

清华校友通讯

二〇二三年
秋季号
复九十五期

95

Tsinghua
Alumni
Gazette

95

清华校友通讯

Tsinghua
Alumni Gazette

二〇二三年
秋季号

清华校友总会



传播母校信息
报道校友业绩
联络校友感情
弘扬清华精神

ISSN 1006-7663



9 771006 766238

刊址 清华大学新林院7号
电话 010-62792246
邮箱 editor@tsinghua.org.cn
网址 http://www.tsinghua.org.cn
定价 20元

CN 10-1674/G4
ISSN 1006-7663

《马兰花开》首绽港澳

2023年国庆节期间，校党委书记邱勇带领清华大学原创话剧《马兰花开》剧组赴香港和澳门访问演出。邱勇与两地教育、科技、文化及艺术界广泛交流，促进清华与港澳进一步合作发展，并看望慰问了校友。



▲ 剧照：科研人员在风雪中坚持工作

▼ 观众反响热烈



▲ 邱勇一行与剧组师生合影



▲ 邱勇一行与澳门校友代表交流座谈



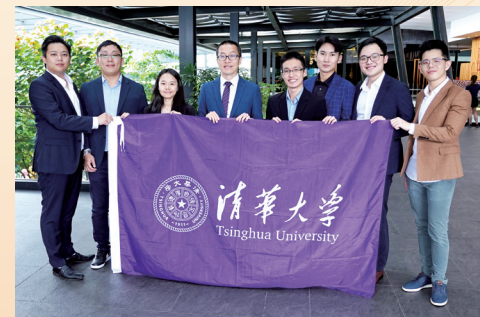
▲ 北美清华汽车行业校友会与密歇根校友会联谊



▲ 美国南加州校友会举办中秋联谊活动



▲ 新西兰校友会举办2023校友年会



▲ 马来西亚校友会新一届理事合影



▲ 新加坡校友会举办2023年中秋聚会

清华校友通讯

二〇二三年
秋季号
复九十五期



Qinghua
Xiaoyou
Tongxun

- ◆ 粤港澳大湾区的清华人
- ◆ 清华园回忆（刘力）
- ◆ 中西合璧 瑜亮齐辉（李宁）
- ◆ 熊式一：“中国莎士比亚”的传奇人生
- ◆ 那些年，上海清华同学会的风华逝影（袁帆）
- ◆ 青运领袖，风范长存——深切缅怀蒋南翔伯伯（何吉林）
- ◆ 深切缅怀滕藤同志（顾秉林 俞芷青 齐让）
- ◆ 荷塘遐思（马吉明）

清华校友总会 2023年10月

清华校友通讯

95

Tsinghua
Alumni Gazette

1934年创刊 1980年复刊

主管单位 中华人民共和国教育部
主办单位 清华大学
编辑单位 《清华校友通讯》编辑部
出版单位 清华大学出版社有限公司

指导委员会 华建敏 贾春旺 李 蒙 方惠坚 贺美英
柳斌杰 王凤生 胡显章 叶宏开 庄丽君
万俊人 白永毅 钱锡康 徐心坦 田 芊
周家恂 孙 哲

编辑委员会 史宗恺 向波涛 唐 杰 宗俊峰 邱显清
刘涛雄 周明胜 范宝龙 胡 钰 杨士强
李 军 郭 谦

刊名题字 刘 达
名誉主编 贺美英
主 编 史宗恺
常务副主编 董吉男
执行主编 关 悦
副 主 编 杨 帆 黄文辉 解红岩
编 辑 田 阳 任风远 钱飒飒

订阅金额 中国内地 80元/年、200元/3年，港澳台 160港币/年，
国外 40美元/年
线上订阅 “清华人”小程序认证校友可通过【校友服务一期刊订阅】
在线订阅



邮局汇款 收款人 清华校友总会 地址 北京市海淀区清华大学 (100084)
现场订阅 清华大学东南门外紫清大厦 6 层
发行电话 010-62782238

复秋二
九 〇
十季二
五 二
期号三



刊 址 清华大学新林院 7 号
邮 编 100084
电 话 010-62792246
投稿邮箱 editor@tsinghua.org.cn
网 址 <http://www.tsinghua.org.cn>
国内刊号 CN 10-1674/G4
国际刊号 ISSN 1006-7663
发 行 清华校友总会
印 刷 北京精彩世纪印刷科技有限公司
定 价 20 元

目录

Contents

今日清华

- 7 清华大学荣获 2022 年高等教育（本科）国家级教学成果特等奖 / 高原
- 8 3800 余名本科新生、9000 余名研究生新生入校报到 / 宗和
- 9 清华大学大气复合污染治理教师团队入选
第三批全国高校黄大年式教师团队 / 环境学院
- 9 航院陈常青课题组在类脑机械计算领域取得重要进展 / 航院
- 10 清华一附院吴清玉教授荣获
第六届“国之名医·特别致敬”荣誉称号 / 第一附属医院
- 10 白重恩被授予“中国侨界杰出人物”荣誉称号 / 经管学院

粤港澳大湾区的清华人

- 11 顾立基：“和袁庚交谈半小时后，我决定南下” / 林洲璐
- 14 南国紫荆亦芬芳——回忆到深圳异地办学 / 关志成（1970 届电机）
- 20 粤海门幻想曲 / 许安之（1965 届建筑）
- 25 梁镜清：在大湾区做一个“行善”仆者 / 何思萌（2021 级博，法学院）
- 28 徐丰彩：从雷达专家到大湾区弄潮儿 / 朱滢（2018 级美院）
- 31 澳门从教二十年——专访澳门菜农子弟学校
副校长侯锡球校友 / 关悦（2003 级硕，新闻）
- 34 奔流入海的浪花
——7 位香港籍清华人的故事 / 沈妍（2017 级经管） 黄文辉

值年园地

- 40 清华园回忆 / 刘力（1963 届建筑）
- 45 中西合璧 瑜亮齐辉 / 李宁（1988 级材料）
- 48 人生觉悟清华启 / 林天强（1988 级电子）
- 51 扎根一线，放飞强国之梦 / 陈迎亮（1999 级机械）
- 53 你不用光芒万丈 但可以温暖如光 / 赵瑞海（1999 级机械）
- 56 清华园——我的力量源泉 / 姚璐（2009 级美院）

我与清华

- 58 我的“核”美人生 / 王秀清（1965 届工物）
- 63 《英汉技术词典》出版前后的回忆 / 张文法（1970 届汽车）
- 67 我为祖国“存”石油 / 李仲奎（1970 届水利）
- 72 流金岁月 一生清华 / 高宁（1993 级化工）
- 75 愿识乾坤大，愿怜草木青 / 陈柯夫（2013 级汽车）

77 做清华精神的传承者 / 李伟 (1996 级水利)

校友联络

79 清华校友总会召开第九届理事会第三次全体会议、

2023 年第一次常务理事会议 / 曾卓崑

79 第五届北美清华校友大会在华盛顿举行 / 曾卓崑

80 邱勇率《马兰花开》剧组赴港澳演出并看望校友 / 曲田

81 邱勇赴辽宁看望航空工业校友及选调生校友 / 学生职业发展指导中心

82 王希勤一行访问印尼、马来西亚并看望当地校友 / 董治

83 王希勤赴黑龙江访问调研并看望校友 / 田姬熔

83 过勇赴西藏等地访问并看望慰问校友 / 宗和

84 “清华校友终身学习支持计划·中国哲学学习班”首期班结业 / 校友总会

84 校友总会2023年第一次专业委员会工作会议举行 / 联络部

各地校友会简讯

85 蒙特利尔清华龙舟队 2023 再创佳绩 / 蒙特利尔校友会

85 新西兰校友会举行 2023 年会 / 新西兰校友会

85 云南校友会代表赴红河玛乡进行考察交流 / 云南校友会

85 瑞士校友会举行瑞吉山徒步活动 / 瑞士校友会

86 深圳校友会欢送 2023 级新生入学 / 深圳校友会

86 洛阳校友会召开理事会换届大会 / 洛阳校友会

86 海南校友会举行公益助学活动 / 李柳清

86 山东校友会年会在济南召开 / 山东校友会

人物剪影

87 “一二·九”运动中的郑天翔 / 郑易生 郑京生

91 熊式一：“中国莎士比亚”的传奇人生 / 仇广宇

97 戴传曾：他创造了核电领域“五个第一” / 沈然菽

史料一页

100 那些年，上海清华同学会的风华逝影 / 袁帆 (1975 级土建)

107 清华留美专科女生招考始末 / 金富军 (1994 级物理)

纪念蒋南翔校长诞辰 110 周年

112 青运领袖，风范长存

——深切缅怀蒋南翔伯伯 / 何吉林 (1970 届无线电)

- 117 南翔同志和党校教育正规化 / 辛守良
122 永远牢记蒋校长的嘱托 / 陈 陈 (1962 届电机)
124 书法 / 侯世昌 (1959 届无线电)
125 最后的一面 / 吴亭莉 (1965 届建筑)

怀念师友

深切缅怀滕藤同志

- 127 清华大学举行追思会 深切缅怀滕藤老学长 / 曲 田
128 滕藤同志：一位有远见卓识的师长 / 顾秉林 (1970 届工物)
130 怀念敬爱的滕藤同志 / 俞芷青 (教)
133 滕藤同志在国家科委二三事 / 齐 让 (1973 级化工)
136 心理学教育的导师和播种人
——纪念周先庚先生诞辰 120 周年 / 彭凯平 (教)
139 为“师”之典范，为“人”之楷模
——深切缅怀倪以信教授 / 康重庆 (1988 级电机)
142 爱心永存，校友楷模
——丁文魁学长逝世周年祭 / 郝玉林 (1974 级电子)
145 民盟中央原副主席俞泽猷同志逝世
145 西南联大王景山学长逝世 享年 99 岁 / 西南联大北京校友会
146 航宇元器件可靠性专家余振醒逝世
146 艺术教育家张国藩先生逝世
141 《建筑学报》原主编张祖刚逝世

荷花池

- 147 走出对清华校训认识的误区 / 李树勤 (1970 届水利)
149 漫话清华风格 / 曾传钧 (1964 届土建)
152 小品不能小，小品要有大气象 / 陈 辉 (教)
154 荷塘遐思 / 马吉明 (教)

清华词典

- 156 两种人会师 / 政研室

珍藏之窗

- 157 百年前华北球类比赛大会足球冠军队铁门王华彬 / 王国泉 (1970 届建筑)

诗词书画

- 159 同学 / 韩景阳 (1977 级自动化)

- 159 七绝·水墨清华 / 吴鹤立 (1983 级力学)
- 159 七律·二校门 / 王钰 (1981 级计算机)
- 159 书法 张锡钧院士语 / 张 飙
- 160 七律·参加第五届清华北美校友大会感怀 / 肖红缨 (教)
- 160 忆二校门 / 俞爱群 (2000 级法学)
- 160 临江仙·2023 上海校友年会 / 刘洪亮 (1965 届机械)
- 160 水八六同窗永康健 / 赖敏儿 (1958 届水利)
- 160 赞捐赠长椅 / 唐功南 (1976 级自动化)

回馈母校

- 160 陈湃如捐赠励学金, 实现父兄愿望 / 校友总会

敬告校友

清华校友总会已在喜马拉雅平台开通“清华校友总会”
频道, 在那里您将听到有声的《清华校友通讯》。

扫二维码, 听清华人讲自己的故事



- 封面 秋日荷塘 绘画 吴冠英 设计 王 鹏
- 封二 《马兰花开》首绽港澳
- 封三 海角天涯
- 插页 今日清华
- 校友联络
- 各地校友活动掠影
- 第五届北美清华校友大会在华盛顿举行
- 深切缅怀滕藤同志

摄影 李 派 杨艳宾 解红岩

插页设计、电子排版 吴振鹏

清华大学荣获2022年高等教育（本科） 国家级教学成果特等奖

2023年7月24日，教育部印发《关于批准2022年国家级教学成果奖获奖项目的决定》，公布了2022年国家级教学成果奖项目名单。清华大学作为唯一独立单位申报的教学成果《践行“三位一体”教育理念，培养肩负使命、追求卓越的创新人才》获评高等教育（本科）国家级教学成果奖特等奖，这是继2005年之后，清华大学时隔18年再次荣获该奖励。

在本次评选中，清华大学共荣获26项高等教育国家级教学成果奖。其中，包括高等教育（本科）国家级教学成果特等奖1项、一等奖3项、二等奖15项；高等教育（研究生）国家级教学成果奖一等奖2项、二等奖5项。此外，在基础教育、职业教育“赛道”分获2项二等奖。

国家级教学成果奖是国务院确定的国家级奖励，每四年评选一次，代表着我国高等教育教学工作的最高水平，是与国家自然科学奖、国家技术发明奖、国家科技进步奖并列的国家级奖项。2022年全国共有1998项成果荣获国家高等教育教学成果奖，其中特等奖7项、一等奖245项、二等奖1746项。

2014年，清华大学率先启动综合改革，在这场使命驱动的改革中，推出了一系列力求解决制约学校发展深层次矛盾问题的改革创新举措，其中“三位一体”一词首次出现在当年举行的清华大学第24次教育工作讨论会上，被写进2014年清华十大新闻之一。时隔四年，清华大学第25次教育工作讨论会正式确立将“三位一体”

的人才培养模式提升为教育理念，成为新时期指导学校育人活动的一种理性认识，在师生中凝聚起广泛的共识。作为全面发展育人理念在新时代的一种新的表述，“三位一体”的内涵和意义随着学校育人实践的创新探索不断丰富和发展。“三位一体”既继承弘扬了清华“又红又专、全面发展”的教书育人特色，又反映了新时代新条件下对高等教育规律的深入探索和认识，全面而显著地提升了学校人才培养的能力和水平，为落实立德树人根本任务开辟了广阔的道路，给为谁培养人、培养什么人、怎样培养人的问题提供了解决之道。

何为“三位一体”？“以价值塑造为引领，强调在能力培养和知识传授的过程中实现价值塑造，体现了育人过程中价值、能力和知识之间的有机融合。”校党委书记邱勇在国家级教学成果评选答辩现场这样总结道。“三位一体”的教育理念落到实处，就是要让清华培养的学生真正成为肩负使命、追求卓越的创新人才。从学校第24次教育工作讨论会首次提出“三位一体”，到第25次教育工作讨论会将其提升为学校教育理念、形成37项具体行动方案，再到第26次教育工作讨论会后推出《2030高层次人才培养方案》，“三位一体”教育理念的内涵与外延不断得到发展与升华。在“三位一体”教育理念指引下，一系列教育教学改革举措取得明显成效，为推动我国高等教育理念创新、实践创新、模式创新发挥了示范引领作用。

（高原）

3800 余名本科新生、9000 余名研究生新生入校报到

8月23日，夏暑将去、秋意渐浓的清华园又热闹了起来。3800余名清华大学2023级本科新生如期而至，他们怀着对未来的无限憧憬，即将在这里书写一段崭新的青春篇章。

2023年，清华大学共录取内地学生3500余人，来自全国31个省份1000多所中学；港澳台学生70余人；国际学生140余人。少数民族考生占比约10%，包括白族、布依族、藏族、朝鲜族、傣族、侗族、仫佬族、黎族等26个少数民族。在新生中，年龄最小的出生于2008年，通过“丘成桐数学科学领军计划”被录取至求真书院。共有5对双胞胎，分别来自北京、辽宁、湖南、云南和河南，其中，来自湖南的双胞胎申泽、申致，胸怀航空报国梦，以相同的高考成绩考入机械航空与动力类。在2022年北京冬奥会上一鸣惊人、夺得单板滑雪男子坡面障碍技巧银牌以及大跳台金牌的苏翊鸣，也来到了清华。专项计划方面，清华大学一如既往地积极助力乡村振兴，坚持为来自农村及专项计划实施区域的自强学子创造求学机会，录取国家专项计划及自强计划学生共461人，超额49%完成招生计划。

与此同时，开放的清华也吸引着优秀的国际学生。来自德国的林雷欧（Leopold Martin Chenlind）即将开启在社会科学学院心理学系的学习生活，他无比期待将要在自己“一直梦想进入的学府”开启新的成长阶段。学校还设置了国际新生拓展营，通过特色课程和课外活动，帮助新同学尽快了解中国、融入清华，结交朋友、增强认同。

2023年6月5日“世界环境日”当天，为满足绿色低碳发展战略需求、破解全球可持续发展重大命题，清华大学决定成立秀钟书院，并启动本科招生。今年共录取68名立志成长为可持续发展领域科技创新领导者、绿色产业开拓者和全球治理推动者的优秀学生。同时，为充分发挥大师育人作用，加强物理基础学科拔尖创新人才培养，清华大学2023年起开展物理人才培养攀登计划。这是国内首个以“发掘并培养未来物理大师”为愿景的拔尖创新人才培养计划。

2022年新增的三个招生项目在今年的招生中依旧备受欢迎。马克思主义理论专业提前批招生，共招收23名有理想、有本领、有担当的青年学子。学校首个工科创新人才培养书院为先书院超额完成招生计划，共招收131人。全新升级的临床医学八年制“卓越医师—科学家”项目吸引了一批成绩优异、以成为“具有高度人文情怀的顶尖医师—科学家”为目标的优秀学生。

9月1日，清华大学迎来2023级9000余名研究生新同学，他们满怀对未来的憧憬，即将在这座美丽的学术殿堂里开启新篇章、筑梦新征程。9月2日上午9时，清华大学2023级研究生新生开学典礼在综合体育馆举行。本次开学典礼采用线上线下相结合的方式举行，线下设置综合体育馆主会场和新清华学堂、音乐厅分会场，并通过雨课堂平台同步直播。2000余名新生在综合体育馆主会场参加典礼，1800余名深圳国际研究生院新生以线上形式参加典礼。学校为新生亲友在各院系安排了现场直播。（宗和）

清华大学大气复合污染治理教师团队入选 第三批全国高校黄大年式教师团队

9月1日，教育部公布第三批全国高校黄大年式教师团队创建示范活动入围名单，清华大学大气复合污染治理教师团队入围。

大气复合污染治理教师团队由中国工程院院士、清华大学碳中和研究院院长、环境学院教授贺克斌作为负责人，主要依托环境学院建设。团队面向我国大气复合污染治理的重大需求，秉承“立足中国，守卫蓝天，面向国际”的团队精神，以“顶天-立地-树人”为目标，以“为国家绿色发展夯实科技支撑，为美丽中国建设培育创新人才”为使命，心有大我，开拓创新，甘于奉献，突破了酸沉降和PM_{2.5}治理的关键科技难题，引领我国大气污染

控制理论、战略和技术的开发与实施，为我国打赢蓝天保卫战提供了全面支撑。

2018年，教育部公布首批全国高校黄大年式教师团队，清华大学核科学与技术教师团队入选，团队负责人为核研院院长张作义教授。2022年，教育部公布第二批全国高校黄大年式教师团队，清华大学成像与智能技术实验室教师团队入选，团队负责人为中国工程院院士、清华大学信息科学技术学院院长、自动化系教授戴琼海。全国高校黄大年式教师团队创建以来，充分发挥示范引领作用，为培养造就高素质专业化创新型高校教师队伍，推动高等教育内涵式发展发挥了重要作用。

（环境学院）

航院陈常青课题组在类脑机械计算领域取得重要进展

人们一直希望能够创造出本身具有信息自主处理能力的材料，即类生命体的“智慧型”材料。要实现这一目标，关键在于能够与材料有机融合的机械计算。力学超材料的发展为解决这一难题提供了新的思路。近日，清华大学航天航空学院陈常青教授团队提出了神经形态的存内机械计算框架，在类脑机械计算领域取得了重要进展。该架构借助力学超材料，由分布式的机械内存单元组成。当接收到时间信号时，系统会基于当前状态向下一个状态演化，而计算则直接在内存中进行，最大限度地减少了“计算”和“数据”之间的距离，简化了数据传输和交换，便利了任务的执行。内存单元通过移位寄存器、同或门和感知器三种基本力学相互作用进行

连接，为机械体系的学习、自适应和功能完备地执行类神经功能提供了基础。基于所提出的存内机械计算架构，研究团队分别构筑了可重编程机械二值化神经网络和自学习感知器两个实验示例，展示了其应用前景。

相关研究成果以“存内机械计算”（In-memory mechanical computing）为题，近日在《自然·通讯》（*Nature Communications*）在线发表。该研究是陈常青教授课题组继“具有可重编程逻辑功能的力学超材料”（*Nature Communications*, 2021）和“像素化力学超材料的信息编码和存储”（*Advanced Science*, 2023）之后，在力学超材料机械计算研究中的又一重要进展。

（航院）

清华一附院吴清玉教授荣获 第六届“国之名医·特别致敬”荣誉称号

9月26日，第六届国之名医盛典在人民日报社召开，会上发布第六届“国之名医”系列榜单，清华大学第一附属医院首席顾问专家、心脏中心主任、主任医师吴清玉教授荣获“特别致敬”荣誉称号。吴清玉教授1976年毕业于广州中山医学院，同年被分配到中国医学科学院阜外医院心脏外科工作，1995至2004年历任阜外医院心外科主任、副院长。2004年4月调入清华大学。曾任清华大学学术委员会副主任、医学院副院长、医学中心主任，清华大学第一附属医院院长，创建清华大学第一附属医院心脏中心。吴清玉教授从事

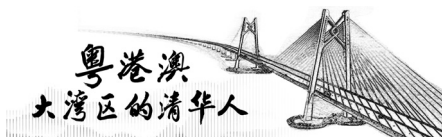
心血管外科临床和基础研究近五十年，是中国心外科领域的主要开拓者和学科带头人，在心外科各领域作出了突出贡献，手术成功率达国内外领先水平。他曾先后七次受邀赴国外进行手术演示，个人完成手术超过万例。他在先天性心脏病、冠心病、心脏瓣膜病、大血管疾病、人工左心辅助等领域皆有突出建树和创新成果，特别是冠心病、瓣膜病及疑难复杂先天性心脏病手术疗效达世界领先水平。如今，年过七旬的吴清玉教授仍坚持工作在临床一线，为辗转多处得不到救治的疑难复杂危重心脏病患者带来希望。（第一附属医院）

白重恩被授予 “中国侨界杰出人物”荣誉称号

8月31日上午，第十一次全国归侨侨眷代表大会在北京人民大会堂开幕。习近平、李强、赵乐际、王沪宁、蔡奇、丁薛祥、韩正等党和国家领导人到会祝贺，李希代表党中央致词。来自全国各地的近1200名归侨侨眷代表和来自100多个国家的近600名海外侨胞特邀嘉宾欢聚一堂。会上宣读了《中国侨联、国务院侨办关于表彰中国侨界杰出人物和全国归侨侨眷先进个人的决定》《人力资源社会保障部、中国侨联关于表彰全国侨联系统先进集体和先进工作者的决定》，并为获奖单位和个人颁奖。清华大学经济管理学院院长白重恩等10名同志被授予“中国侨界杰出人

物”荣誉称号。

白重恩，1963年生，经济学家，清华大学经济管理学院弗里曼（Mansfield Freeman）讲席教授、院长，第十二、十三、十四届全国政协委员，中国民主建国会中央常委，中华全国工商业联合会第十三届副主席，清华大学中国现代国有企业研究院院长，清华大学中国财政税收研究所所长。现任亚太管理学院联合会（Association of Asia-Pacific Business Schools, AAPBS）主席、中国财政学会第十届副会长暨理事会学术委员会委员、中国劳动经济学会副会长、中国金融学会副秘书长。（经管学院）



依珠江，傍南海，粤港澳大湾区是我国经济活力最强的区域之一，一批批清华校友选择在这片梦想的热土上书写自己的精彩人生。他们当中，有改革先行者，以智慧、勇气和担当杀出一条血路，走出了一条阳光大道；有科技精英，创新创业矢志不移，推动科技成果转化；有学成归国的科研人才，将海外先进技术引入大湾

区；有基层工作者扎根城中村，一步一个脚印地助力社会公共服务建设；有港澳青年与祖国发展同频共振，迎来了更广阔的发展机遇。在大湾区各校友会协助下，本期特别开设专栏“粤港澳大湾区的清华人”，对十几位不同年代的清华校友进行报道。这些故事不仅仅讲述了每位校友的奋斗历程，更是万千清华人投身大湾区建设的缩影。

顾立基：“和袁庚交谈半小时后，我决定南下”

○林洲璐

顾立基是最早一批改革先行者之一，他是深圳蛇口工业区的开拓者，是敢闯、敢试、敢做的探索者。

对顾立基的访谈是在初夏的一天下午，75岁的顾立基当天晚上要给清华大学深圳国际研究生院的学生上课。他身穿学院的棒球服，背着双肩包，精神矍铄，目光有神。从顾立基的言谈中，能强烈地感受到“清华”和“改革”这两个关键词在他身上留下了深刻的印记。

进入清华，振兴中华有了使劲儿的方向

1977年，“文革”结束恢复高考，顾立基顺利考入清华大学电机工程系，开始了新的人生际遇。上了清华，顾立基和所有同学一样，珍惜这期盼已久的求学机会，紧紧抓住一切可以利用的时间，拼了命地把过去十年的时间追回来。

