的定语，当年，从宾大学成归来的林徽因如愿以偿地成了一名设计师，在短短51年的人生中，她一直朝着她的理想迈进。无论外界环境如何变迁，如何动荡，她对于这个理想都毫无动摇。

1928年，毕业后的林徽因和梁思成回到国内，首先前往沈阳，接受张学良的聘任，创办东北大学建筑学系。短短一年的时间里，他们在留学归来的朋友陈植、童寓、蔡方荫等人的帮助下，迅速打造了一个有20多名学生、科目齐全的建筑专业。然而很快，因为生育、天气寒冷等原因，林徽因患上肺炎，只能带着女儿到北京养病。1931年暑假，梁思成也到了北京，计划着接受北京“中国营造学社”的聘任，尽快与家人团聚。正在这个节骨眼上，“九一八”事变爆发，他们在东北的家被炮火吞没了，夫妻二人的笔记、资料和书籍全都散失，他们也彻底无法回到东北。

此后，这对夫妻在北京度过了几年相对安稳的时光，也是在这个时期，同为“中国营造学社”成员的林徽因经常与梁思成一起到河北、山西考察古代建筑，为后人留下了大量的考察资料。不过，身为两个孩子的母亲以及家中的长姐，林徽因有着从小照顾家人的习惯性自觉。聪明敏捷如她，受到了最先进的西方教育，也有着爱她的丈夫，她却依旧不能摆脱身为女主人的职责，忙着处理生活中的一切琐



二十世纪三十年代中期，林徽因与梁思成在北京天坛祈年殿陆匾下留影

事，而且这些事都是她为自己背上的责任。好友费慰梅用一个西方女性的眼光观察到了这一点，她在书里写道：她（林徽因）在书桌和画板前没有一刻安宁，没有一刻可以不受孩子、母亲或佣人的干扰。

但才情是挡不住的，因为钦佩林徽因和梁思成夫妇的才华，北京的大批知识分子喜欢在周六的下午，到他们位于北总布胡同的家中谈天，久而久之，“梁家下午茶”成了北京知识界知名的沙龙活动，甚至作为“太太的客厅”被写进文学作品。作家萧乾曾形容他在梁家见到的林徽因，他说，她说起话来别人几乎插不上嘴，但绝对不是那种闲言碎语，而是“有学识、有见地、犀利敏捷的批评”。他开始想象，如果有人能把林徽因的这些灵感记录下来，一定会是一本有趣的书。而就在这段时期，林徽因也写下了不少诗歌，其中就包括被后人传颂的那首《你是人间的四月天》。

无论在人生的任何时刻，坚强的林徽因都不会放弃自己的事业、爱好。但生活的曲折和时代的动荡，总是不会给她十全十美的答案。“七七事变”后不久，林徽因和梁思成不得已再一次放弃家园，和大批知识分子一道开始了辗转流浪的生活，他们到过长沙、昆明、四川李庄镇等地居住，频繁的迁徙击垮了她的身体。起初，林徽因依然坚持着营造学社的工作，也没有放弃考察古迹，偶尔还会写诗。但后来，她的身体越来越差，不但有肺病旧疾，还切除了肾脏，手术后一度状况凶险。但即使是这样，林徽因一直坚持做着力所能及的事情，直到1946年重返北京，并在身体恢复后立刻投入自己的工作，一点也没有耽搁。

□ 人物剪影

新中国成立后，林徽因到清华大学建筑系教书，此时的她身体已经十分虚弱，但她依旧坚持工作，为梁思成率领的国徽设计方案团队出谋划策，并最终见证了方案被采用。她还是保持着年轻时为学业拼命的劲头，没有一刻放松。1955年4月，年仅51岁的林徽因在一个她所喜爱的“四月天”遗憾离世。还没有人来得及更多地写下她头脑中的那些奇思妙想，这位身体孱弱、精神强大的女性就告别了这个世界。

但还是有很多人记住了林徽因的贡献，并不断地为她奉上迟来的荣誉。2018

年4月，《纽约时报》在“被忽视的逝者”栏目刊登了一篇关于林徽因和梁思成的故事，《纽约时报》表示，他们的讣闻版面一直以男性为主，未来希望多报道一些如林徽因这样的已故女性的故事，回望她们给这个社会留下的难以磨灭的印记。而在2024年，林徽因的母校宾大，也以正式授予建筑系学位证书的方式，弥补她这份迟到百年的认可，以此纪念她胸中那团永不熄灭的火焰。

（转自“中国新闻周刊”公众号，2024年5月19日）

忆华年

——百岁校友叶铭汉的大学生活

○田兆运 陈沫 田茗羽



叶铭汉学长

2024年4月2日是中国著名物理学家、粒子探测技术专家、中国科学院高能物理研究所（高能所）原所长叶铭汉院士的百岁华诞（99周岁，按中国传统为100虚岁），其同窗挚友、98岁高龄的诺贝尔物理学奖得主李政道从美国发来贺信，称“您是中国核物理学领域的领军人物。您

的杰出贡献，特别是在祖国正负电子对撞机探测器项目中的卓越领导，使您成为中国现代物理学的骄傲。您的学术洞见和卓越贡献将激励一代又一代的科学家前行”“您不仅是一位杰出的科学家，更是一位慈爱的导师。您培养了众多优秀的研究生和博士后，为中国科学事业作出贡献。您的学术精神和为人师表的风范将激励着新一代的科学家不懈追求卓越”。李政道还在贺信中指出，“三十余年来，您肩负CCAST（中国高等科学技术中心）学术主任重任，与我共同主持CCAST事务，为CCAST的学术交流和日常运行，竭尽全力，做出不朽的贡献，我深表谢意”。

叶铭汉一生为研制我国第一、二台静电加速器和北京正负电子对撞机大型探测装置“北京谱仪”作出了卓越贡献，而这

些成就是与他在西南联大和清华大学期间所受的教育分不开的。

考入西南联大

1925年4月2日，叶铭汉出生于世居上海的一个小康知识分子家庭。祖父叶景澐曾任清华学校国学教师长达十年，并且终身从事教育工作。三叔父叶企孙是享誉世界的物理学家、教育家，中国近代物理学最重要的奠基人之一，中国科学院院士。在1942年完成高中二年级学业之前，叶铭汉一直生活在上海，并且很长一段时间居住在相对安全的法租界。然而随着日本正式对英美开战，上海租界的安定生活不复存在，不少人选择离开租界，奔赴内地。叶铭汉也不例外，接到三叔父叶企孙要他去重庆上学的来信后，便辗转来到重庆，插班进入中央大学师范学院附属中学高中二年级。

1944年夏天，叶铭汉高中毕业，正式报考大学。当时各大学分别招考，考生可以多报几所。叶铭汉虽然对考上大学很有把握，但他不敢掉以轻心，因此报了三所学校，分别是：西南联大、中央大学和上海医学院。他基础扎实，三所学校的考试



1984年，叶铭汉（右）与李政道讨论北京正负电子对撞机建造方案中的问题

都轻松通过。招生榜发布，这三所大学都录取了他。经过再三考虑，叶铭汉决定到西南联大工学院土木系就读。

开始大学生活

1944年10月上旬，西南联大开学。叶铭汉进入大学后面临的第一个问题是选课。当时理学院和工学院的大一必修课程有国文、英语、微积分，以及一门社会科学课程、一门人文科学课程、一门本系的专业课（物理系和工学院为普通物理学）和体育课。除此之外，还要选修画法几何（大一上学期）和机械画（大一下学期）。其中要上必选课的学生很多，同样的课程有好几位老师同时分别开课。究竟选哪一位老师的呢？老生自有见解，新生参考，叶铭汉就向师兄师姐取经。除了国文、英语课外，大部分基础课都由教授讲授，如社会科学类的“经济学概论”由法学院院长陈岱孙先生讲授，“普通物理学”由物理系主任郑华炽先生讲授。微积分课有教授开的，比如杨武之先生，也有讲师开的。大一英语是王佐良讲师开的。

到了西南联大，叶铭汉感觉跟以往他上过的小学、中学很不同，尤其是学习方法与中学不一样，但他很快就适应了。通过选课，叶铭汉体会到学生可以有一定的自主选择权。一开始上课，就看到在中学无法想象的现象：不管哪位教授，哪门课，哪个教室，都可以进去听讲，没有人限制。有时教室太小，也可以站在窗外听，教室的窗户跟宿舍的一样，终年敞开。对于一些知名教授的课，叶铭汉都尽量抽空去听一听，领略大师的风采。课堂学习虽有教科书，但是主要靠笔记。老师们都有丰富的教学经验，讲课清楚，重点

□ 人物剪影

突出，节奏恰当，学生们很容易记笔记。有的老师，像陈岱孙先生，讲课特别清楚，时间把控得非常好，常常是他刚讲完，下课铃声就响起了。

不仅是在学习方面，在生活方面叶铭汉也感到和以前不一样了，特别是伙食办得比中学时期要好。学校还有各种壁报和报告会。叶铭汉在这里感受到了民主气息，开阔了视野。总而言之，到了西南联大后，叶铭汉样样满意，十分愉快。

重回西南联大

1945年1月底，包括叶铭汉在内的西南联大200多名学生响应国民政府号召，参加了抗日青年军，赴印度支援抗战。他们和其他从军的大学生一起组成“中国驻印军暂编独立汽车第一团”（简称“暂汽一团”），叶铭汉被编入服务营第三连。随后，他随部队到蓝伽训练基地接受驾驶汽车的训练。7月初，暂汽一团奉命将接收的美国援华汽车分批开回国内。8月15日，日本投降，抗战胜利，大家欣喜若狂。叶铭汉和许多同学一起返回学校继续学业。由于大一上学期的课程叶铭汉已学过，只需要重学普通物理学，所以有空他就到处旁听。在此期间，他结识了李政道、陆祖荫、楼格等好友。

李政道原是浙江大学物理系一年级学生，1945年夏转学到西南联大物理系。到昆明后，他拜访了生物系的陆近仁教授。陆近仁是东吴大学毕业生，李政道的祖父是东吴大学的创办人之一。李政道带了一位东吴大学校友写给陆近仁请求帮助的介绍信。当时陆近仁的儿子陆祖荫是西南联大物理系三年级学生，正好床的上铺没有人，李政道就有了安身之处。由于这个宿

舍与叶铭汉住的宿舍相邻，叶铭汉就认识了李政道和陆祖荫。

李政道是1926年生人，直到1941年离开上海之前，他的整个童年和少年时期都是在上海度过的，这和叶铭汉的经历很像。两人很快成为好朋友，而这段友谊也为日后中国发展高能物理事业中的成功合作埋下伏笔。

叶铭汉还结识了中国莎士比亚戏剧研究泰斗楼光来先生长子、物理系学生楼格，他从西南联大毕业后长期在北大物理系任教。当时他们四人经常一起到学校外面的茶馆看书学习。

参加“一二·一”民主运动

在西南联大期间，叶铭汉还参加了在中国共产党领导下的“一二·一”民主运动。1945年11月25日晚，包括叶铭汉在内的昆明几所大学6000余师生在西南联大新校舍大草坪上举行反内战时事晚会，钱端升、费孝通等四位教授发表演说，要求停止内战。会议期间，墙外忽然枪炮声大作，同时停电。同学们对当时政府的拙劣阻挠方式十分恼怒，晚会结束后同学们议论纷纷，要求罢课抗议。

28日，昆明市的大中学联合罢课，并发表罢课宣言，要求立即停止内战，组织联合政府，保障人民的言论、集会、游行、人身等自由。12月1日上午，一批特务向西南联大新校舍冲击，同学们群起保卫大门。当时叶铭汉与大批同学一起守在大门附近，李政道站在最前面。通过门缝，李政道看到一个特务要扔手榴弹，被另一个人抢下往远处扔，炸死了四位无辜的百姓。后来叶铭汉想，如果那天这枚手榴弹被扔进大门，保卫大门的学生将死伤

几十人，后果不堪设想。

由中国共产党领导的“一二·一”民主运动揭开了解放战争时期第二条战线的序幕，被誉为中国青年运动史上继五四运动、“一二·九”运动之后的第三个里程碑事件。叶铭汉拥护“要民主，反内战”，参加了学生的各种罢课抗议活动。12月27日，罢课斗争胜利结束，学生复课。

转入物理系

1946年2月，叶铭汉开始大一下学期的学习。由于李政道、陆祖荫、楼格等都是物理系的，受他们的影响，叶铭汉对物理的兴趣逐渐提高，并开始考虑转系。在这个问题上，三叔父叶企孙并没有发表什么意见，他认为这个问题必须由叶铭汉自己决定。

当时物理系有一个规定：本系一年级学生的普通物理学课成绩必须在70分以上才能继续念下去，否则必须转系。其他系的学生要转入物理系，普通物理学课的成绩也必须满足这一条件。叶铭汉进西南联大时是土木系，第一学年结束，他的普通物理学课成绩高于70分，顺利转系。

随着抗日战争胜利，西南联大复员问题被提上了日程。当时学生们面临一个问题——西南联大结束之后，进哪所学校？一部分人摇摆不定，比较三所学校相同系的特色，然后再做决定。1949年与叶铭汉读研期间同一宿舍的戈革就是一例。戈革是西南联大物理系学生，文化课成绩很好，但是体育课成绩很差，所以决定进北京大学，因为当时北京大学对体育课的重视程度没有清

华大学那么高。

5月1日，全校学生填报志愿，依志愿分至清华大学、北京大学和南开大学三校。西南联大师范学院是1938年遵照教育部命令增设的，其师生全部留在昆明，独立办学，名为昆明师范学院。5月4日，全体师生参加结业典礼，梅贻琦常委宣布西南联大正式结束。随后，举行了西南联大纪念碑揭幕仪式。此纪念碑的背面刻着《西南联大抗战以来从军学生题名录》，碑上刻录了834名从军学生的名字，约为八年来入学的全体学生的10.4%，叶铭汉的名字位列其中。后来，清华大学和北京大学为了纪念西南联大及其抗战从军学生，复制了此碑竖立在各自校园内。

复员进入清华园

西南联大完成历史使命后，师生陆续分批离开昆明，有的走陆路，有的走航空。叶铭汉选择了航空。1946年7月初，他从昆明坐飞机到重庆，在重庆排队等待去北平的航班，8月上旬飞抵北平。其间因疏漏耽搁了登记排队，却因此结识了8月初到重庆的殷宏章先生（1908—1992，植物生理学家，中国科学院院士）一家。殷先生的女儿殷蔚蕙后来成为了他的妻子。一次疏漏带来一生姻缘，可以说是“塞翁失马，焉知非福”。

到北平后，叶铭汉在市区内到处游览，参观了故宫等景点。他在上海时体弱多病，经过这些年在外出学、从军，不知不觉地身体状况有所改善。

10月10日，清华大学开学，叶铭汉进入物理系二年级学习。他成绩优秀，学年终获得了奖学金。他还结交了很多朋友，与沈铭谦、张文英时常在星期六晚饭后到梁

□ 人物剪影

思成家做客。三人很喜欢听梁思成和林徽因讲当年在国外求学的故事，以及对我国古建筑的研究经历。1948年上半年，林徽因特别提出让他们三人和她女儿梁再冰一起练习写英文作文，她负责批改，以提高四人的英文水平。

沈铭谦和张文英很喜欢古典音乐，还有几位同好，叶铭汉虽然不懂古典音乐，但是很想有机会欣赏。有一次聚会时，有人提到市场上旧唱片相当便宜，建议大家组织起来，每人每月出一点钱，轮流管钱和选购唱片，每周六晚饭后到沈铭谦家中放唱片听古典音乐，有七八人参加。这一文娱活动一直持续到1948年底。

此外，叶铭汉因身体一向瘦弱，进大学后比较注意体育锻炼。清华大学历来重视体育教育，学生自发参加体育活动的积极性很高，有许多学生自己组织的体育会，如垒球、排球等。叶铭汉同年级同学林宗棠参加了“金刚体育会”，是该体育会的排球队主力。还有几位爱好打垒球的朋友组织了一个“黑桃体育会”，英文名是 Spade Club。叶铭汉认为垒球的运动量略小，比较适合他，所以参加了黑桃体育会。大家推选他担任总务一职，管理体育会的运动器械，包括垒球、手套、球棒等。叶铭汉认为自己从小就不太合群，不善于跟人打交道，所以要培养不怕烦、不怕累的性格，一定要做好这个由他承担的工作。叶铭汉想到自己哪些方面是弱项，就尽量自觉地多锻炼来改正和提高。

确定学习原子核物理

大二时，叶铭汉的高等微积分和微分方程的成绩很好，同时感到在解物理问题时比较迟钝。大三时，他感到自己对热力学的理解既不深也不透，开始对学习物理学产生了动摇。他跟女朋友殷蔚蕙说了自己想转系学其他学科，但是殷蔚蕙并不希望他放弃物理学。他随即想明白，物理学的领域广阔，一定可以找到适合自己的分支学科，于是便打消了转系的想法。

1948年夏，钱三强先生回到祖国，被聘为清华大学物理系教授。他做了一次关于欧洲物理学研究现状的学术报告，叶铭汉也去听了。报告中提到他的工作是关于铀原子核三分裂和四分裂的研究。叶铭汉听后大受鼓舞，豁然开朗，决定要学原子核物理。他认为，这门学科正在蓬勃发展，有待大量实验研究去发现新现象、新规律，是一个摆在世人面前的“金矿”，等待他们去开挖。他当时就暗自立下志愿：一定要考研究生，将来从事原子核物理研究。叶铭汉一生的工作方向就是听了



1958年中国近代物理研究所工作人员合影，前排右4为钱三强、右3为何泽慧，二排右4为叶铭汉

钱先生的那次学术报告而确定的，正所谓“听君一席话，胜读十年书”。

1949年6月底，叶铭汉大学毕业，参加了政府组织的华北学生暑期学习团。主要学习内容是毛主席的《论人民民主专政》，还有一些专题报告：彭真讲民主集中制问题，艾思奇讲马克思主义，学生们边学习边讨论。在分组学习时，华北学生暑期学习团的领导还要求大家讨论“如何为国家作贡献”，并明确指出“希望大家到东北去参加工业建设”。叶铭汉再次陷入迷茫：到底怎样为人民服务？怎样选择自己的道路？经过一段时间的思想斗争，他最后还是坚持要学原子核物理，并决心考研究生。

考上硕士研究生

学习团结束后，叶铭汉和同学们忙着送大家去各自的工作岗位。一切安顿好后，距离研究生考试只剩下一星期的时间了。他给自己制订了严格的温习功课时间表，在这七天之内把物理和数学的重点都温习了一遍，并且顺利地考上了硕士研究生。而那一年，清华大学物理系只招收了三名研究生，即戈革、荣保粹和叶铭汉。

那时候，我国还没有大学有资格授予博士学位，只能授予硕士学位。要想获得硕士学位需要两年时间。物理系研究生第一年主要学习原子核物理、量子力学和电动力学。其中，原子核物理、量子力学需要学习一年，电动力学需要学习半年。原子核物理由钱三强先生教，量子力学由彭桓武先生教，电动力学由周培源先生教。

原子核物理是当时一门正在蓬勃发展的学科，日新月异，但缺少教科书。1936—1937年，美国原子核物理学家汉

斯·贝特等写了三篇总结原子核物理发展近况的综述文章，内容十分丰富，概括了当时已有的实验和理论结果，被学术界赞誉为“原子核物理的圣经”。钱三强先生到清华大学后，就推动把汉斯·贝特等写的这三篇关于原子核物理发展近况的全面总结性文章影印出版，并作为唯一的参考文献。钱先生给研究生讲的原子核物理，以当时最新的实验结果为主。钱先生还送给叶铭汉一本从法国带回来的新书*Le Cyclotron*（《回旋加速器》）。因为叶铭汉在初中时学过法语，能看懂，他为此很庆幸。

量子力学没有教科书，但彭桓武先生有自己的讲稿。他讲了一些问题后，就让学生阅读原始文献。叶铭汉一开始还是拘泥于经典力学的旧有概念，在理解量子力学的一些概念上遇到了困难，经彭先生一再开导，终于茅塞顿开。彭先生让三个学生组成一个小组，让叶铭汉作小组长，指定文章让他们阅读并讨论，然后向他汇报。

硕士研究生学习的一年很快过去了。大考结束后不久，钱先生找叶铭汉谈话，他说：“你的量子力学和原子核物理的成绩都很好。现在国家发展科技的政策已经定了，为了集中力量，大型科研设备不在学校里建造，只在国家科研机构里建造，即在中国科学院建造。你想参加建造加速器，必须到中国科学院工作。”

叶铭汉听了他的话，不假思索地马上回答：“我马上去。”钱先生很高兴地说：“你就去办手续，7月到科学院报到。”就这样，叶铭汉进入了近代物理研究所，成为一名研究实习员。

（摘编自《叶铭汉传》，科学出版社，2024年3月）

白描孙毓棠

○吴霖

天津与北平：曹禺的南开、清华同学

曹禺与郑秀的故事开始于1933年的春天。郑秀说：“曹禺翻译了一个多幕剧《罪》。我那时是一年级，曹禺是四年级。不知他怎么知道我，就通过孙浩然来找我，请我参加《罪》的演出。”戏排好后，在清华校内的同方部演了七八场，反响不错。戏中只有三个人物，曹禺、郑秀占其二，另一位，是孙毓棠。

这一年的暑假，曹禺这一级同学（1933级，清华人俗称“五级”）毕业了。曹禺入清华研究院，继续在校图书馆一个固定的位置上埋头写《雷雨》，1932年才入校的郑秀也没回南京的家，说是温习功课，其实是陪伴曹禺。曹的每一页的《雷雨》手稿，都经过郑秀抄录。孙毓棠也在这一年毕业，去了在天津的河北女子师范学院史地系教书。