“亚洲‘四小龙’发展起来了，是怎么发展起来的？有哪些经验？又有哪些教训？作为清华学子，我们又能起点什么作用？”这些问题一直萦绕在顾立基的心



顾立基
学长

里。为了探寻这些问题的答案，顾立基和本班的周霆、汤伟等同学发起成立了清华大学学生经济管理爱好者协会。协会的影响力很大，一度成为校内最大的学生团体，举办了各种形式的报告会、专题讨论会、读书会和社会调查。请来的人都很有分量，对同学们学习、世界观形成和参与社会工作都非常有用。清华校友、时任国家经委综合局副局长朱镕基曾应邀作了两次讲座，反响非常热烈。可以说，协会的成立和发展，让同学们振兴中华有了使劲儿的方向。

“和袁庚交谈半小时后，我决定南下”

在校期间，顾立基还参加竞选北京市海淀区人大代表，并成功当选海淀区人大常委。1982年春，一个星期天的早晨，顾立基怎么也没想到，蛇口工业区的创始人袁庚会亲自上门找他：“蛇口工业区虽然只有2.14平方公里，相对于全国960万平方公里不过是九牛一毛，如果我们改革成功了，对全国就有很大的意义，万一我们失败了，也无伤大局。当然，我们一定要争取成功，避免失败。我们这一代人老了，当我们觉悟到要有所作为的时候，时间已经不多了，所以希望寄托在你们身上。”袁庚的话让顾立基瞬间热血沸腾，袁庚关于改革开放和特区建设的思路 and 理念深深打动了顾立基。

当年7月，34岁的顾立基从清华大学电机工程系应用电子学专业毕业。按照当时学校的分配方案，顾立基可以回到上海市纺织局工作，与家人团聚。“我是带薪上学的，工厂还发我工资，按理说我更应该回到那儿去。但是我想，我无论在哪里、做什么工作，都是为了振兴中华，既然领导动员我去蛇口，而且那个地方又可以试验自己的想法，我还是坚定地选择南下。”时任清华大学党委副书记艾知生在顾立基等八名清华学子即将南下蛇口时，召集大家开了一个会，最后一次问他们：“你们是按原方案分配，还是铁了心南下蛇口工业区？”最后没有一个学生改变主意。

“小平同志视察蛇口，我负责记录全过程”

1982年11月5日，顾立基到蛇口工业区报到。顾立基来到蛇口后，参加了第

二期企业干部培训班的学习，系统学习了经济学概论、企业管理概论、外贸实务，此外还要学电脑，学开车，学英语和广东话。“为了改革开放，必须转脑子！培训班出来的一大批新型干部，是现代企业商业文明的星火，让蛇口成为当时中国最大程度模拟市场经济的区域，成为中国市场经济和商业社会的起点。”顾立基坚定地说。1983年，蛇口工业区管理干部紧缺，仅在培训班学习了半年，顾立基等一批学员提前毕业，走向工作岗位。顾立基开始在工业区管委会办公室当秘书，凭借自己的努力，第二年就当上了办公室主任，而原来的主任成了副主任。顾立基坦言：“这样的做法，在蛇口之外简直无法想象。”

担任办公室主任期间，顾立基最难忘的是1984年邓小平同志视察蛇口。“我的任务就是紧紧地跟着首长，记录首长的一言一行，他有什么指示，表情神态是怎么样的，我都要记录下来。我全程跟着邓小平同志视察，登上微波山俯瞰蛇口港，在工业区大厦听袁庚汇报情况。一路走来，刚开始邓小平同志很严肃，直到看完整个蛇口工业区后，神情才舒展开来。”顾立基回忆，袁庚向邓小平同志汇报说，蛇口的方针是“三个为主，五不引进”，即“工业为主、外资为主、外销为主”“来料加工不引进，补偿贸易不引进，有污染而又无法解决污染问题的工业不引进，设备陈旧落后的工业不引进，产品外销占用我国出口配额的项目不引进”。“小平同志听了以后很感兴趣，还不断点头。当时预定的汇报时间其实已经到了，但小平同志连声说：‘讲下去讲下去，不限时间！’”顾立基说，在他个人看来，小平同志一路看，一路都在思索，所以才会有

后来的题词“深圳的发展和经验证明，我们建立经济特区的政策是正确的”。

临危受命，让中集从面临破产到起死回生

1983年，蛇口工业区启动干部制度改革，试行“干部冻结原有级别，施行聘任制”的做法，顾立基将自己定位为职业经理人，成为中国最早的职业经理人之一。他管理的第一家企业是中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司（简称“中集”）。

中集成立于1980年1月，是深圳第一批中外合资公司之一，由招商局和丹麦的宝隆洋行各占50%股份。初期，中集由丹麦人员管理，但由于航运业萧条和内部文化冲突，运行一段时间后公司已经到了资不抵债、面临破产的边缘。当时，蛇口工业区并不想让这个合资企业就此走向关闭、清盘，于是提出将中集交由中方管理。丹麦方面同意让中方试一试，但表示后续亏损都由招商局负责。

1986年1月1日，顾立基临危受命，担任中集副总经理。顾立基一上任就干了三件事。“一是裁员，一次裁员80%，300多人最后只留下了59人，58人是流水线上的骨干，只有我一个什么都不懂的总经理，兼任司机，有客人就我去接待；二是封存所有设备，既然当时没有订单，就先封存流水线，以免机器氧化、变锈，并让出了五分之四的厂房，然后到香港去接钢结构订单；三是组织班子，当时生产部有三个副经理，一个是搞生产的，一个是负责技术的，还有一个是天津大学学焊接的研究生，我选了搞生产的副经理当经理，因为他最能够领导工人解决实际问题，他

就是后来中集总裁麦伯良。”完成这三件事，顾立基承受了外人难以想象的压力和阻力，而中集也因此实现了起死回生，从1986年亏损80多万美元，到1987年实现历史上第一次盈利，达100多万美元，1988年盈利200多万美元，再到1989年400多万美元，用事实证明了“中国人能管好现代化企业”，当然这也与航运市场转好有关。

“清华校友对深圳科技发展的贡献是巨大的”

1987年，顾立基调到香港工作，1991年调回蛇口，担任招商港务的总经理，后来在工业区当副总经理、总经理，兼任招商港务的董事长，为蛇口、为深圳的发展作出了卓越的贡献。

在经历了“三来一补”的阶段后，深圳转向了“科技立市”的战略，依托深圳高新科技园建设深圳虚拟大学园，陆续引进了清华、北大等多所高校的研究院、研究生院，为科技创新发展注入了知识和人才动力。顾立基也将目光瞄准了科技，并运用风险投资推动科技的发展。

1999年1月，招商集团在香港成立招商局科技集团有限公司，由顾立基负责。后来应深圳市邀请，招商局科技成建制搬回深圳。2000年8月26日，招商局科技成立北科创业中心，是国内最早按照企业化机制运作的孵化基地之一，主要针对电子通讯、生物工程等领域的高新技术项目进行孵化、培育和扶持。顾立基说，因为深圳有科技园，相当于孵化器和加速器。当时他们投资过一家清华校友企业，是做多媒体芯片设计的。由于芯片设计需要很多工具软件，每个软件需要十几万美元，而深圳清华大学研究院当时有一批工具软

□ 粤港澳大湾区的清华人

件，企业如果入驻，就能以很低的成本租用这些工具软件。“大批孵化器、研究院的引进，实际上帮企业把配套工作做得更好，吸引了大量的人才，包括海归人才。”

2004年，顾立基在深研院讲授营销学的案例课。2004年12月，袁庚应邀在清华大学深圳研究生院做客紫荆讲坛，他题词道：“敢为天下先，不愧清华人。”以顾立基为代表的第一批到蛇口的清华人用他们的改革精神和奋斗历程生动地诠释了这句题词。

2009年，顾立基退休以后，被正式聘为清华大学深圳研究生院兼职教授、特聘教授。在顾立基看来，教书育人不仅是授

予学生创新创业必备的知识，更要教育学生做人的道理，培养学生远大的理想和志向。2023年5月13日，在深圳校友会40周年座谈会上，顾立基作为深圳校友会副会长发言，他说：“从清华大学深圳研究生院，到后来在清华大学深圳研究生院和清华-伯克利深圳学院的基础上拓展建立的清华大学深圳国际研究生院，包括深圳清华大学研究院，以及广大清华校友，对推动深圳科技发展的贡献是巨大的。”“清华的精神、改革的精神早已深深地刻在我的骨子里，这两种基因成就了现在的我。我从来不觉得我做出了什么很了不起的贡献，我只是做了一名清华学子该做的事。”

南国紫荆亦芬芳 ——回忆到深圳异地办学

○关志成（1970届电机）

2001年6月8日，清华大学深圳研究生院挂牌成立，由清华原教务长吴敏生教授任首任院长。2002年11月，学校派我接任吴敏生为深研院第二任院长。我任院长8年，接着又做了两年院学术委员会主任，2012年退休后又在深研院实验室返聘4年，继续从事科研工作和指导研究生。

我在深研院工作了14年，这是我在清华大学工作的最后一个单位，也是我工作时间最长的单位。在这个单位里和同志们一道体验创业的艰辛，共享收获的喜悦，有很多难忘的回忆。

从零起步，“引凤筑巢”建设师资队伍

2002年11月我到深圳走马上任，发现



二〇〇七年二月，顾秉林校长（中）与校党委原书记贺美英（右）视察深研院，院长关志成陪同

创业初期的深研院困难重重。吴敏生等18位最早期的创业者，号称“18颗新星”，



2005年3月，国务院前副总理李岚清访问深研院，院长关志成（左）陪同参观

从零起步，艰苦奋斗，从选取校址、校园规划、破土动工到挂牌仅用了一年多时间，取得很多突破。林功实、梁永明、杨瑞东、李晓燕、杨君游、王晓芝等早期创业者也有突出贡献。我到任时，深研院租用深圳清华大学研究院的房间办公，新校园投入使用还需一年时间。而且，深研院的研究生人数很少，还没有专职教师，只有几位双基地教师初建了几个实验室，特别是对市校双方很多关系还没有理顺，工作千头万绪，备感压力。

“大学者，非谓有大楼之谓也，有大师之谓也。”办好深研院，首要任务是高水平师资队伍的建设。异地办学，必须有一支能全时在深圳工作的专职师资队伍。

专职师资队伍由两部分组成：一部分是清华本部选派。我回校动员了刘文煌、马辉、蔡国平等人来深研院工作，动员双基地教师缪立新、张锡辉成为专职教师。深研院的专职师资队伍建设得到清华相关院系的大力支持，许多院系纷纷选派精兵强将到深研院发展，甚至有些院系领导亲自送爱将来深圳。例如，时任化学系主任的邱勇亲自送蒋宇扬来深圳，黄维也是

美术学院的领导亲自送来的。我还动员了课题组的青年教师王黎明和贾志东来深研院工作。前后由清华选派来的专职教师有40多位，他们大部分作为院级和部处主要部门领导，以及学部和实验室的学术带头人。由清华过来的专职教师起到了和本部保持密切联系、继承和发扬清华优良传统的纽带作用。

另一部分是深研院招聘的有深圳户口和深圳编制的专职教师，人数远超清华编制的教师，是深研院教师队伍的主力。这部分教师由深研院招聘、校本部把关。在师资队伍建设上，由于有清华大学的品牌和深圳的区位优势，我们具备了引进高素质人才的有利条件。例如，深圳第一个在*Nature*上发表论文的黄来强教授，从美国回来想在家乡广东发展，很自然首选来深研院求职。我们还适当扩大博士后的数量，从博士后中选拔教师也是引进师资的重要渠道。管理队伍也是按岗位需求公开招聘，保证了管理队伍的精干、高效。入住新校区时，全时在深圳工作的专职教师已有60余位，其中约一半来自校本部，一半来自海内外招聘，约2/3有高级职称，在站博士后30余位。

为引进人才，经常听到“筑巢引凤”的说法，意为要先有良好的科研条件，以吸引高水平人才。处于建院初期的我们，吸引人才靠的不是已有的科研条件，而是将来的发展空间。人才引进来之后，首先要做的是实验室和研究平台建设，需要引来的凤凰去筑巢，所以我们是“引凤筑巢”。早期来深研院的同志们，大家一起创业，通过我们的双手，白手起家，甘做铺路石子，在拼搏奉献的同时也享受到创业的幸福和欢乐。



2004年深研院聘请袁隆平院士为双聘教授，关志成院长（右）为袁隆平颁发聘书

除了专职教师外，深研院的教师队伍还有一大批双基地教师，这部分教师虽然主要在校本部工作，但能抽出相当多的时间来深圳授课、培养研究生。有人在深研院还有实验室和团队，承担了广东省及深圳市的科研课题，并取得了很好的科研成果，甚至获得国家级奖励。例如，我的继任院长康飞宇教授，以及近年晋升为工程院院士的戴琼海教授就是较突出的代表。还有卢强、钱易、朱静、陈肇元、陈立泉、李龙土等一批老院士作为双基地教师，为深研院的基地建设、人才引进和学科发展作出了突出贡献。双基地教师是异地办学不可或缺的力量，特别是在建院初期发挥了重要作用。

集思广益，推动基地和学科建设

新校区建成后，教室的设备都已配齐，具备开课条件。但科研实验室只有房间，房间内空空如也。实验室如何建，我发动大家讨论，并提出实现“三个效应”：高原效应、尖峰效应、拳头效应。

深研院依托清华大学的学科优势和科研实力，从高点起步，形成“高原效应”；发挥区域优势以及异地办学的灵活

机制，突出重点，办好几个特色学科，在若干研究方向上形成“尖峰效应”；开展科研体制创新，推动学科交叉，发挥整体优势，形成“拳头效应”。院里为每个实验室支持50~100万元的建设经费，很快各个实验室陆续投入使用，具有了科研和研究生培养条件。

在学科布局上，为体现“大联合、大交叉”的理念，成立了工程学部、信息学部、生命学部、管理学部和文理学部5个实体，组建大的教学科研团队，整合力量、突出重点。逐步建成28个实验室、研究所或研究中心，包括1个国家重点实验室深圳研究室、2个国家工程中心分中心、1个国家发展规划研究中心分部、1个教育部工程中心分中心、1个广东省重点实验室、6个深圳市重点实验室，并和袁隆平院士合作，成立国家杂交水稻技术研究中心清华深圳龙岗研究所。此外，还有6个与国外、境外高校建立的联合实验室和一些校企合作科研基地。

深圳市没有大院大所，我们有条件也有责任成为深圳市企业可依靠的技术后盾。例如，环境学科在深圳市贸工局的支持下，对5个行业15个企业推行清洁生产理念；半导体照明通过举办国际会议推动成立行业协会；光盘中心分中心在企业的支持下共建研究平台；材料学科成立先进电池与材料省部产学研创新联盟。深研院建院以来积极探索和企业合作的新模式，积极推动和企业成立联合实验室，共同申请国家攻关项目，努力探索如何在推动行业科技进步中发挥积极作用。

清华早有发展海洋学科的意愿，深圳毗邻南海，具有发展海洋学科的有利条件。根据国家海洋发展的战略需求和深圳

市的发展规划，根据我院的学科特点，我们有必要也有条件创建海洋学科。在经过充分讨论并达成共识的基础上，我亲自带队走访国内主要涉海科研院所以及大专院校，还考察了美国、英国有海洋学科的主要高校，在此基础上制定了我院海洋学科的发展规划，并作为我院的特色学科给予重点支持。同时，积极和深圳市有关部门联系，获得了有力支持。积极引进海洋方向人才，邀请国内海洋领域著名专家为我院的海洋学科发展献计献策，并整合我院不同学科的涉海力量，积极争取国家研究课题，为海洋学科的发展打下良好基础。今天我高兴地看到，深研院的海洋大楼已投入使用，而且有了自己的海洋科考船，我所在的能源电工实验室也成为海洋大学科的一个组成部分，对此我深感欣慰。

练好内功，形成合力

深研院的领导集体是一个党政团结和积极进步的班子，刘文煌任党委书记兼副院长，分管人事、财务和行政，林孝康和马辉两位副院长分工主管教学、科研以及外事工作，副书记杨瑞东负责学生工作。大家以事业为重，分工协作，拼搏奉献。异



2003年12月，院长关志成（左1）陪同原校长王大中（左2）视察深研院

地办学，要面临很多复杂棘手的问题，领导班子的团结和谐、勇于担当极为重要。

为使深研院的发展决策和管理运行做到民主高效，形成每周定期开院务扩大会议的运行机制，除了院级党政班子成员外，还吸收深研院部处主要领导和学部领导参加院务会议。这样做的好处是，院里的决策可以更加透明和民主，上下信息通畅，部处和学部中层干部可以更清楚地了解院里的全面情况，院里的决定可以快速贯彻执行，也避免了部门之间的扯皮。

如何发动群众、集中大家的智慧，明确近期和远期发展目标，统一思想、形成合力，也是练好内功的关键问题。我们的具体做法有：经常举办教师学术沙龙，大家在沙龙活动中畅所欲言，共同为研究生院的发展献计献策。此外，还经常召开青年教师和管理骨干座谈会，征求大家的意见，调动大家的积极性，使得教职员工对深研院的发展充满信心。无论是一线教师还是管理队伍都在积极主动工作，展现出良好的精神风貌和拼搏奉献精神；无论工作日还是节假日，实验室里都是繁忙的景象，到深夜，实验室里也是灯火通明，展现出一派生气勃勃、奋发向上的气势。

在大家的共同努力下，深研院各项科研指标持续快速增长，2003年到账的科研经费达到700多万元，2004年达到1500多万元，2005年达到3600多万元，以翻番速度增长，后来达到亿元规模。教学质量评估，深研院也达到本部中等以上的成绩，也有几位教师教学评估成绩列入学校前5%。研究生的培养质量也得到本部的高度认可，例如，我所在的能源电工实验室，有一年毕业6名硕士，其中两名获评优秀硕士论文；另一年毕业10名硕士，

□ 粤港澳大湾区的清华人

其中3名获评优秀论文，优秀论文的比例达到30%。全校优秀论文的比例是5%—10%，深研院的优秀论文是回校本部在同一平台上评选的，这说明，本部教师充分认可了深研院研究生的培养质量。深研院用实实在在的办学成绩，获得学校本部和深圳市的肯定与信任，我们确实做到了“一个学校，一个品牌”。

育人特色：国际 + 创新 + 复合

办学的首要任务是育人，到深圳异地办学，必须发挥清华传统和深圳精神相融合的优势，办出特色。经过讨论，我提出深研院对研究生的培养要具有“国际性、创新型、复合式”的特色。“国际性”是指具有国际视野和国际交往能力；“创新型”是指具有创新精神和创业能力；“复合式”是指通过学科交叉和跨学科发展，培养复合式人才。要实现这个目标，光有口号是不够的，必须有具体措施。

在国际性目标的倡导下，国际交流合作发展迅速。2004年，我院主办了3个国际会议，“Nature中国之声论坛”“半导体照明国际论坛”“亚洲放电会议”等都取得了很好的效果。召开国际会议的数量和档次逐年提升。和京都大学建立了“清华—京大环境技术联合研究中心”，对方派3位日本教师常驻深圳；美国最大的交通物流公司出资为我院学生提供去美国实习的机会；与英国南安普敦大学联合建立“清华—南安普敦网络科学深圳实验室”；与意法半导体公司签订ASIC联合研究中心协议；与日本京都大学、法国ENSICAEN和普瓦捷大学、英国南安普敦大学等高校开展定期学生互访；与三菱、东芝、GE-Toshiba公司、西门子、意法半

导体等国际知名企业，在新材料、能源、环保、信息技术等领域开展科研与产业化合作。此外，积极倡导双语教学，推出英文版深研院新闻网。这些举措逐步营造出国际性的培养氛围。

在国际交流合作方面，我以身作则，主办了4个高电压专业的国际会议，使在学研究生都有国际交流的机会。特别是争取到此前一直在北美举办的国际会议CEIDP的举办权，并获得极大成功，扩大了深研院、深圳市，乃至中国在国际高电压界的影响力。我的实验室邀请到几位国外教授来深圳讲学，还接受德国慕尼黑工业大学的博士来做博士后。深研院能源、环境、材料、生命、信息、物流等学科的国际交流合作都搞得有声有色。现在深研院更名为“清华大学深圳国际研究生院”，国际化的特色更加鲜明。

深圳是创新创业的沃土，很多清华校友在这里成功创业，走访创业校友或请校友来院里作报告是经常组织的活动。由深研院主持，每年都举办深、港、澳研究生“深研博学”创新论坛，为全院研究生开设创新创业课程，由林功实老师和首批来深圳创业的清华校友顾立基主讲，深受大家欢迎。深研院不少毕业生都走上了创新创业的道路，在深圳这片敢为天下先的沃土上茁壮成长。

培养跨学科的复合式人才，在深研院更有条件，因为不同学科的实验室距离更近，不同专业的老师联系更紧密，培养复合式人才的条件更好，通过学科交叉培养的研究生，更容易出创新性成果。我招收了3个环境系毕业的直博生，开展用高电压技术处理汽车尾气和难降解污水的研究，3个人都取得了很好的成绩。还有不

少研究生的题目都和材料相关，材料上的突破推动了高电压绝缘技术的进步。还有的学生研究电磁场对骨折恢复及骨质疏松的影响，做生物学实验就本楼内的生物学实验室，由生命科学的老师指导实验。这种培养模式促进了学科之间的融合，更重要的是培养了复合式的人才。

在深圳办学，离企业更近，很多研究生的论文题目直接来源于企业。我所在的能源电工实验室，不少研究生的论文工作都是利用企业的试验条件完成的。有些学生毕业后，就被分配到论文工作的企业。他们工作后上手很快，不久就能取得突出成绩，深受用人单位的欢迎。我在深圳的实验室已培养出200多名毕业生在我国的电力部门工作，经常能听到他们建功立业的好消息，作为教师深感自豪和幸福。

大学精神与校园文化

搞好异地办学，大学精神的发扬和校园文化的建设尤为重要。在办学过程中，我们努力秉承“自强不息、厚德载物”的校训，“行胜于言”的校风、“严谨、勤奋、求实、创新”的学风和“爱国奉献、追求卓越”的清华精神，发扬“开拓创新、诚信守法、务实高效、团结奉献”的深圳精神。

异地办研究生教育是新生事物，尚无成功经验可遵循，明确办学的指导思想为第一要务。经过多年来的思索、研讨和实践，我集中大家的智慧，提出以下办学指导思想，并在实践中努力贯彻，逐渐成为深研院师生的共识。

“根系清华，立足深圳，胸怀祖国，放眼世界”，清华的精神和传统要在这里发扬光大。在深圳办学就要为特区的建设

和发展贡献力量。要立大志，上大舞台，胸怀祖国，放眼世界。

坚持和校本部是同一学校、同一品牌的原则，在人才培养上形成“国际性、创新型、复合式”的育人特色。

在学科和基地建设上按大联合、大交叉的思路建设大的研究平台，形成依托校本部学科位势的高原效应，体现前沿特色研究的尖峰效应和大联合、大交叉的拳头效应。

在深研院的建设和发展中积极倡导艰苦奋斗的创业精神、勇于探索的创新精神、追求卓越的敬业精神、奉献诚信的团队精神、行胜于言的务实精神。

要积极为深圳及周边地区的经济和社会发展服务，使深研院成为高素质人才的培养基地、前沿科学技术的研究基地、科技成果的转化基地、先进文化的孕育和传播基地。

我们入住新校区时，大学城管理委员会用英文字母为楼编号，我觉得应该取个中文名字，这些名字既能反映每个楼的用途及学科特点，也能反映清华的校园文化，于是我为清华大学深研院的每栋楼取了如下名字：清芬（行政楼）、华芳（文科楼）、大同（管理楼）、学思（教学楼）、深远（信息楼）、圳兴（信息楼）、研新（材料楼）、究源（生命楼）、生茂（培训学院）、院菁（临时体育馆）。楼名的第一个字，依次组成“清华大学深圳研究生院”；楼名的第二个字，依次组成“芬芳同思远，兴新源茂菁”。此外，三个宿舍楼取名为：静斋、平斋、宁斋，继承了清华老学生宿舍以“斋”字命名的传统。

14年来，我们和深研院风雨同舟，在

□ 粤港澳大湾区的清华人

前进的道路上挥洒汗水，奉献热血和才智，深研院所取得的每项成绩，都让我们内心充满成就感和幸福感，我经常在院刊《清芬报》上赋诗，抒发自己的所思所感，《南国紫荆亦芬芳》就是其中之一。

根系清华，雨露阳光，
立足深圳，谱写华章。
莘莘学子，来自八方，
深研博学，为国争光。
清华精神，光大发扬，
为学为人，厚德自强。
创业创新，奋发向上，
紫荆盛开，南国飘香。

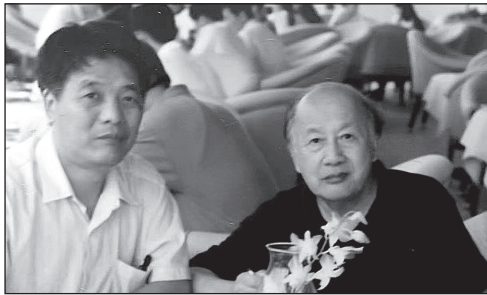
这首小诗被深圳大学的音乐老师谱曲，作为院歌被深研院师生传唱。

最后，我要感谢清华大学领导对我的信任，感谢清华相关院系对深研院的大力支持，感谢深研院这个团结奉献的领导集体，感谢在创建深研院过程中共同奋斗的全体教师和工作人员。感谢深圳市的大力支持，在院长卸任前我根据深研院科研用房严重不足的现状，向深圳市提出再建设10万平方米科研用房，需5亿建设经费的申请。此报告获得深圳市全额批准，现在能源环境、海洋科学、信息技术3座大楼拔地而起并投入使用。

长江后浪推前浪，清华大学深圳研究生院发展得越来越好，现在已更名为清华大学深圳国际研究生院。新起点、新机遇，我为仍在深研院继续拼搏的同志们送上最美好的祝福！

粤海门幻想曲

○许安之（1965届建筑）



20世纪90年代初，许安之（左）和深圳大学建筑系创系主任汪坦先生合影

1985年的一天，我在加拿大麦吉尔大学收到在北京工作的老同学叶如棠的来信。信中说：“浙江大学校长路甬祥要我推荐一位建筑系主任，我推荐了你。”

信的最后还提到，他即将到城乡建设部工作，不胜惶恐。后来我从《人民日报》海外版得知，叶如棠被任命为城乡建设部部长。

浙江大学是中国的名校，浙江又是我的家乡，按理说我应该回浙江执教。但是，此前不久，我已经答应了深圳大学党委书记罗征启，他邀我回国后去深圳大学工作。我想，既已答应不能失信。还有一个原因，我曾看到深圳大学张维校长在香港召开新闻发布会的报道，深圳大学实质上是中国的一所实验性大学。清华是深圳大学的主要援建学校，清华母校的情结也起了作用。我很快给叶如棠回信，说明了



2020年1月，许安之夫妇（左2、右1）拜访罗征启老校长（左1）和梁鸿文老师（右2）

原因，感谢他的好意。

那时人才流动尚未放开，调动工作很难。我1986年8月回国，按照老罗信中建议，经香港直接到深圳，先不回原单位。后来学校和我本人都做了很大的努力，到1988年初才办成调动。我终于在深圳大学的校址——粤海门落户。

1988年的11月，乐民成学长（1955届建筑）由于健康不佳，学校要我主持建筑系和建筑设计院的工作。深大建筑系自1983年建校时开始招生，第一位系主任是创校校长张维邀请的汪坦教授，第二位系主任是李承祚先生。实际上，罗征启学长是清华建筑系1955届的，他的夫人梁鸿文学长是1959届的，他们也是主要创建人。

我接手系和院工作时，由于还是初创阶段，各方面的条件并不好。记得1988年我的平均月收入是人民币670多元，个人收入不高，系和院的经费也有限。但更迫切需要解决的是人才问题。为了引进和培养人才，我们花了不少精力。1989年初，我系和院在《建筑学报》刊登招聘广告，这可是《建筑学报》首次刊登招聘类广

告。结果收到160多份应聘材料，最后经过系院联席会议审议，决定邀请三人来系和院共同创业，其中结构专业是傅学怡，清华土木系1968届校友，他后来成为“水立方”的结构总设计师。建筑学专业是费晓华，规划专业是陈一新，他们都是同济大学的硕士，那时我国第一位建筑学博士还没有出炉，现在他们都是深圳市很突出的专业人才。由于当时人才制度的缺陷，两位同济人在深大工作了三年也未能调入深大，只好选择到深圳市发展。

在特区办学要具有改革开放的特色。1989年后，虽然我国和我校刚经历了一次很大的政治风波，我们仍坚持改革开放，举办了一次全国性的学术会议，邀请国内和香港的很多著名建筑师参会，使师生们开阔了视野。

90年代初的一天，张维老校长来校，校方让我去接待。我到了学校领导办公处，见到了张老校长，他正在和校领导一起谈论，我听到他说：“大学者，非谓有大楼之谓也，有大师之谓也。”我深知老校长此时此刻重提梅贻琦老校长名言的深刻含义。从校领导办公室出来后，我陪同张维老校长到附近的蛇口和华侨城等地参观，并在华侨城一个二星级酒店的二楼窗口边的餐桌上一同用了午餐，我向他汇报了建筑系发展的近况及下一步的设想。用餐处虽没有包厢，但很安静，窗口能看到“锦绣中华”景区。我知道老校长有一位比我低两届的学建筑的女儿，但不知道他有位叫高晓松的外孙。2000年后的深圳大学一次重大校庆，已是名人的高晓松捧着他外公的胸像雕塑送到了深圳大学。此是后话。

几年深大工作让我逐渐感悟到，深

□ 粤港澳大湾区的清华人

圳大学并不是我幻想中的“中国实验大学”，实际上是深圳市的“市立”大学。1991年，我觉得自己还是对做设计有兴趣，就向学校打了辞职报告，但没有得到批准。从那时起，我就开始关注可能接替我的人选。我找到在北京市建筑设计院工作的老同学马国馨，他本人认为可以考虑，但熊明和吴德绳两任院长都不肯放。

后来谈过的还有项秉任、张永和（后任耶鲁大学建筑系主任）等。他们由于种种原因而未能来深大。倒是有位年轻的学弟马清运，拿着清华李道增院士的推荐信来“自投罗网”，他是清华建筑系1986届毕业生，在美国宾夕法尼亚州立大学深造后在有名的KPF设计公司工作过，很有才华。我觉得他锻炼几年后是接替我的合适人选，就任命他为院长助理。工作了三年后，由于他的家人不愿意来深圳，他就去了上海。他后任美国南加州理工学院的建筑学院院长。

1992年，深大建筑系和设计院遇到了一次国际“建筑大赛”的机会。那时对外经济贸易部在深圳地王大厦南还有一块10万平方米的用地，准备建设一个与上海金茂大厦相似的姐妹项目——中国深圳对外贸易中心。我邀请美国SOM和我系我院共同参加该建筑的设计投标，很快得到SOM的响应，派来了两位设计师，一位是布莱恩·李，当时38岁，是一位设计能力超群的美籍华裔建筑师。我方也派出了多位设计人员，其中结构专业有傅学怡，建筑有龚惟民等，艾志刚还推荐了孟建民（非深大员工）也参加了设计团队，由我对联合设计团队总负责。双方设计人员付出了近三个月的努力。

很快，评审结果揭晓，23位评委一致

选出深圳大学建筑设计院与美国SOM联合设计的方案为中标方案。主塔楼高88层，集办公楼、五星级酒店、会议展览、商业等多功能的大型综合体，地上总建筑面积40万平方米以上。《深圳特区报》头版头条以“深圳再建全国最高楼”报道了这一中标消息。不久，当时任外经贸部部长的李岚清在深圳听取了我的设计汇报。外经贸部派了一位总经理负责此项目。香港李嘉诚愿投资50%，并邀请中方项目总经理和我访问香港。

在方案联合设计期间，我曾将布莱恩·李请到我的办公室，我说：“我想请你来担任系主任并兼做设计工作，所以想了解你的收入，看我们能否保证你在这里工作，收入又不降低。”他说：“SOM的规则是上级知道下级的收入，下级不能知道上级的收入。和我一起来的助手也不知道我的收入。”接着他告诉我，他目前的年薪是8万多美元。我想，只要深圳外贸中心的项目中标并落实，一定要请布莱恩·李来任建筑系主任兼项目主设计师。

李嘉诚的长江实业集团和外经贸部属下的中外运公司签了合作协议，各占50%股份，他携其长子李泽钜等来深参加了签字仪式和隆重的庆祝酒会。酒席前，我和李嘉诚第二次见了面。签字仪式的新闻再一次登上《深圳特区报》的头版头条，本以为项目毫无悬念了。但是，虽然签订了协定，李嘉诚一直没有下决心真正投入资金。我对外经贸部的项目总经理说，你们这块宝地虽然“名花有主”，但实际上是“订婚不结婚”，或者是不急于“结婚”。我们很无奈。

深大的设计组和长江实业公司指定的香港一家交通研究所及刘荣广建筑师一

起，断断续续花了一年多的时间，研究该项目的周边及内部交通等问题。到1994年，李嘉诚把该项目负责人陈悦明调到北京负责“东方广场”的开发。陈悦明曾对我说：“李先生对东方广场项目非常重视，我每星期两次从北京飞回香港直接向李先生汇报项目进展情况。”1995年，李嘉诚将他的香港希尔顿酒店拆了，在原地动工建起了香港最高楼——“长江集团中心”。我知道，我的“幻想曲”的这一乐章结束了。“中国深圳外贸中心”项目后来由外经贸部转给了香港华润公司，后在原地块建成了著名的“深圳华润万象城”。

1993年1月，中国建筑学会因多次申办在北京举行国际建筑师大会没有成功，为了扩大宣传和沟通，时任中国建筑学会理事长的叶如棠邀请国际建筑师协会（UIA）理事会在深圳开会。我派了几位英语和设计都较好的建筑系学生协助做会务工作。其中一位叫张之杨的同学后来还进了哈佛大学设计学院深造。会议之后，学会让我负责编写1999UIA北京大会的申办书，我请平面设计师龙兆曙设计UIA大会会标。

1993年7月，第18届世界建筑师大会在芝加哥召开，主题是“设计可持续发展的未来”。代表大会将投票决定1999年的世界建筑师大会在哪个城市召开，程序和申办奥运会一样，这次又有好几个城市和我们北京争。我到得晚，但感觉会场气氛有点紧张。学会秘书长张祖刚（1956届建筑）看到我，要我赶紧给哈克尔（美国）和哈克尼（英国）做做工作。我和这“两哈”近年来已建立了些私人情谊。哈克尔当时是国际建筑师协会的第一副主席；哈克尼是国际建筑师协会的前任主席，虽然

已退下来但仍很活跃。我估计，他们两位能影响的选票数会有近百张，整个代表大会有选举权的选票一共200多张。我在会场分别找到了他们，转达了中国建筑学会的迫切希望，希望这次申办能取得成功，还告诉他们申办书是我编写的，等等，两位均表示了支持。

第二天下午投票。中午，韩国建筑师学会还在设宴会，招待下午参加投票的代表。下午第一轮投票未产生得票超过半数的城市，第二轮北京就胜出了。中国建筑学会申办成功，那一年，北京申办奥运没有成功，国际建筑师1999年大会的申办成功，也算是一个小安慰。

建筑系最重要的“产品”是学生。1994年，香港实业家胡应湘赞助建深圳大学学生活动中心。我将设计任务交给了毕业班设计成绩突出的祝晓峰同学，他出色地完成了设计，毕业后留在设计院，在黄莘南老师的指导下完成施工图。1996年，国际建筑师大会在巴塞罗那举行，我派他去参加，是中国建筑学会代表团最年轻的成员。后来他被哈佛大学设计学院录取，成为第一位进哈佛深造的深大毕业生。

学科建设是办学的重点。20世纪90年代中后期，深大建筑学学科被评为广东省重点学科（B级）。按省高教厅的解释，A级为国家重点学科，B级为国家重点学科的培养对象，当时建筑学专业全国已有百所以上大学办，但全国重点学科只有清华和东南大学，所以B级重点学科已是新建院校和专业的理想目标。

1996年，深圳大学推行“学院制”。按照学校的计划，建筑系和土木工程系联合成为学校第一个学院。主管深圳大学的副市长武捷思约我谈话，时任市府副秘书长

长的江谭瑜也在座，谈了很长时间。我说我已做了三届系主任和设计院院长了，还是想搞设计工作，能否在全球招聘学院院长？武副市长认为可以，但我这提议“远水解不了近渴”，就这样，我开始了在深大的第四个任期。

1998年，北京举行了又一次建筑“国际大赛”——国家大剧院设计国际竞赛。我带了我系我院的傅学怡、杨文焱、段敬阳、曹卓等设计人员参加。我们的方案构思较独特，具有现代建筑的形式及中国文化的内涵。当时国内外共有40多个方案，在天安门广场旁的中国历史博物馆向公众展出，我们的方案受到了观众的喜爱，得到了最多的选票。后来国内外共有9家设计单位进入第二轮竞赛，深圳大学是国内4家入围的设计单位之一。对于第二轮竞赛，是重新构思还是在原方案上改进，这是首先必须面临的选择。当时我认为既然原方案受到大家的喜欢，就不要辜负了公众，因此选择了在原方案上改进，并向评委们汇报和回答了问题。后来怎么选中法国建筑师的方案并实施的，过程就不清楚了。

1999年第20届世界建筑师大会在北京召开。开幕式在人民大会堂举行，叶如棠主持，李瑞环等讲话。那年的代表大会上，鼓掌通过了中国建筑学会推荐我接任国际建筑师协会职业实践工作委员会（UIA PPC）联席主任一职，另一位主任由美国建筑师学会推荐的人选担任。2005年我因健康原因，推荐由清华大学的庄惟敏教授接任。

90年代初，万科最早的地产项目——深圳“威登别墅”找我院设计，可惜当时没有抓住机遇。事隔多年后的1998年的某一天，万科集团下属的策划公司——万创

公司总经理夏南和万科集团总经理姚牧民来我院谈项目。我和他们一起去看了深圳梅林关外的一片地，姚总说万科准备在这里盖一座城，这就是深圳万科四季花城，深大建筑设计院参与了从首期到第四期的设计。1999年夏，万科希望我在世界建筑师大会期间安排大会执行主席叶如棠和王石会面。经联系在京见面后，叶如棠对王石说：“许教授说你们在深圳要搞一个面向普通人的住宅项目，我非常支持。”

2000年，为迎接新世纪的到来，我在自己兼任社长的《世界建筑导报》上发表了一篇题为《二十一世纪家园：沿轨道上班和回家》的文章，提到我国大城市迫切需要轨道交通，提到轨道交通站点要与居住区紧密结合。那一年，万科邀我与王石一起参加了在北京举行的“中城房网”成立会议，实际上是一个房地产业联盟。王石任首任轮值主席。会议期间，我向王石建议，可否由多家有实力的房地产商联合起来包建一条轨道线做试验，将城市轨道交通建设和居住区开发有机结合起来。

那次会议决定推动“新住宅运动”，后来在深圳富临酒店又开了一次预备会。会上王石提议我起草“新住宅运动宣言”，我没敢接此任务，我觉得从现代建筑发展的历史来看，这个提法不是很确切。但我还是积极参加了万科组织的在上海举行的“新住宅运动”会议，并在会上做了推动轨道交通及其社区建设紧密结合的发言。

2004年，我和两位中青年建筑师成立了建筑设计事务所，“半身下海”，人生新体验，后因健康原因退出。2005年，我的最后一名研究生从深大毕业，至此，正式结束了我长达19年的“粤海门幻想曲”。

梁镜清：在大湾区做一个“行善”仆者

○何思萌（2021级博，法学院）

中秋节前夕，梁镜清带着几名义工在东华村开展了一次别开生面的“月饼DIY”亲子活动，老少村民聚在村综合楼里，动手做着各式的月饼，欢声笑语、热闹非凡。梁镜清是清华大学2007级公共管理硕士，现任广州市民政局社会救助处处长，2022年至今在广州市增城区新塘镇东华村挂职村党委第一书记。在过去一年多的时间里，这位“第一书记”给村里带来了许多新气象：请大学教授给村民子女举办“学习与择业”讲座，升级改造村、社党群服务阵地，东奔西走为村集体旧楼加装电梯……他还想为这个村、这座城市乃至整个粤港澳大湾区做得更多。

汛情即命令，“善治”保安全

今年九月台风“苏拉”到来之前，为让村子能够平安度过这个超强台风，梁镜清第一时间按照上级要求和台风应对预案部署防御台风和暴雨等工作。村里有变电站等重要公共设施，若出现了高强度暴雨，易使“电房”积水，导致漏电、停电等后果。梁镜清带领村社干部细致核查“电房”的排水情况，确保下水口没有被堵塞，并对“电房”做好全面的保护措施，甚至还准备了水位过高时的应急预案。村里还有一些旧房屋，个别已无人居住，这就需要逐一检查有无安全隐患。在村综治中心的库房里，还存放了救生衣、照明灯、干粮饮用水等抢险救灾物资，以备不时之需。



梁镜清校友帮助东华村独居老人吴阿姨申请享受广州市长者助餐配餐送餐服务

村里有几位独居老人，子女不在身边，虽然家庭境况尚可，但是梁镜清放心不下他们，挨家挨户去和老人们讲：“台风要来了，刮风下雨在外面很危险，千万不要出门了。”他还细心询问老人家里米油菜肉够不够、生活用品缺不缺，有无药品需要提前购买，有什么困难要解决等。若发现缺了什么或者老人有什么诉求，就联系老人的子女亲戚，提醒他们要多留意关心。在台风来的前几天，镇里的公众号、村里的微信群反复推送台风防范资讯。台风来的那个晚上，梁镜清和村里的村社干部、治保队员轮班巡逻，彻夜值守，直至天明。巡逻时看到有村民外出但家中门窗没关好的，就赶紧联系屋主或者帮忙关闭；看到阳台上还有摆放花盆等杂物的，也要提醒村民抓紧移走以免坠物伤人。这一夜，台风肆虐暴风骤雨，但村里一切安好如常。

民生无小事，“善为”暖人心

在村里，梁镜清每天的工作都需要与村民群众打交道。起初他担心自己是“外来的和尚念不好本地经”，但后来发现，只要秉持一颗为民服务的心，就会得到村民群众对其工作的理解和支持。为了防止村里的老人成为电信诈骗的受害者，梁镜清及时组织村社干部走访了540多户群众，逐户上门开展反电信诈骗宣传，让大家提高防范意识；发现独居老人买菜做饭不方便，请保姆成本又太高，就帮助他们去申请“长者助餐配餐送餐服务”，每顿只需自付3元钱，就可以吃到营养均衡、可口适宜的午餐。逢年过节，惦记着村里的特殊人群，送些年节礼品；一户村民摩托车停放位置不当，挡了邻居出行的道，立刻上去调解；有两户村民邻里因为安装空调外机的事情僵持不下，赶紧到现场帮忙协商……民生小事，都是梁镜清的“头等大事”。

梁镜清还记得刚到东华村时，就发生了一件大事。村里一个民办学校因施工打桩不慎，造成临近几户村民房屋开裂。他回忆道：“当时很担心住在房子里的村民，这些房子比较老，打桩导致墙体都裂开了，万一倒塌了怎么办。”随后，他和村里同事逐户上门查看房屋受损情况，核查施工单位的程序操作，掌握事故带来的损害程度等。到协商赔偿时，建设方承认施工存在疏忽，不慎造成了房屋开裂，愿意承担一定的赔偿，但是有村民提出，自家房屋修补难度大、需要更多的赔偿金。梁镜清经与村委同事深入研究，为防止激化矛盾、恶化安全隐患，积极协调施工方，并和村民做思想工作，既晓之以理从

专业角度分析了房屋修补的赔偿标准，又动之以情表达了对村民生命财产安全的关心。最终，4户房屋受损的村民顺利与施工方签订了赔偿协议，26万元赔偿款及时支付到位，有效保障了村民的合法权益。

2023年，在梁镜清的推动下，村里一栋修建年代较早、楼层较高、没有电梯的村集体公寓楼即将加装电梯，届时将大大便利住户群众的出行。但是，加装电梯一事千头万绪，从提出议案到落实资金，中间有无数的难题。虽然前几年广州市曾经出台过既有住宅加装电梯的补助政策，但是，当梁镜清想要为村里申请这一补贴时，却发现该政策仅适用于国有土地性质的无电梯既有住宅，村集体用地性质的公寓楼无法享受。在推进工作的过程中，还有更棘手的问题：没有业主委员会。因为根据政策规定，农村集体公寓楼的所有权归村社集体，住户并不是拥有所住房屋产权的“业主”，无法成立公寓楼业主委员会，而需要住户自发成立公寓自治管理服务组织，到民政部门进行注册登记后，才能到银行开立账户，以此名义管理电梯集资款。在广州市，成立这样的社会组织还没有先例。

“没有先例，那我们就创出先例。”梁镜清带着村社干部几番奔走，经过多次完善申报材料，以及区民政局实地核查，公寓楼的自治管理服务中心正式获批成立。但是，居住在不同楼层的村民对于电梯的需求不同，对加装电梯的态度也不一。通过多次上门协调，梁镜清和村社同事终于说服全部住户同意加装电梯，顺利通过建造方案。此外，他和村社同事又发动公寓楼全部44户集资了约42万元，还通过广州市慈善会获得了5万元的资助，凑

够了加装电梯的建设安装费用。今年底，这幢修建于上世纪90年代的公寓楼将装上新电梯。

补文化短板，“善学”促发展

初到村里工作时，梁镜清在一次与村社干部交流中得知：村集体经济基础很好，村民每年分红也不错，但是很少有文化活动，“精神”没有像“腰包”一样充实。一个主要的原因是，村委多注重发展集体经济，在文化活动中经验不多。

民政工作经历让梁镜清有了个好主意。“为什么不能把社工组织引到村里来呢？”于是，他带队拜访了镇里的社工机构，介绍了村子的软硬件情况，说服其联合村委申报广州的“公益创投”项目。经过专家遴选最终成功入围，获得政府资助8万元，支持社工机构下村，为村民群众开展文化活动提供多元服务。半年来，依托政府与社会资源，开展了互助公益集市、征文征画比赛、中秋游园等多场文化活动，人民日报客户端还报道了社工机构到东华村开展的惠民政策宣传活动。

为了给村里的孩子开拓视野，梁镜清联合清华大学广州校友会开展了“走进增城新塘”活动。广东工业大学机电学院阳林教授（1983级机械）给村里的学生举办了一堂“学习与择业”公益讲座，介绍了清华大学的历史传承、育人理念和人才培养体系等，激励村民学生志存高远、自强不息、报效祖国、回报家乡；粤港澳大湾区国家技术创新中心汪广军研究员（2000级电机）给村民子女上了一场题为“迈入人工智能新时代”公益讲座，启发大家思考人工智能对生活的改变，引导孩子们感受前

沿科学的魅力。

梁镜清希望在不长的挂职时间内，为村民谋得更多的福利。他说：“村里多组织一点文化活动，村民就能多一点精神上的愉悦享受，获得感、幸福感不经意间就会多一点提升。”毕竟，乡村生活不应该是“日出而作、日落而息”的单调，他希望村民不仅在物质上“富起来”，在精神上也要“强起来”。

打通地域阂，“善美”满湾区

2019年2月，中共中央、国务院印发《粤港澳大湾区发展规划纲要》，大湾区“9+2”城市群正式起航。梁镜清对自己的工作又有了新期待：“广州是省会，地理位置居中，那我们也要跟上国家的部署，让广州的救助工作融入大湾区的建设当中，助力大湾区发展。”2022年初，梁镜清及其同事借助信息化手段，在广东省率先推行广州深圳两地最低生活保障业务异地“联办通办”，打通广深两地低保业务申请、核对、受理、入户调查、公示、审核审批等流程，使得群众在户籍地与居住地都可以申请办理救助业务，也为今后跨地区民生事务办理提供了有益借鉴。在大湾区，还有一些常住当地的外地户籍困难群众。按现行国家政策，需回户籍地办理低保手续。两地往返耗时费力，只能望“难”兴叹。2022年底，广州在南沙区进行试点，在大湾区城市中率先制定了异地申办最低生活保障的救助政策，将常住在南沙区、符合救助条件的外地户籍（包括港澳籍）群众纳入南沙区低保救助范围，使其能够享受到广州市低保对象同等的救助待遇，提高了其基本生活水平。

梁镜清很热爱自己的事业，2021年他

带领救助处打造广州市救助服务“穗救易”品牌，被评为国家民政部“2021年度社会救助领域创新实践优秀案例”，构建出广州特色的智慧救助模式。他把社会救助工作称之为“善美事业”，他很喜欢做一个“行善”仆者，无论是在哪个岗位

上，或者到哪个城市，这就是他的初心。他认为，湾区的发展不是追求“单打明星”，而是追求“团体冠军”。他说：“好的经验可以共享复用，好的政策可以联办通办，这就是大湾区人的相处模式：“你帮我，我帮你。”

徐丰彩：从雷达专家到大湾区弄潮儿

○朱 滢（2018级美院）

从江苏农村到首都北京，从军区大院到活力迸发的东莞，曾拥有“雷达梦”的少年，如今成为了南国造梦者——他是徐丰彩，曾乘着改革开放的春风南下，进军汽车、电器、机电工程等多个领域；如今又投身粤港澳大湾区建设，不仅在技术研发一线发光发热，还建立了创新工作室，解决企业的痛点难点问题，增强其核心竞争力。