孙毓棠、孙浩然都是曹禺在南开时的同学，孙浩然说：“曹禺和孙毓棠是很要好的同学，他在中学时代，差不多一直在孙毓棠家里玩，《雷雨》中的许多人事和孙毓棠家颇有关系。”另一个在中学曾与曹禺同屋的同学陆以循回忆：“孙毓棠有钱，他上学时总是有汽车来接送，曹禺是人力车接送的。孙毓棠家后来就破产了。”1930年夏天，孙毓棠与曹禺相约从已入学一年的南开大学转考清华大学。在北京应考复习时，他们一起住在孙的外祖父家里。曹禺曾对研究者说：“考清华之前，我在徐家住了很久，毓棠的外祖父对



孙毓棠（一九二一—一九八五）

我很器重，是个清朝遗老。”

据孙浩然回忆，在“九一八”事变后，曹禺、孙毓棠，还有蒋恩钿加上他，曾在清华校内办了个《救亡日报》，八开大小，内容有社论、消息、杂文。女同学蒋恩钿还每天写一段小说，颇有才气。

抗战中的桂林：新建小家并教书生涯

孙毓棠毕业后的踪迹，快进的模式应该是这样的：先在河北女子师范学院教书，1934至1936年，曹禺也至该校任教（曹禺回忆自1934年始，郑秀回忆是1935年始去）。1935年孙氏赴日本留学。在日本期间，认识了已在上海成功饰演了《雷雨》四凤一角的风子（封季壬）。关于话剧、关于曹禺，他们有许多共同的话题。1937年中日战争全面爆发，孙毓棠中断在东京帝国大学文学部学院的学业。归国后与风子结婚。风子是广西人，所以他们第一个落脚处是省城桂林。风子父亲时在省通志馆任职。

罗孚回忆：“孙毓棠在桂中（桂林中学）教的是历史，但我没有上过他的课，只是见他在校园中来去匆匆，风度翩翩，很令人仰慕。他虽然没有教过我，我却总是记得他，因为他在桂林城中的下榻之处是我姐夫的住所。那是大姐夫妇所买下的房子，楼上有空，就租了给他，位置在王城边上的中华路。虽是木楼，在当时已是不错的房子了。”文中还忆及孙的妻子，自然就是“因舞台结缘而结为夫妇”的凤子。但此文有明显讹误，即称孙氏夫妇是在日军进攻、湘桂大撤退时去了昆明。湘桂大撤退在1944年，而事实是，1938年孙氏夫妇即已至昆明。朱自清1938年2月经过桂林，其在20日的日记中记：“孙毓棠与夫人封禾子来。谈话甚有趣。”同年12月19日记：“访孙毓棠夫妇。”此时，孙氏夫妇已到了昆明。按凤子回忆，她第一次在桂林驻足，时间是“1937年秋到1938年秋。”

昆明西南联大： 日记与友人回忆中的行迹

施蛰存在《悼念凤子》中说：“1938年，凤子也和他的新婚夫婿孙毓棠来到昆明。他俩在云南大学附近租了三间民房。中间是客厅，东西二间做卧室。凤子和孙毓棠住东间，西间让给独身的王以中……”王以中者，即学人王庸，毕业于清华研究院。谢国桢晚年以文言文写过《记清华四同学》，王庸是其一也。

在昆明期间，孙毓棠曾与沈从文为邻，是因为他与沈一样，是西南联大师范学院所聘请的教师。西南联大校史载：1939年师范学院史地系聘孙毓棠为教员，次年升为讲师，1942年升为副教授。又：



1933年，在清华大学演出话剧《罪》剧照。
右起：曹禺、郑秀、孙毓棠

“史地系于1939年春创办史地研究室，后改为史地工作室，一直由孙毓棠负责，有历史、地理藏书近千卷。聘有绘图员2人，绘制中学史地教学用图并曾修编过部分中学史地教材。”

孙毓棠虽然是联大师范学院所聘教师，但他担任的讲课并不局限于本院。他所教课程甚多，如断代史中的“魏晋南北朝史”，专门史中的“两汉社会”“汉魏六朝风俗史”“中国社会经济史”（与吴晗合讲）、史籍名著选读的《晋书》。另外，他还承担过“中国通史”，此为文学院与法商学院一年级学生的共同必修课。1941年后，分甲、乙、丙三组，由吴晗、孙毓棠、雷海宗分别开课讲授，颇有些“打擂台”的意味。西南联大校史称：“（中国通史）这门课程没有统一教材，最能展示任课者的特殊风范与治学特色。”

除了学生偶尔的叙述外，孙毓棠当年在联大的行迹，还能在同人日记中窥见。如郑天挺的日记中，孙毓棠出现频率较高且有规律，携伴之人多是陈雪屏，到郑家，主要是做游戏，或作诗句填空，或玩“升官图”，此是学人的苦中作乐。坊间

□ 人物剪影

曾有一说，称陈雪屏让孙毓棠拿着加入国民党的表格去找闻一多，但被闻拒绝，并为了远离孙而因此搬走。此说貌似既符合陈的立场与身份，让孙毓棠出面，也正好说明陈与孙、孙与闻的关系不错。闻一多当时家在司家营，每星期进城上课，必住联大师范教师宿舍，与孙毓棠在同一个房间。但说孙毓棠曾劝进闻一多并无实据，说闻氏因此而疏离孙氏则更是妄猜。因为直到孙毓棠抗战胜利后出国，两人的关系都是正常、良好，甚至是很好的。有两个证明：一是孙去英国牛津大学做访问学者，举荐人正是闻一多；另一是闻一多为孙送行所治名章并刻了长跋。

在朱自清1943年5月9日日记中，有关于加入国民党一事记载：“（闻）一多要我与他同去登记参加国民党，我以未受到邀请为理由拒绝之。莘田（罗常培）给他一份入党申请书。”在郑天挺日记中，有着为正史忽略或不屑记录的细节：孙毓棠在1943年3月加入了国民党。据说，孙毓棠曾对闻一多说，他加入国民党是为了骂国民党不会被怀疑。



西南联大历史系1943级毕业纪念照，前排左起：孙毓棠、郑天挺、噶邦福（俄）、雷海宗、吴晗、王信忠、邵循正，二排左1为何兆武（学生）

1945年9月，陈寅恪与邵循正、孙毓棠、沈有鼎将赴英伦讲学，闻一多应孙毓棠请，为之刻名章，名章自然极有纪念意义，更难得的，是闻氏刻了少见的长篇边款，其内容符合了历史六要素（何人、何时、何地、何事、如何、何故），内容既完整、又很有温度。其云：“忝与毓棠为忘年交者十有余年。抗战以还，居恒相约，非抗战胜利结束不出国门一步。顷者强虏屈膝，胜利来临矣，而毓棠亦适以牛津之邀，而果得挟胜利以远游异域。信乎？必国家有光荣而后个人乃有光荣也！承命作印，因附数言，以志欣慰之情，非徒以为惜别之纪念而已也。卅四年九月十一日，一多于昆明之西仓坡寓庐”。

闻一多为孙毓棠刻章，是“欣慰”与“惜别”之情兼具。而同时的另一则轶事，亦可一窥孙氏剪影。其大约是，浦江清邀请朱自清一起看望或宴请即将出国的诸位，朱自清在9月17日的日记中记：

“……拒绝江清关于邀请邵、孙、沈及卡尔·陈的建议。此数人中，我只喜欢孙，拟往看望，与之话别。”朱自清“只喜欢”

的孙者，当然是孙毓棠。邵、沈为谁，也一望可知，“卡尔·陈”者，陈寅恪也。

孙毓棠与郑天挺的关系不错，还可从一张1943级西南联大历史系毕业合影中觑见一斑：在第一排坐着的，全是先生。孙毓棠紧挨着郑天挺，此外还有雷海宗、吴晗、邵循正等诸先生。站在孙毓棠身后的，是何兆武，他正是这一级的毕业生。

孙毓棠曾以极简模式叙述自己经历：“抗日战争时期，我在昆明

任清华大学兼西南联大历史系教授。抗战结束后，1945至1948年，我应邀在英国牛津大学任研究员（visiting fellow）两年，又同样在美国哈佛大学任研究员一年。1948年秋回北平继续在清华任教……1952年秋，我响应党的号召，转到当时新成立的中国科学院，任研究员。先在经济所从事中国近代经济史的研究，出版过两本书和一部有关中国近代工业史的资料。1959年起，又在历史研究所从事中国古代经济史的研究，直到现在。”

鲜为人知的是，1947年9月，孙毓棠曾作为当时中国政府出席联合国会议代表团的顾问，出席了联合国第二届常会，代表团首席代表是国民政府外交部长王世杰，第二为驻美大使顾维钧，第三为安理会代表蒋廷黻。

约在1948年夏秋之季，孙毓棠回到中国，从曹禺致方瑞的一封信中，可知曹禺与孙毓棠在上海曾有过会面，在场人另有名“科巴”者，即两人南开、清华的双料老同学、共同的好友孙浩然。前妻凤子此时也在上海，但已在本年5月16日，与美国人沙博理结婚。

北京岁月：时代大潮中的沉浮及余响

进入新中国后，曹禺的形象愈见高大。约定俗成的“鲁郭茅巴老曹”一说，使曹禺成为革命文学望之俨然的一座高峰。而孙毓棠的形象，则越来越边缘化、越来越模糊。

在1948年朱光潜主编的《文学杂志》上发表了三首诗之后，孙毓棠与新诗似乎告别了。他在给友人的信中回顾：“1951年在清华大学批判资产阶级思想时，我第一条即自己主动批了‘写新诗’，批后当

晚我把自己留的最后一册《宝马》（巴金1937年春给我印过的‘诗集’）和所有已发表未发表的乱诗稿，全部向我书房中大火炉里一丢，从此不仅自己再不写了，而且所有别人写的新诗我也一篇都不读了。这因缘断得很干脆，单向转航，专读我本行历史书了。”

即便如此小心，但时至丁酉，孙毓棠终因言获罪。至于孙氏究竟说了些什么，光阴忽忽，当事人（斗人的和被斗的）俱已成为古人，想具体考证估计不易。不过在同辈历史学家周一良的文字回忆中曾提及一句，或可参考：“1957年的‘反右’派斗争是解放后第一次大规模的政治运动……追究起他们的问题，不是曲解就是诬陷。例如，孙毓棠只在鸣放时说‘科学院像个大衙门’……”

郑天挺哲嗣郑克晟子承父业，也是一位历史学家，他有《回忆孙毓棠先生》一文，极短。但亦有可记者，一谓曹禺在南开时曾与孙毓棠同屋。南开有中学、有大学，此处当为大学。另一谓他与孙氏相识于1960年，“当时他（孙毓棠）刚调至历史所，认识人少，且因‘右派’关系，状极不快。”

1979年，孙毓棠在给失联多年的老友萧乾回信中写道：“十几年来，其实是二十年来，不大敢和老朋友们联系，因为怕给人家添麻烦。我当初的问题在于说了几句话，而那几句话恰好早说了二十年……诗、文学，我已埋葬三十年了。”萧乾，是孙毓棠1937年4月在《大公报·文艺》版发表八百行长诗《宝马》的责任编辑。此信缘起，是萧乾在《新文学史料》杂志上发表了《鱼饵·论坛·阵地——记〈大公报·文艺〉1935—1939》一文，文中

□ 人物剪影

提及当年发表《宝马》事。萧乾由此给孙毓棠写信并附寄了杂志，这时，他们应该因为“众所周知”的原因睽违很多年了。萧乾，亦是丁酉榜人。

虽然“诗、文学”已被埋葬多年，但孙毓棠的内心似乎却是不甘心的，即便他带着历史学家的“帽子”即将走向人生的最后。他对跟他学习中亚史和中外关系史的学生表示，怀疑自己旧日的史学论文并无重新发表的价值，而对自己的诗歌，则希望这个不是文学专业的学生“不妨收集一下”，并特意交代自己当年曾以“毓棠”谐音颠倒，有个“唐鱼”的笔名。

“史无前例”的十年中，孙毓棠曾下放至学部（中国社会科学院前身）在河南的“五七”干校。关于此干校，知情人回忆：当时，“整个学部约4800多人，全部军事编制，一个所编为一个连。”外文所的杨绛曾有极薄（仅三万二千字、六十七页）、但估计不会被史家遗忘的一册《干校六记》可资参看。与孙毓棠在同一连队的“五七战士”朱大渭的回忆则更直接：孙毓棠“1957年被打成‘右派’，‘文革’时又搞他。他开煤气想自杀，结果没死成，被抢救过来，落下支气管炎。下到干校时，他的支气管炎常发，没法干重活。他已60多岁了！就派他养鸡，100多只鸡，关在鸡房里，每天要铲鸡屎，还要拌食，运水倒在水槽里，并不轻松。”卞之琳对干校时期的孙氏也有回忆：“1970年，我们又相处在一起……他有病体弱，只为他们‘连队’（所）看管农具、工具。”倘若赘说一句，孙毓棠无论如何也想不到的，是与他早已一别两宽的凤子也

曾有“干校”岁月，并司职过与他一样的工作——养鸡。

1985年9月5日，孙毓棠在北京去世。12月，程应镠从上海去北京开会，在他日记中记下：“乘110公共汽车去看从文先生。说到毓棠时，他目中饱含着眼泪，四十多年前的日子也蓦然出现在我心中。”程应镠为西南联大历史系1940年毕业生，当年与沈从文、孙毓棠、凤子均有交谊。回到上海后，程应镠给友人写信，再提此事，可见沈从文为孙毓棠所“饱含”的那一掬泪也确实感动了老学生。

启功平生鲜少作悼亡诗，孙氏死后，他感叹曾“时历七载”一起标点《清史稿》，其虽“喜拙书而不肯见索，痛何可道”（启功语），因作《悼孙毓棠先生》一首：“精深学养路崎岖，并几丹铅谊最殊。阮氏焚车我焚砚，短章痛代秣陵书。”二十八字，用字、用典，无不情深义重。

曹禺与孙毓棠，这一对从中学到大学都有焦孟之称的朋友，是从何时起渐行渐远的呢？孙浩然认为，是在1957年“反右”时。当然，这只是旁人的一家之言，



《清史稿》标点人员合影，后排左5为孙毓棠。名字由启功手写（1973年）

虽然这个“旁人”，与曹、孙两人一样，有着从少年到青年的友谊。

关于孙毓棠的形象及为人，历史学家何炳棣在自己的回忆录《读史阅世六十年》中描绘：“孙毓棠身高5英尺9英寸左右，眉清目秀、皮肤细腻、白里透红，正西人所谓‘peach and cream’（桃与奶油）理想皮肤。浪漫性格之中深藏忠厚，为人彬彬有礼，治学从容不迫而能持之以恒。”卞之琳在孙毓棠身后的1986年也回忆：“毓棠为人，如大家所见，温文尔雅，平易近人，既有西方所谓古典诗派的节制，又有中国所谓蕴藉诗派的涵养，不急不躁，冷静、稳重。”1944年5月8日晚上，为了纪念“五四”，在昆明西南联大图书馆前的草坪上，由罗常培、闻一多主持，请诸先生以“五四运动与新文艺运动”为总体，共分十小题，演讲者有李广田、罗常培、冯至、朱自清、沈从文、闻一多、杨振声、闻家驊，另有孙毓棠讲“戏剧的收获”、卞之琳讲“新文学与西洋文学”。校内外参加者有两千人之多。

1946年7月，在西南联大解散后不久，由该校《除夕副刊》主编出版了一本《联大八年》的书，其中有一篇《教授介绍》，以速写的方式共介绍了该校一百零二位教授，其中有对孙毓棠一节介绍，言简意赅，略可见在当年联大学生心目中的孙氏：孙毓棠先生，清华新起教授，是标准的风流书生，一口漂亮的官话，终年穿一件绸长袍，手提手杖一支。孙先生以前是名演员凤子的外子，当初孙先生也是话剧界的名流，也写过新诗，后来才专心研究历史，对魏晋南北朝一段最有成就。此外孙先生对中国士大夫在政治舞台上的地位也有深刻见解，他说要中国上轨道，

还是要寄希望在士大夫身上。

凤子在晚年一篇文章中提及自己的初婚，但未提孙毓棠其名：“我结过婚，已离婚。离婚的丈夫是位学者，也喜好文艺，甚至上台演过戏。但性格上我们差距很大。他希望有一个安定的家，他也同意我演戏，但只是‘玩票’，绝不可以‘下海’。他为了要做研究工作，把自己反锁在屋里，希望我最好一天不回家。”

对这一段婚姻，孙毓棠什么都没写，但却可能向自己信任、亲近的朋友吐露出自己的幽怨。何炳棣在《读史阅世六十年》中有一章《师友丛忆》，共写了十个人，孙毓棠为其中之一。其中讲到1980年代孙毓棠在芝加哥何家曾对何的“一再激动”（何炳棣语）说过一席话，涉及凤子，也涉及曹禺。内容略显无状，此处不录。何在书中评价道：“历史主要任务在求真；这个故事有助于加深了解人性和人生，并有力地说明孙毓棠浪漫而永存忠厚的高尚质量。”这大概就是何氏在为自己漫长的一生做总结时，只为十位师友保存专享的回忆空间，而孙毓棠能占其中之一的原因吧。

曹禺在晚年写过一首诗，最后两句是：“爱永远照着人/虽然（我们成了萤火）做了一场梦。”这一年（1989年），曹禺虚岁八十。

孙毓棠早年曾发表四行短诗《别》：
干这么一杯，就此分手，
你奔向大海，我攀高峰，
好在我喜欢深林虎豹，
你爱波涛和暴风显风。

这一年是1938年，生于1911年的孙毓棠，时27岁，风华正茂。

（转自《北京晚报》，2023年8月15日）



春天的故事

——记 1979 年清华校庆

○袁 帆（1975 级建工）



张维副校长（左）与校友亲切握手

有一首旋律优美的歌曲，叫《春天的故事》，第一句是“1979年，那是一个春天……”每当我听到这首歌曲，都会不由自主地想起1979年那个令人难忘的春天，那个属于中国、属于清华，也属于我的春天。

对清华而言，每年4月的最后一个周末，都会迎来建校纪念日。在清华百年风云变幻中，除了因为历史原因而中止外，春天里的“校庆”从来都是全体清华人为母校庆生的盛大节日。

1979年是清华大学建校68周年，那年的校庆为何值得特别记载，发生过什么感人的故事？我为什么对那个校庆记忆犹新？请让我用历史资料的回顾和亲身经历一一道来。

给台湾清华校友的邀请信

1979年3月27日，清华大学召开校务会议，在做出的几项决议中，第一项就

是：“决定恢复校庆，4月底最后一个星期日，邀请部分知名老校友返校，邀请北京市重点中学部分应届毕业生来校参观，并发函邀请台湾新竹清华大学派人来校参加校庆活动。”

根据这项决议，学校在4月2日向台湾清华大学师生和校友们发出了派代表来北京，进行“参观访问、进行学术交流”的邀请信。

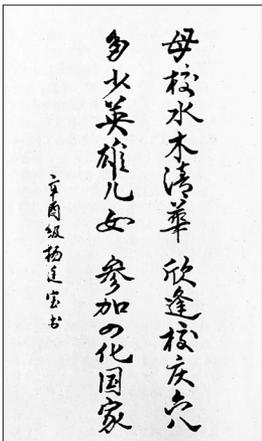
这种“清华一家”的格局与理念，不仅成为45年来，乃至此后更长时间两岸清华交流的历史性基础与起点，也给1979年的清华校庆增添了“祖国和平统一”的深刻含义。

1979 年校庆精彩撷英

1979年4月29日，纪念清华大学建校68周年校庆正式举行。中断12年又重新得以恢复的这次校庆，注定是一次令人百感



吴良镛先生（右1）与校友们亲切交谈



一九二一级杨廷宝先生的贺词

交集的校庆，是一次充满欢声笑语的校庆，是一次振奋人心的校庆。

1921级（辛酉级）毕业生、著名建筑学家杨廷宝因故没能回校参加校庆，但他挥毫落纸，写下对清华建校68周年的热烈祝贺：“母校水木清华，欣逢校庆六八；多少英雄儿女，参加四化国家。”

上午8时，西体育馆前欢声如潮，一年一度的全校田径运动会在壮观的开幕式之后全面展开，学校新建的电化教育中心、图书馆、各系馆的主要实验室一齐开放。9时以后，各路校友陆续到校，接待站播放着欢乐的乐曲，接待人员为老校友们佩戴上写有姓名和年级的红色签条，在清华园中已经十几年没有出现过的这一幕，让所有校友们心情豁然开朗，顿时有了“回家”的美好感觉。

这一天，姚依林、周培源、荣高棠、于光远、高沂、张健、胡启立、任之恭、袁翰青、彭珮云等知名老校友，与千余名来自海内外的校友一起返校参加活动，刘达、张维等校领导和师生代表在各处迎接

久别重逢的校友们，工字厅、主楼接待室、大礼堂、图书馆、荷花池畔、草坪周围，到处是亲切的问候，倾心的交谈，笑语欢声的难忘镜头处处显现。

毕业五十年的“一级”老大哥

在清华历史上，1925年开办了大学部，这是从留美预备学校向“完全大学”迈出的实质性第一步，这一届招收的学生史称清华大学“一级”，1929年共有82人拿到毕业证书。1979年，恰逢“一级”毕业50周年，因此这些特殊的历史见证人成为校庆聚焦的重点。此次回校的都是在北京的老同学，共有近20人，他们从知道母校恢复校庆的消息起就相约，一定要返校参加庆祝活动。