雷达梦，清华情

1942年5月，徐丰彩出生于江苏省丰县徐堤口村。幼年时，徐丰彩常常听村里的老人们讲故事，讲这个世界上真的存在“千里眼”和“顺风耳”。徐丰彩不解地询问“到底什么是千里眼、顺风耳”，村民们回答他是“一打雷就可以看很远的东西”“神秘又厉害”。后来，在书本中，他逐渐对雷达这一概念产生了浓厚的兴趣与憧憬之情，开始如饥似渴地汲取知识。高中时期，徐丰彩几乎次次考试排名第一。高考后填报志愿，他毫不犹豫地写下了“清华大学雷达专业”。

1961年，徐丰彩如愿考入清华大学无线电电子学系雷达专业。清华宽敞的校园环境与浓厚的学术氛围深刻地影响了这位



二〇一九年，徐丰彩获得「庆祝中华人民共和国成立七十周年」纪念章

从农村来到首都求学的学子。记忆中，清华令他感触最深的有几个画面：一是老校长蒋南翔看到学生们体重偏低，从东北调来了黄豆磨豆浆；二是物理助教钱启宇在辅导中对于理论、实践知识的贯通运用，尤其是对于像“焓”“熵”等热力学复杂艰深概念深入浅出的讲解，此类知识至今仍为徐丰彩所用；第三是教授“无线电技术基础”“微积分”等基础课程的老师们对于基础知识仔细、透彻的传授，为徐丰彩日后的科研道路奠定了坚实的基础。

“那个时候我们学制是六年，高等数学就要学三年。我感觉搞科学研究，不明白数学，就相当于少了一条腿，而清华的老师们特别能够把高等数学这个看似很

‘玄’的东西讲清楚，讲深刻。清华人的精神就是‘钉是钉，铆是铆’，不会‘差不多’，这些优秀的老师，正是培养清华学子认真治学品质的关键。”徐丰彩谈起这些场景，生动得仿若正在眼前。

值得一提的是，徐丰彩在大学期间的另一要事，是将原名“徐封彩”中的“封”改为“丰”。他说：“有封建的色彩不行，要改就改成丰富的‘丰’，寓意丰富多彩。”

投身军工，大放异彩

1968年9月，值毕业分配期，中国人民解放军总参谋部四部在清华招选三人，徐丰彩就是其中之一。后来，徐丰彩又调任后勤部、总参兵种部。

“军队的风格鲜明，给我的第一个印象就是纪律性强。第二个就是在干事的担当上，对于首长布置的任务一定要想方设法地完成。”正是在那样讲求实干的氛围熏陶下，徐丰彩凭借其扎实的专业基础和创新能力，在关键岗位展现出了亮眼的成绩。

1982年3月7日，军部在北京京西宾馆召开战略讨论会，参加人员为我国各大研究院、高校有名的电子和雷达专家，时任国防部部长张爱萍主持会议。张爱萍介绍了以色列出动电子干扰机和轰炸机，在埃及上空飞行了30分钟，让埃及雷达失去探测能力，继而导致其制空能力全面崩盘的案例，并问道：“这一仗把我们打醒了，这就是新形势下的电子战。在座诸位均是我国著名的雷达专家，谁能研制出抗干扰的电子战雷达？”

台下一片沉默，整个下午、第二天一整天，没有人回应，会议仍在进行……第

三天上午，一个年仅三十多岁、名不见经传的人举起手来，大声说：“我来搞！”这个人就是徐丰彩。张爱萍部长继续问：“你有什么办法？”徐丰彩回答：“研制抗干扰频率捷变雷达，这种雷达的频率可以不断变化，每秒钟变化1875次。”

会后的一个星期，由中共中央、国务院、中央军委下发了文件，指令由徐丰彩所在的解放军总后勤部3326厂主导，27个军工单位配合，研制频率捷变雷达。

从1982年至1985年，四年时间，没有节假日，没有白天黑夜，在生活物资特别匮乏的岁月里，徐丰彩带领团队不断试验、论证，攻克了频率捷变大功率发射系统、冷/热跟踪系统、变容压控振荡器、场效应微波放大器等八个科研难题，频率捷变雷达研制成功了。

此后，空军拨派72架次飞机到国家靶场进行抗干扰试验，飞机上带着强干扰机在空中飞行。雷达一直自动锁定飞机，不论飞机高飞、低飞、空中翻转、在强电磁干扰条件下，雷达均自动跟踪飞机，精度达到了1.6~1.8密位。经严格测验，33个战术、技术指示全部合格，为我国军队电子战、抗干扰提供了先进装备，也为我国后续新雷达的研制提供了技术支持和样板。该项成果于1988年5月获“国家科技进步一等奖”“全军科技进步一等奖”。

扎根东莞，初心不改

20世纪90年代，作为改革开放的“后起之秀”，东莞逐渐成为我国制造业重镇。1996年7月，东莞市大力推进汽车制造业，作为科技引进人才，徐丰彩从总参兵种部到广东宏远集团汽车公司任副总经理，后担任广东宏远集团电器工业公司总

□ 粤港澳大湾区的清华人

经理、东莞市丰远电器公司董事长、东莞市宏泽机电工程有限公司董事长等多个职务。

从军事科研项目的主持人，到数家公司的布局管理者、风险把控人，行业的大跨度变化、身份的重大转向并没有让徐丰彩“乱了阵脚”，他不忘初心，写下五点公司经营要则，并严格要求自己遵照执行：“坚持科技创新，做专、精、特、新企业；坚持质量第一，不做假货；不偷税，不漏税；关爱员工，不拖欠员工工资，既要做好领导，又要把员工看成自己的家人；加强职工技能培训，实行企业技师制，把员工的增薪和技师级别挂钩。”

在从事企业经营管理的同时，徐丰彩并未丢下自己科研的老本行。他发明研制了五大类特大型除静电、除毒、降温、加湿、恒湿设备，广泛应用于电子、印刷、纺织、冶金、冷库、环保厂房和实验场，并出口美国、日本、法国、俄罗斯、越南、印尼、孟加拉，为国内外2900多家企业所使用；此外，他还发明研制了“特大型极端气候环境实验室”和“特大型、全天候能见度实验室”等特大型军事装备实验室，模拟高空20000米的负55度超低温、淋雨、覆冰、冷雾、热雾、真雪花，对无人机、激光武器、红外武器进行试验，为国防事业作出了突出贡献。

如今的徐丰彩仍然在技术研究一线发光发热。在国家大力发展双碳经济的大背景与时代号召下，他创立东莞市华标新能源电池研究有限公司；作为东莞市锂电行业协会发起人和名誉会长，钻研锂离子动力电池，供300多家东莞锂行业互助借鉴；2017年，“徐丰彩劳模和工匠人才创新工作室”建立，工作室吸纳了十名技

术骨干，通过发挥劳模业务专长和技术优势，积极围绕企业生产经营管理的重难点问题，有效开展针对科技、管理、服务、经营等多层次的创新活动，推动企业增强核心竞争力。

年龄在徐丰彩这里似乎按下了停止键，他好像永不疲倦，到处调研“找需求”，从未停下前进的脚步。从江苏农村到首都北京，从军区大院到活力迸发的东莞，他源源不断的创造力和毅然迎接每次挑战的勇气是对坚韧和创业精神的最佳诠释。“东莞市是人杰地灵的地方，现在有松山湖材料实验室、中科院散裂中子源，有一大批知名高科技人才和科学家。现在，国家正在如火如荼地开展粤港澳大湾区建设，要打造国际一流湾区和世界级城市群，大湾区人才济济，机会无处不在，但要在一个竞争激烈的地方生存下来，就必须发挥自己的才能，同时也要了解时代，认清社会的多面性，把握机遇，扶摇直上！”

在徐丰彩看来，作为与共和国一同成长的一代人，他的人生轨迹与地区和时代的脉络紧密相连。访谈最后，徐丰彩提及了一个有趣的比喻，他将社会比作一棵大树，每个人都是树干中的一个组成部分。“我们的任务正是根据主体需求，寻找不同的路径和解决方案，帮助这颗大树茁壮成长。清华的学生要有爱国情怀，要让‘又红又专’的底色在心中扎下根。”2019年，徐丰彩获得“庆祝中华人民共和国成立70周年”纪念章，还加入了东莞南城街道的莞邑百姓宣讲团，在与地方百姓分享自己的人生故事时，话至动情处，徐丰彩激动地说道：“在自己的岗位上踏踏实实干，就是为党为国家为人民作贡献！”

澳门从教二十年

——专访澳门菜农子弟学校副校长侯锡球校友

○关悦（2003级硕，新闻）



四位1997年入学清华的澳门学生在澳门西湾大桥附近合影。左起：胡卓民、吴景松、侯锡球、邬剑琴

侯锡球，2001年在清华大学电子工程系本科毕业。现任澳门菜农子弟学校副校长。毕业20多年来一直从事澳门基础教育工作，业余时间积极参与社会服务，历任工联青委委员副主任、聚贤同心协会理事、广州青联委员等，现任澳门教师志愿者协会副会长、中华教育会常务理事、菜农合群社副理事长等职务。

2001年从清华毕业后，侯锡球回到澳门，回到了自己当年就读的菜农子弟学校。在这里，从参与筹建中学部、给学生讲课开始，他扎根澳门基础教育一线，深耕二十余年。期间，他亲身参与和见证了这所学校的发展，也亲历了二十年间澳门基础教育的发展变迁。

二十几年前，澳门回归的那一天，侯锡球正在清华读大三。他清楚地记得，回

归当天一早，他和在京的其他澳门同学一起来到天安门广场，等着在这特别的一天看国旗冉冉升起。当时的激动和感动令他难忘。而现在，每年学校高三的学生毕业旅行，他都会带着孩子们来北京，感受首都的发展新貌，以及中化传统文化的厚重底蕴。他说，自己当年在澳门读书时，爱国团体就经常组织学生们去深圳、珠海感受内地特区的勃勃生机。而今，澳门乘祖国高质量快速发展的快车，未来可期。在大湾区的融合跟互动互补之下，他坚信，澳门学子也将迎来更全面、更具国际视野和更具前景的未来。

您在清华的专业是电子，后来是什么样的契机跟想法，促使您选择了教育行业？

我2001年毕业回澳门时，澳门经济正处于低谷，失业率高，行业又比较单一。我的小学就读于澳门的菜农子弟学校，后来也一直跟学校、跟以前的老校长有联系。老校长知道我毕业回到了澳门，就打电话跟我说，学校刚开办中学部，正需要人才，问我要不要回学校来入职。他期望我可以贡献所能，一起把中学部一步一步建好。就是这样的机缘巧合，我改行了。但投身教育行业后，我渐渐发现基础教育的重要性，也从中慢慢找到了自己的成就感和满足感。

澳门的教育体系跟特色是怎样的？能否请您介绍一下菜农子弟学校的历史背景跟基本情况？

□ 粤港澳大湾区的清华人

澳门的教育因为历史原因，确实比较特别。目前是包含官办公立、教会和社团办校（私立）三大板块，形成以私立学校为主、公立次之的格局。全澳门约九成多的学校都是私立学校，可以说私立学校支撑起了全澳门绝大部分学生的教育。同时，也由于私立为主，因此各校教学自主，学生培养各具特色。

菜农子弟学校建于1956年。那时候澳门在葡萄牙的统治下，政府是不管教育的。于是一帮菜农为了自己子女的学习，捐款建立了这样一所学校。但到了上世纪80年代，澳门几乎已经没有菜地了，学校也逐渐成了一所面向普通群众的学校。学校初期只有小学，到2000年增办中学，现在已经成为包含幼儿园、小学、中学，有75个班、2300多名学生规模的学校，学生人数位居澳门学校前十。菜农子弟学校的高中毕业生去向也比较广泛，以内地、本澳居多，当中也不乏一流大学。我们尊重历史，不忘初心，学校性质虽然改变了，但名字一直没有改，现在是澳门唯一留存的子弟学校。

这些年在实际教学以及和学生的相处中，有哪些给您印象深刻的人或事？又有哪些遗憾之处？

二十多年间，我接触过许多学生，最有印象的是学生的转变。比如我印象很深刻，我第一年执教时，有一位初一的女生，由于单亲而且母亲长期在香港工作，家庭教育部分缺失，因此学习动力差，升级都有难度。但身边所有老师、同学都带动她一起努力不放弃，结果这名女生到高中毕业时，已成为全班前十。后来她大学去了葡萄牙读法律，现在已经是一名律师，而且还跟同年级同学组织了美满家

庭。像这样的例子并不是唯一，几乎每年都在重复，而这也是我身为老师喜悦满足的源泉。

而要说到遗憾之处，是因为学校的学生家庭都较为基层，当中会有个别父母因为家庭经济问题、观念问题等，强迫孩子辍学去打工。无论我们怎么跟父母商谈劝阻，也没法改变……作为老师，最遗憾的就是这种。不过欣慰的是，近些年已经没有这种情况了。因为经济发展了，大家的认识也都提高了，都越来越认识到教育的重要性。

您从教已经超过二十年，中间是否想过要转行？是什么让您愿意一直坚守？

我入行教育是巧合，但坚持总有原因。二十年里，我从一个教资讯科技和物理的科任老师，到后来成为班主任和学生辅导老师，再到后来专门从事学生会工作和学校的活动开展，一直到现在任副校长，我工作的范围广了，但其实主线一直没变，始终都是围绕德育、学术队伍建设、第二课堂开展和对内对外活动的推动工作，服务的对象内容一直都是学生的身心工作。中间转行的机会肯定是有的，但在学校越久，越能明白跟体会到培养出德智体美劳全面发展的学生，让学生上大学、走好人生的路是一件很喜悦、很满足的事情。可能是这种喜悦和满足感，令我坚持了二十多年。此外，这些年来也切身感受到澳门政府对于教育事业的投入跟关注度都在不断加大。像以前，澳门曾有过教师离职潮，可能因为待遇不及其他行业。但近年来，不少教师纷纷回流，不止是因为待遇提高了，也因为教师在社会上的地位包括所感受到的尊重感，都已经大不一样了。对我个人而言，未来我也会继

续坚守在教育岗位上。

有人评价说：澳门的教育相比内地，“不卷”跟慢是鲜明的特色。您如何看待这一点？

由于澳门历史原因和国家的政策照顾，澳门学生的升学路向比较多元，压力与内地的学生相比确实没那么大，当然知识学习层面的拔尖程度也没法相比，可以说是有利有弊。但相对的，这也让澳门的学生有时间、有空间去探索课本知识以外的技能，比如文艺体育、社会服务等，而且普及性也比较广泛。可以说对学生的素质培养是比较重视的。

澳门要融入国家发展大局，产业多元化是大方向。这当中的机遇，就需要学校提前介入，大力引入生涯规划课程、讲座及参观活动。比如我们学校去年举办了“金融课程入校”活动。我很早便意识到，特色金融对澳门发展非常重要，因此几年前就期望能有相关机构合作支援，到学校为学生开办金融课程。但这件事难度很大，也没有过先例，几次接洽尝试都以失败告终。但我一直都在留意相关机会。后来借一次活动的机缘，我跟工银澳门青协又再度提起这个构想，双方一拍即合。

在这个“摸着石头过河”的金融课程刚开课时，我还有点担心，专业内容会不会对高中生太“高大上”？但最终课程效果非常好，学生都觉得干货满满。我觉得，让学生了解行业现状和发展，扩展知识储备，这对学生思考未来、扩充视野有莫大好处。而且，思想是会引领行动的，这反过来也会全面带动学生在校内的学习。

教育兴澳、人才建澳一直是澳门教育事业发展的主旋律。随着粤港澳大湾区建设的深入，您觉得内地与澳门教育的合作交流还有哪些可以加强、相互学习的地方？

国家教育在不断革新，当中的思想理念、教育的方式方法越趋先进。内地先进的中学其实有很多值得我们学习的。现在澳门与内地的基础教育学校互相建立姐妹学校，就很有助于加强师生间的相互交流、相互学习。另外，与高校的合作也是我们教育水平提高的重要手段。近年来，除了与本澳高校合作，把前沿领域技术适当引入，让学生学习以外，我们还走向大湾区高校，加强对教育领域各方面的培训，同时也进一步寻求培养学生的项目。通过切实到位的交流学习，大湾区的高等教育和基础教育机构将对助力澳门人才培养起到关键作用。

前不久，粤港澳大湾区“9+2”城市青联共同发起了《进一步加强粤港澳青少年交流交往推动大湾区建设的倡议书》，推动港澳青少年到大湾区交流交往，这种交流其实能够很有效地打破一些藩篱。因为还是要具体到个人与个人之间的交往，才会慢慢地增加更多直观的认识，加深



侯锡球带领学生外出参观

□ 粤港澳大湾区的清华人

彼此的了解。像我读书的时候，社团就经常组织活动，带我们去广州、珠海看看。应该说澳门的爱国社团在这方面确实做了很大的贡献。而且澳门到内地上学的人也多，所以大家会有很直观的认识跟感受，对国家的认同感就很强。所以大湾区的青少年交流是一个很好的方向，也可以为青少年成长成才提供更广阔的平台和更丰富的资源，很值得期待。

您觉得清华给您最大的影响是什么？

1997年，我从澳门以保送的途径进了清华。进了清华后发现，自己的课业水平跟班上同学们还是有很多差距。四年来，多亏同学们的大力帮忙教导，让我在学业上能跟得上。其实我请教他们的问题可能

经常都是很简单的，但他们仍然很乐意帮忙。在生活上，班上同学也很照顾我。还有班主任、辅导员也发挥了不可或缺的作用。讲实话，如果没有他们的话，我毕业可能没有那么顺利。大学四年，除了专业领域知识的进益，无比珍贵的同学情谊是我最大的收获。同学们的友善尊重、才华洋溢、知识深广，令我佩服，也让我努力改善不足。他们永远都是我感谢的人、学习的榜样。上清华以前，我可能是一个凡事“差不多就得”的人，但从清华出来之后，每遇一事，每做一项工作，“自强不息、厚德载物”“行胜于言”“为祖国健康工作五十年”都会成为推动我的力量，鼓励我尽力做好、做全每件事。

奔流入海的浪花

——7位香港籍清华人的故事

○沈妍（2017级经管） 黄文辉

今年4月，在香港参加“自强不息 厚德载物——清华大学的人和事”专题展览时，校友总会采访了7位港籍年轻校友，在交流中，“公民意识”“志愿服务”“回馈国家”“贡献香港”是高频出现的词汇。虽然每一位校友的生活经历、工作性质各不相同，但是他们在香港社会经济发展中的积极奉献，在基层一线岗位上的始终坚守，主动做内地与香港连接桥梁的使命担当，无一不展现着港籍清华学子特有的风采。

罗展恒：做中国历史故事的讲述者

罗展恒，2003年进入清华大学历史系

攻读硕士学位，毕业后投身于传媒行业，后来又在香港浸会大学取得了传媒专业的硕士学位。出于对历史研究的兴趣，结合传媒和历史的专业背景，他选择从传媒转向文化教育行业，在此领域深耕。

2014年至2018年，罗展恒在齐心基金会从事大众历史文化科普。在时任特首梁振英先生以及董事会成员的支持推动下，罗展恒与同事们一起启动了《区区有故讲》的编写工作。他们挑选了香港历史上比较有代表性的60个区的历史故事，讲述香港这座城市的历史发展过程，对民众进行历史及安全教育。随着新媒体、融媒体的发展，他也在逐步探索文化传播的新渠



《区有故讲》参加书展时港籍清华师弟师妹来支持，右1为罗展恒、右2为严永旭

道，负责运营社交媒体和公众号，用相对口语化的表达给大众讲本地历史。“公众号讲故事从形式上让大众更容易接近，做大众历史文化教育对于国家安全意识的培养也是很有意义的”，罗展恒说。

2018年至2020年，他来到中国文化研究院，从事更加偏向通识教育和历史文化的工作，编写一些面对中小学生的教育材料。2020年，他重回齐心基金会旗下的青识文化教育中心，主要参与策划国安教育项目和举办国家安全教育校际挑战赛。比赛寓学习于问答游戏，旨在令香港青少年认识国家安全各个领域以及香港国安法的要点。2023年2月15日，罗展恒担任国安教育校际比赛启动礼的主持之一，与全国政协副主席梁振英作互动交流。“当时真的觉得很荣幸，特别是当梁副主席提到国安教育极具意义时，感到自己在项目所付出的努力得到了认可。”

现在的工作对于罗展恒来说也是具有挑战的。香港的年轻人可能更喜欢读香港历史，对于整个中国历史了解的兴趣相对不高，如何向他们传递更多的中国故事，是他一直在思考和探索的方向。“文化氛围的塑造是一个相对缓慢的过程，需要很

多人的共同努力，我也想成为其中之一，做中国历史故事的讲述者。”罗展恒说。

严永旭：不断挑战的探索者

2004级本科就读于土木建管系的严永旭，是第一届清华华润奖学金的获奖者。他曾担任土木系学生会副主席，也在系篮球队挥洒过自己的青春汗水。他还作为清华大学学生会香港组的第一任组长，创立了港澳台嘉年华等学生活动。

毕业之后的第一份工作，严永旭选择了与自己本科专业对口的建筑工程。在工作和社交中，他逐步发现社会治理和运行机制对于科学和工程都有潜在的影响，于是选择在2010年进入清华公共管理学院读硕士，以期加深对整个社会运行机制的理解。也是在公管学院，他与爱人聂琳相识相知，因为共同的志趣走到了一起。考虑到香港金融中心的地位，严永旭在硕士及后续工作期间一直保持学习的状态，取得了澳洲注册会计师、特许金融分析师、金融风险管理等国际证书。

在硕士毕业后，严永旭进入一家资产管理公司，从事房地产及相关行业的投融资服务。疫情来临后，房地产行业受到的冲击也传导到了相关金融行业，融资违约比例迅速升高。面对行业震荡，严永旭并没有被焦虑裹挟，而是选择静下心来沉淀和提升自己。居家办公期间，他重新开始学习大学期间所熟悉的编程技巧。“传统金融和科技的结合是未来创新突破点所在，我也需要不断提升自己的创新潜力，不给自己设立边界。”机会总是垂青有准备之人。2022年，专注于通过数据挖掘、数学建模并结合计算机技术进行量化投资的上海千象资产管理公司拟在香港设立公

□ 粤港澳大湾区的清华人

司，同时具有金融和编程背景、既了解内地又熟悉海外业务的严永旭与上海千象的核心团队一拍即合，成为香港团队的负责人，拓展海外业务。

从土木到城管，从传统金融到量化科技，严永旭始终以积极的姿态不断探索和挑战，展现清华人自强不息的精神底色。

廖业昌：体育成为一种生活方式

见到廖业昌校友时，他刚从香港国际机场第三跑道的建设项目赶来，脸上带着腼腆的微笑。作为一名土生土长的香港人，2010年清华土木系毕业的他，选择了回到香港成为一名建筑工程师。他希望能够直接投身于香港经济社会发展的第一线。他负责的工作既有建筑设计规划，综合考虑安全性、施工便捷性和经济效益，为整个项目奠定模型基础；也有实地验收，需要深入工地一线跟进项目进度。目前他参与的项目大多数是政府主导和推介的，比如机场、地铁这些直接和市民息息相关的市政项目，这也让他在工作中多了一些成就感。



2015年，廖业昌（左1）和清华校友在台湾骑行

“清华对我影响很大的一个方面就是培养了我的体育运动习惯。”回忆起清华求学时光，廖业昌印象最深的是清华浓厚的体育氛围。“在学校的时候能有机会接触到平时接触不到的项目，比如跳水和棒球。自己慢慢从探索新项目中体会到很多乐趣，运动会激发人的很多正向情绪。”在校时，廖业昌是土木系游泳队的一员，在这里和很多伙伴建立了深厚的友谊。毕业后，他也一直保持运动习惯，“这对我忙碌的工作是一个很好的平衡和调剂，通过运动和周围人的联系也更紧密了。”工作之余，他会约着三五好友一起打羽毛球，是清华港籍校友羽毛球小分队的积极分子。2015年，廖业昌和4位在港清华好友一起去台湾环岛骑行。2017年，他与几位好友又一起去日本骑行。在清华养成的运动习惯一直伴随着廖业昌，参加体育运动成为他的一种生活方式。

林展鹏：投身香港历史建筑保育与活化

2007级建筑学院硕士校友林展鹏在清华度过了一段难忘的学习生涯。2008年5.12汶川地震，北川中学受灾严重。林展鹏加入了建筑系赴四川汶川的灾后重建队伍，参与设计北川中学的建筑方案。“当时印象非常深刻，同学们只能在临时搭的帐篷里上课。在走访调研的时候，同学和老师们都对清华的团队寄予厚望，希望能够帮他们重建校园，摆脱忧郁的环境。”回忆起这段经历，林展鹏十分动容：“这段经历给我的触动特别大，真切感受到‘一方有难、八方支援’的凝聚力，很受教育和感动。”



灾后十年再到四川做支教，林展鹏（前）与当地小学生在一起

硕士毕业后，林展鹏回到香港工作，加入香港建筑师事务所，2013年通过考核成为了注册建筑师。2016年，他选择放弃在建筑师事务所的高薪工作，入职香港政府部门。在发展局，林展鹏的主要工作是发掘香港具有历史价值的建筑进行保育和活化。在保护性修缮的基础上，为历史建筑寻找新的生命、新的用途，强调以创新的方法予以善用，使之成为独一无二的文化地标，服务所在的社区，服务广大民众。另外一部分工作是在全社会推广古建筑的保育意识。对于私人拥有的寺庙、宗祠等有价值的历史建筑，政府会有相应的政策及资金支持，引导私人进行保护。

林展鹏与一批港籍校友保持着密切联系，由此也萌生了将大家凝聚在一起的想法。他与陈贵和、李浩然联系起香港的一些同学，成立了“星学汇”社团。“星，是五星红旗的星；学，是学习的学；汇，是汇聚的汇。相似的求学经历，知国情懂港情，怀着回馈国家、贡献香港的一致理念，使大家荟萃一堂。”2018年汶川地震

十周年之际，香港“星学汇”组织20名香港青年在乐山师范学校附属小学开展一周多的爱心支教活动，感受香港援建十周年后四川的建设成果，为国家的基础教育贡献力量。

2023年6月，林展鹏完成了清华大学高级公共管理硕士（EMPA）香港政务人才项目的学习，通过系统性的学习进一步提升参与社会管理与政府实务的能力。未来，他将继续在政府团队发

挥作用，在香港城市发展尤其与内地互融互通的公共治理方面贡献自己的聪明才智。

翁华国：搭建沟通之桥

2008年，翁华国入学清华大学社科实验班。入学时他主动参加军训，与内地同学建立了深切的情感连接。出于对法学的兴趣，他在大一下学期转入法学院，参加了很多社会实践活动，比如劳动合同诉讼等。这些活动都加深了他对社情民情的了解，也启发着他从不同主体的角度看问题，重视调查和实践。

毕业后他首先加入到渣打银行，在分行做前线业务，工作一年半后转到中银香港，六年后再转到华侨永亨，又过三年后重归中银香港。翁华国介绍了自己在不同银行参与大湾区普惠金融产品设计的经历。随着香港与内地经济的进一步融合，香港居民的需求又越来越大，但碍于法规限制等因素，香港居民在内地开户一直比较困难，于是香港很多银行推出了远程开户的服务，便利大众。在前期，他负责调

□ 粤港澳大湾区的清华人

研内地的法律合规要求，协助业务部门结合香港居民的需求进行产品设计。产品推出后深受大众欢迎，给大家带来实际的便利，令他感到非常有成就感。

在清华读书时，他已感受到在内地读书的香港学生应该肩负起内地与香港沟通桥梁的使命。毕业后出来工作，他充分利用自己知港情、懂国情、了解内地的优势，促进两地交流。普通话比较标准的他常常承担起很多和内地沟通的业务。比如经常有内地监管机构调研香港银行的实际做法，他就会深入浅出地解释香港的做法，分享香港的经验，并建言献策。“我想要充分发挥自己的优势，增进香港和内地的互相了解，搭建连接内地与香港的桥梁。”翁华国说。

李志华：为人类健康事业奋斗

李志华本科就读于清华生物医学工程系，硕士毕业于香港中文大学生物医学工程系，后获清华大学高级公共管理硕士。2015年，李志华加入香港机电工程署成为见习工程师，2020年通过考核成为正式的工程师。

自2017年起，李志华负责伊利沙伯医院大部分医疗设备的管理工作，确保工程服务专业、高质及可靠。此外，与电子相关的工程也由他负责，大到整个大楼的监控，小到门禁管理，都是他和团队日常负责的工作内容。他的团队中有二十多名技术人员，李志华需要根据医院的整体情况统筹人员的分工协作，保证医院设备的日常运行。

“在医院时我经常去的是产房和太平间，这里连接了生命的两端。”谈到在医院的工作，李志华和我们分享了两个他会刻意经过的地方：“见证新生命的诞生本身就是一件感动人的事情，而每一次走过太平间我都会更真切地感受到自己肩上的责任，就是要确保医疗设备安全、精准及有效运作。”

除了伊利沙伯医院，李志华还要负责全香港公立医院一万多台输液泵和一千多台生物安全柜的管理运维。时间紧、压力大是李志华工作的常态。疫情期间的一个复活节假日，一家医院反馈实验安全柜有故障，关系到疫情防控工作，李志华他们立刻响应，联系设备商和工程人员排查故障并完成修理。2022年3月初，伊利沙伯医院开始转作专收新冠重症患者的定点医院，在此之前的改装工作也让团队面临挑战。医院改装时天气很冷，需要快速完成温度监测系统。工程团队反应迅速，只用了一天时间就完成了这项工作。疫情期间，李志华选择坚守在医院，因为他深



2023年4月，参加香港清华同学会活动留影。左起：翁华国、廖业昌、严永旭、洪逸曦、沈妍、李志华、林展鹏

知，在医院工作的医护人员们，要时刻面对生老病死的挑战，而在医院的工程技术人员的工作，也与之息息相关。

“毕业典礼时，我们班的宣言是要为人类健康作出贡献。虽然我不是医生，但我能把医疗设备管好，也是对病人的一种帮助，这也是我实现承诺的方式。”

洪逸曦：让青春旋律与祖国发展同频共振

2014年，洪逸曦完成香港中学文凭考试，收到了来自清华大学和香港大学的两份录取通知书。“如果在香港上大学，大概能够想到四年的大学时光是什么样子。去北京能够感受不同的生活方式，所以我决定迈出舒适圈闯一闯。”

在清华经管学院读书时，洪逸曦曾担任校学生会香港组组长，参与筹备和举办港澳台文化节，不定期组织各类文化活动；作为人民日报教育片《香港正青春》的主角分享自己的成长故事；参与香港内地升学资讯节目《升学无疆界》的拍摄，用自己的故事鼓励更多香港青年走进内地了解内地；前往内地不同省份体验社情民情……端庄古朴的北京城墙和古色古香的四合院、浩渺苍茫的甘肃沙漠、广阔无垠的宁夏草原，都曾留下他的足迹。一次次实践逐步加深了他对内地的了解。穿越在历史与现实之间，祖国的形象也更加鲜明，埋下了他想要搭建内地和港澳之间桥梁、吸引更多港澳青年来内地发展的种子。

毕业后，洪逸曦选择留在深圳，从事投融资工作，投身大湾区热火朝天的发展建设。2019年，《粤港澳大湾区发展规划纲要》出台，洪逸曦通过选拔加入广州市南沙新区产业园区开发建设管理局，成为

大湾区首批港澳籍公职人员。入职南沙产业园管理局后，洪逸曦直接参与了香港科技大学（广州）项目工程，发挥金融专业背景所长，负责财务、法务相关的工作。此外，作为一个工程“小白”，工程建设知识的专业名词、接触现场工程管理也让他面临不小的挑战。为了能把项目做得更好，他闲暇时间下功夫学习建筑工程知识，在同事的帮助和配合下迅速成长，能够在工程现场独当一面。项目收尾时，根据局里的工作安排，洪逸曦调动至产业园企业筹建处，为拟落户南沙的企业提供配套服务，根据企业的不同需求对接相应的政府部门。半年后，洪逸曦调动至运营管理处，牵头负责园区内公共基础设施的运营管理。在南沙的工作经历让洪逸曦直接投身湾区建设，感受大湾区的发展脉动，同时他也在不断思考，如何吸引更多的香港青年了解内地。

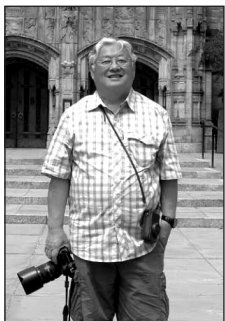
大学期间，洪逸曦就曾多次作为主讲人之一参加清华大学在港的招生宣讲会。

“连续三年参加同一个500人礼堂的宣讲会，从50%的入座率到基本坐满，再到还没开始就已座无虚席，后来的人甚至还要坐在楼梯上或者自己搬椅子进来。”香港的学生和家长对内地的学习生活越来越感兴趣。2023年6月，洪逸曦加入香港都会大学担任内地项目经理，负责内地事务，与更多的单位和部门建立联系，促进彼此之间的交流合作，开启了一段新的征途。

采访过程中，我们真切感受到了香港清华人厚植于心中的爱国爱港的家国情怀。一届又一届的香港籍清华学子奔流入海，汇入时代洪流，奉献智慧与汗水，青春梦与中国梦同频共振、交相辉映。

清华园回忆

○刘力(1963届建筑)



刘力
学长

不知不觉从母校毕业已有60年。这60年我虽然没有轰轰烈烈，但也为专业尽心尽力，这个螺丝钉还在机器上固着。这一切都要归功于1957—1963年在清华建筑系六年大学生活打下的坚实基础。

1957年夏末秋初，17岁的我走进清华园。一切都陌生，不像同班王章自小生长在清华园那么从容不迫。入学时，建三班全体新生入住铁路东区新建的学生宿舍

楼，红色清水砖墙，食堂是薄壳连续拱，宿舍一室4人，双层木床，房间全新，还散发着刚交工建筑的水泥白灰味道。入住第一天，枕下手表滴答响；第一次离家，想家睡不着，那种感觉至今犹记。同寝室广西来的林伯禄居然只带被子和席子，没带褥子怎么过冬？张孚珮正在迷读《约翰·克里斯朵夫》，长时间待在二层床上，只有他的兄弟张孚珂来看他才活动一下，两人沪语对白，旁若无人，神秘感、距离感油然而生。这与如今的张孚珂随和、团结、友好型有很大不同。学生宿舍清晨最热闹之地是盥洗室，人声、水声、脸盆声，还有歌声；所有水管、水龙头都还有水泥白灰的痕迹。后来得知清华给排水专业教授打过保票的，可以直饮，毕竟是玉泉山附近的水啊！入住不久，陈士骅副校长到宿舍看望大家，西装、眼镜，学者



2023年4月30日，毕业60周年相聚母校，建三同学及家属在建筑馆合影留念。前排右5为刘力学长

风度，让我们学生好生敬畏。

在“教育为无产阶级政治服务，教育和生产劳动相结合”的教育方针下，老清华的气质还是顽强的存在。清华的环境、人文、历史等所散发出来的书卷气还是潜移默化地影响着学子们。建筑系馆即清华学堂一、二层走廊里，不断更新陈列、悬挂的美术作品，建筑渲染，优秀作业等让人向往和陶醉。记得有“国家大剧院”“解放军歌剧院”“中国美术馆”等建筑的渲染透视图，有水墨苏州园林的写生，等等。美术教研组在二楼东南角，那里陈列的程国英、王乃壮、华宜玉、曾善庆等老师的习作令学子陶醉。梁思成先生的“罗马斗兽场”写生，程国英老师的“古鸡鸣寺”写生、“小老壶静物”等，我们记忆犹新，似能默绘。清华建筑系特别注重美术教育，美术教师阵容强大，李宗津、吴冠中、关广志等大画家都曾在清华建筑系任教。关广志先生在深色画纸上用水粉表现中国古建筑的技法为建三很多同学深爱。美术教研组是大家最愿去的地方，课后路过时总想找个理由进去看看，这成了习惯。

清华学堂的室内木装修很多，楼梯扶手、地板都是实木，散发着一股类似楠木的香气，为书卷气增加了些许具象的成份。木楼梯踩在上面就会发出声响，到二楼西北角就是建筑系图书馆，阅览室中杂志品种不多，仅限苏联和东欧社会主义国家的建筑杂志。但是阅览室里间有一间善本室，内外统由林洙女士管理。林女士拘于言笑，表情严肃，管理严格，善本室中有许多著名老建筑师的草图、求学笔记、建筑图集和手稿。记得有梁思成的手稿，张傅的测绘图，戴念慈的北京六国饭店工

程设计草图等。曾记得一老建筑师之事迹，表现著名建筑透视的外轮廓，不绘外轮廓范围内细节，以帮助分析和记忆建筑的比例和尺度，很有启发。

清华建筑系注重言传身教，有类似手工作坊的传授方式的影子。除老师手把手教之外，高低班的交流亦是教学一部分。在一次新生和高班课余座谈时，建一黄建才拿出自己用硫酸纸钉的厚本，里面全是手绘，收集的各种建筑，并称之为“资料本”，顺手勾绘建筑图，记录有启发的细节，是学习建筑的重要方法，手勤、眼勤才能做到脑勤，多少避免了设计课上辅导老师对学生设计最尖锐的批评：“没有想法！”建三善此道者不少，如单联成、王天锡、谢道贤等。其中谢道贤的资料本最精细，赵擎夏的最用心；单联成用线和面表述建筑形象，铅笔笔法很帅；王天锡的收集很有复制性，记得那幢英国塞菲尔图书馆的平面和剖面，至今仍留有印象，我的资料本至今还保留着。毕业后的工作证明，建筑感觉的丰盛和准确是和手勤分不开的。有一次见高班设计室黑板上梁思成先生留言：“师傅领进门，修行靠个人。”道出了建筑师的悟性。悟性似很神奇，但有一点实实在在的就是靠积累。手勤带来的收获，是用复印机复印所得不到的。

当然，除了高低班交流之外，名师传教也令人难忘。梁思成先生曾亲自改图和授课，一次梁先生表扬赵仁里所绘平面图，剖线交叉出头，讲道：“线条应该这样肯定不含糊，还应该弹性如钢筋一样。”后见梁先生的手绘图真如此。梁先生在一教为建三讲建筑，说到民族性时讲：同一种功能，由于文化之差异，而产生不同形式和不同风格。他以冷兵器大刀

□ 值年园地

为例，同是大刀，日本刀、波斯弯刀、欧式刀以及中国的大朴刀风格各异，还顺手在黑板上画出大朴刀的样子，说这就是民族性。在讲比例和尺度时，以唐代佛光寺为例，熟练地勾出佛光寺东大殿（佛光真容禅寺）之轮廓，并用一笔勾画出一和尚作为比例人。简洁的线条，准确的比例，诙谐的表述，深入浅出的道理令人终生难忘，这就是名师启蒙。可惜当时的笔记几次搬家时都遗失了，建三有细心人一定会保存的。

莫宗江先生对中国古典建筑的酷爱感染我们，带我们到颐和园现场讲皇家园林，已近老年的他行走如飞胜过年轻人。他边走边说，热情高涨，说颐和园山连水，水环山，山和水的关系是黑白鱼八卦图。他曾研究画上6米网格的透明纸放在颐和园总图上，竟然所有风景点建筑都在网络交点上，而且，依此还推断出早已经焚毁建筑的遗址。莫先生有胃病，讲建筑史课之中途常说：“对不起，先吃两块苏打饼干，喝口水。”莫先生一手好字，应该是魏碑体吧。

建三班有幸得到诸多名教授和资深教师培养和辅导。周卜颐先生帮同学将道林纸裱的图下板不用尺规，直接用裁刀，画近景树得心应手的潇洒。周先生是最早在学校介绍华·格罗毕斯大师的，文中似有“资本主义现代建筑”提法。我大二时的第一个课程设计题为电影院，就由周教授辅导。班上的政治辅导员组织评图，1.大实墙和高楼梯有摩登建筑之嫌；2.大台阶有形式主义之弊；第三条忘记了。虽然板子打在当时受不公正待遇的周卜颐教授身上，但我的最后设计分并不低。

辜传海先生改学生设计的炭笔草图，

和对奥斯汀汽车与人的比例尺度的分析，给我留下了深刻印象。王炜钰老师对建三成长影响最大，辅导设计常手把手绘图，时而用炭笔，时而用6B铅笔，时而加上彩粉笔，口传手教，细心改图。讲到绘1/50比例的立面时，窗子应画多少线才有完成度，计有窗洞线、窗框线，开启扇线，最后特关注玻璃与窗扇之间要有细双线，这样才有味道。本人对建筑的感觉、悟性以及细部与整体的把握，对美好空间的追求，对色彩的理解（王先生名言“嘎勃儿绿”“狗屎黄”）；她还让我懂得建筑师要“爱好儿”“图不画好，不瞑目”的绘图精神；这一切无不源于王炜钰老师的教诲。说到“爱好儿”，想到汪坦教授在美国学建筑时，为家信信封的构图（文字与邮票的平面构成和位置经营），因不满意曾撕过20个信封，写了撕，撕了写，满意为止。至今，见到青年建筑师拿来没心没肺写样儿的图时，我都要举此例以鞭策。

影响建三建筑基本功的老师很多，老师精彩的教学点滴，建三人永远都记着。常友石先生“细极了、细极了”的对线条魅力的表述；徐亚英老师谈声学驻波时讲灌暖水瓶的生动比喻；林贤光和崔克摄二位老师在大操场东边小平房讲阴影透视；让我们受益几十年。朱畅中讲规划，用方言说“夕照寺”三字，是建三同学点滴故事之一；徐莹光老师出色的黑板上的板图，用色粉笔，时而立用，时而扁用，绘制规划总图，至今印象很深。

六年的大学生活中，蒋南翔校长特别注意培养大学生的业余特长，有说留校老师除学习好还有许多是文体代表队的。建三班中有王章的小提琴，郭甲群的合唱指

挥，薛钟灵的游泳队队长，等等。本人望尘莫及，但也有机会参加一些课余活动，如校美工组，在校园内站在脚手架上画大型宣传画；还有建四的窦以德和我二人合作，常是我在脚手架上动刷，窦在下边看大效果和比例做指挥，合作很好。再如1958年暑假，我参加了校舢板队在昆明湖训练一个多月。建筑系参加的还有建一师姐黄汇。那是一次最愉快、最苦中有乐、最阳光健康的暑假，训练结束时又黑又壮，肩膀都宽了，是划桨的结果。

我还参加了校摩托车队，入队前笔试成绩满分，考了四冲程发动机原理等。当年以国防体育名义组队，同时参加的还有设备专业的贾靳民。我和贾靳民共用一台摩托车，当时只有苏制的ИЖ150和捷克制的JAWA型，前者笨重，后者轻灵。在西北操场和荒岛附近做过多种训练，如行车在山崖（假设）前急停技巧，双人驾车换位，单人驾车避弹，坡起，加速等，这也成为我如今开车的基础。摩托车队里曾出了北京高校里的摩托冠军——建零的李孝美。

课余活动的快乐之外，学习的课程中属素描、水彩课还有选修雕塑、水彩实习是最快乐的。华宜玉老师用嘴润笔的佳话，绝活儿至今流传；画雨景纸面洒盐出效果，英国水彩画大家爱不释手；王乃壮先生对法国早期印象派眉飞色舞的讲述记忆犹新，有德加、梵高、雷诺阿等。技术水彩课内容是绘制北京火车站大厅效果图，王乃壮的范图精彩至极，那个用钴兰做基调调灰色在道林纸上厚涂色的技法，与以往的水彩渲染不大相同，应该说更有表现力。授课程序是先到北京站现场画大厅水彩写生，熟悉空间尺度和细部材料、装饰和各种建材如石、木、玻璃、金属装

饰的感觉，然后才回校用一定时间完成表现图。要求既要表现室内细部的材质，又要表达出室内空间的尺度、比例和气氛，二者缺一不可。

颐和园的夏季，水彩实习最快乐。朗朗晴空万里，古柏苍松树影婆娑，昆明湖水鳞光闪烁，亭、台、楼、阁、廊、榭无不在召唤学子用水彩表现的激情。曾善庆先生来指导，王乃壮先生说“绘画写生就是训练眼睛”，是指观察力，学会对对象的归纳、提炼和升华，精彩地表达出诗情画意。中午，学校食堂送来花卷、烧茄子、绿豆汤。建三有许多水彩高手，沈继仁的概括力和雨景表现；郭正德水彩手勤，用橙色表现浮云；李海峰那张三号宿舍楼深得刘梦虎称赞；王天锡用色善用沙滩色，赵擎夏最注意细节表述，王章、宋迪康、向欣然的大调子把握极好，不能一一赘述。本人水彩缺点是太注意笔触之准确，对水分把握欠缺，老师说病根儿在于概括不够。

清华建筑系注意工程技术和工程概念培养，工程实习多多，建三实习的次數极多，如“菱苦土加竹筋门窗的制作”



1959年，北京三里屯工地实习。站排左起李海峰、刘力、单联成、王天锡，蹲排为工人师傅

□ 值年园地

“陶粒的烧制”“徐水笆拱三无建筑的设计”，还有“安徽马鞍山工长实习”，每天淌水过河到工地。记忆最深的是测量实习，在北京东郊农展馆一带，而今这里已是高楼林立。实习之前先在清华园做测量仪器的使用操作实习，那是冬天，我曾踏破荒岛附近水面的冰，掉到冰水里，给邱子长吓得够呛，忘记是哪位同学陪我在宿舍换了干衣。

东郊测量实地实习时，我和赵仁里、郭甲群分在一小组，三人每日背经纬仪和标杆、图架，清晨从一所小学的营地外出作业，晚饭时赶回。时至盛夏，测量实习懂得了用地形图的表达方式。为了让测量基本线最后闭合、误差达标，三个人每天跑来跑去，举杆读数据、绘图，常常大汗淋漓，忘记烈日当头和蚊虫叮咬。赵仁里的绘图技巧那时已然初显。三人外出，白天午饭是带一背包伊拉克蜜枣的丝糕，常常打开背包用餐时，一缕“黑烟”从背包开口冒出，原来是苍蝇大军已先一步进餐。几十年前没有矿泉水，喝水就近有一水井，三人喝了几天，一天偶然发现井中竟然有青蛙尸体，这就是建三“蛤蟆汤”典故之由来。因此，许多人拉稀、闹肚子，而本人喜食蒜才幸免。生活没抓好，系里派俞晓松等到现场慰问，又演出、又改善伙食，不再赘述。

大学六年，参加劳动锻炼也不少了。如用洗脸盆打水为工字厅附近的树木浇水。支农劳动是困难时期，曹美莪（曹峥）管生活，让大家收工时从地里顺手挖野菜，回厨房用野菜加上粗白面蒸两样馒头，每人两个，这是那段时间最饱的伙食。

再如参加修建十三陵水库劳动，从清华园乘火车到昌平火车站，下车到大坝，

还有很多路是背着沉重的行李，要步行许久，走得这些青年人行行李快散了，脚也走肿了，到驻地时天色已黑。我们住在大帐篷里，大约20多人一室。到中午出太阳，帐篷里如蒸笼。但大家还是觉得新奇、乐观，王章唱当时流行的歌曲《鸽子》，大家都跟着唱。劳动内容是往大坝运砂石，用肩挑。当时有馒头、窝头一说，平筐叫馒头，满筐叫尖叫窝头，大家比赛为争每趟是窝头。饭食是新蒸的真正大窝头、咸菜和带砂子的开水，简单的伙食，但吃得很香，只有上海来的同学吃不惯棒子面，偶有扔掉窝头挨批评之事发生。

追忆求学往事，信手写来，随想随落笔端，相信细读的肯定多是建三班同窗，读后会有共鸣，说对的会心一笑，说不全的可引出更多回忆补充，说不对的会有更正，过程之中又会有更丰富的回忆，这正是忆往事之魅力所在。

以上文字是2013年我们建三毕业50周年之际，我在《建三故事》留下的回忆感言，今年毕业60周年了，建三同学又与老师团聚在清华园。十年过去了，母校和国家一样取得重大发展，但是老清华学子有三不变：感恩不变，感谢母校给予我们为祖国健康工作大于50年的知识本领；自信不变，用我们几十年的工作成绩，证明清华大学教育的成效；希望不变，衷心希望母校在中国特色社会主义建设中发挥教育脊梁作用。

今年4月30日碧空如洗，阳光灿烂，春树青翠。美丽的建筑系馆中，纪念毕业60周年座谈会举行，迎来建三同窗11位，个个阅历不凡，贡献突出。又有老师常友石、林贤光欢聚。桃李见恩师，虽然白发对白发，感恩、崇敬依然。遥想60年

前，一群高中生上建筑初步课，首次见图板、丁字尺、三角板、鸭嘴笔，要完成圆、斜、平、垂直、平行线的无差衔接。常老师强调线条不仅要准确，还要“细极了！细极了！”常老师当年的语调和表情犹在眼前。如此启蒙教育，传授的不仅是绘图技巧，更重要的是精益求精的“爱好”“讲究”的建筑师职业精神。这种精神贯穿60多年职业生涯，我们受益终生。另一位启蒙老师林贤光和崔克摄，共同教我们阴影透视，让我在后来毛主席纪念堂、国家大剧院、长安街项目竞赛中发挥大作用。林老师举重运动员身材，洪亮的

声音总是伴随在我们繁急的制图过程中。为表达对启蒙恩师的感恩崇敬之情，我代表建三班送拙作涂鸦“随意笔流”和“老骥伏励”小画，以表全班同学的共同心意。写此文以作留念。