这些“一级”老校友当时都已经年过70岁，其中有一位已下肢瘫痪，但仍然坚持坐轮椅参加活动，他就是中国科学院院士、化学家袁翰青（1905—1994）。他们一起去看了50年前毕业时亲手种下的松树，祝愿母校像青松一样茁壮成长；他们一起瞻仰了1926年在“三一八”惨案中牺牲的韦杰三烈士纪念碑——断碑，缅怀逝去的激情岁月和同窗好友，心生无限感慨。



毕业50周年的清华一级老校友合影

海外归来的清华游子

借助改革开放的春风，一批定居在海外的清华游子得以于1979年回国参加母校的校庆活动。在他们中间，有物理学家任之恭（1906—1995）和同为清华学子的夫人陶葆桢、科学家与社会活动家张捷迁（1908—2004）、物理学家张守廉（1920—2013）等杰出老校友。

张捷迁遇到了时任热能系教授的老同学董树屏（1909—2000），俩人又一起在工字厅接待室看望了他们的老师：1922级的彭开煦。那时，彭老学长已经79岁，但他仍然在自动化研究所坚持工作，这与他在清华学校念书时曾是校足球队队员、具有良好的身体素质有着密切关系。就在他们师生叙谈之际，常年坚持体育锻炼的水利系教授、1923级的施嘉炀（1902—2001）走了进来，彭老学长对施教授说：“你的身体真好，咱们都是沾了体育活动的光。”

多年未归的海外游子，这一天在清华园中留下了许多佳话。一位从澳大利亚归来的女校友饶有兴致地登上大礼堂的舞台，她就是十级经济系校友徐萱（1934年入学），在校时曾是文艺社团的骨干。非常巧的是，1936年4月29日，她就是在这里扮演了话剧《南归》中的女主角“春妞”，给许多老同学留下了深刻印象。她那时当然不会想到，竟然能在43年后的同一天重登清华舞台。激动之余，她再次拍下一张剧照留作纪念。

梅师母流下激动的眼泪

在清华的历史上，梅贻琦校长为清华发展作出卓越贡献。1979年回校参加校庆



梅贻琦夫人韩咏华女士（中）会见老校友

的许多老校友都曾亲身受到他的教育思想感召。这一天，他们与时年87岁的“梅师母”韩咏华再次见面。

这是梅夫人在时隔30年后第一次回到清华园参加校庆，当她来到工字厅时，刘达校长迎至庭院表示诚挚的欢迎。任之恭夫妇等亲切地称呼她“梅师母”，向她转达海内外校友的问候。梅夫人向大家说：

“一走进清华园，我就激动地流出了眼泪，过去真想不到还能再回清华，又看到这样多的老朋友，你们大家都在这里，叫人真高兴。”

梅夫人在工字厅与许多老校友见面后，又参观了大礼堂、图书馆、旧北院等校内原有建筑物，并特别探访了她过去居住过的老房子——甲所。她深情地说：“清华的变化真大，盖了这么多的新楼，栽了这么多花木，要不是看到这些旧房子，我完全认不出原来的模样了。”

梅夫人的话也代表着清华人的感情，他们任何时候都不会忘记为了清华的发展曾经付出巨大心血与努力的一代代清华前辈们。

大礼堂前高歌的一代清华革命者

校庆日的上午，一百多位1946—1949年期间的清华校友在大礼堂前相会了。他们大都是当年学生运动中的骨干和积极分

子，有彼时地下党总支书记、外文系的查汝强，学生支部书记、社会学系的彭珮云，学生会主席、物理系的杨坤泉；还有“剧艺社”“民舞社”“大家唱合唱团”等群众团体的成员，以及“反饥饿、反内战”大游行中的纠察队员。

这些当年在不可回避的社会矛盾中坚持政治理想，不畏强权，努力抗争的热血青年们，后来许多都是从清华园走向革命道路，30年后旧地重游，自然个个感慨万千。而他们中间留在清华长期工作的何东昌、艾知生、李传信、滕藤、何介人、李卓宝、张思敬等，在校园里又与昔日战友相聚，更是激动。他们长久地使劲握手，互相叫着学生时代的“绰号”，表达不尽久别重见的喜悦心情。

当大家站在一起准备合影时，队伍中有人高声提议：“我们应该唱歌呀！”这个提议立刻得到大家回应，“就唱我们在这儿唱过的歌！”于是，当年“大家唱”的两位指挥——时任中央音乐学院民乐系主任的方堃（1922—2020）和北大西语系副主任严宝瑜（1923—2020）站到了队前，他们挥起有力的臂膀，队伍中顿时爆发出激昂的歌声：“团结就是力量，团结就是力量，这力量是铁，这力量是钢，比铁还硬，比钢还强……”

这歌声唤起了属于那一代人的青春活力，把大家又带回到了如火如荼的战争年代；这歌声蕴含着对母校的深切情谊，也表达了大家对革命事业无怨无悔的坚强信念，不少人都伴着歌声流下了热泪。这动人的一幕，也被永远定格在镜头中。

身处黄金时代的建设者

1979年校庆返校人数最多的当属1949

年以后入学、1970年前毕业的学子，达到近800人。他们都是在新中国成长、上大学、毕业、走向社会的社会主义建设者，都处在年富力强的黄金时代，回到母校，就像回到了娘家，立刻受到在校同学和老师的热烈欢迎。他们在一起怀念沸腾的学校生活，一起畅谈在“为祖国健康工作五十年”理念感召下刻苦锻炼身体的体会，一起切磋在各自工作岗位上遇到的专业问题，一起憧憬在实现社会主义现代化道路上的美好愿景……

恰逢毕业20周年的1959届返校同学有着特殊的感受，机械系毕业生丁品祥即灵感赋曰：“一别清华二十春，重返母校格外亲……”许多远离北京无法回校参加校庆的同学，也纷纷发来贺信、贺电，表达他们对母校的美好祝愿，“敬祝母校，光华灿烂；长征四化，多作贡献。”

我与1979年清华校庆的不期而遇

“1979”对1975级而言是一个具有特殊意义的年份，在经过近4年的学习之后，我们于1979年4月毕业离校。《清华大学一百年》中这样记载：“4月10日，本年春季毕业典礼举行。1975年入学的2200多名学生毕业。学校授予5名学生‘优秀毕业生奖章’、61名学生‘学习优良奖状’。”我是5名优秀毕业生奖章获得者之一。

怀着对清华学习生活的留恋，怀着对未来跃跃欲试的忐忑，1975级毕业生于4月20日之前离校，开始踏上各自的人生之路。本来1975级与1979年校庆“擦肩而过”，略显遗憾，但我却由于一些特殊情况没有马上离京，因此竟然与清华建校68周年校庆不期而遇，成为见证这次历史性

□ 史料一页

校庆的幸运者。

其实，在清华学习生活近4年时间，从来没有人告诉我们清华的发展历史，我对清华过去60余年的了解，完全是道听途说，以及不经意间的偶然所获。因此对校庆是怎么回事，我心中充满好奇。

4月29日星期日，我一早就来到西大操场。因为在校学习期间，我是学校体育代表队的长跑队员，曾连续三年参加过学校运动会和高校运动会，所以对上午举行的“清华大学第22届田径运动会”并不陌生。但这次来到运动会赛场，我的身份已经大不一样，看着熟悉的跑道和运动员们，尽管技痒也没有资格再上场一显身手，那种滋味并不好受。加之那次清华田径运动会是1976级、1977级和1978级三个年级，当时在校生只有约7000人，但参加比赛的学生运动员达到900多人次，展现出非常雄厚的群众体育基础。了解这种情况后，我这位老运动员对学弟学妹们还是充满了信心，为他们加油助威，希望他们能继续让清华体育的光荣传统发扬光大。

观摩了运动会开幕式和部分比赛项目

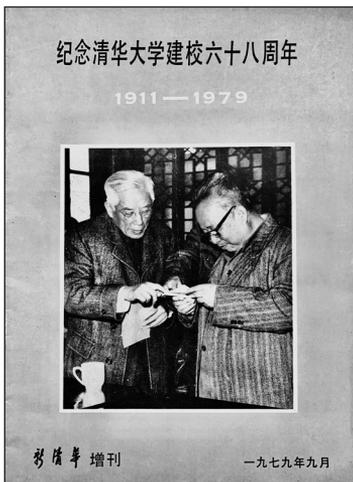
后，我离开了西大操场。此时在校园内可以见到不少老校友，他们胸前都佩戴着红色的标志条，虽星星点点，却络绎不绝，成为清华园里十几年里都未出现过的一道风景线。

当我来到设在二教附近的校庆接待站，看到不少老校友在进行登记，并佩戴上写着自己姓名的标志条。虽然当时因为阅历太浅，对于隐藏在标志条背后的各自人生“酸甜苦辣”并没有多少体会，但那种兴高采烈的气氛还是给我留下深刻印象。在之后的多少年里，每当我在各种校庆活动签到时，脑海里都会不经意间浮现出1979年清华校庆时看到的难忘场景。

我也听到在大礼堂前有许多老校友在唱歌，但那时根本没有意识去弄清楚唱歌人都是谁，以及他们所具有的特殊经历。如果当年我就有今天已经具备的能力与意识，我一定会让他们留下每个人的签名，那将是一件不可多得的“清华文物”。

后记

一本《纪念清华大学建校六十八周年》的专刊唤醒了我的记忆，也不免生出些许遗憾。当年由于资历尚浅，在难得的校庆中与众多的知名清华老前辈擦肩而过，从此再也无缘与他们当面交流，一睹他们的时代风采。这本资料虽然在出版44年后才来到我的案头，但对我来说仍然至关重要，它让我能有机会以今天所具备的眼光，全面审视1979年那次承前启后的清华校庆，将许多记忆碎片拼接成有价值的历史资料。我有时会突发奇想，如果AI等高科技成果真能够实现“穿越”，那我一定要重新回到1979年那个难忘的春天，再现一个更加完整、动人的校庆故事。



《纪念清华大学建校六十八周年》专刊，封面图为清华大学校长刘达（右）和北京大学校长周培源

沸腾的清华园在欢唱

——1952—1965年的清华大学民乐队

○刘沫（1997级水利）

新中国成立以后，清华民乐队一扫之前的萎靡，抖擞精神，借着三股东风，得以快速发展，成为国内首屈一指的高校民族乐队。这三股东风中，两股在清华校内：一是1952年院系调整中被保留下来的音乐室，二是蒋南翔校长推行的“又红又专，全面发展”的教育实践；一股在校外，即中国民族器乐从20世纪20年代就开始的改革，在新中国成立以后得到了极大的支持和快速的发展。

音乐室指导下的民乐队

清华大学音乐室成立于1946年，清华大学从昆明返回北京复校后，指令张肖虎先生着手在迁校前成立的中乐部、西乐部的基础上组建音乐室，恢复并发展了艺术教育职能。1953年左右由音乐室组建民乐队，王震寰老师被指定为负责民乐队教学和排练的指导教师。此时国家政局稳定、



1957年，民乐队弹拨声部和低音声部排练

学校支持有力，民乐队员们兴致昂扬、摩拳擦掌，蓄势待发。

1956年，全校共有包括民乐队在内的18个文艺社团，成员2100余人。据当时音乐室教师赵星塔先生评价，在各大学中，清华民族乐队属第一流的、仅次于民族学院文工团的专业乐队，民乐队的队员人数也一度达到了120人。

又红又专，全面发展 ——党、团领导下的民乐队

1952年至1966年，蒋南翔出任清华大学校长和党委书记。在“又红又专，全面发展”的教育方针中，蒋南翔校长十分注重通过文艺活动进行思想教育，他要求要把文艺社团办成一流水平，建议并亲自请专业团体的专家来指导，选派少数尖子到专业院校去培训。他还安排文艺社团到政协礼堂汇报演出，接受了周恩来总理的检阅。

民乐队的王震寰老师也选派少数业务骨干去中央歌舞团、中央音乐学院等专业团体跟随著名的民乐演奏家进修。与此同时，音乐室还会聘请专家来校指导大队排练，1956年5月，时任中央人民广播电台民族乐团的指挥曾寻就曾来清华给民乐队排练曲目《大联欢》。

1958年9月，清华各艺术社团组建为“清华大学民兵师文工团”，随后更名为“清华大学学生文工团”，由学校直接领导，下辖包括民乐队在内的12个队。

□ 史料一页

至1960年时，文工团发展为下辖14个队、1400余人的团体。校内的文艺团体也在1958年以后掀起一股创作的热潮：文艺要与国家发展的形势相结合，要与校园生活相结合，努力编创反映自己生活的新节目。一时间文工团创作节目达300余个，民乐队也编创了《毛主席来到咱农庄》《人民公社万岁》等曲目。

在文工团成立的同时，在蒋南翔校长的支持下，学校开始统一管理文工团和体育代表队。文工团、体育代表队首批各优选了100名左右思想表现和专业学习皆优的集中队员，集中住宿、集中就餐、集中训练。文艺社团骨干集中住宿制度在“文革”开始后取消，1984年9月恢复，至今仍在施行。

民乐队集中班在当时发挥了极大的主观能动性，体现在大量的独立创作与改编乐曲和学生指挥的培养两个方面。当时很多乐曲总谱都是从专业乐团获得的，但是清华民乐队当时的乐器配置并不能够满足要求，于是王震寰老师和很多队员纷纷拿起纸笔，对原谱进行改编，如《公社饲养员》《几内亚舞曲》等。此外，虽然当时民乐队有王震寰先生指挥排练，但音乐室仍坚持培养学生指挥，从低年级选拔指挥候选人，在乐队排练中由王震寰老师和队里高年级的学长示范和辅导。中杰英（1955届动力）、张又文（1957届机械）等十余位同学在1952—1966年间先后担任民乐队指挥。

新中国民族乐队发展对 清华民乐队的影响

新中国成立以后，国家对于民族器乐表现出前所未有的关注，相继成立了中

央歌舞团民族乐队（1952年）、中国歌剧舞剧院民族乐队（1952年）、上海民族乐团（1952年）、中央广播民族乐团（1953年）、前卫文工团民族乐队（1956年）、中央民族乐团（1960年）等一批具有较高专业水准的民族器乐表演团体，是民族乐队发展的“黄金时代”。其中，中国广播民族乐团在民族管弦乐队的建设方面，起着举足轻重的作用，它代表了以西方管弦乐队为范本的民族乐团交响化的发展道路。1954年该团确立了以“拉弦、弹拨、吹管、打击”四组乐器为基本结构的大型民族乐队体制，并改革了一系列民族乐器。

地处北京的清华大学民乐队，受到中央广播民族乐团的影响极其深远。五六十年代，民乐队演出的很多乐曲如《花好月圆》《凤阳花鼓》《小白船》《苗族见太阳》等，乐谱均来自中央广播民族乐团。1956年，除了前面提到的指挥曾寻来清华大学为民乐队指导曲目《大联欢》，中央广播民族乐团也来大礼堂演出《春江花月夜》等曲目。1963年，民乐队还学习了中央广播民族乐团的民族管弦乐创作、演奏手法，集体创作了《丰收乐》。

这种影响在1984年中国广播民族管弦乐团的彭修文先生亲自来清华指导民乐队排练时达到了顶峰，并随着彭修文先生的弟子张大森先生执棒清华大学民乐队，又延续了25年。当然，这是后话了。

民乐队的艺术活动

20世纪五六十年代，民乐队的演出形式包括独奏、协奏、由集中队员组成的小乐队和全体队员的大乐队合奏。排练曲目有《采茶舞曲》《歌唱二郎山》《牧童短

笛》《二泉映月》《步步高》《金蛇狂舞》《梁祝》《翠湖春晓》《小放牛》《春江花月夜》等。

民乐队还经常与舞蹈队和合唱队密切合作，在大型活动中为舞蹈队伴奏。50年代初，民乐队还每周末在西大饭厅为舞会伴奏。校内面向同学的迎新和毕业、元旦、校庆演出，学校的接待演出以及重要的校外演出是必须参加的。除此以外，与文艺社团的其他队一样，民乐队秉承“从同学中来，到同学中去，为同学服务”的原则，经常性地组织“下班”演出——到学生宿舍楼门口或楼道、到食堂、到合适时间的教室里演出，不管观众多少，都精神饱满地投入表演。

1956年10月28日，民乐队和舞蹈队在中山公园参加了为中共八大代表和世界各国兄弟党代表举行的盛大的游园晚会。队员们为毛主席、周总理等中央领导演出，并且还和他们一起跳交谊舞。同年冬，民乐队参加北京市大中學生文艺会演，合奏曲目《苗族见太阳》获集体二等奖，队长张又文的琵琶独奏获一等奖。

1958年至1959年，民乐队参加了两次随团的重要演出，一是1958年12月2日，清华学生文工团在北京政协大礼堂，为在



1963年五一劳动节，民乐队在天安门广场联欢演出

京的政协委员和正在参加全国统战工作会议的代表1300多人举行了汇报演出；二是1959年4月，文工团一行270余人赴上海进行交流、访问演出，两次演出均获得了巨大的成功。

从1959年到1964年，清华文工团（1962年恢复为文艺社团）是每年北京五一劳动节联欢活动的主要参与者，而民乐队又是参加联欢活动的主力之一。六年中，除1963年的五一劳动节联欢活动是在天安门广场举办外，其余5年均是在颐和园举行。除了参加每年的五一庆祝活动，民乐队还随团积极参加国庆演出以及北京市的调演、元旦和春节去人民大会堂与市委大楼联欢等活动。

1964年5月1日庆祝劳动节的联欢活动上，陈毅副总理在颐和园陪同外宾观看了清华民乐队和舞蹈队的演出后，作诗《颐和园“五一”春游纪盛》记录了此次盛会，其中“箫笛弦索齐奏，气球直放苍穹。大家翩翩起舞，无分各国宾朋”生动描述这一日清华民乐队和舞蹈队在颐和园欢庆的景象。

1965年10月1日，清华文艺社团80人参加国庆天安门游行的文艺方队，民乐队为“女民兵舞”“落子舞”等伴舞。晚上军乐队、民乐队到天安门广场为狂欢群众伴奏。

蒋南翔校长认为文艺活动“丰富了学生的精神生活，对于提高学生的文化修养，发展学生社会活动的兴趣和能

力，培养学生乐观主义和集体主义都有很大的意义”。清华民乐队的故事是对这句话最好的诠释。你听，沸腾的清华园在欢唱，岁月悠悠，闪亮的日子不曾被忘记。

他的时代、他的生命、他的理想

——缅怀马识途

○ 泽登旺姆

革命家、作家、书法家马识途，因病于2024年3月28日在成都去世，享年110岁。

马识途，原名马千木，人们亲切地称他为马老。他成长于四川（现重庆市）忠县的一个书香之家，16岁负笈出峡寻求立身救国之道，之后在漫长的岁月中，历经风雨，工作之余又拿起文学创作的笔，成为一名风格卓著、深有造诣的著名作家。

年逾百十岁，于他而言，不仅仅是一个数字上的积累，更是无数精彩瞬间的汇集。长达110年的岁月长河，仿佛一幅波澜壮阔的画卷，诉说着生命的厚度。在回顾自己走过的百年人生时，马老曾自谦自己是一位“职业革命家”“业余作家”和“不成器的书法家”。

负笈出峡的少年、风雨中识途的“老马”

在号称长江三峡明珠的旅游胜地石宝寨附近有一个由长江回流冲击而成十分肥沃的平沙坝。平沙坝纵横千里，三面围山，一面临江，马家大院便是建造在这坝里的小山脚下。

甲寅虎年腊月初三（1915年1月），马千木出生于四川忠县石宝乡马家大院。大院大门前的三叉溪是一条蜿蜒流向长江的小溪，在溪水边与朋友游泳、嬉戏是他童年最大的乐趣之一。与此同时，他在本家祠堂办的私塾读古书、习语文，深受传统文化浸染。1931年，16岁的马千木初



马识途学长

中毕业了，遵照父亲“本家子弟十六岁必须出峡，安身立命，一切靠自己”的家规，他决定走出三峡，到北平读高中、考大学。带着对未来的希冀，马千木登上轮船。船过三峡夔门时，他意气风发，作《出峡》诗一首：

辞亲负笈出夔门，
三峡长风涌巨澜。
此去燕京磨利剑，
不报国仇不回还。

其后，马千木辗转北平、南京、上海求学。在参加“一二·九”学生救亡运动时，他找到了人生的方向：中国共产党。1938年3月，马千木在抗战的硝烟中加入中国共产党。在入党申请表签名一栏，他慎重地签上了“马识途”三字，意即自己“觅得正确道路、老马识途”之意。

关于这段入党经历，马识途曾多次向



马识途学长全家福。后排左起：长子马建生、长女吴翠兰、次女马万梅，前排左起：妻子王放、次子马万方、马识途

周遭亲人、友人提起，四川省作协党组书记侯志明便是其中一位。“每次讲述，马老都像新入党一样激动不已。”侯志明感慨道。的确如此，对马识途而言，入党的日子是“理想的日子”，也是“幸福的日子”。在个人自传《百岁拾忆》中，他也浓墨重彩地写下这段经历。“虽然我的入党仪式并不堂皇，在场的也只有我和钱大姐两人，可这却是我人生的转折点。我真切感到热血沸腾，紧紧地握着举着的拳头，睁大眼睛盯着党旗和马克思的像，严肃认真地读完誓词，庄重地说出：‘宣誓人，马识途。’”

时光闪回2021年中国共产党建党百年之际，马识途全程观看“庆祝中国共产党成立100周年大会”直播后，郑重写下了这样一句话：“我是马识途，我今年已经进入107岁，我是1938年入的党，我的入党誓词所许诺的义务和责任已经实现了，我无愧亦无悔。”