2023年4月30日于北京

刘力，1939年2月28日出生，湖北武汉人。中国工程设计大师，北京市建筑设计研究院有限公司顾问总建筑师，教授级高级工程师，香港建筑师协会会员，国家特许一级注册建筑师，北京市政府专家顾问。曾任首都建筑专家委员会委员，第六届梁思成建筑奖获奖者。

中西合璧 瑜亮齐辉

○李 宁（1988级材料）

1988年清华材料科学与工程系正式成立，荟萃了来自化工系的无机非金属材料、机械系的金属材料和工物系的材料科学，一共三个专业的顶尖师资力量。我们1988级同学有幸成为这个新系第一批正式招生的学生。非常巧的是，时任清华校长正是材料系的张孝文教授，年少的1988级新生们是多么为自己的专业而傲骄，走路都带着风。

我选择材料专业是家学渊源，我的外祖父杜海清和母亲杜安安都是研究无机硅酸盐材料的学者，外祖父是浙江大学校友，任教湖南大学，是化工系第一位博士生导师，一生治学育人，桃李天下，对我影响颇深。当年清华无机非金属材料专业的实验楼，是位于学堂对面的土木馆。我的脑海中总是能清晰地回忆起1988年那个秋风送爽的九月，刚到清华，在飒飒作响

的白杨树下，我们好奇地探索着偌大的校园。我在土木馆里拜会了跟随江作昭教授刚刚完成博士论文的张涛学长（1985级博，化工），他向我介绍了在清华研究的陶瓷发动机前沿课题。他和夫人鲍于晴随后去英国深造，临行前把自行车留给了



1988级校友欢聚清华企业家协会（TEEC）美西2023年会。左起：何飏、王金林、李宁、刘双、刘友忠

□ 值年园地



1990年夏，西拨子团校合影。前排3人左起：吴大军（1988级汽车）、张红杰（1989级土木）、李宁；后排3人左起：杨开宇（1988级精仪）、xxx、张骥勇（1988级汽车）

我。从此，滚滚车轮，丈量着我在清华的足迹。

难忘背着丁字尺，往返清华学堂完成工程制图的大一；难忘大二的金工实习，完成了车铣刨磨的流程，加工出了表面达到花六花七的零件；难忘大三的电子实习，组装了一台收音机；难忘大四暑假去佛山陶瓷基地专业实习；难忘大五在实验室废寝忘食的毕业设计；难忘校运会上百米跨栏崴了脚；难忘在广播台记者组参与采访和节目的录播，难忘西拨子的团校和重庆的社会实践之旅；难忘参加清华登山队远征格拉丹东雪山……除了和同班同学朝夕相处，很多美好的时光是和同级精仪系的男友杨开宇一起度过。我们同在校团委宣传部，开宇是学生摄影协会会长，我是广播台记者，经常一起参加校园活动的采访和报道。我们毕业后喜结连理，对于我们这样的“双清家庭”而言，清华的岁月其实从未走远。

我的本科毕业设计是在张中泰教授的指导下研究钛酸铅压电陶瓷，实

验室是在旧水利馆的三层，同实验室的有我们班的石林国，还有研究生班的谢勤龙师兄，以及湖南老乡唐子龙师兄。我们班前后三任辅导员赵艰、乐恢荣和魏军，学长们陪伴我们走过成长的岁月。来自家乡湖南的谢志鹏学长，也给了我很多指点和帮助。

感谢清华所有老师的培养和家学渊源，我对材料专业一直情有独钟，后赴美国莱斯大学（Rice University）跟随Dr. Bruce Lairson教授研究纳米磁性薄膜材料，四年完成了硕博连读。毕业后进入工业界，在希捷公司深耕18年，带领多个综合学科团队研发业界最前沿技术，包括新材料、新工艺、新芯片设计、新产品架构。我作为企业级产品线的技术负责人，管理产品从雏形设计到量产的全流程，产品性能曾创下业界当年的世界纪录。我专注的专业也随着技术与时俱进，产品研发也从数字存储迈入云计算，进而到人工智能领域。

2005年，我和经管系的姜雷师兄、物



2005年，材料系校友与顾守仁老师相聚在明尼苏达清华校友会成立大会。左起：xxx、欧阳俊、刘虎、孙晓光、吴璟、顾守仁老师、李宁、叶辉、谢俊清、丁菊仁、陈永华

理系的刘虹越师兄，共同发起筹建明尼苏达清华校友会。当年带领我们参加重庆暑假社会实践的郭樑老师正担任清华校友总会的秘书长，给予了我们很大的支持。校友会成立庆典在明尼苏达景观植物园举办，参会的校友和家人逾百人。光材料系不同级的学友们就多达十位，非常惊喜的是材料系当年的党委书记顾守仁老师也来到会场和我们欢聚。随后多年，我在明州校友会担任各种义工，有幸获得了校友总会颁发的“清华校友工作荣誉奖章”。从此，明尼苏达清华校友会是两百余名校友欢聚的家园。

作为清华企业家协会（TEEC）的成员，创新是我们的使命。严格的硕博科研训练和开阔的视野扩展了我跨界创新的能力，数十年专业领域的历练培养了我敏锐的技术前瞻眼光，高管MBA的培训和业界的实战赋予了我管理团队创新的魄力。2016年，我和卡耐基梅隆大学的邢波教授，他也是当年同在清华登山队的物理系1988级同学，我们联手创业，在匹兹堡创办了人工智能平台公司Petuum。在商业模式的探索中，也有机会和我们班的顾威和万山同学，探讨人工智能在金融和医疗等各个领域的落地场景。

2019年，我加盟了位于硅谷的风险投资基金Foothill Ventures（原名Tsingyuan Ventures清源创投），基金的合伙人中有好几位清华1988级的同学，自动化系的邵旭辉，力学系的王金林，生物系的何飏，我们四位1988级的一起排成8个8，是多么吉利啊。基金的管理合伙人与投资合伙人中还汇聚了诸多各个年级的校友，孙中平（1982级无线电），金学成（1985级电机），马文祥（1985级无线电），刘友忠

（1993级研，自动化），陈璟（1993级计算机），喻鹏阳（2013级经管）。大家都是在各自领域执牛耳者，既有大公司的科研和管理经验，又有创业的激情和履历，大家强强联手成为深科技创业领域的伯乐，已投企业中亦不乏清华校友初创的公司。遇到独特的材料相关的投资机会，我也会和我们同班的周敏同学互通有无，她管理的遛问基金是专注于材料领域的投资基金。

秉承TEEC“受助、互助、助人”的宗旨，2021年我加入了万山同学搭建的健适医疗北美创新平台，深耕智能化医疗领域。目前我正和人工智能领域造诣深厚的赵斌博士（2002级自动化）携手合作，在数字医疗领域以人工智能和机器学习赋能外科医生，让医疗科技普惠众生。不能不感叹，我们的事业和生活，有意无意中总会和清华尤其是1988级的校友们息息相关。

时光飞逝如白驹过隙，一转眼已经是毕业30周年，感慨一路走来，我们没有虚度年华，严严谨谨地治学，兢兢业业地创新创业，堂堂正正地做人。希望当年以清华为荣的我们，也能让母校清华以我们为荣。更期待下一个十年，我们能给母校带来新的惊喜和问候。

谨此写下一首词，纪念当年在清华园的快乐时光，祝贺母校112周年校庆。

青门引·贺癸卯校庆

炼丹曾旧水，晶相历历可数。
 纳米磁畴近极限，阴阳互转，量子定乾坤。
 山高水长人依旧，梦回清华游。
 总忆当年明月，荷塘月色闻亭影。

2023年9月

人生觉悟清华启

○ 林天强（1988级电子）

2023年，我53岁，从清华大学毕业30年了。孔子五十知天命，而我经历的这社会巨变的五十年中，有五年对我影响甚大。18—23岁在清华求学，吃住行在清华，清华之外所知甚少。清华让我知道了什么呢？有哪些挥之不去的记忆呢？

青春记忆 顿悟时刻

记忆中乐山是一座满满幸福感的小城。峨眉山-乐山是世界物质文化双遗产，苏东坡和郭沫若在家乡留下了无数墨宝和传说。我在峨眉山边一个国营企业建南机械厂出生、长大。从小母亲的教育就是要不别做，做就第一。我在职工子弟校读书到初中毕业，在绝大多数同学进技工学校的情况下，1985年我中考全地区第一，成了子弟校唯一进入四川省乐山第一中学的高中生。1988年我高中毕业，高考时又以当地第一名成绩考入清华大学无线电电子学系。

1988年9月5日，18岁的我第一次离开乐山来到北京。接下来就是风雷激荡的时光，80年代转瞬谢幕，90年代急速巨变，经济狂飙突进的时代即将到来。

50岁以后，我到处担任创业项目评审导师，也开设了“企业家修炼”课。讲授“超级个体与超级组织”时，企业家学员们会围成一个圆桌，我会启发大家：在大家成长和创业的过程中，有没有不依赖间接经验的顿悟时刻？为了给大家打

个样，我就会讲起我在清华的顿悟时刻。

2023年初，电子系陆大綵先生逝世，朋友圈里满是“陆大綵老师一路走好”的悼词。很多人对陆大綵先生的记忆是他的课很难通过，他讲授的“随机过程”是著名的“四大名捕”课。我与陆先生三十多年未再见过，但我对他的印象却是一张慈眉善目、洞若观火的微笑。

20岁的我还拥有哼唱着自己创作的诗词找寻浪漫的情怀，朋友们还从北大、人大找到与我同年同月同日生的女生，与我一起举办过春天的生日聚会。这时我遇到一个清华女生，彼此关系不错，那时候没有手机没有微信，我们依照小说里写的，在校园里通信。其实我也不知道小说和电影里写的爱情是不是真的，反正我从来没有感受到过。通信还是按部就班，有一次我偶发奇想在信里约了一个暗号，如果关系能进一步，就展示出那个暗号。

繁忙的课程无暇放松，紧张的日程很



林天强校友（中）在1988级毕业30周年纪念大会上

难约会。有一天上午就是陆先生的“随机过程”，课程照例很晦涩，听课依旧很枯燥，听不懂依旧愁眉苦脸。课间休息时，我忽然发现第一排居然坐着那个女生，她站起来寻找，然后，我们都看到了对方。这时候她做出一个手势，展示出约定的暗号。

那一瞬间，天地为之一变。原本沉闷的教室明亮起来，所有愁眉苦脸对付功课的同学顿时活泼起来，而站在最前面的陆大绘教授，此刻洞若观火、笑语盈盈，仿佛所有人都知道了秘密。这一刻在我的记忆中定格，这就是我在清华的第一个顿悟时刻。

成长和创业总有一个时刻，不是别人告诉你，但是你就是知道。所以30年后我想起陆先生，就是这张慈眉善目、洞若观火的笑脸。

一转眼23岁了，1993年我在清华毕业。我们曾在青春纪念日一次次挥别彩虹，那时候我尚不知道，走遍万水千山，归来仍是少年，与青春相关的诗歌、音乐和电影将成为我生命之中的寂静之声，从不喧嚣却永不断流。

跨界成长 建立自我

1993年7月，我进入八一电影制片厂从头再来。在社会上的最初一段时间，我认识了很多年长的朋友，俗称“老炮”。他们带我做事、做人，捅开了在学校里所不知道的“窗户纸”。我知道了要建立自我——今天每个幸存下来的个体，历史上祖先可能都是王族，比如莆田林姓，妈祖的支脉，也有九牧王传世。

在离开学校的日子里，我没有忘记自己曾是个清华人，没有忘记自己的名字：

天强来自于清华校训：天行健，君子以自强不息。我坚持终身学习不断深造，先后跨界到北京大学学经济、五道口金融学院学金融、北京电影学院学导演，是电影业第一批导演专业的博士，开创性地提出了完全导演论，这是一种创新。时也，运也，命也。我赶上了中国经济起飞的年代，我得到领导支持，立足技术，参与艺术，依托平台，闯荡市场；在网络、影视和文创领域，唯创业是出路，不管是自主创业，还是岗位创新，都是一种创业。

我庆幸赶上国家发展文化创意产业的年代，能在关键时刻、关键地点参与到关键事件，成全一个关键性机缘，在绝境中创造高潮，这机缘就叫奇迹，这奇迹就是国营798工厂转型为798艺术区的过程，这也是一种创业。

“512”地震后，我来到四川灾区做志愿者，我在灾区看到一只求救的手从废墟中伸出来。在那一瞬间，我感受到了生命的力量与震撼。我夜不成寐，脑海总浮现这样的意象：一只纤弱而美丽的小手从废墟里努力地伸出来，上面有一只强壮有力的手与他相连接，这是心手相连。这是雕塑《大爱永生》的作品创意。而童年时代所热爱的美术，清华时代所经历的文化线索，也通过我的雕塑作品《大爱永生》产生意料之外的价值。2009年地震周年祭，《大爱永生》在四川汉旺抗震救灾纪念中心揭幕，成为抢险救灾标志性艺术品；随后又在北京798艺术区落成，成为798地标作品；并受邀参展于2010年上海世博会，在2011年秋拍中成为“中国二十世纪与当代艺术”夜场冠军。2013年我们8字班毕业20年，以这件作品为核心构成了雕塑《携手》，作为1988级全体同

学献给母校的作品，坐落在清华园胜因院28号。创意、创业和创新成了我健康工作的特色。

积极生活 追求无我

2016年，我响应国家号召，自主择业。当年，我就重拾少年的兴趣，编剧了一部科幻爱情剧，在拍摄这部科幻剧的过程中，得到了清华的领导和校友支持。2019年，这部我担任导演和制片人的12集电视剧《命悬一线的浪漫》在爱奇艺上线。

2017年，我有幸受聘于母校清华大学，开创了“清华科幻季”。我与一众学者提出了“未来定义权”的逻辑框架，以科幻作品和项目的展览、展示、研讨与评价，聚集科幻、科普、科研、科创精英，推动文化与科技的融合，影响教育与投资的未来导向。通过“清华科幻季”等活动，科幻圈同仁齐努力，促进“中国科幻大会”落地北京，“世界科幻大会”落地成都，见证《流浪地球》《独行月球》等中国科幻大片的电影工业实践，开启中国科幻电影黄金时代。

2022年9月下旬至10月上旬，我应邀从北京出发，漫行合肥、嘉兴、绍兴、苏州、南京、上海，遍游长三角，畅谈数十年。大家都是知天命之年，各有成就和贡献，即使有一些困难和曲折，也还在为新时代各尽一份心力。疫情中，本来以为自己可以以退休心态多休息，没想到这几年越来越忙。我们这一代全程经历了国家大发展的时代，不管是在北京中关村、上海张江还是在深圳南山，我参与到各种天使投资活动中，也深度参与了清华校友三创大赛的工作，毕竟创作、创业和创新，正是我在教育和成长过程中的最大收获，也

是我得以回报清华的感悟。

三年疫情期间，我暂时关闭了影视制作平台，重拾在清华的电子信息专业和北大的产业研究专业，开始互联网产业、数字经济、大数据、区块链、元宇宙、算法算力、人工智能的研究和实践，并开创性地提出了“幸福数字经济”。疫情给了我们考验，也让我警醒，我重新思考了有关成功、健康和幸福的问题，有所觉悟并有所行动。我参与到一间健康科技公司的创业，从新型的陪诊业务着手，以新健康理念聚集患者与亚健康人群，以健康大模型和智能终端构建科技平台，进行全生命周期健康规划、咨询、支持和全方位关怀和服务。现代科技提供可能，新生活方式提供期待，我们有可能做到：健康工作五十年，积极生活一百岁。

离开清华30年，归来仍是少年。我发现自己对清华的理解还远远不够，在清华所经历的人和事已烙入我记忆，成为我的启蒙；清华的历史和未来如同一幅正在展开的恢弘画卷，令人叹为观止，不觉中神往而觉悟，不由得身心俱融入其中。2018年，我作词作曲并演唱了一首原创歌曲《芳华学堂》，以表达“人生觉悟清华启”这个感悟：

芳华学堂

大草坪是个江湖，
大礼堂就是庙堂。
校园就是个熔炉，
把我们炼成这般模样。
走遍了大好河山，
归来仍此间少年。
学堂是心中圣殿，
天行健好儿女当自强。

扎根一线，放飞强国之梦

○ 陈迎亮（1999级机械）



二〇二三年校庆，陈迎亮（右）与顾秉林前校长合影

20年前在毕业之际，我曾思考什么是自己期待的未来：是创业大咖，还是外资高管？这些都是时代精英，但我更喜欢金戈铁马、碧海蓝天，于是我选择了中国船舶某重点军工研究所，从事深海水下装备研究。

2006年我在清华硕士毕业，离开生活了七年的清华园，拖着简单的行李箱，带着人事处发的5000元安家费，也带着清华赋予我的自信、自立和自强，我走向了崭新的天地。

还没认识自己的同事，我就被紧急安排了一项科研任务，紧急到领导分配任务时竟搞错了我的专业。这就像一名新兵，接过配发的枪械，还没有检查里面有没有子弹，就要奔赴战场火线。就这样，我开始了我的军工生涯。

清华的学习经历让我能平静地、勇敢地、有效地面对未知的领域，阅读、请教、讨论、思考……很快我就成为了一名“别人家的专业方向”上的小专家。几年

后，机械系的老师到研究所去看我，问我：“迎亮，干得怎么样？”我很尴尬地回答：“除了您教我的没干外，其他都还不错。”清华人内敛低调、踏实勤奋的作风，照亮了我前行的路，也很快打消了从四面八方投射来的用来“观察”清华学生的内容丰富的目光。年轻的同事觉得这小伙子是自己人，以后吃饭聚餐可以喊上了；前辈们觉得这小伙子靠谱，开始张罗各种相亲。我就这样融入了研究所的工作和生活。

设计、测试、改进、再测试……在日复一日简单的重复中，清华人“甘于寂寞，不甘平庸”的踏实创新精神在悄无声息中催化着质变的到来。一项极其关键、极其复杂的技术问题被攻克了，我被破格提拔为国家某重大水下装备关键系统负责人。但事情并非一帆风顺，因为任务重，我们都签了军令状，毫无退路。但我的一项设计缺陷，造成重大故障，这使我坠入无底的黑暗。此时，家人的温暖，尤其是在寒冷和逆境中坚持寻找希望的清华精神如同打破黑暗的光，鼓励着我抖擞精神，猛志常在。工作节奏越来越快，办公室灯火彻夜通明，有时困得不行，在桌上趴几分钟，片刻后揉揉眼睛一刻也不敢耽误；跟随着满载设备的长长车队，穿过都市的繁华，星夜兼程；在试验场的瑟瑟寒风中泡一碗半生半熟的方便面，寥寥草草吃上几口继续工作。从冬季寒冷的渤海到夏季炎热的南海，但行前路，无问西东。第一次武器装载测试、第一次实弹发射测

试、第一次航行测试、第一次精确制导测试……多少个春夏秋冬的轮回，我们走遍了祖国每一片海。

星光不负赶路人，我们终于迎来了第一次加注高爆炸药测试，所有人员必须全部在场，有人写好了遗书，我当时也紧张得要命。总设计师对我说：“我们干的不是一个项目，我们干的是国家使命！”我坚定地、略带一点颤抖地按下了启动按钮，那一瞬间似乎听到了电流通过炸药的声音，心也提到了嗓子眼。当一道优美如闪电般的弧线精确地命中超视距外的高速机动的目标靶时，冲击波掀起的百米巨浪如利刃一般，将几千吨的钢铁巨兽干脆利落落地拦腰斩断。我们成功了，我们流泪了，我们被这种力量震撼了，那一刻我成为了一名真正的军工人。这是一种国家自强的力量，我很自豪，这种力量中有我，一名普通清华学生所付出的夜以继日的十年。

千里往来路长在，十年坚持人自新。十年模仿和追赶，迎来了十年后的创新和超越。80后的我们开始承担更多的责任，我负责一种全新概念的水下装备研发。这个项目一开始需要募集到很大一笔钱，需要把几十家国内顶级科技企业联合起来。为了增强说服力，我通过了证券分析考试，取得了注册会计师证书，不靠巧舌如簧，不靠PPT粉饰，而是靠一次次推演的执着，靠大量科学数据的分析，靠清华给我的胆量与锐气。不管对面是多牛的“江湖大佬”，我都能平而视之，都可以坐下来谈一谈，就这样，一个强大的科技联盟组建起来了。

理论计算、图纸设计、加工试制、组装调试、资金筹划……千头万绪，关关难过关关过。疫情期间，各种资源极度困

难，我们搭乘一叶扁舟，一边走一边用水盆往外排水，在浪尖上横渡几十海里。后来的我们，可以在海浪中抓住绳梯爬上十几米高的船舷，翻身稳稳当当地站在甲板上；可以在剧烈颠簸的船舱里，愉快地吃饭、看书、跳绳、开会，如履平地。这就是清华课堂教我的“课程需要什么，你就要想办法具备什么”。

坐而论道易，起而行之难，每个推进阶段都可以用步履维艰来形容。当测试数据与仿真数据相差甚远时，我怀疑过；当月黑风高夜，在茫茫大海中搜寻不见踪迹的测试装备时，我自责过；当高过自己头顶的海浪一次次拍打过来的时候，我畏惧过；当看着海面落日余晖，想起生病的妈妈时，我流泪过……但即使被一次次挑战压得几乎粉身碎骨，我从来没有想过放弃，清华学生怎么能够让信任自己的人失望呢？怎么能向困难和挫折低头呢？

年复一年，不怕笨拙委屈，不信命运无常，相信拼搏努力，相信坚持是金。又一个十年，数百项的测试数据逐步收敛于目标值。当我们的研究成果携带着更加强大的力量从大海深处如蓝鲸般优雅地跃出海面时，站在空阔甲板上的我，在海风中仰起头，不负岁暮阴阳，不枉天涯寒宵，所有的努力付出都是值得的，这十年，清华精神依然是我最坚实的思想底色。

今年是我本科毕业的20个年头，扎根一线，放飞强国之梦，传承是根、创新是魂，传承不守旧，创新不忘本。清华的求实与创新、清华的内敛与风骨、清华的胆色与坚持是我的精神财富。

回古月荷塘，忆年少风华；思进德修业，念师恩如海；感谢母校，并祝福母校生日快乐！

你不用光芒万丈 但可以温暖如光

○赵瑞海（1999级机械）

我是从河南一个不知名的小镇考入清华的，上大学之前去过最大的城市就是省会郑州，还是因为参加省里的生物竞赛。作为一个典型的“小镇做题家”，来到清华之后沦为“学渣”简直是必然的。回想起在清华七年的求学路，仍有太多的感慨和感怀。

“你怎么连这都不会？”

作为“小镇青年”来到清华，面临的巨大挑战首先是得能够把课程“扛”下来。上课听不懂，可以回来看教辅资料；作业不会做，可以等同学做完了拿来“消化”，但大一时真正为难的是C语言的大作业和大学物理的实验课，整个人都是懵的，完全不得要领。

C语言调程序一个通宵都弄不通，恨不得抱着键盘哭；大学物理实验课都要下课了还做不出结果，恨不能拉着老师衣角恳求再给几分钟。有一次实验课，实在搞不出结果，拉着旁边的同学求救，被同学直接怼了一句：“你怎么连这都不会！”我现在早已记不得是谁说的了，但当时确如五雷轰顶一般。因为这话太熟悉了，这不就是中学时我给别人讲题的口头禅么！如今风水轮流转，自己被同学怼，恨不得找个地缝钻进去。是啊，你这个“天之骄子”，怎么连这都不会！

那天，我一个人静静地坐在荷塘边，朱自清先生笔下那“田田的荷叶”就好像一张张仰天长啸的大口，口口都在呼喊：

“你怎么连这都不会！”一度我都在怀疑：“我为什么要来清华？干嘛不去个一般的学校优哉游哉地混日子！”

当然，放弃已经是不可能的了。骨子里自强的信念支撑着我重新审视眼前的困难，可能是中学太顺了，没有提前预习准备的习惯，现在遇到要自主完成任务就露了马脚。于是，我开始不断地跟自己说：“我怎么能连这都不会？”默默告诉自己：“不要慌，你行的！”查资料、想办法，慢慢积累，那些难题也就不再是难题。被现实打回原形，重新认识到自己只是个普通人，要用最笨的办法、下最苦的功夫才能够把一件事情做好，这是清华教给我的第一课。

清华本科教育一直强调“厚基础、宽口径”，四年本科读完了，才发现还是学了那么多东西。理论课程不说，单是动手的实验课就有一长串：从原始的车、铣、



本科期间完成控制课程大作业，与同组同学合影。左起：万科、赵瑞海、刘利

□ 值年园地

刨、磨、钳，到先进的激光成型、数字制造；从经典的力学、光学、电学实验，到数字钟、电梯控制程序和远距离检测元件组装；从实验室SRT项目、重工制造厂生产实习到毕业设计完成一个独立课题。

但相对于课上学到的东西，从“你怎么连这都不会”到“我怎么能连这都不会”的转变，才是带给我一生的重要收获。毕业这么多年，无论是在什么岗位，无论遇到什么难题，我的第一反应就是：不要慌，你应该会的！剩下的无非就是静下心来找思路，一步步做功课罢了。