忽成作家，灿若霞光的创作

马识途的文学之路开始于中学时代。

参加革命后，为了安全，“甚至写的片纸只字也不能给保留”。1929年以后，步入政坛的马识途更因工作太忙，而无闲暇和精力去创作。

“忽然成为作家”是在20世纪50年代末。彼时正值新中国成立十周年，时任《四川文学》主编的沙汀找到马识途，请他一定写一篇纪念文章。于是，马识途便执笔写了一篇回忆性文章《老三姐》，在《四川文学》1960年第5期发表后，《人民文学》也予以了转载，引起了当时中国作协领导邵荃麟、张光

年的注意。马识途犹记得邵荃麟一句话打动了他继续写作：“你写革命文学作品，对青年很有教育作用，你多做一份工作，等于你的生命延长一倍，贡献更大，何乐不为？”

往事如云似烟，纷纷扰扰。当记忆的闸门被文学打开，革命生活的许多素材便不断涌向马识途的脑海，他也从刚开始的被动写作转为主动写作。“乘着余霞满天的光景，大写特写。”这是马识途曾经说过的一句话，充分道出了他秉烛夜游般的写作热情。

自1935年开始发表文学作品至110岁高寿，马识途先后创作出版了《在地下》《夜谭十记》《沧桑十年》《清江壮歌》等小说、诗歌、杂文、电影剧本、文论等各类体裁文学作品，与巴金、张秀熟、沙汀、艾芜并称“蜀中五老”。使马识途真正扬名的代表作，是1982年出版的《夜谭十记》。此书书写了20世纪30年代的社会百态，其中，《盗官记》被著名导演姜文改编为电影《让子弹飞》。通过影像，更多的人走进了他笔下那个光怪陆离的世

□ 怀念师友

界，那个嬉笑怒骂的人间。电影上映后，短短11天横扫4亿元票房，成为叫好又叫座的年度黑马。首映式上，姜文对马识途说：“马老是我的保护神，古人有言‘信马由（姜）缰’嘛！”

年逾百岁后，他依然“马不停蹄”，即使生病期间，他仍坚持奋力写作，《夜谭续记》初稿完成之际，医生告诉他，肺上的肿瘤阴影不见了，血液指标也完全正常。他戏说道：“咋个，癌魔和我斗，落荒而逃了吗？”此后，他又相继出版了《马识途西南联大甲骨文笔记》和散文集《那样的时代，那样的人》，一时轰动文坛。马识途的女儿马万梅女士说，马老虽在几年前公开宣布过“封笔”，但写作欲望不止，《那样的时代，那样的人》就是马老自己在电脑上一个字一个字敲出来的。

艺术多面手，挥毫泼墨点亮后生文学梦

书法是马识途一大志趣所在，他6岁开始习书，自幼临汉碑、习汉隶，其隶书造诣尤有特色，用笔简练，喜以中锋入纸，因此字态沉稳，具有独特的个人风



2021年，马识途在成都参加四川省庆祝中国共产党成立100周年活动

格。马识途早年即对晋唐书风、汉魏碑刻、三代金文深入研究，在吸收历代名家的基础上，兼收并蓄，师古融今，力求严谨而饶于变化。四川省人大历史陈列馆馆名、弟维小学校名、市二医院院名的题字……均是出自马识途之手，字体遒劲有力、刚柔并济。

马识途曾经在90岁、100岁、104岁时，在北京中国现代文学馆举办了他的“百岁书法展”和“马识途书法展暨《马识途文集》发布会”，堪称文艺界盛事。他曾说：“学习书法是一种精神享受，是个人的思想载体。”“每当写书法，自己的内心一切都放开了，心之所至，任意挥洒。”

秉笔写字是为了一趣，但马识途挥毫间还心系着许多文学后辈。他将个人的书法作品用于慈善，帮助了许多人。2014年1月，“马识途百岁书法展”举行，200余幅书法作品共卖出230万元。义卖结束后，马识途宣布把义卖所得全部作为“奖学金”捐赠给四川大学文学与新闻学院。学院用这笔钱专门设立“马识途文学奖”，每年评选一次，用以资助热爱文学、追逐梦想、品学兼优的大学生。自2015年开始颁发至今，马识途文学奖已经走过八届，资助了一批又一批川大寒门学子。

在马识途108岁之际，在《成都日报》促成下，四川大学文新学院138位马识途文学奖获奖学子曾将一封饱含真诚和感恩的感谢信送给马识途。代表执笔者王沁说：“马老让很多像我一样迷茫的同学找到了自己的灯塔，我感谢马老，让我坚定自己的心之所向。”

（转自“方志四川”公号，2024年3月28日）

让中国的“耳朵”听懂大海的声音

——痛别杨士莪院士



杨士莪院士为学生上课

中国共产党优秀党员、中国工程院院士、我国水声工程学科奠基人、水声科技事业开拓者之一、哈尔滨工程大学水声工程学院杨士莪教授，因病于2024年3月19日在哈尔滨逝世，享年93岁。

杨士莪，1931年8月9日出生于天津市，1947年考入清华大学物理系。1950年在大连第一海军学校任教，1952年起在中国人民解放军军事工程学院、哈尔滨船舶工程学院、哈尔滨工程大学任教，1995年当选为中国工程院院士。

杨士莪院士为我国水声科技和教育事业奋斗一生。他的逝世是哈尔滨工程大学的重大损失，也是我国水声工程领域的重大损失！

许党报国，做国家水声科学领域的“领航员”

“我出生在1931年，那是中华民族最危险的时刻……”杨士莪的童年正逢战乱，他跟随父亲杨廷宝及家人辗转河南、

天津、北京、重庆等地，童年的经历和家庭的熏陶，让他坚定了科学救国的决心。

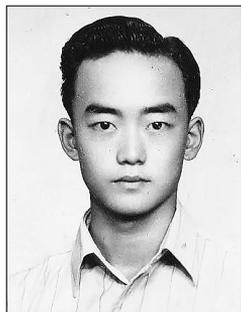
1950年，抗美援朝战争打响，正在清华大学物理系读书的杨士莪感受到国家的需要，毅然选择肄业报名参军，来到大连第一海军学校任教，带着满腔热血投身于人民海军建设事业。

1952年，中国第一所综合性高等军事技术院校——中国人民解放军军事工程学院（哈军工）开始筹建，杨士莪又奉调来到哈尔滨，扎根在这片黑土地上。

新中国成立初期，水声学科在国内属于空白。1956年，杨士莪接到通知，学校要派他去苏联学习国家急需的水声学，杨士莪从教授天文改行研究水声专业，一头扎进了这个陌生领域。

1957年在苏联学习期间，杨士莪发现有两个关键技术实验室对他这样的外国人是紧紧关闭的。“真正尖端的东西，你想从国外学，想从国外买，是做不到的。只能自己干，这就是一个国家、一个民族的骨气。”刻骨铭心的感受让杨士莪立志在水声科学领域攻关：一定要让中国的“耳朵”听懂大海的声音。

“水声科学是涉及面非常广的专业领域，如果只是办声纳专业，难以



杨士莪在大学时期

□ 怀念师友

获得更好的发展。不立这个标杆，不向这个方向努力，我们就永远达不到更高水平。”1960年，杨士莪回国后，立即着手拓宽专业领域，创建了我国第一个理工结合、为国家战略服务的综合性水声工程专业，填补了我国在这一领域的空白。他还编著了国际上最早集中论述水下噪声机理的著作《水下噪声学》，出版了国内最早的声学理论著作《声学原理》，讲授并指导编写了《水声传播原理》《统计传播》《水声学》等一系列课程和教材。

做人做事做学问，他的这一育人理念深深地影响了一代又一代水声专业的学生。如今，哈尔滨工程大学的水声专业已成长为我国著名的水声科研基地和水声人才培养基地。1981年，该学科点获得国家第一批博士学位授予权；1987年，第一批成为国家重点学科并建立了博士后科研流动站；1993年，国家级国防科技重点实验室在此建立……从这里走出去的人才，为我国水声领域的科学研究发挥了重要作用。

勇攀高峰，引领中国水声走向深海

“国家受欺负，是因为你不行，得自己想办法站起来，把国家发展起来。”几十年的科研经历让杨士莪更加坚定了建设科技强国、海洋强国的信念。他经常对学生说：“要成为真正站立起来的人。”

1970年至1980年，杨士莪作为水声测量系统的负责人，领导完成洲际导弹“落点水声测量系统”的研制工作，为国家海洋工程技术相关领域发展提供了经验，作出了重要贡献。21世纪，“蛟龙号”“科学号”所用的国产高精度超短基线定位系统，追根溯源都可上溯到这一项目的



杨士莪院士参加海试

研制。

1994年4月，悬挂着五星红旗、承载近百名科研人员的两艘水声科学考察船驶入中国南海。作为考察队队长和首席科学家的杨士莪十分激动，这是中国首次具有战略意义的水声科学综合考察，也是第一次由我国科学家独立指挥和实施的大型深海水声考察，堪称中国水声界从浅海迈向深海的第一步。

船行进至深海，赤道附近的太阳几乎垂直高悬于头顶，甲板温度接近70摄氏度。当时，年过花甲的杨士莪和所有队员一起忍受着高温酷热进行科研。长期工作，淡水告罄，他们便把船上的压舱水烧开了喝。“有时候科研跟打仗似的，该咬牙的时候就得咬牙。”他说。

几十年来，杨士莪总是走在中国水声科教的前列，作为中国水声定位方法最早的提出者和技术决策者，为中国自行设计、自主集成研制的“蛟龙号”载人潜水器的定位系统研制奠定了坚实的基础；作为中国水动力噪声研究的先行者之一，主持设计建造中国首个针对声学研究的“重力式低噪声水洞”；在制定我国水声发展规划、确定水声学科研究方向、指导和促进我国重大水声科研和工程项目中，他发

挥了核心作用。

“夕阳虽落苍山后，犹映晚霞满天红。人虽然退休了，但为国家作贡献的脚步不能停。”90多岁的杨士莪仍然身体力行参加相关科研项目的大海试。

潜心育人，培养国家急需尖端人才

“唱支山歌给党听，我把党来比母亲……”这是杨士莪院士对党和国家最深情的表白。

2021年，作为“光荣在党50年”的老党员，杨士莪院士在哈工程召开的庆祝中国共产党成立100周年暨“两优一先”表彰大会上，心潮澎湃地唱起红歌《唱支山歌给党听》，他犹如一面许党报国“行走的旗帜”，全场师生为他身上体现的爱国、创新、求实、奉献的科学家精神动容。

“我很幸运，年轻时遇到许多好老师。我深知良师对于做学问的人的重要性，所以更要教好青年学子。”杨士莪常常说起青年时期受到的良好教育。他的一生也致力于水声专业的人才培养。

杨士莪院士保持着终身学习的勤奋状态，对知识、科学的追求和对于新事物的敏感和好奇，是他一生前进的不竭动力。



2017年8月12日，清华大学黑龙江省校友会为杨士莪院士（前排右3）庆祝86岁生日

70岁时，他学会打字，就自己打论文；85岁时，他开始学习计算机编程，就自己验证新的算法。他始终葆有思想的活跃和启发创造性思维，让他的年轻学生们常常感到望尘莫及。

年过90的杨士莪仍奋战在教学科研一线。每年坚持为本硕博学生授课，依旧写满好几个黑板的工整板书，讲最前沿最急需的知识，对教学、对学生从不敷衍应付。学生们都说，请杨院士审阅修改论文，一两天就能得到反馈，意见和建议也都写得清清楚楚。

外场试验、学术会议、顾问咨询……杨士莪的日程表经常排得满满的，但他从未因活动忙而错过上课，只要回到哈尔滨，他做的第一件事就是把耽误的课补上。讲课时他的语速平缓、声如洪钟，而且从不坐着，出了名的“一站到底”。

“希望我们的后浪，在国家的支持下，为中国海洋事业、水声事业作出更大贡献。”在杨士莪的感召下，一代代水声人艰苦创业，把水声事业推上更高台阶，哈尔滨工程大学水声工程学院已经成为我国著名的水声科研基地和人才培养基地。

作为中国首批博导，杨士莪参与培养了中国首批水声专业骨干和年轻教师队伍，建立了首批国家重点学科、首个水声博士后科研流动站、首批国家级重点实验室……从教七十余载，中国水声领域的4位中国工程院院士曾受他指导，培养了硕士、博士研究生110多名，受教学生达数千人，多数已经成长为国内外相关领域的科研及学术骨干，为中国水声事业的发展作出了重要贡献。2022年9月，杨士莪获评“全国教书育人楷模”。

（哈尔滨工程大学，2024年3月20日）

送别“雨中人”章淹校友



章淹
学长

章淹，1925年生，浙江上虞人，著名气象学家。1942年进入西南联大物理系，1947年清华大学地质地理气象学系毕业。曾任北京气象学院研究生部教授、院学术委员会主任，中国科协全国委员会委员，北京市科协常委，中国气象学会常务理事兼天气专业委员会主任，中国水利学会理事兼水文气象学委员会第一、二届主任，北京气象学会十三至十五届理事长，北京减灾协会第一届副会长，长江三峡防洪专家，国际动力气象学会中尺度（精细）气象学委员，世界银行援建水库安全委员会委员，北京市第八、九、十届人大代表等。

2024年3月4日，西南联大章淹校友走完了她的百年人生路。

作为新中国的第一代天气预报员，她一生的愿望便是化暴雨为甘霖，化水患为水利，化无常为有常，造福人类。

今天，我们讲述章淹的故事，谨以此文缅怀这位杰出的女性。

章淹出身书香门第，祖父是私塾教师。父母是五四运动时期积极分子，父亲章廷谦是鲁迅好友，1924年曾同鲁迅等创办《语丝》周刊，并以“川岛”为笔名，成为《语丝》的主要撰稿人。

1925年1月26日，章家小因呱呱坠地，父亲章廷谦欣喜地写下《一个小动物的出生》：“枝头开着黄花，说这名儿叫迎春，人们放鞭炮，说他们是在迎神，东方露着白光说，据说这是日出，就在这个时节，这个小动物诞生了。”这篇刊登在《语丝》上的文章，一直被章淹爱惜地收藏着。

章廷谦曾任北大校长办公室秘书，抗战爆发后，北大、清华、南开三校奉教育部命南迁长沙，合组国立长沙临时大学，章廷谦随校南下，妻子和孩子暂时留在北平，待安顿下来之后再举家南下团聚。长沙临大开学不久，南京沦陷，武汉震动，战火即将蔓延至长沙，学校已不能维持正常办学，只能再度迁移。长沙临大迁往云南后，更名国立西南联合大学。章淹的母亲带着四个年幼的孩子辗转天津、香港多地后，到达越南海防，与章廷谦汇合，再经河内转滇越铁路到昆明。

章淹在昆明南菁中学读完了初三和高中，本想在大学报考时选择文学专业，而一本《居里夫人传》改变了父母和她的想法。于是，抱着科学救国的决心，章淹于1942年考入西南联大物理系。而当年考入联大物理系的女生仅有两人，章淹便是其

中之一。这一年，她才17岁。

昆明自1939年起便开始遭到日机轰炸，跑警报成为了人们的“家常便饭”，一跑警报就没法上课，师生们不堪其扰。雾天与雨天成为了学习的最佳保护伞，飞机难以测定目标，轰炸会暂时停止，章淹因此对天气预报产生了兴趣。恰逢当时学校决定选出几名专门学习气象专业，章淹主动报名转入了地质地理气象学系学习。从此，她与一生热爱与追求的气象事业结下了不解之缘。

地质地理气象学系人虽不多，却群星璀璨。单就必修课来说，“气象学”由李宪之讲授，教材取自德国书籍及当时美国最新版的《普通气象学》；“天气预报”先后由李宪之、刘好治讲授；“理论气象”先后由李宪之、赵九章讲授，先参考德国教材，后由赵九章自编讲义，这也是我国第一本《理论(动力)气象》教材。

西南联大的教学管理非常严格，章淹却在每次考试中都名列前茅，系里希望她毕业后留下任助教，继续在气象学领域深造。章淹也觉得自己在学校的学习还远远不够，计划在毕业后留校任职，希望在授课之余有机会接触到更多资料，积累更多知识。

抗战胜利后，西南联大也结束其办学使命，组成联大的北大、清华、南开决定北返复校。1946年5月4日，学校宣布胜利结束办学，三校师生复员北返，学生根据各自专业转入各校。章淹随校回到清华，于1947年毕业。

正当她计划留校任教时，突然接到分配通知，要求她尽快到华北气象局就职。1949年北平解放，华北观象台被中国人民解放军华北航空处通信科接收。章淹成为



新中国气象预报员章淹

了一名新中国气象预报员。

1949年，24岁的章淹接到开国大典天气预报的任务。这是一项重要的任务，容不得半点差池。天气预报需要准确的云与雾预测，以保证阅兵当天飞机可以顺利飞行。章淹回忆，她与同事们各处翻找，想要找到北京周边范围的预测资料，可“好多有用的资料在日本人走的时候全都烧毁了，只剩一个破大木箱子里头有一些破碎的图”。最后，他们靠着加强与空军气象台方面联络，更新气象信息，同时在清华气象系搜集资料，科学分析数据，计算降雨概率，加班加点深夜工作成了家常便饭。

9月30日，在确保万无一失后，章淹作为值班预报员，在第二天的预报天气图上郑重签上了自己的名字。

章淹后来出色完成了近十次国庆阅兵的气象保障服务，更是在随后几十年中，见证和参与了新中国气象科学的崛起和发展。她以认真、严谨的态度，投入到暴雨、水文的研究中，她的一生获奖无数，研究成果丰富。

章淹长期从事暴雨理论与应用开发的教学与科研，主要致力于数量化、精细化

□ 怀念师友



章淹（左）与丈夫朱上庆

降水机理和预报的研究与实践，是新中国水文气象交叉学科的建设与开拓者之一。对暴雨、中国梅雨及其与我国洪旱灾害和南水北调等的关系进行了系列研究，在世界性难题暴雨预报领域，水文气象学和减灾方面都作出突出贡献。

章淹的丈夫朱上庆也是西南联大地质系的毕业生，夫妻二人一位研究气象，一位研究地质。这样的工作让他们与家人聚少离多。在暴雨研究的十几年时间里，因为经常要深入一线研究暴雨和洪水，章淹总是哪里有暴雨就驻扎在哪里，一刻不停地追随暴雨的脚步，一次又一次地走进一个又一个灾区一线。

章淹的儿子朱禾回忆：“我总感觉到我妈要么是在出差，要么在出差的路上。基本上在家待一个礼拜，下礼拜就又该走了。那会儿就在湖南、江西、三峡那边来回地跑，不停地忙。”全国各地不停的奔波伤害了章淹的身体，她患上了胰腺炎、胆囊炎和肝病等多种病症，只要发作就疼痛难止，但她从未主动放弃一次下基层台站的邀请。

就在国际上普遍认为，暴雨中期预报几乎是不可能完成的情况下，章淹没有退缩，她不仅打开了我国中期暴雨预报的大

门，还将中国暴雨预报的准确率，由当初的10%提升到了60%到70%。

为提高暴雨预报精度和降水胚体是否会发展为强烈降水等问题，20世纪60年代初，章淹等开创我国降水精细气象学研究。为解决作为人口大国的中国“水旱频发”的严峻问题，她又与一些水文工作者，从水文气象交叉学科角度，合力加强相关学科优势互补，提出和开创了多种新概念、新方法。而在长期进行中国暴雨、梅雨的科研与教学中，章淹将理论结合实际，开展了系列研究，在1991年江淮大水、梅雨和临近预报中均发挥了较好作用。

章淹始终坚持参加一线研究实践与教学，重视集体力量的提高，培养了一批又一批优秀的科技人员和研究生，为推进暴雨学科理论及应用的发展做出重要贡献。曾先后被国家教委与国家科委联合评为全国高等学校先进科技工作者、气象系统全国劳动模范、全国三八红旗手、国家气象局先进工作者、北京市优秀共产党员、先进教师、北京市劳动模范，三次评为北京市科协最佳理事长。章淹有14项成果分别获国家、部委及省科技奖，独（或合）著有《长江三峡致洪暴雨中期预报》《中尺度暴雨分析预报》和《暴雨预报》等专著3本，编著论文集9册，在国内外发表论文150余篇，1991年被评为国家有特殊贡献的科教工作者。

即便到了晚年，章淹也始终关注着她所钟爱的气象事业。她的孩子回忆：“母亲晚年身体一直健康，头脑清晰，精神矍铄。一直到去年冬天，还一直保持着阅读的习惯，时常与我们讨论教学与气象研究的情况，询问关于气象研究的最新进展。”

就在今年春节正月初三（2月12

日)，章淹度过了自己99岁的生日，步入100虚岁。2024年3月4日11时，章淹在北京逝世，告别了她挚爱的家人朋友，告别了她耕耘一生的气象事业，享年100岁。

章淹先生是西南联大的优秀学子，她一生都怀抱着浓烈的爱国情怀。为支持抗日防空事业，她毅然从联大物理系转而学习气象学。作为新中国水文气象交叉学科的创建与开拓者之一，她被人们亲切地称为“雨中人”。靠着永不言败的精神，她

与气象同仁们从无到有，闯出一条中国自己的气象观测之路，她在世界性难题暴雨预报领域、水文气象学和减灾方面都作出了突出贡献。

百年人生，她以“刚毅坚卓”的精神，书写了一生爱国报国的绚丽华章，她以减轻自然灾害、为民谋利为己任，在国家的气象事业中贡献了巾帼力量。

（转自“西南联大博物馆”公号，2024年3月9日）

为体育而生，为体育而去

——缅怀父亲张立华

○张丝颺

2024年3月12日下午，我的爸爸张立华在北京先农坛网球馆打球，突发身体不适，经抢救无效，永远离开了我们。爸爸才82岁，一向身体健康，乐观面对工作和生活，爱护家人和亲朋，如此匆匆而别，我们实在无法接受这个现实。这些天，爸爸的音容笑貌无时无刻不在眼前，每每想起，泪如雨下。

优秀运动员

爸爸1942年9月出生于广西桂林，16岁开始骑自行车，上高中时有了第一辆自行车，爱不释手，不久便在一次中学生比赛中获得冠军。1960年，爸爸以优异成绩考入清华大学工程化学系，进校门就加入了体育代表队。他曾以在校大学生的身份一举夺得4枚全运会金牌，成为清华园里的“体育英雄”。凭借着天赋和努力，学生出身的爸爸赛过专业选手，此后，从20



张立华参加会议

世纪60年代到80年代打破全国纪录27次，开辟了国内自行车的“张立华时代”。

20世纪70年代末，北京市自行车协会成立，爸爸当选协会的首任主席。在担任主席的30多年里，他一直保持着运动员和教练员的身份，带领北京队站在全国前列。爸爸先后27次打破5项全国纪录，获得4届全运会冠军。1983年第五届全运会

□ 怀念师友

在上海举行，爸爸已经41岁，在男子200米行进出发比赛中再次刷新全国纪录。队友们说他书写了中国自行车运动史上的传奇，但他并不兴奋，认为这么大年龄仍能领先，说明后继乏人，自己有责任培养新人。

70年代初，爸爸在赛车场训练时，一位新手运动员突然变道骑入他的赛道。赛车没有刹车装置，为了避免撞伤那位骑手，爸爸主动倒地，结果自己锁骨骨折。他这种舍己救人的行为受到大家的称赞和媒体的表扬。

对自行车的热爱伴随爸爸一生。爸爸当了北京市体委副主任和北京市体育局副局长以后，到郊区参加活动，常常准备两套服装，穿运动衣骑车到场，再换西装上台出席活动。

为自行车事业甘于奉献

1980年6月19日，爸爸正在参加全国自行车1000米的争先赛。当时爸爸刚下道准备休息，突然看到领队王兴斋向爸爸跑来，急忙地大声喊道：“立华，你家里人打来电话让你赶紧回去。您父亲病危！”当时妈妈和大家都坐在主席台旁边为他加油，在座的观众得知这个不幸的消



运动健将张立华

息都惊呆了，不知道该怎么办才好。这时听到爸爸毫不犹豫地说：“等我参加完比赛再回去。”当时为他加油的观众都非常感动，不大会儿就又轮到爸爸上场比赛了，观众满含热泪地为他使劲加油鼓掌。爸爸这次比赛又为北京队赢得了一枚金牌。等爸爸到了医院，得知爷爷刚刚离世，万分悲痛。爸爸深知练兵千日用兵一时的道理，为了北京的荣誉，爸爸没能早到几分钟见爷爷最后一面。爸爸用自己优异的成绩为爷爷送行，回报了爷爷对他的期望和厚爱。

别人的事大于自己的事

爸爸一辈子事实求是，不会花言巧语。他经常力所能及地帮助有需要的同事，认为别人的事大于自己的事。爸爸心底无私、廉洁自律，做老百姓的贴心人是他的追求。

爸爸在北京市体育局工作时，一位在先农坛体育馆工作的张师傅含泪找到他，说她爱人原来是举重队运动员，在儿子出生的前一天去世了。自己由于患肾炎下肢浮肿无法继续工作，也没有钱让孩子上学了，基本生活都成了问题，她现在过着生不如死的日子。这次来是希望打听打听是否可以在家门口（宣武区虎坊路）开一个小卖部来维持生计。爸爸听到后心里很不是滋味，他说：“这可不行，再穷也不能穷孩子，不管怎样一定要让孩子上学，这是大事。”爸爸安慰着来说：“你们的情况我基本了解了，我会尽我的能力去想办法。你们先回家等我的消息吧。”

20世纪90年代，个人想要开一个小卖部是不容易的，是要通过很多部门批准和复杂的程序才能够得到营业执照的。爸爸



2023年8月，张立华获得光荣在党50周年纪念章

也知道自己没有能力直接解决这件事。但是爸爸面对如此困难的母子非常同情，善良的心驱使他努力尝试去想办法。那一段时间，爸爸几乎每天骑着自行车四处奔跑，拿着张师傅的困难申请，不辞辛苦地去区政府、工商和城管部门询问。他说：“只要是为老百姓办好事，为了孩子能上学，再苦再累也值得。”

经过几番周折，这个家庭的困难得到了解决。当张师傅得知这个消息后，激动得热泪盈眶，拉着爸爸的手说：“张主任，您真是我的救命恩人哪！”然后一下子跪在地上，爸爸连忙将她扶起来。后来，张师傅打听到我家地址，给爸爸送来了两百元钱和一箱方便面，爸爸婉言谢绝了。爸爸说：“不要感激我，要感谢国家、感谢政府。希望你的孩子可以好好学习，取得好的成绩。”张师傅说，我一定记住您说的话，让孩子长大好好做人，为国家做贡献。

爸爸的膝盖韧带年轻时因运动曾经断裂，走路不稳当，当时医疗技术不够，后来也没有治疗。上年纪后，他的膝盖明显比正常的膝盖要大而松，走路也有些吃力。经过评估，他符合申请残疾人证件的

条件，但是他说：“我这点毛病算什么，比我腿严重的人多的是。”无论乘火车还是飞机，80岁时他还是排在普通的队伍后面。其实，他就是不愿意给组织和社会增加负担，宁愿自己忍着。

严于律己

爸爸是名牌大学毕业，在运动员生涯中取得了巨大的成绩，但他从来不以此作为骄傲的资本。他出身于高干家庭，爷爷在新中国成立后曾任国家内务部副部长，但爸爸在生活中从来不搞特殊化，更不会觉得高人一等。他永远都是以普通人的心对待生活中的每一件小事，严格要求自己。

记得小时候去吃自助餐，饭前爸爸会非常严肃地对我说：“吃多少，打多少，不能浪费。”爸爸每次都是吃得很慢，先让我吃饱，他再吃，为的是把我没吃完的东西给消灭掉，一点饭菜都不浪费。

爸爸在自行车队是遵纪守法的楷模。他每次在运动队就餐完毕，餐具内都是干干净净的，掉在餐桌上的米粒他会捡起来吃掉。他那辆红色的65型公路自行车前叉经过多次焊接，队里几次要给他换车都遭到了他的谢绝，这辆自行车伴随了他运动生涯的始终。爸爸有熟练的补胎手艺，一直都是自己补车胎，能自己制作管型车胎和粘车圈的胶。骑行的装备都是自己动手改制，能够使用绝不轻易丢弃。为了保持良好的身体条件和高的竞技水平，他生活十分有规律。运动员的环境经常地变化，他始终养成中午休息的习惯，在嘈杂的环境中一副眼罩伴随了他整个运动生涯。正因为他养成了良好的运动员作风和严谨的作息习惯，才能长时间维持他在自行车运动生涯中的高水平状态一直到将近40岁。

□ 怀念师友

这在中外自行车运动史中都不多见。

妈妈是一名退休的自行车运动员，退役后做后勤工作。妈妈怀我的时候是一名保洁员，爸爸没有利用自身职位为妈妈安排更优越的工作。妈妈快生我的时候，爸爸还亲自去帮助她打扫卫生。爸爸对家人和亲戚要求十分严格，总是用自己低调、简朴、守规矩、不张扬的习惯影响着全家。

妈妈说：“立华不仅是我的好丈夫，更是好老师，从他身上我学到了书本上学不到的东西，他对家人的严格要求和他自己做人的一言一行深深地感动着我，他教会了女儿如何做一个有教养、明事理、爱节俭、有爱心的人。”

一辈子生活俭朴

爸爸在生活上从不攀比，家里的事再大也是小事儿。曾经有一段时间，我们家的自来水管子一直漏水，两年多也没有弄好，我打电话找人修，也没有起作用。有一次跑水，爸爸蹲在地上用棉布吸，把水拧到盆子里。后来物业来简单应付了一下，也没有彻底解决。可爸爸却不着急。

爸爸生活非常节俭，一件衣服穿得没有了颜色，都舍不得扔，说旧了的衣服穿着舒服。我想让他换件新的，他老是说有得穿，就是不让给他买。他的日常着装永远都是运动服。有件蓝色的运动服上衣是10年前买的，已经洗得褪色，一直陪他走完了人生最后的日子。现在已经很少见到有用手绢的人，爸爸却经常把手绢装在身上。

爸爸离开那天出门骑的那辆自行车是别人送他的。车子是一个叔叔家的孩子上高中时候骑的，孩子考上大学，用不着

了，就送给爸爸。孩子已经骑过好几年了，车子经常出毛病。爸爸还是骑着，说骑车出门环保。

爸爸一辈子就是用一辆自行车作交通工具，开会、看病、访友，风雨无阻。他认为骑自行车是非常绿色健康的运动方式，对身体和器械的要求也不高，适合普通百姓。更重要的是骑车不一定要一比高下，享受自行车运动本身的快乐才是最重要的。他的两副老花镜也是二手店买来的。家里几十年没有装修过，沙发因为用太久已经塌陷下去了，爸爸还是用着。

甘为人梯

那些年，在北京市体委和自行车运动协会的支持下，做了两场大型群众性自行车活动，分别是北京到南戴河自行车拉力赛和萨马兰奇杯自行车申奥。在组织活动中，爸爸谦和务实，从各方面给予活动大力支持。拉力赛持续一天，他从开始一直陪伴到比赛结束，与参赛人员一起骑行了180多公里，激励大家赛出最好的成绩。他体谅和包容晚辈的经验不足和组织工作的不完善，随时提出建议。大家被他的活力与魅力深深感染，感到像有和风细雨滋润着，每一次活动结束后，都感慨他的修养和学识，车手们都发自内心地敬重他。

在2008年奥运会后建设的议题上，作为北京市人大代表的爸爸对奥运会后的场馆提出宝贵意见。他说，政府应尽早成立管理奥运场馆的专门机构，研究并管理奥运会后北京各大体育场馆的开发、利用问题；要研究制定相关政策，为奥运场馆赛后利用营造良好氛围。他的提议到现在都对国家的后奥运时代起着重要的作用。爸爸还是2008年奥运会的火炬手，尽自己最

大努力发扬体育精神。

爸爸不只是一个优秀的体育干部，更是中国自行车界一位勇于挑战、不断向前的领骑者！一位前运动员说：“1984年我在北体学习期间，张导也在干部班进修，短短的接触使我感受到他身上的激情、专业知识的深厚和对晚辈的期望。他甚至把自己参加蒙特利尔世锦赛1公里比赛的技术统计（手写）复印给我，这也成为我毕业论文的重要依据。”这就是我的爸爸，

为他热爱的体育事业，他就是那样不遗余力，甘为人梯。

爸爸的一生是辉煌的一生，他为体育而生，为体育而去，最终把生命定格在运动场上。爸爸走了，走得那么急，让我措手不及。朋友说，愿爸爸在天堂里也有自行车为伴。妈妈说，她想告诉爸爸，这些年自己从他身上学到了很多很多。我想说，爸爸，我想念你，如果有来生，我还要做你的女儿！

父亲严宁：一名合格的清华人

○严峻



青年时期的严宁

我的父亲严宁，1936年9月7日出生于广州。爷爷严福孝公祖籍海南文昌，当时任职于从事地图勘测的“国府”部门，抗战爆发后随单位一路西撤。因此父亲的幼年，是在跟随父母的撤退过程中辗转度过。从广东到广西，后来贵州，最后在重庆落脚，一直到新中国成立。

在重庆期间，日寇大轰炸频仍，他与父母以及后来在路上出生的7个弟弟妹妹时常要躲避于防空洞。一次我奶奶突然觉得去家附近那个防空洞太闷热了，力主在附近山脚树林躲避。我父亲就抱着小凳子与父母一起坐在树林里，看着日寇敌机低

空肆意扫射轰炸，怒火中烧。不想他们平时去的防空洞这次因汉奸用镜面反射指示位置，而遭日机精准轰炸，洞口坍塌，里面躲避者死伤无数。得知此事后，父亲更深刻理解了国弱被人欺、国人当自强的道理，立志报国。

重庆艰苦的生活，并没有影响父亲的学习决心，他功课一直很好，并于新中国成立初期考上了名校重庆一中。20世纪50年代初，因跟随工作调整的父母，全家回到海口。但海口的高中均是教授英语，与父亲在重庆一中所学俄语不兼容，后在海口团市委的推荐下，父亲转学到当时广州最好的中学之一广州二中继续高中学业。

1954年9月，父亲以优异的成绩考入清华大学电机系发电专业，进入发93班学习，他立志以优异的学业报效国家，同时也回报父母在乱世中的养育之恩。1956年3月父亲光荣地加入中国共产党。同年电机系新增高电压专业，他报名调整到高电压专业学习，进入高9班。

□ 怀念师友

1964年，父亲与比他低三届同在高压教研组的母亲陈秉中相恋，并于三年后的1967年9月，在母亲被冠以“陶门女将”而打成黑帮的最困苦之时，主动求婚，结为伉俪，给母亲以巨大的心理支持。

1958年，父亲因工作需要提前一年毕业留校任教。从那时起，父亲为了帮助爷爷奶奶支撑家中7个弟弟妹妹的生活学习，将自己的一大半工资寄回老家。1967年与我母亲结婚后，更是将自己全部的工资寄回海南，家中全靠我母亲工资生活。这一寄钱的举动在80年代弟弟妹妹陆续成家后虽有减少，但一直持续到2007年奶奶病逝，历时五十载。

父亲的坚韧还体现在1966年10月，他怀着对革命领袖和革命圣地的敬仰，与一位清华同事从上海徒步1000多公里，走到井冈山，登顶、朝圣革命圣地，用双脚体味革命的艰辛、成果来之不易。

1969年5月，父亲作为基建连成员，是第一批赴江西鲤鱼洲干校的清华教职工，为后续到来的3000多清华人修建生活和工作用房。两年多的鄱阳湖血吸虫疫区生活，让父亲三次被血吸虫侵染，而当时治疗此病的特效药——锑剂有剧毒，给父亲的身体，特别是肝功能造成了长期的损伤。但父亲凭借惊人的毅力，完成了这项十分危险而痛苦的治疗。

1971年8月，回学校后的父亲继续在人事处工作。期间1973年10月，我在清华校医院降生。中年得子，父亲对我疼爱有加，但也管教甚严。记得小学三年级的暑假，和小伙伴在家玩儿时，弄坏了家里彩电的天线，于是把它做了掩饰处理。父亲在只发现天线坏了时，也就对我批评了事。可一周后，当他发现了我做的掩饰处

理后，顿觉性质恶劣，于是对我采取严厉的处罚——预约下周同一时间打屁股！宣判打屁股，然后缓期一周执行，这真算是我父亲的一大教育创举。这期间我的心理压力可想而知……结果，一周后，他不顾母亲劝阻，竟然还是执行了！这也体现出了他对我弄虚作假苗头的坚决铲除之决心。

父亲于20世纪80年代初从电机系调学校外事办公室，后任副主任，主管出国审批。此后近十年勤恳严谨工作，先后帮助三千多位优秀教师、干部办理出国手续。特别是对于一些紧急或遇到障碍的出访任务，都全力对接教育部、外交部协调解决，促其成行。

出国，在80年代是件大事，除了学习深造和工作进阶，还意味着“大件儿”和外汇指标。但父亲对于手中的这种“权力”，从未谋私，赢得了广泛赞誉。这期间有两件事记忆犹深。

一是因为我父母80年代都在工字厅工作，经常加班，于是晚上我就去他们的办公室写作业。正在集邮的我，对父亲办公室里邮件上的外国邮票很垂涎，总缠着他想把邮票剪回去。但父亲每每都拒绝了，告诉我公函完整性的重要性。

二是他坚持不懈地学习英语。因为父亲从中学到大学学习的都是俄语，“文革”结束后，为了适应对外交流合作的工作要求，父亲从零开始学习英语，晚上经常看到他在台灯下苦读各种英语课本，还把持着电视看英语学习节目*Follow me*，导致我的动画片时段被“侵占”。功夫不负有心人，随着父亲英语达标，1989年被外派赴日本上智大学做访问学者。此间，他除了在上智大学完成课题研究，还访问了很多日本的大学，学习先进管理经验。

最让我感动的，是他将外派期间的津贴都省了下来，甚至自己理发！回国时，给我带回了显微镜、望远镜、橡皮船等男孩子喜欢的科学设备。出海关时，这些设备在手推车上堆砌之高，让来迎接的我震惊，以为出来个国际“倒爷”！

90年代初，在外办的最后两年里，他还全力推动筹建了全国高校外事工作协会，任首任秘书长。

1992年，56岁的父亲调清华校办产业党委，任副书记，兼紫光集团党总支书记、常务副总裁。他与张本正叔叔搭班子，为清华校企的健康稳定发展和紫光股份的上市发挥了重要作用。

作为紫光集团的书记，需要担负很多的社会职责。父亲1996年代表紫光集团随光彩事业代表团赴西藏洽谈支持，这期间自治区安排他们一对一资助藏族优秀学生，助力成长。

当年与父亲“结对子”的藏族小姑娘叫措姆，是品学兼优的西藏山南贫困家庭的孩子，早年丧父。父亲不仅资助她，还写信鼓励她立志高远报效祖国。措姆此后被选拔至北京西藏中学就读，她经常来清华向我父母请教。高考时，她以优异的成绩被西安交通大学电机系录取，研究生毕业后供职于西藏电网，并成为清洁能源板块的总工。

1992年夏，我高考成绩不理想，本来已准备去华清补校复读。暑假后半段儿父亲突然跟我说：“小平同志南巡讲话推动教育部出台了高招新政，北京林业大学扩招自费生，去不？”自小酷爱自然、生物的我当然同意。与我这届几位清华子弟选择最热门的风景园林专业不同，我选择了森林学专业。我的初心是走遍中国的自然

保护区，为祖国的绿色保护事业作贡献。父亲当时很支持我，拿出在90年代算是巨资的每年三千元的学费支持我学习森林学。因在北林期间推动学生环保工作，毕业时我被林业部的《中国林业报》录取，后又进入《北京青年报》，自此开始了环保媒体生涯。

1999年父亲从紫光退休。他没有再延聘，而是回家照顾母亲。当时在校史研究室任职的母亲已退休，受李传信、方惠坚等老领导之嘱，母亲和徐心坦伯伯等一起，在挖掘整理清华当代革命史，并将蒋南翔老校长“又红又专”“双肩挑”等教育思想与实践编写成书。

本已高度近视的母亲，与时间赛跑，抓紧采访尚健在的清华老地下党员们，而父亲则甘当母亲的拐棍和厨师，给整日埋头奋笔疾书的母亲和夜班编辑归来的我，煲广式靓汤。

历时三年，当母亲陈秉中终于参与完成了《清华大学志》（2001版）《蒋南翔传》《双肩挑》《清华地下党》等一系列清华书籍的编写工作时，退休后的她眼疾恶化，并因视力不好而多次绊摔导致骨折。父亲没有任何怨言，牵着母亲的手，开始参加学校离退休处和工会组织的各种旅游，用不到十年的时间，带着母亲走了五大洲，十几个国家。

我想，这段父亲的选择里，既有无问西东里清华人的坚韧和奉献，也有他们这代知识分子渴望了解世界、学习世界的胸怀与追求。

因为媒体工作忙，我35岁才要孩子，父亲72岁才当上爷爷。无论是孙子还是孙女的降临，身为爷爷奶奶的我父母对孙辈的成长和学习都投入了大量的精力和财力。

□ 怀念师友

2014年10月，为了给事业打拼期的我减轻负担，父母住进了温都水城的金手杖养老公寓，他们和很多清华毕业的老伙伴们，共度了8年多姿多彩的银龄时光。新冠疫情开始后，养老公寓长期封闭式管理，三四个月都走不出金手杖，让我们的相见有时只能隔着玻璃门进行，孙女在玻璃门外给爷爷奶奶跳舞唱歌，而他们则透过仅几毫米的门缝将祝福的红包塞出来。

2021年9月，父亲母亲双双拿到了“光荣在党五十年”奖章。时逢疫情减缓，我在金手杖为他们拍下了一组二老挂着奖章的“授勋”照。回来看照片，突然从85岁父亲挺起的胸膛、坚毅的目光中感受到两位老共产党员的坚定和自豪。

2022年5月28日，在父亲出现不知原因的瘫倒症状后，我接父亲送医。疫情期间，很多医院都不收父亲……困境下，承蒙学校有关老师全力相助，父亲住进了清华玉泉医院神经内科诊治，并很快确诊为“自身免疫性脑炎”，入院第三天即报病危，幸得清华玉泉医院赵雨东、李伟两任书记的关照，神经内科乔立艳主任所率医护团队全力施救，父亲终于闯过这关。此



严宁学长全家福



严宁、陈秉
中学学长光荣
在党五十年留念

后22个月内，父亲又先后3次病危，但都在医护人员的努力下闯关成功。

银发苍苍，胖胖乎乎，喜欢扇扇子的父亲，被神内病房的医护人员亲切的称为“顽强的老佛爷”。已成为藏族电力专家的措姆，也专程从拉萨来京探望。

但久病卧床终究耗尽了87岁老人的能量，去年12月开始，父亲连续不断地被各种病毒、细菌感染，发烧不断；今年3月下旬进入昏迷，终于医治无效，于2024年4月3日在我和母亲紧握的双手中，父亲的心脏停止了跳动。