清华讲“自强不息”，我自己的体会是，一个人只要努力克服内心的羁绊，努力去成就更好的自己，就是最基础最根本的“自强不息”！

“工科生也懂爱？”

靠刻苦读书考上清华的，特别是我们这些工科院系的男生，大多都比较内向甚至木讷。尽管不擅表达，但并不代表我们不懂得爱。在清华园里，有我们热爱甚至于崇拜的师长，有朝夕相处的伙伴，当然也有朴素真挚的爱情。如果没有爱的滋养，我们这些“学渣”恐怕也无法坚持到最后。

公认的大学课程第一关是“微积分”。看课本似乎不难，但老师一讲就像是在听天书，作业稍微难一点就更是毫无思路。教我们微积分的是高策理老师，不管是学术还是教学都非常过硬。一开始上他的课我们总想抱怨点什么，抱怨大阶梯教室找不到上课的感觉，抱怨老师讲课太快，一堂课扫过几十页实在“没人道”，好像微积分学不好总有各种客观原因。

后来有段时间高老师摔伤了，换了一

位老师来代课。可能是早已习惯了高老师的风格，听新老老师的课我们又是一百个不习惯。直到有一天，高老师突然拄着拐杖出现在教室里，把拐杖归拢讲台边，用手扶住讲台说：同学们，以后继续由我来给大家上微积分！教室里突然鸦雀无声，几秒钟后，爆发出雷鸣般的掌声。这掌声，就是一群工科男对一位老师最真挚的爱。对我而言，我觉得微积分之所以学得还不错，有一半要感谢高老师当年那一摔，让我懂得了失去过才懂得珍惜。

清华是一个讲集体主义的地方。我们年级四个班，我所在的班级凑巧也是个“学渣班”。头两年下来，全系前三十名中我们班只有三四个人，后三十名倒是一大堆。虽然大家嘴上说：清华嘛，有人第一就要有人垫底。但辅导员可坐不住了，大三刚开始就安排我们开主题班会，带领大家好好抓抓学风。

作为班里首任团支部书记和时任学习委员，我自然被安排作为主题班会的主要组织者。大部分活动内容已经记不清了，只记得在新水的教室里，班里有位家境很差的同学，回忆起拿到清华录取通知书时父亲的骄傲，反思现在不努力学习是多么不应该。在他讲述的时候，我默默打开了背景音乐，反复播放刘欢的《从头再来》：“昨天所有的荣誉，已变成遥远的回忆……再苦再难也要坚强，只为那些期待眼神。”这场班会后来到底起到了多大作用我不知道，只知道有好几个同学当场就落泪了。

人的一生，不可能因一次短暂活动发生彻底改变，但人生的波折和美好，又何尝不是被这么一次又一次触及心灵的感触所串联起来的呢？

女生节的时候，我们为班里唯一的女同学精心准备礼物，这让一群工科男感受到宠着别人也是一种幸福。学生节的时候，我们作为观众、演员或工作人员参与全系狂欢，这让一群书呆子能有渠道表达对集体的热爱。“非典”的时候，我们响应学校的号召，在校园内安静地学习生活，用这种方式来诠释我们对祖国和人民的爱。

清华讲“厚德载物”，我自己的体会是，一个人只要珍惜爱、懂得爱也愿意给予爱，他就一定能做到“厚德载物”。

“清华人该啥样？”

因为是“学渣”起步，我算是后知后觉，好多事情都是到了研究生阶段才去思考。读研时，导师曾攀先生给了我很大的影响。那时候，曾老师刚刚40岁，早已是长江学者特聘教授，并担任了机械系主任，但他最看重的却是教书育人。

曾老师每周要组织课题组研讨，定期给每个研究生进行学术指导，同时也一直坚持不离开讲台。他的“有限元原理”课不仅享誉清华，很多北航、北科大的研究生都要溜进来旁听，将教室挤爆，后来更是搬到了线上，火遍了学术圈。他编写和



“非典”期间的篮球赛后合影。后排右1为赵瑞海

翻译的几本有限元课程教材，也一直是国内最受欢迎的教材。

为了能兼顾科研、管理和教学，曾老师每天工作时间都很长。晚上九点多离开实验室后，回家还要再工作三四个小时。后来，我自己走上工作岗位后，每当遇到任务繁重、分身乏术，想要放松一下的时候，我就会想到我的导师。像曾老师这样功成名就者尚且对自己如此严格要求，我又有什么资格懈怠呢？

读研究生的时候，响应学校号召，一直在做“双肩挑”辅导员。因为这个原因，结识了更多特别优秀的同学，他们也给我很多启发。

跟最优秀的同学同行，让自己更清楚自己就是个普通人。来自计算机系的蓝总是技术大拿，一个管理系统人家叫几个兄弟闭关几天就捣腾出来了；来自经管学院的丁丁是辩论高手，就没有他接不上来的话、说不过的理；来自汽车系的冰妹是超级学霸，成绩单上就没几个不是100分的；来自精仪系的江哥则是超级社会活动家，到哪儿都是他的朋友，任谁都买他的账……

知道自己不如别人，才不会夜郎自大，才能时刻都以一颗谨小慎微的心，兢兢业业去做好每一件事情。跟最优秀的同学同行，也让自己更理解优秀来自何方。涛哥口才不好，但事事冲锋在前、收尾在后；倪导看似性格柔弱，却是心细如发、从不出错；还有大男孩小贺，胖嘟嘟的外表下是永远都能涌现的新主意……在这个团队里，我才真正理解到什么叫尺有所短、寸有所长。只要做好自己，谁都可以是最优秀的一员。

不光是老师和同学，这个园子里的每一个人，都在用他们的行动深刻诠释：作

为一个清华人应该是啥样？

就在我们所住的28#楼下，就有一位著名的“小桥师傅”。我们入学前他就在那里修车，毕业时他仍在那里修车。小桥师傅手艺精湛，为人也最公道，能补胎的绝不会让你换胎，能矫正好的小毛病就绝不会收材料钱。就是这样一个普通手艺人，很多人毕业时还专门去跟他合影。

“小桥师傅”给我最大的触动是，虽然我们绝大多数人都不一定能做出什么伟大成就，但都可以用自己的技能、人格赢得他人的尊重。

清华讲“追求卓越”，我自己的体会是，人生的际遇总是难以预料，但如果无论顺境逆境都能恪守原则，做到让身边人尊重，那就是“追求卓越”。

写在最后

一转眼本科毕业已经20年，参加工作也十七八年了。回首往事，自己从一个清华“学渣”一路走过来，是清华教会了我如何自强不息、如何厚德载物、如何追求卓越。

虽然自己资质愚钝，再加上努力不够，至今也没有什么可以跟母校汇报的成绩，但无论走到哪里，无论在哪个岗位上，我们都一直在尽己所能做好每一件事，善待每一个人。我想，平常最大的幸福就是，听到有人因为我们的工作说：清华的就是不错！

谨以此文，感谢母校的教导，并祝贺母校112周年华诞！

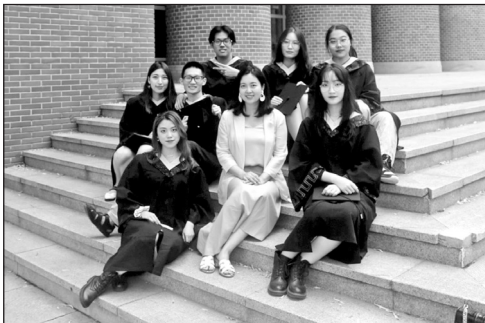
清华园——我的力量源泉

○姚璐（2009级美院）

我在清华美院环境艺术设计系本科毕业后继续攻读设计学硕士，硕士毕业后进入北京林业大学，成为了一名青年教师。今年是我们九字班毕业十周年，早在年初秩年的氛围就已经扑面而来，勾起很多有关我们这一级的美好回忆。这段时间里我在不断思考一个问题，清华对我的影响到底是什么？对比在校的生活和工作后的经历，我也发现了其中很多有意无意的关联和传承。

我的专业是环境艺术设计，进入专业之初印象最深的就是老师非常重视实地调研，没有到真实的场地中走走就开始做图是肯定不行的。我们班级同学也经常在各种“设计场地”中走走逛逛，一开始在

北京，后来组队去徽州，然后是瑞士、米兰，等等。在美院的学习让我认识到，艺术来源于生活，设计更需要对真实环境空间的体悟，有真切的场地实践经历和感受，才能激发设计灵感，才能真正做到



姚璐（中）与她的学生们

设计为人人。正是因为有这样的经历和认识，场地实践一直是我教学的重要内容，我的课堂也经常搬到社区中、乡村里进行。记得刚工作之初，我就带着30余名学生去广西三江地区走访调研侗族村寨，学习侗族传统营造技艺。日常的课程中我也经常带着同学们“走街串巷”，白塔寺、大栅栏、西交民巷、清河、草厂社区，都成为了我“走街串巷式”教学的场地。正因为有了和真实世界的零距离接触，才让学生们对脚下的土地产生真感情，这种教学方式也催生了很多接地气的设计作品。

最让我感动的是这种教学方式激发了学生的专业志趣。在一次课程结束后，学生主动找到我，想要围绕街区记忆的课程主题继续进行研究。他们利用假期时间进行了街景绘制、整理植物图谱、院落测绘、老物件展览、口述史采访等，这个项目入围了西城区“四名汇智”计划，他们的成果在西交民巷展览。在展览开幕式上，我惊讶地发现学生对居民们提供的老物件如数家珍，这个是张大爷的母亲在20岁时买的亨得利座钟，这是五星啤酒厂的啤酒瓶；五星啤酒厂就在西交民巷这边，很



姚璐（左1）带领学生在北京街头调研，把教学课堂搬到了胡同里

多人都曾在那上班……我能够强烈地感觉到这些小设计师们对“这地儿”产生了真感情，也非常高兴有越来越多的学生与我同行。

我在清华一直是“双肩挑”的学生干部，清华塑造了我的价值观，育人情怀就是从那时开始萌芽。我也很幸运，能在毕业后依然在育人的岗位上陪伴着一届又一届的学生成长。工作7年来，我承担过三个班的班主任工作，负责过系部的教学组织工作，也在校机关挂职工作过。尽管这些“双肩挑”的工作会分走一部分教学科研的时间，但是与学生相处的时光总是快乐且纯粹的。我也试着运用清华辅导员的工作方法向学生传递价值理念，坚持与学生谈心谈话，心理问题、学业问题、就业困惑，半小时、40分钟、一个小时的谈话谈心，还有永远在线的微信解答。我想育人工作就是这样，燃亮一盏灯，照亮每个心灵。我真诚地对待每一位学生，也在和学生的对谈相处中找到真实的自己。

本科那会，遇到什么烦心事时就经常去紫操走走，也会绕着学校走大圈，每次熬夜做完作业从六教大下坡回紫荆公寓的路上，总是感觉累却充实，自行车迎风冲下的一瞬间感觉星辰大海奔赴而来。毕业后，我还是喜欢回校园里逛逛，每次在园子里走走就感觉内心又充满了力量，又变回了那个意气风发的少年，清华园已经变成了我的力量源泉。

毕业十年，清华传递给我工作方法、学术志趣、价值观和前行的力量，我从学生变成了教师，从女孩变成了妈妈。我希望把清华教给我的传递下去，传递给我的学生，传递给我的孩子，燃亮一盏盏灯火。也衷心地祝愿母校越来越好！

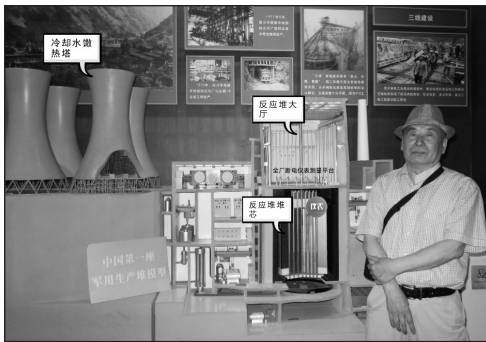


我的“核”美人生

○王秀清（1965届工物）

王秀清，1939年生，河北省乐亭县人。1965年毕业于清华大学核反应堆工程专业，1965—1986年在中国核动力研究设计院二所工作。1992—1993年美国阿贡国家实验室（ANL）高级访问学者。曾任国家环保总局核安全中心副总工程师、国家生态环保部核与辐射安全中心研究员、中国核能动力学会反应堆热工流体专业委员会委员。长期从事核反应堆热工流体力学、核电站运行安全，以及世界核能现状与未来等方面的研究。

1959年夏末的一天，我接到了清华大学工程物理系的录取通知书，欣喜若狂。从此，“红色工程师”的理想之门在我面前敞开了。那年，我20岁，记得迎接新生大会在清华大礼堂召开。近50年过去了，许多细节已经淡忘，但是，蒋南翔校长的“热爱祖国”“跟着共产党走”和马约翰教授的“生命在于运动”的演讲，至今还留在我的记忆中。1959—1961年，我国经历了三年困难时期，这三年也正是我们1965届学子长知识、长身体的时期。由于国家经济困难，大学生的口粮也定量配给了。学校领导考虑到既要让学生们坚持锻炼，又要让大家保存体力，节省体能。于是，体育课停止剧烈活动，体育老师教我们太极拳、八段锦等缓慢的运动。此后几十年来，八段锦成为我主要的健身方式，是每天早晨必做的功课。



王秀清在全厂断电实验的801生产堆模型旁

“点名要你来研究所工作”

1965年从清华大学毕业，我来到了北京第十五研究所（1969年迁往四川，改名为中国核动力研究设计院）第一研究室报到。专业组长张英俊同志热情地告诉我：“研究所人事部门的同志今年到清华录用毕业生，专门到工程物理系点名要你来研究所工作。你的专业工作都安排好了。”当时的大学生毕业分配制度，首先由国防科研单位和国家重要机关入校选择毕业生，这很正常，但是令我惊讶的是研究所怎么会知道我一个普通学生的名字？原来，作为国家重大科研成果，1964年投入运行的清华200号游泳池核反应堆工程引起国内核工业界的广泛关注。我的毕业论文《游泳池核反应堆堆芯惯性流量测量》是“真刀真枪”的该工程调试项目，成功地解决了反应堆堆芯流量测量课题。在清华200号反应堆工程现场举行的我的

论文答辩会上，国内核工业界有不少专家参加，包括北京第十五研究所的同志。该所承担开发研制国家军用核动力装置的任务，在科研攻关中，核反应堆堆芯流量分配测量的实验方法尚未找到。得知我的毕业论文所论述的堆芯流量测量方法后，该所相关人员建议采用我论文中提出的方法进行核反应堆堆芯流量分配测量实验。与此同时，该同志参加完我的论文答辩会，回到研究所立刻写报告，要求研究所去清华大学把我要来，直接参加该所的研究项目。所领导同意了，派人去清华大学，点名要我去该所工作。

回想1964年毕业设计开始时，我参加200号核反应堆工程建成调试的实验，异想天开地向指导老师徐元辉教授建议，堆芯惯性流量测量可以使用涡轮流量计。他听完我的想法后欣然同意，并且把这个设想定为我毕业论文的研究课题。我通过学习得知，航天火箭和卫星控制发动机地面实验就是使用涡轮流量计测量火箭发动机的液体燃料流量，我从中受到启发提出了这一设想。因为这类流量计精确度高、时间常数小、反应灵敏、脉冲信号有利于远距离传输和数字仪表记录，所以完全符合核反应堆堆芯流量测量的要求。当时，世界上还找不到关于涡轮流量计在核反应堆堆芯应用的任何信息，我“初生牛犊不怕虎”，大胆假设，小心求证，得到徐元辉老师和200号热工水力实验室同志的积极支持。这件事反映了不拘一格、敢于创新，正是清华的科研作风。我先请教200号金工车间的车工、铣工师傅，加工了制作大螺旋导程的涡轮叶片，完成了堆芯涡轮流量计的机械设计和加工。然后，使用实验数据统计与分析的微分方法，解决了

将积分信号处理成随时间变化的瞬态流量的难题。由于当时还没有瞬态信号的记录仪表，实验测量只能使用计数与步进继电器记录流量信号。最终，在200号核反应堆工程建成调试实验中，使用涡轮流量计成功地获得了反应堆堆芯惯性流量曲线。

20世纪70年代，我在图书馆见到了1965年出版的美国资料。其中有介绍1964年美国橡树岭国家实验室首次把涡轮流量计用于测量核反应堆堆芯稳态流量的文献。这时我才明白，当时我采用的测量核反应堆堆芯瞬态流量方法，属于领先或至少与世界该领域的技术水平同步。我的毕业设计得到好评，毕业时获得蒋南翔校长签名的优良毕业生奖状，使我受到极大的鼓励。这是对我科研能力的肯定。我深深地感激母校浓厚的学术氛围锻炼出我解决工程问题的能力。走上工作岗位后，与来自其他院校的毕业生相比，我不需要什么适应期，就具备直接承担科研任务的能力了。所以，在北京第十五研究所报到后，单位马上派我单独出差到上海热工仪表研究所，开展军用核动力装置堆芯水力实验用的大批量涡轮流量计的研制工作。1966年“文革”开始，由于我一直在远离北京的研究所、仪表厂、实验室，忙于大批量专用涡轮流量计研制和军用核动力装置水力实验的工作，侥幸地躲过了“文革”中的是非非，成了“文革”的局外人。这是因为军用核动力装置是毛主席特批的国家重大任务，作为承担该任务的一线人员，我少了一些政治运动的磨难，多了一些工程实践的收获。

在“全厂断电实验”中再立新功

1975年，我已经成为核反应堆热工水

力实验室的技术负责人。毕业后十年我又一次经受住了机遇与风险的考验。当时，我国有了第一个被称为“生产核反应堆”的用于核材料生产的大功率核反应堆。国务院核工业部准备提高该反应堆的运行功率，以便扩大军用核材料的产量。为了核反应堆的安全，必须验证提高功率所使用的分析计算程序的准确性，需要做核反应堆热工水力瞬态实验。由于事关重大，核工业部向国务院和中央军委提出申请，在该核反应堆上，进行一次带功率的全厂断电实验。核能领域专业人士都清楚，全厂断电是最容易引发核动力厂严重事故的初始事件，核动力厂在设计、建造、运行的各阶段，都千方百计提高安全防范能力，避免核动力厂运行时全厂断电事件的发生。该核反应堆的带功率全厂断电实验将面临灾难性风险，但是如果实验成功，就能达到提高军用核材料产量的目的。最后，周恩来总理批复：同意实验！一次成功，不许失败！

为完成这个实验，厂方和某研究院的专业人员提前一年就准备好实验方案。原定全厂断电实验的前两周，核工业部通知我院，要求相关专业人员来现场观摩和咨询该实验。由于我院刚刚完成军用核动力装置科研项目，具备核反应堆堆芯热工水力分析和实验的能力，接到上级通知，我和我院其他同志立刻来到实验现场。801厂全厂断电实验总指挥、厂方总工程师王鼎铨同志主持现场实验方案介绍会。他感到实验方案还需要完善，因为使用的实验测量传感器是反应堆冷却剂系统原有的运行测量仪表，反应堆堆芯没有设置测量点。所以在会上，他恳切地询问我们，有没有办法在反应堆堆芯设置测量点？大家

沉默不语。我环顾左右，犹豫再三，终于鼓起勇气发言：“有。”随后，我详细介绍了用反应堆堆芯涡轮流量计测量全厂断电核反应堆堆芯瞬态流量的设想。此时，我方人员在会议桌下面不断地拉我的衣角，示意不让我介入该项实验。面临如此巨大的风险，又没有实验准备时间，万一失败，会影响我院在核工业领域的声誉。而且不久前，我院完成军用核动力装置开发，得到了国家的肯定，我院也没有承担该项实验的任务。但是他们无法公开发表意见，只能给我暗示。

然而，听完我的发言，王鼎铨同志完全同意我的方案，立刻派厂方人员动身，去四川我的办公室取回专用涡轮流量计和测量仪表，并且报请北京领导机关协助，动用专用火车车厢从四川专人押运这批仪表到甘肃的实验现场。同时，我在实验现场紧张地进行涡轮流量计装入反应堆堆芯和测量的准备工作。在启动全厂断电实验的前一天，我终于把改装后的专用涡轮流量计准确装进反应堆堆芯。我选择在反应堆厂房内的反应堆堆芯顶部屏蔽铸铁板块做成的反应堆大厅地板上面，安放堆芯涡轮流量计输出信号记录仪表，进行全厂断电实验相关的测量操作。辐射安全防护规定：常规运行时，反应堆大厅不允许人员进入。虽然实验时测量操作人员在反应堆大厅会受到微量放射性辐照，但是这种测量方式从反应堆堆芯涡轮流量计引出信号电缆线的长度较短，堆芯顶部与相应空间具有良好的电磁屏蔽性能，能够有效地屏蔽全厂断电瞬间的强大电磁场冲击。次日，实验按照计划进行，王鼎铨同志一声令下，专门为801厂核反应堆供应电力的803发电厂，在核反应堆80%额定功率运

行的工况下，执行了全厂断电的拉闸操作。此时，直接安放在反应堆大厅地板上、位于反应堆堆芯顶部的五笔动态记录仪，在记录纸上准确地绘出反应堆堆芯的瞬态流量曲线，实验圆满成功！

事后我才知道，之前厂方和北京某研究院用一年时间准备的原实验方案，因为实验记录仪表放置在反应堆厂房外面有大量机电设备的房间内，实验测量的动态记录仪受到全厂断电强大电磁波冲击，引发仪表记录笔的自激震荡，该仪表的瞬态测量功能全部失效，宣告实验失败。这是非常惨痛并且值得我们及后辈警示的教训。

1978年第一届全国科学大会召开。我院完成的801厂全厂断电实验和军用核动力装置水力实验，同时获得全国科学大会奖。随后的科研工作，又获得1985年国家科学技术进步三等奖。我是第一获奖人。同年，中国核工业总公司授予我“有突出贡献青年专家”称号。1992年我获得国务院政府特殊津贴。

1986年，我听到苏联切尔诺贝利核事



1980年，四川909基地2号点14号4实验室全室同事合影，后排右5为王秀清

故的噩耗，吓出了一身冷汗。因为801厂核反应堆与切尔诺贝利核反应堆属于同一反应堆类型——用轻水作冷却剂、石墨作慢化剂的大型核反应堆，其热工水力特性、物理特性、堆芯结构都类似。801厂全厂断电实验和引发切尔诺贝利核事故的初始实验，虽然测量的参数不同，但是同属于核反应堆带功率的现场瞬态实验。应该说，我们的实验更危险，因为我们的实验人员直接在反应堆厂房内的堆芯顶部进行实验测量操作，实验前反应堆运行在80%额定热功率；而切尔诺贝利核事故发生前，反应堆运行在5%额定热功率，实验人员在反应堆厂房外的控制室和常规汽轮机厂房内进行实验操作和测量。切尔诺贝利核事故造成国际性的灾难，引起我对801厂全厂断电实验的事后恐惧：切尔诺贝利悲剧的发生是由反应堆堆芯、蒸汽与石墨的激烈反应引发的爆炸和放射性物质严重污染造成的；如果当年我们的全厂断电试验中发生类似的事故，我们这些在核反应堆堆芯顶部进行实验测量操作的人

将首先遇难！我这才充分理解了当时我的同事们为什么暗示我不要介入该实验。今天，在研究切尔诺贝利事故原因以后我确信，如果切尔诺贝利的实验按照清华大学的科研作风来进行，惨痛的事故本不会发生。回想此事，感谢母校不仅培养了我直面困难的勇气，又传授了我大胆设想、小心求证的工作方法以及“战略上藐视困难，战术上重视困难”的思想，一丝不苟、脚踏实地的

严谨学风，使得我能够在那场全厂断电实验中获得成功。

追随偶像费米

1992—1993年，在母校的帮助下，我得以赴美国阿贡国家实验室留学，这是我在追求理想之路上的一个里程碑。早在1986年底，我就离开中国核动力研究设计院，调到北京工作。多年来，美国核科学家费米一直是我崇拜的偶像。他是世界核能技术的祖师爷，曾在芝加哥大学建成世界上第一座核反应堆。我这次去美国就是要在费米工作的地方学习，实现我一生的夙愿。50岁的我通过了教育部留学人员EPT考试，以高级访问学者的身份，去美国留学。清华大学王大中校长、徐元辉教授为我写了推荐信。

1992年，我来到美国阿贡国家实验室，在材料和设备技术分部（Materials and Components Technology Division）和美国同仁一起进行了核反应堆热工水力分析工作。该实验室位于芝加哥西南25英里的一片小树林之中，像一个美丽的花园，时常有野生白鹿出没其中。费米是该实验室的第一届主任，他领导建立的世界上第