广州——重庆——清华，父亲用87年又209天，走完了自己的人生之路——与清华结缘69年；与母亲相伴一个甲子。

父亲用自己清清白白、兢兢业业的一生，给祖国、给清华、给家人以全身心的付出与爱。他无愧一名共产党员的称号，是一位合格的清华人！

如果有来生，相信父亲还会做清华人！

如果有来生，我还会选择做严宁的儿子！

爸爸，您安心地走吧！我和妻子会照顾好母亲、养育好孙辈，让他们铭记清华“自强不息、厚德载物”的校训，做对国家和人民有益的人！

传承清华精神的人

——怀念南京校友会袁克昌、欧阳平凯会长

○葛忠进（1974级计算机）



南京校友会两位老会长：
左为欧阳平凯、右为袁克昌

参加南京校友会工作三十余年，我接触过许多德高望重的清华学长，深深地为他们身上所散发出的人格魅力所吸引，钦佩、仰慕之情常常油然而生。虽然他们之中很多人都已经离我们而去，但是他们的音容笑貌仍时常浮现眼前，特别是袁克昌、欧阳平凯两位老会长。仅以拙文，寄托我的无限怀念之情。

袁克昌学长：一位有战略思维和强烈责任感的领导

袁克昌学长（1935.8—2022.11），1953年考入清华大学机械系，1958年毕业于留校，在工程物理系任教。1971年调回家乡江苏工作，1979年走上领导岗位，历任江苏省盐城地区行署副专员、盐城市副市长、盐城市委副书记；1986年后，历任江苏省教委副书记、副主任，省环保局局长，中共江苏省委委员等职务。

袁克昌学长是一位有战略思维、前瞻

眼光和强烈的事业心和责任感的领导。20世纪80年代，他对教育兴省的战略有深刻思考，他锐意改革，全力推进全省教育改革和教育现代化进程；90年代初在全国实施可持续发展战略时，他大胆探索、勇于创新，使江苏这个GDP大省的环境保护工作，成了全国环保工作的一面旗帜。

1997年他担任清华南京校友会会长，传承“自强不息、厚德载物”的清华精神，团结广大校友在深化改革、推动地方经济和社会发展中建功立业。针对当时校友绝大部分在体制内工作的分布特点，他强调处于世纪交替之际，知识经济、信息化时代将临，必然导致人才流动、俊采星驰。校友联谊、校友创业也必然随着国家建设和市场经济的飞速发展而进一步升级。服务进入民营、外企和自主创业的校友们既是新课题，更是硬任务。校友会工作必须适应和服务于这个大趋势。他亲自带队走访了江西、上海、无锡等兄弟校友会，虚心学习成功经验，努力拓展校友信息通联，支持校友创业，解决校友工作单位提出的实际问题。积极探索校友会工作的新方法、新路子，把服务校友、服务母校、服务社会的工作具体化。

1999年，在全省各地市校友会的呼吁下，成立了江苏省清华大学校友联谊会，袁学长担任会长，正式搭建了全省校友交流工作经验和联络联谊的平台。此后连续10年分别在省内各市轮流举行年会，使

□ 怀念师友

校友工作的深度、广度大为拓展，校友们联系母校、服务地方经济发展的空间大大拓展，与母校和校友总会的联系也更加密切。许多担任各级行政职务、科技精英、企业家的校友们，在资源整合、事业发展方面有了更多交流和相互帮助。校友会的工作也更具活力，得到了广泛好评。

袁克昌学长为人谦和、廉洁奉公、艰苦朴素，他身体力行为校友们当好义工，受到了母校和省内校友们的广泛尊重。2011年江苏省清华校友会成立，他担任南京校友会、江苏校友会的名誉会长，继续为校友们工作，默默奉献，受到了校友总会的表彰，被授予“清华大学校友工作荣誉奖”。2021年，母校110周年华诞之际，他与谢希仁、潘君骅、刘昕耀等11位省内资深学长联名写信祝贺母校华诞，表达了老学长们感恩母校的赤诚之心，诠释了清华精神对学子的终身影响，深深感动了广大中青年校友。

欧阳平凯学长：学术造诣精湛、科研成果丰硕的学者

欧阳平凯学长（1945.8—2023.1），1963年考入清华大学工化系，1968年毕业后在石家庄电化厂工作。1981年清华大学硕士毕业后，分配至南京化工学院任教。历任南京化工学院副院长、南京化工大学校长、南京工业大学校长；2001年当选中国工程院院士。他是中共十六大、十七大代表，曾任江苏省科协主席、江苏省产业技术研究院院长。

2006年起，欧阳平凯学长担任清华南京校友会会长，2011年担任江苏省清华校友会会长。他是一位学术造诣精湛、科研成果丰硕、领导能力卓越的学长。他终身

致力教书育人，培养了众多优秀人才，是我国生物化工工程研究和教育领域的奠基人、开拓者。先后主持国家“973计划”项目2项、国家自然科学基金重点项目2项；发表论文300余篇，出版专（译）著10多部；申请专利70余项。研究成果先后获得国家科技进步一等奖1项、国家技术发明二等奖1项、杜邦科技创新奖1项、何梁何利基金科学与技术进步奖；省部级一等奖3项、省部级二等奖1项。他是国家生化工程领域基础研究和科技创新的领军人物。

欧阳学长在行政领导、教学、科研岗位的繁忙工作中，仍然高度重视校友会工作。他以“大先生”的无私品格和宽广胸怀，践行助人成功是最大成功的信念。针对省内校友分布广、从事行业多、年龄跨度大、地域差异大、为校友服务内容多的特点，他身体力行、大胆探索校友工作的新路子，带出了一支分布在各市有能力、有热情的校友工作骨干队伍，因地制宜地开展校友联谊、校友经济、校友慈善活动。为解决省校友会注册登记的困难，他亲自向母校主要领导专题汇报，并委托资深校友主持此项工作，经过多方努力，在母校和校友总会的大力支持下，2018年终于完成了省校友会在江苏省民政厅的登记注册，使校友会的组织建设更加健全规范。

江苏省校友会以分会、专业委员会、校友创业基地、校友活动中心等平台，结合省内科技进步、产业升级、校友创业、社会发展的实际需求，有针对性地开展工作。尤其在集成电路、汽车、新能源、智能制造、AI等行业，省校友会为企业服务、为校友服务取得了明显的成绩，受到了省内校友和有关地方的好评，为江苏率

先实现现代化作出了积极贡献。为贯彻长三角一体化发展的国家战略，进一步整合校友资源，省校友会加强了与沪浙皖赣校友会的交流合作，通过开展系列活动，尤其是配合校友总会组织的三创大赛活动，为区域校友联谊、校友创业、创新和校友经济发展提供了平台支持。结合母校与江苏的校省战略合作目标，主动做好相关配合和服务，使母校在江苏的影响力进一步扩大，使更多的校友与母校的联系更加密切，省校友会的工作也愈加生机勃勃。

2021年母校110周年华诞，他带病主持全省校友庆祝活动，来自省内各地市、长三角地区和江西、广东、湖南、香港等地的校友会的千余名校友欢聚江苏省会议中心，共庆母校生日，他发表了热情洋溢的祝辞。期间还专门召开校友“创新创业、助力江苏高质量发展”座谈会，使疫情笼罩在人们心底的抑郁一扫而空。校友们心系国家、心系母校、心系地区发展的赤子之心，积极向上、自强不息的精神感染了整个会议中心的人们，清华精神在润物无声中传播。

斯人已去，风范长存。袁克昌、欧阳平凯学长的高尚品格体现在：一是有家国情怀，作为领导干部有远见卓识、廉洁奉公，将为社会作出贡献为己任。二是有科学精神，作为清华学子治学于精、始终保持创新开拓的勇气。三是有厚德载物的品格，为人正直、严于律己、待人宽厚、助人为乐。他们是清华“爱国奉献、追求卓越”精神的传承人和示范者，江苏的校友们也一定努力像他们那样，为建设“强富美高新江苏”不懈努力，为中华民族伟大复兴贡献力量，为母校再添荣光。

2024年1月

大连校友会原秘书长 赵玉荣逝世



大连清华大学校友会原秘书长赵玉荣，因病于2024年4月5日在大连逝世，享年77岁。赵玉荣1970年至1974年在清华大学机械

工程系就读。1982年开始致力于大连校友会的建设。1984年至1998年，在大连校友会筹备阶段任秘书长，承担了重要的基础性工作，为大连校友会的起步和发展做出了突出贡献。1998年至2016年，校友会登记注册后，赵玉荣任大连校友会副会长兼秘书长，因在校友工作中取得的成绩，获清华校友总会颁发的“清华校友工作紫荆奖”。

赵玉荣学长对母校有很深的感情。90周年校庆时，大连校友会为母校送来一批樱花树苗，是赵玉荣学长亲自操办的。以后她每次返校，一定要去樱花林看一看，了解樱花林的生长情况。百年校庆，大连校友会赠送母校一个精致的牡丹大瓷屏，赵玉荣学长一直关心这个瓷屏摆放的位置。新清华学堂建成后，这个大瓷屏安置在一楼的会议厅前。大连校友会赠送母校的樱花林和牡丹瓷屏现已成为清华园中亮丽的风景，他们凝聚着大连校友们对母校深深的爱，是赵玉荣学长热爱母校的重要见证。（宗禾）

追求卓越 一生精彩

——缅怀杜波同学

○ 邓永强（1987级计算机）



杜波校友

北京城又春风吹拂，杨柳吐绿了，但是杜波同学再也见不到熟悉的北京的春天。他在2024年初北京的寒冬中溘然而逝，留下了挚爱的亲人和未竟的事业。杜波同学虽然英年早逝，但是他追求卓越、一生精彩，活出了人生强度和厚度。

非典型但又是主流的清华才子

杜波同学英俊潇洒、高大挺拔、开朗活跃、待人热情，典型的北京孩子，1987年入学清华计算机系时很自然而然、众望所归地成为计73班的首任班长。我刚入学时，在计算机系理论班计76班（当年的教改试验班），住在9号楼1层。入学军训回校后，我自愿申请转到了计73班，需要搬到三层。杜波同学的宿舍正好还有一个空床，他作为班长就热情地帮我行李搬到了他的宿舍，并详细介绍了班里的同学和

情况，我们成了室友。朝夕相处，熄灯后的卧谈会我们天南海北辩论扯淡、少年意气挥斥方遒。37年前的青春无敌时光、爽朗纯真笑容，依然历历在目，永不能忘。

杜波同学精力旺盛、才华横溢、口才出色、领导力强，学习、学生工作两不误，双肩挑，是我们计7和整个1987级的风云人物。我们班和计7年级的很多集体活动，新年联欢、运动会、校庆活动、学生节文艺演出、校际联谊等，他都是重要的组织者、执行人。他风风火火地带着同学和团队，在当年物质条件匮乏、还没有互联网的时代，精心策划、妥善协调，充分体现了工科生的智慧，也饱含文科生的情怀。杜波天生有丰富的文艺细胞，唱歌嗓音嘹亮、悠长，交谊舞舞姿挺拔，当得起能文能武、能歌善舞的美誉，完全不像外界所认为的那种清华学生书呆子的刻板形象，是非典型但又是主流的清华才子。

杜波同学确实是清华的主流，完全符合学校对学生“立大志、入主流、上大舞台、干大事业”的培养和期盼。杜波进校就是班长，作为计算机系辩论队最年轻的队员，曾荣获首届学生辩论赛冠军；大二就成为了系团委干部，参加系和学校的很多活动，以及牵头和老师、其他年级学生的联络。到了大三，杜波成为系团委副书记，挑起了重担；大四时，他当仁不让地站出来竞选计算机系学生会主席，顺利当

选。他还是学生辅导员，在本科高年级的时候，就辅导低年级的师弟师妹，言传身教，排忧解难，妥妥的大哥风范，也和师弟师妹们结下了终生的友谊，很多成为事业上的好搭档，相互信赖支持。在繁重的学习、实验之外，他还承担了大量的社会工作。在猛烈变化和风云激荡的年代，做学生工作，要协调、组织、团结、爱护活力充沛、思想多元的学生们，杜波确实很有智慧和担当。杜波也参与了校学生会主席的竞选，不过惜败于自动化1987级的苏辉同学，否则他的成长可能又是另外一条丰富精彩的道路。

杜波同学品学兼优，是本系保送研究生，专业方向为系统结构，师从刚在日本博士毕业归国不久的张尧学老师，是张老师的开山大弟子，师生情谊深厚。他结婚喜宴时，张老师以证婚人的身份出席，亲自给亲友们介绍杜波的众多优点，为自己的学生喜悦和自豪。杜波同学在去年底，还以大师兄的身份，热情地倡议筹划明年举办学术会议为张老师70大寿祝寿。可惜天不假年，此情可待成追忆，张尧学老师也对学生的早逝痛心不已。

自强不息、追求卓越的事业生涯

杜波同学学以致用，敢想敢闯，一生都为计算机网络技术和应用的建设、发展、创新，不懈开拓、奋斗、奉献。清华计算机系硕士毕业后，杜波加入了吉通通信，致力于商用互联网专线的建设，并将卫星互联网作为自己的梦想，成为国内第一代互联网基础设施和生态的建设者。进入21世纪，互联网服务和应用蓬勃发展，急需大量的技术人才，杜波同学在时任中国教育与科研网主任吴建平老师的召

唤下，回到母校，担任清华大学网络技术与服务中心所属公司清华万博教育的总经理，呕心沥血推动网络人才培养体系建设，建立国内标杆性的IT教育标准，自己也成为桃李芬芳、光荣骄傲的园丁。

现在绝大部分手机用户都很熟悉二维码，杜波同学也是国内首批的二维码应用和服务驱动者。在智能手机开始普及的2006年，他加入了银河传媒担任首席运营官，与中国移动一起积极推广手机二维码上网应用，让手机用户上网更便利、快捷，也享受更多服务和优惠，为国内移动互联网时代的到来和加速，留下了自己的印迹和成就。当年我们同学聚会，他就主动给大家手把手教怎么使用二维码，怎么用二维码享受各种优惠服务去薅他们公司的“羊毛”。

2011年，杜波同学加盟263网络通信公司，负责企业网络会议平台业务。在高速宽带时代，为中小企业提供优质又优惠的“统一通信”服务，将语音、视频、数据等信息类型集合为一体，无缝连接电话、手机、电脑等终端设备，最终实现在有线、无线、互联网之间畅通、可靠、安全地信息互联。疫情期间，全球网络会议需求暴涨，统一通信服务成为企业的刚需



学生时代的杜波同学

□ 怀念师友

和利器。

一直保持好奇心和澎湃激情的杜波同学，在全民创新、万众创业的双创时代，撸起袖子亲自下场干，和中学同学一起创办了“易家修”社区家居服务平台。“易家修”整合行业资源和优质人才，对社区服务深耕改造，打造“互联网+社区便民服务”的新型模式，和北京近千个社区居委会合作，服务千家万户的万家灯火。杜波从高端大气在云端的网络技术公司，转身弯腰接地气去伺候老百姓的水电气，这需要很大的勇气和毅力。自动化系1987级的林森同学和我所在的英诺天使基金，对杜波创办的“易家修”做了天使投资，为杜波同学的勇气、探索、创新和梦想加油，也对接了有用的渠道、人才、市场资源等。

2023年9月，杜波同学再次和清华计算机系老师、系友们搭档，在刚成立不久的中关村翠湖网络计算研究院任副院长主持日常工作，回到自己熟悉的專業方向，领导繁忙的科研工作，摩拳擦掌要在人工



2023年12月17日，计73同学聚餐，前排左2为杜波

智能时代推动前沿科研、促进产业创新。2023年12月17号，我们计73班同学在北京聚餐，一起和回国探亲的杨晓雅同学再次相聚，回忆往昔、交流现状、开心调侃、热烈辩论，杜波依然神采奕奕、精力充沛地谈到了他的新岗位和新年大计，邀请大家安排时间去他的研究院参观指导，也相约在元宵节前后他生日时大家再一起欢聚贺新春。万万没有想到的是，元旦刚过不久的2024年1月9日晚上，他就突发疾病，永远地离开了我们。

留下热烈灿烂的身影和榜样

听到噩耗，我和同学们都晴天霹雳般震惊，更心如刀割般痛苦，相识相知相伴相惜36年、超过人生大半辈子的同学、哥儿们，就这么突然远走。八宝山告别仪式上，老师们、同学们、校友们、亲友们看到他安睡的样子，悲从中来，万分不舍，在寒冬凄风凄雨中更加悲痛难过。

杜波是好学生、好老师、好领导，也是好儿子、好丈夫、好父亲。他一直在时代的前沿，追求卓越，永不言败；他一辈子正直善良，热心公益，乐于助人；他一生热烈灿烂，创造了很多美好的事物，也感受到了时代的辉煌，享受了人生的美好。告别厅的挽联“真诚待人清净如莲，恭勤对事正直如竹”，是对他贴切的评价。而他人生的厚度、热度，更值得我们同学、校友们去学习、缅怀！

杜波同学，我们永远怀念你！

“两院”院士、著名矿床地质学家常印佛逝世



中国科学院院士、中国工程院院士，我国著名矿床地质学家，安徽省原地矿局副局长、总工程师、技术顾问常印佛，因病于2024年4月27日在合肥逝世，享年93岁。

常印佛，1931年7月6日生于江苏泰兴。1952年毕业于清华大学地质系。1952年至1965年在长江中下游从事矿产勘查工作；1965年至1974年由原地质部先后派往越南和阿尔巴尼亚从事援外地质技术工作；1977年起，先后任安徽省地质局（后改称地质矿产局）副总工

程师、副局长、总工程师、技术顾问；曾任中国科学技术大学地球与空间科学学院院长、安徽省国土资源厅教授级高工、合肥工业大学教授。1991年当选为中国科学院院士，1994年当选为工程院首批院士。

常印佛长期从事矿床学、矿产勘查学和区域成矿学研究，在区域成矿、矿床研究、找矿勘探领域成果突出，为我国矿产资源开发和地质勘查事业的发展作出重大贡献。1979年，国务院授予他“全国劳动模范”称号；20世纪80年代又先后获“地矿部成果一等奖”（两次）和“国家科技进步特等奖”。建党百年之际，2021年6月，他被党中央授予“全国优秀共产党员”称号。（宗禾）

中国工程院院士朱永贻逝世



中国工程院院士、清华大学核能与新能源技术研究院教授朱永贻先生，因病于2024年6月8日在北京逝世，享年94岁。

朱永贻，1929年12月15日出生于上海，1951年清华大学化学系毕业留校任教。1995年当选为中国工程院院士。兼任国家核安全专家委员会委员，中国核学会理事，核化工分会副理事长、荣誉理事长，核化学与放射化学分会副理事长、荣誉理事长。

朱永贻先生是我国核化学化工领域开

创者、带头人之一，长期从事核燃料后处理基础研究、工艺开发和人才培养工作。他作为主要领导者之一开发成功的溶剂萃取法核燃料后处理工艺（PUREX流程）为我国关键核材料的制造做出重大贡献。领导开发的从后处理高放废液中去除长寿命锕系元素和裂变产物的三烷基氧膦（TRPO）萃取流程等一系列创新成果，成功应用于我国核燃料后处理行业，推进了先进核燃料循环技术进步，并为我国重大战略领域培养了大批高端专门人才。曾获全国科学大会奖、国家自然科学基金三等奖、国家技术发明奖二等奖、何梁何利科技进步奖等科技成果奖励，以及国防科工委“献身国防科技事业荣誉证书”。（核研院）

化学系退休教师宋心琦教授逝世



清华大学化学系退休教师宋心琦教授，因病于2024年6月7日在北京辞世，享年95岁。

宋心琦，1928年8月出生于江苏常熟，1951年清华大学化学系毕业留校任教。曾任第25届

中国化学会理事长、北京化学会理事长。清华大学化学系复系后首任学术委员会主任。他是著名的化学教育家，全心全意地投入本科和研究生教育以及对青年教师的培养。他长期从事基础化学课程教学与教育研究，教学不拘一格，非常重视科研对教学的反馈作用。他是改革开放以后清华大

学化学系复系后第一位博士生导师，培养了一大批化学化工领域的栋梁之才。他是著名的物理化学家，在激光诱导荧光、化学发光体系及机理、多道光纤传感技术、酞菁光敏氧化反应、光致变色体系、有机电致发光体系、纳米TiO₂材料的制备及其光催化氧化等领域开展了卓有成效的研究工作。宋心琦教授还致力于我国化学科学传播、普及和基础教育工作。1987年参加了《中国大百科全书·化学卷》的编审，并主编《走近化学丛书》。曾长期担任国家教委中小学教材审查委员，参加国家中小学课程教学改革工作，并担任北京出版社《初中化学》与人民教育出版社《高中化学》教材的主编。（化学系）

著名建筑史学家侯幼彬逝世



我国著名建筑史学家、教育家、哈尔滨工业大学建筑与设计学院教授侯幼彬，因病于2024年5月12日在大连逝世，享年92岁。

侯幼彬教授是“中国近代建筑之父”梁思成先生的学生、《中国近代建筑史》编著成员之一，生于1932年6月26日，祖籍福建省福州市。1954年清华大学建筑系毕业分配至哈尔滨工业大学任教，1959年5月调入新成立的哈尔滨建筑工程学院，1985年7月被评为教授。

侯幼彬教授长期从事中国建筑历史与理论研究，曾任中国建筑师学会建筑理论与创作学术委员会委员，中国建筑学会建筑史学分会理事和学术委员，首届梁思成奖提名委员会委员。1991年被评为全国优秀教师，2010年荣获第四届中国建筑学会建筑教育奖。2009年被《建筑60年：历史纵览》一书评为中国建筑界60年的15位建筑理论家之一。

侯幼彬教授围绕建筑本体论、建筑艺术论、中国建筑史学和建筑理论解读，出版了17部专著，撰写了60多篇富有创新见解和哲理深度的学术论文，得到学界普遍肯定和赞誉。（宗禾）

致敬、传承、创新、展望

——在经管学院建院40周年庆祝大会上的讲话

○白重恩(教)



白重恩院长在建院40周年庆祝大会上讲话

今天，我们怀着激动的心情欢聚一堂，共同庆祝清华大学建校113周年、清华大学经济管理学院建院40周年。首先，我代表学院，向出席今天活动的领导、嘉宾、校友、师生，表示热烈的欢迎！向心系学院发展、支持学院建设的海内外校友、同仁、社会各界朋友，致以衷心的感谢！

刚才，大家共同观看了40周年院庆专题片《登攀》，相信引起了我们很多难忘的共同回忆和强烈的情感共鸣。回首学院40年的发展道路，这是一条迎接挑战、抓住机遇的创业之路，是一条师生同心、桃李芬芳的希望之路，也是一条改革创新、追求卓越的成功之路。

清华经管学院的历史源远流长，最早要追溯到1926年清华学校成立的经济学系；为适应改革开放的需要，经济管理工程系于1979年成立。这是改革开放后清华大学复建的第一个文科系，为学院的建立

奠定了基础。

1984年，伴随改革开放的需要，清华经管学院应运而生。40年来，在清华大学的领导下，在社会各界的支持下，学院沿着朱镕基老院长指引的方向，从0到1，从小到大，一步一个脚印，数年一级台阶，从清华园里一个籍籍无名的小系，逐渐发展成为国内顶尖、世界知名的经济管理学院。创造知识、培育领袖、贡献中国、影响世界，不仅为中国经济管理教育和经济社会发展做出了重要贡献，也在加强国际交流合作过程中，为人类的文明进步贡献了清华智慧、中国力量。

今天是学院的40岁生日。我想用“致敬、传承、创新、展望”四个关键词，与大家分享此刻的心情和感想。

第一个关键词是“致敬”。首先要“致敬”我们的老院长朱镕基总理。在他担任院长的17年时间里，尽管要务缠身，仍为学院的发展倾注了巨大心血。即便是后来辞去院长职务，即便是近年来年事已高，也依然在关心、牵挂和支持学院发展。这让我们在感恩、感动的同时，也感受到鞭策和鼓励。他“为人重于为学”的价值观、“诚信为本”的理念、“追求完美”的精神，是学院非常宝贵的精神财富。他的那句“你们每个人都搞好一个企业，中国经济就有希望了”，成为无数清华经管人的座右铭。他带领我们根植中

□ 荷花池

国、走向全球，离世界一流的经济管理学院的愿望越来越近。

我们还要致敬陈岱孙、郑维敏、傅家骥、赵家和、陈小悦等为学院成立发展打下坚实基础的前辈先贤，他们以德润身、春风化雨，严谨治学、辛勤执教，点点滴滴凝聚成经管精神；致敬赵纯均院长、何建坤院长、钱颖一院长和历任党委书记，他们带领大家一起走过筚路蓝缕、艰苦创业的岁月，一起创造学院发展历程中的一个一个辉煌；致敬曾在学院默默耕耘、无私奉献的退休教师、职员，是你们和学院全体教职员工一道，共同创造了学院的历史，共同铸就了学院的今天，也将继续开创学院美好的明天。

第二个关键词是“传承”。学院的发展离不开一代代清华经管人的文化传承。“敢为人先”“追求卓越”“家国情怀”自建院起就注入了经管人的基因，始终以“自强不息、厚德载物”的校训自勉，始终以“行胜于言”的校风自励，始终以“正直诚实、敬业尽责、尊重宽容”的学院价值观自省，已经逐渐成为每一位经管人的精神自觉。

40周年院庆之际，学院精心组织开展



院史空间揭幕仪式

“桃李芬芳”系列活动，就是对传承经管文化的最好诠释。我们分别邀请会计系于增彪老师，经济系吴栋老师，金融系杨焱老师，创新创业与战略系吴贵生老师、魏杰老师，领导力与组织管理系张德老师，管理科学与工程系蓝伯雄老师，市场营销系赵平老师回到学院，与师生校友们座谈。大家共忆美好时光，共话师生情谊，不仅是重温恩师教诲，学习他们的经验、智慧、品格，也是在传承学院的精神、价值、文化，共同汲取不忘初心、继续前行的勇气和力量。

第三个关键词是“创新”。时代在发展，社会在进步，世界在变化。特别是近年来，中国经济发展进入新阶段，科技创新和改革深化引领高质量发展，全球面临气候变化、逆全球化、地缘政治冲突、技术突破等新形势、新挑战和新机遇。学院直面挑战，抓住机遇，与时俱进，改革创新，有力回答中国之问、世界之问、时代之问，各项工作取得新进展。

学科建设取得“新成果”。学院管理科学与工程、工商管理、经济学（含理论经济学和应用经济学）列入国家“双一流”建设学科。管理科学与工程、工商管理学科继续保持领先，经济学科进入国内第一梯队得到正式认可。

教学项目攀登“新高度”。学院本科项目坚持通识教育与个性发展相结合。博士项目秉持“追求真理、崇尚科学”，以学术就业为核心导向。硕士项目、MBA项目、EMBA项目国际排名持续攀升，创新创业教育方兴未艾，高管教育蓬勃发展，为国家培养了一大批厚植家国情怀、具备全球胜任力的经济管理人才。

教师队伍发展和科研进入“新境

界”。学院注重引进和培养高水平师资，支持教师学术发展，鼓励教师学术兴趣，为教师合作交流创造条件。教师坚持学术高标准，更多研究成果受到业内同行的更高认可。扎根中国大地做科研，服务经济建设主战场，为国家、社会、行业、企业提供了大量有价值的政策咨询和意见建议。截至2023年底，学院73人次入选国家级人才计划项目，11位教师获得国家杰出青年科学基金支持，12位教师获得优秀青年科学基金支持，6位教师获得国际学会会士称号，3位教师获得“清华大学文科资深教授”称号。

学院发展开辟“新阵地”。2020年，落实清华大学与深圳市战略合作框架协议中关于学院的内容，学院与深圳市福田区人民政府签约共建清华大学经济管理深圳研究院，为学院在粤港澳大湾区更高层次的发展提供阵地。2021年，上海校友中心成立，为校友提供良好的终身学习和交流的环境，服务于师生深入长三角开展经济金融和管理调研。2022年，经管新楼投入使用，学院师生喜迁新家，教学环境、办公条件得到了显著改善。这离不开清华大学领导的大力支持，也离不开校友们的爱



建院40周年庆祝大会上为离退休教师献花

心奉献。

第四个关键词是“展望”。我们在坚守初心使命的同时，在借鉴与引进世界上优秀经济管理学院先进理念和成功实践并将之与中国国情相结合取得实质进展的基础之上，也在着力寻求新阶段学院发展新的思路和定位。我们将学院更好地建设成为理论与实践之间的桥梁、不同学科之间的桥梁、科技与商业之间的桥梁，以及连接中国与世界的桥梁，并以此作为重要切入点，不断创新，在更高水平上实现学院的使命。

学院已经在很多领域发挥着这样的桥梁作用。我们从实践创新中汲取养分，产生学术成果，讲好中国故事，推动学术发展；同时将经济管理理论与中国实践相结合，培育人才，服务社会。我们发挥清华大学多学科优势，与兄弟院系共同推进跨学科融合，开设计算机与金融本科双学位项目、清华学堂经济学班，参与秀钟书院的建设，并在我们的教学和研究中更多地融入理工方法和知识。我们与其他院系合作成立未来科技战略委员会，向经管学生和商界领袖传播科技新进展，并对接企业的科技需求与大学获得资源和科技成果转化需求。多年以来，由朱镕基老院长亲自谋划、推动建立的学院顾问委员会，在加强国际交流合作、促进学院建设发展等方面发挥着重要作用；同时，我们也吸引全球优秀学生，为中国与世界更加紧密地联系培养人才。

校友们，老师们，同学们，四十岁，对于一个人而言是不惑之年，对于清华经管学院来说，恰青春、正芳华。让我们携手努力，共创未来，期待和祝福学院的下一个十年，下一个四十年，更美好！

曾经拥有，永志不忘

——在经管学院建院40周年庆祝大会上的发言

○高尔基（2001级经管）



高尔基校友发言

春意盎然，桃李芬芳，群贤毕至，心潮澎湃。重返母校，温情满溢心间；拜见恩师，敬仰与亲切交织；相逢校友，感慨与回忆共鸣。目睹学子们朝气蓬勃，我们倍受鼓舞。特别是学生记者团的忙碌身影，让我勾起了无限记忆。学生记者团这个组织，正是20年前的今天，学院20年院庆之际，由我和其他几位同学携手创立的。

作为校友代表发言，我倍感荣幸。回想2001年，作为金融系本科新生踏入清华园，我怀着无比崇敬的心情步入伟伦楼大厅，朱镕基老院长的教诲镌刻于前，自那一刻起，经济强国的种子便深植于我们心间。十年前，我挥别投资银行界，加入财新传媒，投身于金融数据与人工智能的创业浪潮，与一群经管校友携手前行，共同践行老院长的教诲。

我们与学院的关系，宛如我们与时代潮流的关系。2002年春，我们在伟伦楼国际报告厅见证了清华经管特聘教授的启动仪式。当年那些令人敬仰而又尚不太熟悉的面孔，如今早已成为我们人生路上的引路人。此后二十余载，中国现代化与国际

化的巨浪滚滚向前，正如清华经管顾问委员会每年汇聚的全球商业领袖，映射着中国改革开放的宏伟舞台。身在其中，倍感荣耀。

我们与学院的关系，更是我们与自我的关系。我们身上承载着母校的色彩，而母校的色彩中也留下了我们的身影。学院对我们意味着什么？它是每年冬情晚会上绽放的笑容、热闹的舞台、飘扬的雪花；是春天“马约翰杯”决赛时挥洒的汗水、激情的呐喊、炽热的阳光；是学术研讨会和业界竞赛中智慧的角力、思维的碰撞、前沿的突破。这澎湃的青春，这坚实的成长，融入了我们的人生旅程，也镌刻进了学院发展的里程。曾经拥有，永志不忘。

我们与学院的关系，亦是我们不断回归寻找自我的纽带。2011年，在清华百年校庆之际，得益于学院的支持，我们经12班设立了校友奖学金，每年资助一位师弟师妹突破自我，回馈社会。13年来，一届届的师弟师妹加入我们的班级建设和奖学金工作，使我们的班级如同母校一般，永葆青春，勇往直前。

桃李不言，下自成蹊；百川归海，有容乃大。在学院四十华诞之际，请允许我以十年前为母校所作的诗篇《十年卅年》作结，以表达我的激动与光荣：

造物予经典以岁月，我们当予岁月以经典。既然生命的这一段缘，赐予我们恩泽与积淀，我们当用这拼搏不息的人生，去描绘波澜壮阔的画卷。愿母校赐予我们不竭的能量，那是赤子们奔波路上，精神的家园。

书写“什么是清华人”的答卷

——在生物系复系40周年纪念大会上的发言

○傅麒宁（2004级生物）



傅麒宁校友发言

我是2004级临床医学八年制专业、生46班的学生傅麒宁，很荣幸今天能够再次回到母校，站在这里代表协和临床八年制的学生来发言。从2003年开始，我们这个专业的学生加入到了清华大学生物系的大家庭，今年刚好是我入学20周年纪念。

从今天走进校园那一刻，20年前的回忆一幕幕出现在我的眼前：在图书馆老馆后面情人坡上的第一次班会，在西操的军训，大礼堂的学生节。所以对于清华，对于生命学院来说，我内心是充满感激的：一方面我们在这里学到了知识，另一方面也学到了很多做人的道理；还有一点特别深刻的感受，在清华这两年半的时间里，相比之后回到协和学习的那段时间，我们在这里真正体会到了丰富多元的大学生活！我更感谢的是生命学院一直把协和的学生都当作自己的孩子、自己的家人。不管是在医预阶段还是回到协和，一直到我们毕业之后，都对我们这些孩子时时不断地挂念。所以，我今天代表协和的孩子向

我们的老师们说一声感谢，同时也作为一个离家十几年的孩子，站在这里，向各位老师汇报我的一些情况。

2012年毕业之后，我回到了我的家乡重庆，目前是在重庆医科大学附属第一医院血管外科负责金山血管通路中心的工作。我也是我们医院建院60多年以来第一个协和毕业的八年制学生，也是第一个清华本科的学生。所以，从我回到重庆医院开始工作以后，特别是在我刚开始工作的几年，一直有一种特别诚惶诚恐的感觉：因为所有人提到我的第一个标签都是“协和”和“清华”。20年前，我参加高考的作文题目叫“自我认知与他人期待”。而在那段时间，我发现我还在继续写那个题目——当然不是写那篇作文，而是用我实际的工作写人生答卷。

我从高考结束之后就在“回答”这个问题——我一直在探索的问题：什么是清华人，清华人到底应该是什么样子的？而第一个给到答案的也是我们清华生物系的一位师兄，他当时跟我说：“我觉得每个清华人都是欠社会的。”我对这句话感到特别意外，因为在大多数人眼中，清华学生作为天之骄子都是高高在上的。他说这句话的时候，我发现清华人不是这么看自己的，他们是踏踏实实站在地上的，也是在这两年半的学习过程中，我感受到了清华人是怎么认识自己的：这就是我们“厚德载物”的校训，我们“行胜于言”的校

□ 荷花池



二〇一二年傅麒宁博士毕业照

风，“我愿以身许国”的情怀，以及祖国终将选择那些选择了祖国的人的双向奔赴落在每个清华人身上的底色。

带着这份底色，我开始了我的职业生涯。在2015年之后，根据我们科室的工作安排，我开始做血管通路工作，主要服务的对象是尿毒症透析患者。这部分患者因为长期透析治疗并发症比较多，情况比较复杂，整体来说经济条件也不是特别好。在和这类群体接触当中，我真正切身体会到了什么叫“健康所系”，什么叫“生命所托”。我也意识到一个手术对患者的帮助其实是有限的，他需要更多环节的参与、更多人的参与。所以，在之后的2019年，我开始做疾病的管理和我们科室的培训。这五年来，我们团队深入到150多个基层医院进行了现场指导，在全国各地举办了超过30期不同类别的培训班。今天我也很骄傲地向各位老师汇报，重庆地区的血透通路这个很小的亚专科，目前在中国来说是公认的标杆，这其中也有我们的贡献。

当年困惑我的“什么是清华人”“别人怎么看待我”这个问题，我现在已经用实际工作回答了。这12年的时间，跟清华一直提倡的“为祖国健康工作50年”目标

相比，我才仅仅走过了五分之一的路程，还有很长的路要走。我也要向在座的各位学长、各位老师学习，能够继续走下去，为“什么是清华人”这个命题写出更多的答案。

最后祝愿生命学院越办越好，祝福每一个清华生物人在“什么是清华人”这个命题上写出丰富而精彩的答案。

七律·体育馆

○朱顺波（1970届工物）

水木清华赞马翁，钟情体育合毛公。
南翔运动三周测，约翰徒操一日雄。
酷暑芬芳争美丑，严寒妩媚竞西东。
勤劳半纪为民志，一代名园尚悍风。

七绝·清华113年校庆志贺

○肖红缨（教）

百十三来四月天，千花盛下尽绵延。
万人桃李紫荆下，亿愿丝连放纸鸢。

望海潮·清华大学

○殷惠民（1981级工物）

泱泱学府，五洲名校，学风严谨
无华。水木清华，荷塘月色，倾心
千万人家。集百卉千葩。遍人文理
化，求索无涯。荟萃一堂，东西文化
尽贤达。

名师教授大家。纵文章论述，妙
笔生花。技术创新，科研突破，洋
洋灿若烟霞。每每获豪夸。愿健康工
作，五十有加。薪火相传，青蓝冰水
竞韶华。

赓续前行 不断发展

——关于天津校友会可持续发展的思考

○郝玉林（1974级电子）



参加天津校友会企业家分部“庆三八”活动

秘书长在位一十二载，即将卸任。回顾过往，征途艰难，收获不易。展望未来，思绪万千，颇难平静。我也即将由耳顺之年步入从心所欲之年。如何将天津校友会的良好局面持续下去，是一个很现实又必须面对的问题，思考再三，写下几点体会感悟，愿助力天津校友会、天津校友工作开创更加美好的明天。

一、要始终坚持校友会“自愿、非营利”的社会组织性质不能变

校友会章程一般都会开宗明义地强调校友会的性质为“校友自愿组成的联合性、非营利性社会组织”。

“自愿”是校友会组织的最基本特征。校友会是由校友自愿结成、自愿参加的非强迫性、非行政性社会组织。因此，在校友会里，一是大家要相互尊重。因为大家是自愿参加的，彼此身份一样，只有大家相互尊重，互相团结，这个组织才有了

发展的基础。二是校友要自觉遵守校友会为发展而建立的一些规章制度。如果大家都各行其是，这个组织必然会杂乱无章，无法发展，也无法实现大家自愿结成校友会的目的。同时，校友会必须接受党的领导，必须严格遵守国家的法律、法规，规避风险。三是大家都要尽自己可能为这个组织作贡献。由于校友会是自愿结成的社会组织，学校、社会、国家并没有拨款，活动经费全来自于会费和自筹，只有大家为这个组织尽心尽力，各尽所能，才能使校友会有发展的动力。

“非营利”是国家对校友会这种社会组织的明确要求。校友会是校友组成的一个“互助”型组织，其目的是为了校友间的相互帮助、相互支撑，校友会本身不是一个经济组织，也不是企业。校友们不能利用这个组织去赚钱。由于校友来自四面八方，每个人情况不一样，校友会不可能像企业一样来进行管理，因而不能把校友会办成企业，这是由校友会的性质决定的。校友会必须严格执行《民间非营利组织会计制度》，不能违规、违纪、违法。

从现在国内某些校友会组建的一些经济组织情况来看，由于涉及到利益分配等问题，结果往往都不好。但是，校友会是校友资源汇集的地方，校友会利用这些资源为校友或校友企业服务，这是天经地义的。纵观国内成功的校友会和天津校友会的发展经历，校友会可以通过资源优势、

□ 荷花池

渠道优势、人脉优势，为校友、校友企业提供深度服务，从而为校友、校友企业获得实实在在的利益。校友、校友企业在感恩之余，以捐赠会费的名义回馈校友会是一种非常适合的方式，这也是校友会是否能真正为校友服务的一个检验。

天津校友会在十几年的发展中，秉承校友会非营利性质的同时，坚持为校友、校友企业提供深度服务和良好合作，除了很好地凝聚校友之外，也解决了校友会发展急需的经费。十几年来，天津校友会也得到了20多位校友和十多家企业的积极赞助。共获团体会费和捐款几百万元，有力地保障了校友会的持续发展。

二、要始终坚持校友会“全心全意为校友服务”的初心不能变

校友会因校友而立，服务校友是校友会的初心。只有通过联络校友、服务校友，才能使校友会成为回报母校、服务社会的桥梁和纽带。校友的诉求五花八门，天津校友会原则是有求必应，尽力而为。我们不能保证校友的诉求一定能实现，但可以做到件件有回应，尽最大的诚意校友办事，校友也很体谅校友会的能量，并不为难我们。

在为校友服务的过程中，我们体会到校友的诉求，除了生活中的困难，大多数是对孩子、对工作的希望和困惑。因此，把服务延伸到校友的工作和企业中，是校友会为校友服务最受欢迎的实实在在的“真家伙”。

在天津校友会近十余年的发展中，为多少校友办了多少实事，真的无法统计。特别是为校友企业找了很多的渠道，解决了很多的问题，也无法一一列举。要真正

为校友会服务，有一件事情非常重要，那就是要维护好校友会的权益和母校的声誉。天津校友会在发展中，一是坚定不移地打击假借清华校友名义组织的活动。在这方面做到不怕得罪人，也不惜动用法律武器。二是要坚定不移地打击所有损害母校声誉的各种乱象，对发现有这种现象的，敢于面对、敢于查证、敢于举报。三是坚定不移地对不符合校友利益、不符合校友会利益的行为说“不”。天津校友会有24项管理规定，一方面我们正面要求大家都要遵从这些规章制度，另一方面，我们对不符合规定的行为敢于管理，使校友会形成了风清气正、合规合法的良好局面。

在为校友服务的过程中，还要特别注意一个问题，校友会必须代表大多数校友的利益，不能形成小圈圈，不能只为一部分校友服务。

天津校友会在十几年的发展中不断地加强组织建设，现在建有5个分支机构、9个分部、9个专业委员会、3个兴趣俱乐部，其目的就是尽可能将方方面面的校友联络起来，尽可能将服务渗透到各行各业的校友中。

在校友活动中，天津校友会是“规定动作”与“自选动作”相结合，在实践中逐步形成了“1、2、3、4、1、1+X”的活动方式，基本满足了校友会各种功能的实现和不同效果的需求。正是在这样一种态势下，天津校友会才得到了母校清华大学的肯定和褒奖。天津校友会于2017年和2022年先后得到了“清华校友工作紫荆奖”和“优秀校友组织奖”就是最好的证明。

三、要始终坚持校友会是个“大学校”的特点不能变

2016年我在《校友会是一个大学校》

一文中写到，校友会里人才济济，校友在其中可以互相学习，促进成长。校友会要健康持续发展，一个很重要的任务就是要培养校友，用好校友，让他们在校友会的工作中和活动中得到成长。

一要发挥青年校友的特点，多组织符合青年校友的活动。天津校友会2010年就成立了青年分部，是天津校友会成立最早的分部之一。每年天津校友会最多的活动是围绕青年校友展开的。每年的五四青年校友座谈会，天津校友会已经坚持了14年。每年利用欢送新同学、迎接新校友的机会，请青年校友畅谈他们工作生活中的体会感受，不仅对他们本身是一个总结，对其他人也有很好的启发作用。

二是要发现青年校友身上的优点，尽量多地培养使用青年校友。天津校友会在组织校友活动的过程中，注意发现青年校友身上的优点和长处，并在今后的工作中加以安排和使用。这样不仅使青年校友在校友会的工作中得到了锻炼和成长，也使校友会的工作充满了朝气和活力。在这一过程中，有一个问题需要特别注意，那就是青年校友由于年轻，身上可能存在这样那样的不足。校友会作为一个组织，就应该有培养意识，和他们谈心交流看法，有意识地加以引导，这样不仅对青年校友非常有益，也增强了校友会的凝聚力。

三是提前让青年校友担当“大任”，使校友会发展有后劲儿。最近十多年来，天津校友会的负责人主要是由60年代、70年代的校友担任，这些校友年长的都80多岁了，年轻的也接近70了。从校友会可持续发展的角度考虑，天津校友会从2018年就开始组织安排年轻校友的接班。

2019年天津校友会设了常务副会长、

常务副秘书长职务，让他们提前进入角色，开始锻炼。实践证明这一举措非常高明，现在天津校友会主要领导已经完成了从60年代到80年代的跨越接班，实现了年轻校友的真正担当，保证了校友会适应时代的发展，及时进行了转型，这为天津校友会实现可持续发展提供了组织保障。

四、要始终坚持校友会“文化主导”的指导思想不能变

校友会是一个组织，但校友却分散在一个城市的方方面面、角角落落，就像吸水的海绵一样，不挤是看不见水的。另外校友毕业年代跨度大，所从事的工作千差万别，再加上每个人的经历、身份不相同，这就造成校友之间的“三观”也会千差万别。由于校友的知识水平、认知能力间的差异，要带好校友会这支队伍其实是非常不容易的。但是校友有一个共同点，那就是都具有清华的情结和清华的DNA。从不断弘扬清华精神为切入点，用校友会的文化来统领校友的思想，让大家心往一处想，劲儿往一处使，是校友会健康发展、持续发展的不二选择。

天津校友会从2013年起就在“以弘扬清华精神和打造天津校友会优秀文化为引导，实施‘五四三二一一一工程’，不断推进校友会工作迈上新台阶”发展思路指导下，有目标地打造自己的文化体系，逐步形成了包括“同心协力、把校友会建成快乐的校友之家”的愿景；“传承清华精神、回报母校恩德，维护校友权益、帮促校友进步，凝聚校友爱心、致力社会进步”的宗旨；“凝心聚力、全心全意为校友服务”的使命；“感恩母校、回馈母校、维护母校的光辉形象，爱岗敬业、敢

□ 荷花池

于担当、不忘肩负的神圣使命，遵章守制、积极奉献，促进校友会健康发展”的校友行为规范等在内的一整套文化理念。加上比较完善的制度建设，天津校友会从精神文化、制度文化、行为文化、物质文化四个方面形成了完善的文化体系。特别是针对校友会“有组织无纪律、有工作无报酬、有职务无级别”的三无现象，天津校友会确定了“有原则、有爱心、有责任、有思路、有快乐”的“五有核心价值观”。这个价值观从多个维度引导了校友的精神、思想、认知和行为，使校友会有了比较完善的积极向上的文化生态环境。引导校友从文化层面融入到校友会中，适应校友会这种文化生态，就能够在校友会

中增长才干，发挥作用。反之，不适应校友会这种文化氛围的，就会逐渐被淘汰。因此，文化引领是校友会持续发展的指导思想，是纲领，必须坚定地坚持。

十几年来，天津校友会在“文化主导、规范管理、有序运作，不断发展”工作方针指导下，加强文化建设、规范制度管理、有序开展各项活动，使校友会具备了坚实的可持续发展的基础。

我认为：今后，只要认真做好以上四个“始终坚持”，天津校友会一定会实现可持续发展。

卸任在即，赠言也好，希望也罢，也算是为校友会义务打工一十二载所积累情怀的抒发吧！

● 清华风物

至善路

○田慧君（2010级博，教研院）

盛夏的清晨，经过一夜熟睡之后，我自然醒来，生物钟告诉我，要起床晨跑啦！向窗外望去，细雨霏霏，悄然飘落。晨跑，已经成为一种习惯。每天5点多起床，6点出发跑步运动一小时，随后开启一天的工作，利用体力和脑力的最佳状态，完成每天的工作。成功瘦身、高效率工作、快乐生活，逐渐形成良性循环。今天，像往常一样，我穿好运动装，冒着细雨跑进了清华园。

烟雨朦胧中，来到近春园，一边慢跑，一边望着碧水静波的荷塘，含苞待放的朵朵荷花，雨露滋润，格外迷人，我全然忘记，头发湿了，衣服湿了。我右转向东，奔跑在至善路上，雨越下越大，不得不停下脚步，走上道路右侧的人行道，

迈进理学院新楼的长廊。长长的环形廊道，遮挡了风雨，让我可以静静地漫步，欣赏廊外的雨中美景。U形廊檐上垂挂的绿萝，在雨滴的敲打下，害羞地低下了头；廊前花坛中盛开的白色小花，沐浴着细雨，纯洁动人；下沉广场在雨水的冲刷下，鲜绿透亮。

理学院新楼由物理馆、数学馆和生命科学馆组成，在北半部，物理馆和数学馆呈东西对称分布，由室外的拱形门洞和长廊连成一体，与道路北侧的化学馆相互呼应，在数、理、化三馆之间，长廊环绕的庭院与绿草茵茵的下沉广场，为师生们提供了一个畅谈畅想的露天场地。在南半部，新的生命科学馆向南与老生物馆隔河相望，与西侧小山上的气象台相围合，山

环水绕，在时光流逝中，诉说着生生不息的生命气象。心有所信，方能行远，新一代莘莘学子怀揣求知的渴念，走进这一片红色建筑群，步入严谨缜密的理学王国。

漫步在长廊之中，环顾四周，宁静而幽深，让心静下来，逐渐进入深度思考。宽敞整洁的教室，静静等待着求知若渴的学生们来上课；实验室的仪器设备在昼夜不停地运转，科研人员在聚精会神地观测数据；报告厅的大门开了，一场学术的饕餮盛宴即将举行。知识学习、科学研究、学术交流，在理学王国里，日复一日，年复一年，默默坚守，书写伟大征程。走进物理馆，来到三层大厅，墙上镶嵌着75位金箔画像的“院士像”，铸就献身科学技术的精神丰碑。1929年理学学科建立以来，创造了非凡业绩，涌现了叶企孙、周培源、钱崇澍等一批批杰出的科学家，邓稼先、彭桓武、周光召等为国家“两弹一星”作出了重大贡献。

雨渐渐停了下来，红墙、绿草，经过了细雨的洗礼，格外清新明亮。我呼吸着清新的空气，跑出了长廊，沿着至善路，继续向东跑去，依次经过整修一新的明斋、新斋，雨后的西操场，格外清新亮



理学院长廊（杨瑛摄影）

丽，深蓝色的跑道上，已经有三三两两的跑者在慢跑，晴雨后的运动总是让人精神一爽。

不知不觉中，跑到了位于至善路中部的图书馆总馆。我喜欢在图书馆里看书，也喜欢闲暇时间在它周围漫步。图书馆总馆由老馆、西馆和北馆组成，分四期建设完成。一期建于1919年，由美国著名建筑师墨菲设计；二期建于1931年，由中国著名建筑师杨廷宝先生设计；三期建于1991年，由中国著名建筑师关肇邨先生设计；四期建于2016年，也由关肇邨先生设计。整个图书馆建筑群，富于变化又和谐统一，历史与现代完美融合，浑然天成，筑起一座浩瀚无垠的知识圣殿，于朴素平实中透露出深厚的内涵。无论在馆内，还是在馆外，我常常品味书香，感悟岁月，穿越在历史长河之中。

百年清华，百年图书馆。清秀俊雅的北馆，昨晚通明的阅览室，灯光才刚刚熄灭；古朴庄重的西馆，清新的朝阳透过屋顶明亮的玻璃窗照亮书桌；沧桑儒雅的老馆中，深邃宁静的书库，让人流连忘返。翻动的书页，心灵的启迪，历史的回响。史国衡是一位社会学家，在清华求学期间，家境贫寒的他，获得图书馆助理的岗位，从此与图书馆结缘，成为清华图书馆历史上任期最长的一位馆长。如今的学生，仍然可以通过勤工俭学的方式，参与图书馆的很多工作。曾经，在图书馆里，从早到晚，一个清瘦少年，全神贯注地在读书，他是横扫清华图书馆的钱钟书。在图书馆里，23岁的曹禺先生完成了经典巨作《雷雨》。杨绛先生曾经说过：“我在许多学校上过学，最爱的是清华大学；清华大学里，最爱清华图书馆。”杨绛先生

□ 荷花池



至善路上的李文正馆

与钱钟书先生和他们的女儿钱瑗设立的“好读书”奖学金，帮助了很多好读书的贫寒子弟顺利完成学业。大师逝去，他们的精神还在。清晨七点多，等候入馆的学生们排起了长队，静静地等待着入馆，准备去知识的海洋遨游。

淅淅沥沥的小雨，来时悄无声息，去时无影无踪。与图书馆相邻，至善路西段的情人坡上，春天的桃花谢了，绿茸茸的小果挂满枝头。至善路一旁的回廊上，交织的紫藤爬满墙架，繁茂的绿叶遮住骄阳，洒下清凉。坡顶上的老柳树柳枝婆娑，倾斜而下的绿荫像一片绿色的瀑布。情人坡上，多浪漫；然而，情人坡上的浪漫，不只属于成双成对的校园恋人。无论春夏秋冬，在情人坡旁的树林中，可以听到朗朗读书声；在毕业季，可以看到身穿学位服的学子们，憧憬美好未来的张张笑脸。课余饭后，在情人坡上小坐，在紫藤架下纳凉，换一种感觉，换一种心境，换一种思维，或许是对自己、同学、朋友的一种浪漫表达。

经过至善路上的小桥，被南北两岸的景色所吸引，我停下了脚步。站在桥上，向南望去，河道两岸汉白玉栏杆下青萝蔓

蔓，小河弯弯，静静流淌。万泉河，发源于北京西郊的玉泉山，从颐和园流入圆明园，从畅春园流入熙春园，流进北大燕园，流进清华园，成为清华园的校河。校河从西门流入校内，一分为二，一条向北流，另一条向东流，润泽水木清华，萦绕荷塘月色，两条支流汇合后，从校广播站向北，穿过至善路上的这座小桥，缓缓流出校园，汇入清河。

万泉河，汨汨清泉，流经清华园，最终流入大海的怀抱；至善路，蜿蜒向东，与明德路汇合，构成纵横交错的校园脉络。至善，最完美的境界，也可以理解为，不只是满足于较美、更美，而是努力达到最美、最好、第一流。做老师，要努力成为一流的老师；做学生，要努力成为一流的学生。然而，要到达最完美的境界，不是好高骛远，而是脚踏实地、一步一个脚印地走好脚下的至善路。

（转自《生命跑道》，中国文联出版社，2023年1月）

四秩归来雪花成

○徐孝雅（1979级自动化）

三次高考入清华，毕业四秩多落起。
自强不息逐梦想，厚德载物铸大器。
精准创业研模式，双创架构图重砌。
新质产力雪花人，科技报国续传奇。

注：雪花人，雪花型人才简称，是指新质生产力时代新劳动者复合型高素质人才模型，主要强调新劳动者的创新、融合、自驱、利他等特征。

● 诗词书画

清华毕业六十年吟

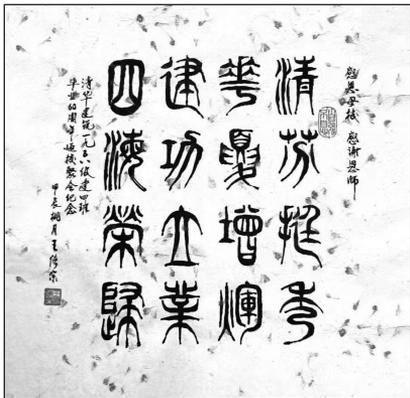
○任国周（1964届力学）

清华毕业六十年，四十六年献航天。
 自强不息心牢记，厚德载物天地宽。
 奥运火炬增光辉，三型导弹做贡献。
 科研成果获六项，论文期刊发九篇。
 火炬专利两授权，专家二度德黑兰。
 中央电视展人生，三次立功优党员。
 吟记诗词三百首，中国文联社出版。
 翰墨飘香开新篇，中国老年书会员。

毕业六十年校庆有感

○刘德忠（1964届水利）

清华同窗读六年，同学相处友情添。
 花木清华晨读处，荷花池边笑声甜。
 旧水常上实验课，新水大课坐抢先。
 青春六载清华过，毕业分配江河边。
 毕业六十再聚首，校庆有感赋诗篇。



书法 ○王侠宗（1964届建筑）

入学清华六十年有感

○田 芊（1970届精仪）

入学清华，勤学清华，
 尝少年狂，现少年变老翁。
 生在中华，爱在中华，
 曾山河破，今山河遍春风。



沁园春·毕业五秩感赋

○贾景贵（1970级电力）

水木清华，钟灵毓秀，名冠黉堂。看
 荷塘月色，叠漪沉伏，斋楼苑舍，垂柳轻
 扬。士子相携，衷肠倾诉，五秩年华幻海
 桑。为家国，曾焚膏继晷，从未彷徨。

征途阅尽风霜。不服输、磨难自己
 扛。守德馨载物，端行如故，自强不息，
 续谱新章。白发于今，初心不忘，回梦千
 番工字房。再聚首，赞青山不老，大好朝阳。



绘画 ○李红耘（1970级化工）

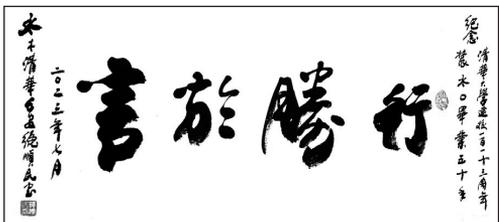
七律·母校113年校庆寄怀（新韵）

○张成昱（1987级数学）

风云催雨百年增，每至春岚浩气升。桃李琼台香径远，耕读邺架令闻重。
纷纷步履归而蹴，落落衣冠紫若红。又遇同窗二门外，推敲莫问旧争鸣。



书法 ○孙世明（1970级机械）



书法 ○绳顺民（1970级水利）

鹧鸪天·清华同学情

○陈书开（1970级计算机）

难忘同窗旧梦牵，常随浮想涌心间。
帮扶共进攻专业，互助同赢留美篇。

追往事，说今天。时光转瞬五十年。
青春虽去学情在，总系清华一段缘。

七绝·毕业四十年百十三校庆归

○王革华（1979级自动化）

最忆荷塘弄锦弦，青春意气入云天。
猎枪在手江湖走，四秩归来仍少年。

七律·念清华

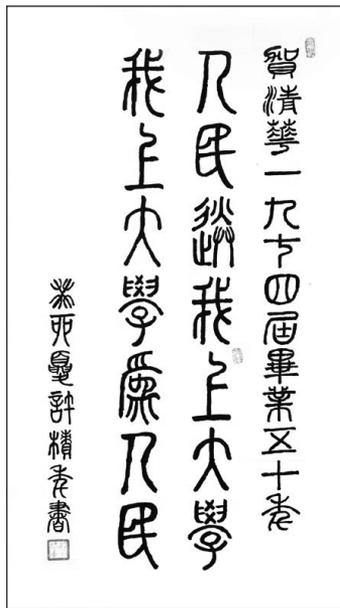
○钱济国（1978级精仪）

几经沧海自强求，好梦依稀学问楼。
水木钟情兼独秀，清华脱颖更风流。
莘莘学子恒行健，鼎鼎大师惯运筹。
踔厉可期惊世界，满园春色乐悠悠。

七绝·清华113年校庆志贺

○张凤桐（教）

校园四月彩旗飘，百十三年重担挑。
行胜于言从未忘，育人为国永争标。



书法

○许积年（一九七〇级化工）

● 回馈母校

清华大学吕大龙楼启用仪式举行



吕大龙楼正式揭幕启用

2024年4月8日，清华大学吕大龙楼启用仪式举行。校党委书记、教育基金会理事长邱勇，清控银杏创业投资管理（北京）有限公司创始合伙人、联席董事长、热能工程系1978级校友吕大龙，中国艺术研究院外国影视研究所原教授、吕大龙夫人何珊及家人等出席仪式。清华大学副校长杨斌主持仪式。

邱勇代表学校向吕大龙、何珊伉俪表示衷心的感谢，并表示，三年前的今天，吕大龙、何珊伉俪慷慨捐赠，为学校110周年华诞送上了一份宝贵的礼物。三年来，清华大学深入学习贯彻习近平总书记考察清华大学时的重要讲话精神，制定实施三个2030中长期战略规划，召开第十五次党代会对学校高质量发展作出全面部署，扎实推进《清华大学全面贯彻落实党的二十大精神行动方案》，推动学校人才培养、科学研究、学科建设等工作取得成效。学校的发展来自于全体师生的共同努力，也得益于校友及社会各界的支持助

力。吕大龙楼的正式启用，将为清华园注入新的活力，为学校在新的起点上努力实现中国特色世界一流大学高质量发展添砖加瓦。

吕大龙在致辞中表示，清华的教育深远地影响着自己成长与事业发展的各个阶段。16岁时收到清华大学的录取通知书，和60岁时为母校捐赠支持自强科技楼东南楼（吕大龙楼）的建设，是生命中两个最为光荣的时刻。他向多年来指导、帮助自己的老师、同学、伙伴们致以诚挚谢意，希望大家一起继续奋斗，回报母校、国家和社会，并寄语学弟学妹们不懈努力，以昂扬姿态奋进新征程。

作为入驻吕大龙楼的院系和团队代表，清华大学安全科学学院院长袁宏永向吕大龙、何珊伉俪表示感谢。他说，吕大龙、何珊伉俪以实际行动诠释着爱国、爱校、爱教育的精神，为学校发展提供了新一流教学科研环境。未来，安全科学学院将充分利用大楼先进的设施和科研条件，培养顶尖人才、勇攀科学高峰，为国家安全科学事业发展作出更大贡献。

邱勇、杨斌与吕大龙、何珊伉俪共同按下启动键，见证吕大龙楼揭幕启用的重要时刻。

校务委员会副主任、校友总会副会长姜胜耀、史宗恺，建筑学院、安全学院、党政办、发展规划处、基建处、校友总会、基金会、学生职业发展指导中心负责人，以及校友和师生代表等出席活动。

（基金会）

邬雄辉校友捐赠支持清华大学“攀登计划”

2024年4月17日，珠海纽达投资管理有限公司支持清华大学“攀登计划”捐赠仪式在我校举行，此次捐赠将用于支持“攀登计划”师资建设、学生科研和海外交流，助力以物理学为基础的科学领域一流创新人才培养。我校1999级建筑系校友、纽达投资创始人兼总经理邬雄辉，清华大学副校长杨斌，物理系教授、中国科学院院士朱邦芬在捐赠仪式上致辞，教育基金会秘书长袁桅主持仪式。

邬雄辉表示，自己从偏远山村考入清华，辗转申请奖学金去香港读书后，对于母校清华大学始终思之念之，魂牵梦系。秉承为社会提供优质财富管理服务的初心和使命，助力建设金融强国，纽达投资发展过程中始终坚持践行企业的社会责任。教育是国家发展的根本，基础科学的突破是民族复兴的关键。此次捐赠支持“攀登计划”，希望能与母校清华再续前缘，助力清华大学向世界一流大学前列迈进，推动国家基础前沿科学创新发展。未来也会

继续关注清华的建设和发展，积极为中国教育事业贡献力量。

纽达投资合伙人黎茜茜回顾了纽达投资捐资助学、反哺社会的善举。她说：

“淋过雨的人都希望给下一个人撑伞”，纽达投资希望为清华有需要的学生提供帮助，帮他们成长成才。

杨斌代表学校向邬雄辉校友表示感谢。他表示，“攀登计划”由杨振宁先生提出，朱邦芬院士领衔，旨在培养物理学和以物理学为基础的高科技领域未来一流创新人才，这是学校在拔尖创新人才培养上的又一重要举措。邬雄辉校友2022年就曾捐赠支持清华大学美术学院设立中国书画研究项目，在母校113周年校庆之际再次慷慨捐赠，持续支持学校事业发展，让人感佩。

朱邦芬介绍了“攀登计划”设立的背景。作为物理学领域拔尖创新人才培养计划，该计划旨在尽早发现有物理天分的学生，培养出更多以物理学为基础的一流创新人才，引领世界科技发展的未来。他感谢邬雄辉校友的捐赠支持，让“攀登计划”的学生有更多机会激发自身潜力，在科研和海外实践中不断探索和尝试，获得更好的发展机会。

袁桅与邬雄辉签署捐赠协议，杨斌为邬雄辉颁发捐赠纪念牌。物理系党委书记肖志刚，物理系教授吴念乐、阮东，教育基金会副秘书长苏郁松等出席活动。



签署捐赠协议

(基金会)