美国阿贡国家实验室同仁留影，左1为王秀清

一座快中子反应堆就在这里诞生。虽然这座反应堆所发的电力只是象征性地点亮了几个电灯泡，却是人类能够利用核能历史上的大事件。

初到实验室，这家机构的管理者约我例行谈话。我告诉他，我来美国阿贡国家实验室留学，是为了追随我的偶像费米，我就是沿着费米从事专业工作的脚印一路走来的。他被我的执著感动了。我的公费留学期限到来之前，他主动提出延长我的留学期限，为我办理手续，并且给我提供的资助远高于其他高级访问学者。1993年，我决定结束访问，动身回国。美国同事们特意赠送我一盘录有费米讲话的录音带和一盒介绍美国阿贡国家实验室历史与现状的录像带。我们成为了好朋友。

1995年，美国阿贡国家实验室主任Alan Schriesheim博士和美籍华裔科学家沙曾鲁（William T. Sha）博士应国家科委邀请来北京访问。我为远道而来的客人举办了一次家庭聚会，答谢他们在美国阿贡国家实验室对我的帮助。

2008年，我的专著《世界核电复兴的里程碑——中国核电发展前沿报告》出版。3月的一天，出版前的最后一次校对完成时，科学出版社的编辑笑着对我说：“王老师，您的收山之作就要面市了。”瞬间，我想，2009年我70岁，考入清华大学也已经50年了。在从事核电事业的近半个世纪中，追根溯源，成功的喜悦、追求理想的幸福不都来自母校的哺育之恩吗？在纪念职业生涯50周年之际，这本书的扉页上应该印有“感谢清华大学给我开启了人生理想之门”几个大字，以表达我对母校培养的感激之情。

《英汉技术词典》出版前后的回忆

○张文法（1970届汽车）



张文法
学
长

《英汉技术词典》是以“清华大学编写组”署名的集综合性英汉普通词典与专业的英汉科技词典两者之长的大型工具词典。从1978年出版到21世纪初，多次印刷发行了400多万册，成为当时工程技术人员、科研工作者以及出国进修人员的有力帮手，为“文革”后我国社会主义现代化建设起到了添砖加瓦的作用。这在清华大学的历史上留下了鲜亮的一页。

缘起

1968年7月27日，党中央派遣工宣队和军宣队进校，制止了武斗，很快稳定了局势，接管了学校全部领导权。1969年1月25日，由军宣队、工宣队为主组成的清华大学革命委员会成立。

1969年夏，校工宣队和军宣队将我从事农系教改组调到工字厅校机关工作，后到教改处工作，毕业分配也就自然而然留校了。1970年1月学校成立党委会，全面领导学校工作。教改处由军宣队吕方正副书记带领的工宣队军宣队员三四人负责，

主抓政治思想工作；而教改处唯一的“三结合”干部是校党委副书记何东昌，他负责全校的教学改革工作，同时兼教改处党支部书记。我起初的任务是负责教材编写与出版。

1970年下半年，周恩来总理高瞻远瞩、排除干扰，召开了数次外事部门有关人员和高校外语教师的座谈会，对我国开展外事工作和培训外语人才作出了重要指示。清华大学闻风而动，于1970年10月首先开办了英语、日语、德语三个外语班，开始为我国正式培训科技型外语人才。

1971年4月15日—7月31日，在北京召开全国教育工作会议。由于许多人对这次会议的主要议题不理解，争议不断，时停时开，前后历时3个多月。我校负责教学改革的何东昌副书记全程参加了本次会议。会议期间，周恩来总理参加了会议讨论，有的学校负责人当面反映我国还没有一部综合型英汉科学技术词典，现在急需消化吸收国外的先进技术，没有工具书极不方便。周恩来总理听后立即表示，清华大学是综合性理工科大学，能否尽快编写一部英汉技术词典？又专门向何东昌副书记交代，毛主席已经指示“教育要革命”，全国已经开始招生，你们清华大学应该挑起这个重担。要尽快启动，组织老教授们编写词典。这项任务由你们清华大学承担，也只有你们有能力承担，我相信你们。为了抓紧时间，这个任务也不搞什么文件下达了。（以上内容根据何东昌副

书记口头传达)

1971年夏的有一天，何东昌副书记要我跟他一起去外语教研组参加一次全体会议，说有重要事情传达。于是我陪着他骑自行车到了主楼三楼外语教研组参加了这次会议。他首先传达了周恩来总理的上述指示，同时他也强调了几点，大概意思是：1.我们清华大学不但要按照党中央和周总理的指示把外语班的教学搞好，为国家尽快输送人才，同时也要完成英汉技术词典的编写工作。我们必须完成这两项任务，义不容辞，这是党中央的嘱托，全国人民的期望。2.编写词典只依靠外语教研组力量可能有限，要发挥全校各系不同专业的优势，集中有生力量来配合，举全校之力去完成。3.克服派性，团结一致，拧成一股绳；排除各种非议，不要怕，解放思想，放心大胆干。4.会后要仔细研究部署，克服困难，抽调骨干力量，成立专门班子负责此事。5.有困难时可以直接找我（何东昌）帮助解决；小张（张文法）负责教材编写工作，有关编写词典的事情，随时与他联系，也可以通过他找我。

从1971年夏到1972年初，外语教研组经过反复研究和讨论，最后成立了以孙复初老师为负责人的《英汉技术词典》编写组，开始了这项举世之作。

三年编写，两年半出版

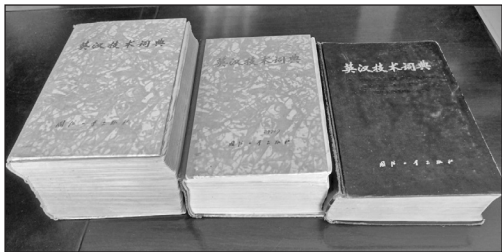
外语教研组抽调了以孙复初、丁孝弘、程慕胜、詹尔震、吴琼等老师为核心编写组的有生力量，同时也有校内各系的老教授参加审校，如孟昭英、钱伟长、施嘉炀、张任、李相崇、徐日新、王遵明、宋镜瀛、孙绍先等。所以《英汉技术词典》的作者署名一直沿用“清华大学编

写组”。

我经常与孙复初老师通电话了解编写进度，询问有什么困难需要帮助，还经常顺路到他那里坐一下，聊几句。在三年多的接触中，孙复初老师从来没有说过任何有困难的话，都是在那里埋头苦干，带领全校几十位老教授分工合作，不分昼夜、不分寒暑、不计报酬默默地工作着。连刚进校不久的外语班学生们也利用课余时间参与进来，做一些“剪刀加浆糊”的基础工作。他们似乎要把“文革”耽误的时间给抢回来。孙复初老师的眼睛不好，几年下来眼镜不知换了多少副，最后到了几乎失明的状态。我当时就被这些人感动了，他们如同清华大学搞科研的大多数教师一样，工作起来就是拼。他们是清华大学“行胜于言”优良传统的践行者，是清华大学的骄傲和自豪，也必是中国的科技脊梁。

该词典经过三年奋战，终于在1975年国庆节全部脱稿。有的人一定会问，这些人为何这么拼命？有多少额外报酬？说实话，最早的这批人除了拿正常工资和得到一本《英汉技术词典》的奖赏之外，再无其他额外报酬。

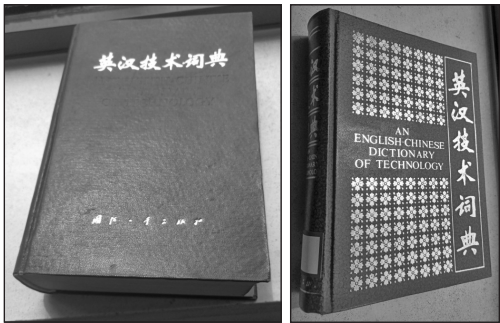
《英汉技术词典》从脱稿到出版印刷，也经历了不寻常的过程。从联系出版社，到排版印刷，再经数次仔细校对，最后到1978年3月第一次印刷出版，前后共耗用两年半时间。出版社印刷厂也是克服种种困难、大力支持《英汉技术词典》的印刷出版工作。例如印刷纸张问题，在那百废待兴的年代，根本采购不到词典专用纸张，他们就用普通书本用纸，虽然这给印刷和装订带来许多麻烦，但他们一一攻关。因此在出版的《英汉技术词典》



《英汉技术词典》最早版本与后期版本的对比

各种版本中，1978年3月第一版第一次印刷的是最厚的，达到10厘米之多，比后来使用词典专用纸张印刷的重印本厚三分之一，比使用词典专用纸张印刷的缩印本厚二分之一（见上图）。这么厚的词典对读者的使用很不方便。虽然如此，第一次印刷的约3万册词典，一上市销售立刻被读者抢购一空。

该词典从编辑到付印，从审校到发行，记载着一大批人的无私奉献和认真负责的辛劳。正因为如此，广大读者和社会也给予了各种赞誉。1983年12月《英汉技术词典》被新华书店评选为当年全国“十种发行量比较大、最受读者欢迎的图书”之一；1984年7月，由中国出版工作者协会评为“1983年全国优秀科技图书”；1986年6月，由中国青年报社、《博览群



左为1978年出版的缩印版本，右为1985年9月缩印版本的2001年第17次印刷版本

书》杂志社、北京新华书店评为“1986年全国优秀畅销书”，并获得首届“中国辞书奖”。

《英汉技术词典》究竟出版了多少版本，印刷了多少次，发行了多少册，现在统计起来十分困难。我走访了国防工业出版社、版本出版社、国家图书馆、清华大学图书馆等，都没有得到确切的答案。

我为《英汉技术词典》做的两件事

在《英汉技术词典》编写和出版过程中，我主要起了一个联络员的作用，具体编写工作没有参与。如果说我为《英汉技术词典》做了点什么，有以下两件事倒可以记录在案。

第一件事是孙复初老师在《英汉技术词典》脱稿后要求我帮忙找出版社出版。他说他曾经联系过一两家，但是都没有成功。我立即答应他的请求，我说我来帮忙，不要着急，我一定想办法联系出版社。此事我向何东昌副书记做了汇报，他就一句话：“这是你的工作，尽力去办。”在后来的一周多时间里，我拿出全部精力来做此事。果不其然，几天里我联系了商务印书馆、人教出版社、高教出版社等几十家出版社，都没有成功。北京当时有一百多家大的出版社，居然一家都联系不成，我也开始着急上火。实际上，不是他们不愿意接此项工作，而是由于出版社的人员大部分还在“五七”干校，出版社还没有正式开展业务，确实有实际困难。这种情况令我十分苦恼，也十分无奈。

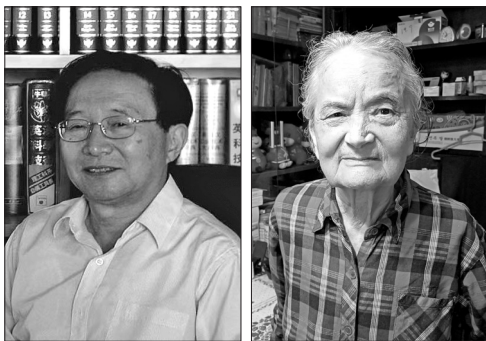
有一天我忽然灵机一动：部队的出版单位是否可以呢？于是我第一家就找到了国防工业出版社，当即拨通了电话，对方

□ 我与清华

听了我的介绍后立刻满口答应。当时我还不相信，一周无着落，几分钟就搞定？有一种“踏破铁鞋无觅处，得来全不费功夫”的感觉。我告诉了孙复初老师，他也很高兴，我们立即与国防工业出版社办理了出版《英汉技术词典》的有关手续。

我为《英汉技术词典》做的第二件事是起草前言。那是在“四人帮”倒台后，《英汉技术词典》的排印稿已经过几次校稿审阅即将交付印刷时，有一天孙复初老师来到工字厅找我，要求我为《英汉技术词典》写篇前言。我说我有何德何能，哪有这个资格写前言呀。经过一番争论，最后他说：“这是清华大学的集体创作，没有个人署名，你也该出点力呀，你向老何汇报看着办吧。”于是我就此事向何东昌副书记做了汇报，他习惯性地一只手不停地戳一支香烟，思考了一下对我说：“你来起草吧，我来修改。”

没有用多长时间，我起草了《英汉技术词典》的前言，主要内容有三段：第一段阐述这本词典是根据周总理的指示精神编写完成的；第二段阐明本词典收录多少词目，涵盖多少专业，适用人员范围等；第三段感谢兄弟单位的支持，并请读者提出宝贵意见。然后我把草稿交给何东昌副书记修改，他看后说，这也得要突出政治啊，说完在草稿上加了一句话：“以华主席为首的党中央一举粉碎了‘四人帮’反党集团”，其他词句都没有修改。这句话只有在1978年、1979年印刷的版本中出现过，在此后的重印本和再版版本中都进行了删改，再也没有出现。我做的以上事情，相比编写组成员几年的繁重劳作，真是微乎其微，不足为道。



《英汉技术词典》编写组主编孙复初教授（左），编写组核心成员程慕胜老师（右）

结束语

从上世纪80年代末到本世纪初，孙复初老师领导的编写组在《英汉技术词典》的基础上，增订和重新编写出版了《英汉科学技术词典》《汉英科学技术辞海》《汉英常用词语辞典》以及《新英汉科学技术词典》等十多种词典。孙复初老师从1971年开始主编词典工作，到2020年12月25日逝世，在近40年中以惊人的毅力、顽强的精神，奋战在我校的外语教学科研第一线，为全校师生树立了“行胜于言”的好榜样。

《英汉技术词典》编写组的另一位重要骨干是程慕胜老师，她从1972年调入清华大学外语系，立即成为了《英汉技术词典》编写组成员。在完成《英汉技术词典》编写工作之后，紧接着又完成了其增订本《英汉科学技术词典》的编审工作，配合孙复初老师负责该词典的总审校。在保留《英汉技术词典》的主要特色外，增加了理化、生物等方面的新词，也补充了新学科、新工艺、新技术方面出现的新词。她是《英汉技术词典》编写组核心中目前唯一在世的成员。

我为祖国“存”石油

○李仲奎（1970届水利）



李仲奎在国庆70周年成就展黄岛工程模型前

我们这辈人对《我为祖国献石油》这首歌应该都有深刻印象，那是一首歌颂大庆石油工人的歌曲。作为一名清华水利人，我搞了一辈子水电站建筑。下面先从我的“新工人”经历说起，后来与石油结缘，是工作了40年之后的事了。

先当“新工人”

1970年毕业留校后我成为“新工人”，在清华汽车厂造了近三年的“727”牌载重卡车的驾驶楼。那段时间里，为造出百台“727”汽车开展“大会战”，连续加班加点，日夜奋战，“革命加拼命”“要车不要命”是当时最响亮的口号。虽然辛苦些，我们却遇到了好师傅，学会了钣金工、钳工和焊工的一些基本技能，我还买了这些工种的培训书籍和手册，增长了动脑又动手的能力。

三年后，由于当时教改的需要，我从

汽车厂调回到水利系，参加了由张光斗、黄文熙、施嘉炆等当时的“反动学术权威”任教的培训班，进行水利工程专业补课。虽然学校仍保留了我们“新工人”的称号，但当时的工农兵学员们并不认可，他们戏称我们是“太学生”。

俗话说“名师出高徒”，我们这些已经在“文革”前学完基础课的“太学生”们，经过这些“权威”们的培训和熏陶，专业知识果然大有长进，半年之后就开始承担教学、科研、生产等各种任务了。那时“讲成分，但不唯成分论”，我因为出身不属于“红五类”，政治上不是依靠对象，就直接派到了生产第一线，参加北京张坊水库的建设去了。从张坊水库设计大队到密云水库设计处，一干就是五六年。

在张坊水库，拒马河的河滩印上过我踏勘的脚印，大坝防渗墙工地的冲击钻机操作把手上，曾留下了我的汗水。我们住在房山县张坊村冬暖夏凉的窑洞式土坯房里，没想到一场大雨，土坯房顶塌了下来，把床板、脸盆都砸烂了，幸亏赶上大家每月一次的两天回京休假，没造成人员伤亡，算是命大。水库指挥部爱惜人才，让我们搬到离工地最近的“风葫芦台”上，住进用杂木杆子和芦苇席子搭成的油毡房里。

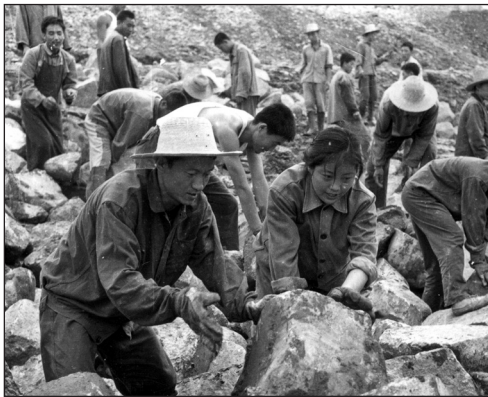
在密云水库，我爬遍了密云水库的全部七座大坝，在各种隧洞、竖井里钻进钻出，爬脚手架，钻钢筋笼。从密云水库高

水位蓄水防渗工程，到1975年河南大洪水后密云水库防洪加固工程，到1976年唐山大地震后的抗震抢险加固工程，我亲手设计、绘制工程图纸不下百张。

那时可不像现在有CAD制图软件，所有的图纸都是手工绘制和复制。首先要在地形图上画布置草图，经过计算定出具体方案和尺寸，再开始在毫米方格纸上按比例绘制出铅笔图；然后将一张透明的硫酸纸盖在铅笔图上，用描图笔沾专用绘图墨水，在透明纸上描出墨水底图，这张底图就像照片的底版一样，可以用来晒出多张供施工使用的蓝图。

工地上没有大设计院里使用的晒图机，就只能手工翻转晒图板来晒图。晒图过程中，晒图纸需要放入熏图筒中，再用氨水熏蒸。有一次出事了，我们从化工商店买来的氨水用完了，工地又急着要图，我只好到溪翁庄大队的农用氨水库里借用。由于没有经验，也没有任何防护措施，我被熏得晕倒在地，几分钟后才清醒过来。

在工地的几年里，我既当设计人员又当监理人员，几乎日夜坚守在施工工地。施工队的工人可以倒班，我们却无法倒班，除正常的巡查和去设计交底外，只要工地来电话，不管白天黑夜、酷暑严寒也要步行几里地，一口气爬上三百多级台阶的大坝，去处理出现的各种工程难题。1976年唐山大地震时，密云白河主坝发生严重滑坡，为了保护党中央和京津冀人民的安全，水利电力部和水电总局调集全国各地的技术力量和施工力量，汇集在密云水库，打开库底的导流廊道放空水库，日夜奋战抢修大坝，增加防洪设施。时任国家主席华国锋同志还到密云水库抢险工地



李仲奎（前左）在密云水库白河主坝坝坡上砌筑护坡石

视察，并参加劳动。我们设计人员则昼夜加班，对大坝的稳定性进行校核，在余震未消之时乘坐海军登陆艇到水库中测量大坝滑坡后水下部分的坡形，以便计算新的坝坡坡比和工程量。我在密云白河大坝上砌筑坝坡块石的照片还被登在了《密云水库报》上，光荣地露了一下脸。

1978年秋季恢复研究生制度，清华水利系也开始招收水工专业本科生，我被安排担任1978级新生班主任，并在职攻读硕士学位，这才又回到久别的清华园，赶上了改革开放的好时机。1980年和1987年先后两次出国进修深造，在清华获得硕士学位后，又于1990年在奥地利维也纳科技大学获得了工学博士学位。

在清华水利系，我从事的是“水电站建筑物”和“地下结构工程”教学，从事的科研是与水电站地下厂房洞室群的布置、设计相关的基础理论和关键技术研究，作为项目负责人参与的国内外项目涉及二滩、三峡、龙滩、江垭、溪洛渡、锦屏一级等水电站的地下厂房；北京地铁隧道叉路段结构研究，盾构隧道与站厅结合

段施工关键技术等；还有联合国资助的伊朗德黑兰引水隧道项目、澳大利亚墨尔本某煤矿岩体稳定数值模拟项目、中日合作的各向异性岩体真三轴试验项目，等等。我主持进行的“溪洛渡水电站地下厂房洞室群三维地质力学模型试验”项目，被以钱七虎院士为首的专家组鉴定为“整体达到国际领先水平”。

为国分忧

读者应该看出来了，我以上从事的这些工作大部分都与“地下”二字密不可分。终于，就在我即将退休之前，山东黄岛国家石油储备基地的陆宝麒总经理找到了我，我这个水利人就与石油结下了不解之缘，这次合作可算是“水油交融”，让我退休之后还能老有所为，为国家战略能源储备项目做了十几年的贡献。

石油作为战略物资在世界政治、经济发展中起着重要作用，具有举足轻重的地位，经过几次能源危机的教训，早已被各国所认同。石油资源在全球的分布极不均衡，使石油成为战略物资，也使得各消费国极其重视石油的战略储存。

改革开放以来，我国政通人和，经济腾飞，人民生活迅速改善，这使石油需求量激剧增加。但受国内资源的制约，供需矛盾日益突出，石油进口量连年增加。随着对国外原油依存度的提高，我国石油稳定供应的难度不断加大，2009年已超过51%，2020年已高达73%。

世界政治、经济、军事形势复杂，国际石油市场风云多变，石油运输通道上危机四伏，在这样严峻的形势下，建立一定规模的战略石油能源储存，是我国国民经济发展的一项重要而迫切的战略任务。

2009年前，我国建设的第一期石油储备基地，还都是在地面上建造大型储油罐群。多次发生的安全事故警示人们，与地面储油罐相比，深埋地下的水封洞库储油，其安全性和经济性都大为提高。在许多专家的建议下，地下储油被决策者逐步接受，成为后来解决我国战略能源储备问题的首选方式。这种方式是在完整性较好的岩体中，于必要的地下水位以下，人工开挖存储石油的大型地下空间。从中国“十二五”第二期国家能源储备项目的黄岛地下水封石洞油库开始，就全部或大部采用了地下储油方式。

其实，早在20世纪60年代末，我国就曾在山东青岛的黄岛地区，建设过一个15万 m^3 的小型地下水封油库，清华土木系也参与了该项工程，且受到了当时军宣队、工宣队的表彰。但由于密封性没有做好后来已经废弃；1977年又在浙江象山建造过一个4万 m^3 的小型地下水封成品油库，仅仅用来为渔船提供柴油。虽然我国以前建造过小型地下水封油库，但与黄岛300万 m^3 的大型地下水封石洞油库相比，那就是小打小闹了。

奋战黄岛

第二期国家战略能源储备基地项目包括山东黄岛、广东某州、某江、辽宁某州四座大型地下水封石洞油库，黄岛项目是唯一可以对外公开的项目。黄岛项目是第一个开工、第一个建成、第一个投入运行的项目，它的工程质量和各项技术指标均达到了国际领先水平。2015年它被评为“中国国家金奖工程”，2019年它被列入了国庆70周年“新中国150个第一”的建设成就，它的模型被放进了北京展览馆国

庆70周年成就展中。

由于黄岛项目是中国的第一个超大型地下水封石洞油库，所以缺少经验就成了它最大的难关。国家发展改革委、能源局把这个项目交给了中国能源行业的国企老大——中石化。挂帅这个项目的陆宝麒总经理，就是第一期国家战略能源储备项目黄岛地面储油基地的总经理，他也曾在“引滦济津”大型泵站及引水项目中作出过突出贡献，具有深厚的石油储运的专业知识和极强的领导协调能力。论年龄他还长我一岁，担任黄岛地下水油库建设项目总经理时已是65岁，应是破格留任，大家都尊称他“陆总”。由于行业的差别，他谦虚地表示对“地下工程”一窍不通，四五次来清华邀请我参加这个国家重大工程项目的建设。

我被陆总的“年既老而不衰”的奋斗精神和人格魅力所感染，成了他的“地下工程参谋长”，带领几个博士后组成小团队，参与了黄岛项目施工的全过程。在工程施工结束合同到期后，又被聘请继续担任了项目的“高级技术顾问”，完成整个地下储库的气密性试验工作，使项目各项指标符合验收标准，并达到国际领先水平。

我也确实没有辜负陆总的期望，没有给清华丢脸，没有辜负工程参建单位对我的赞誉“清华金牌教授”这一名声。虽然在工程进行不到一年后，我也到了65岁，清华按规定给我办理了退休手续，但还是保留了我在清华的科研条件，使我能继续黄岛地下水封洞库的工作。而工地条件与校内比还是要艰苦得多，吃住行都要自己解决。尤其到后期，博士后出站了，所有事情都需要我一个人来完成，既当顾问，

又当翻译，还当司机，可谓名副其实的“万金油”了。

我曾带着几位博士后爬遍了洞库区域的山上山下，钻遍了地下所有的隧道、洞库。追随着工程开挖的进程，收集各种观测、监测数据，分析博士后计算结果，推测地下围岩条件的稳定性和可能发生的风险，为地下工程动态设计和动态施工提出相应建议。这些建议大部分为陆总和设计施工单位接受，并最后证明是正确的。除追随施工整个进程不断进行的洞库围岩稳定性综合判识外，值得一提的还有如下几点工作：

- 1.分析了地下水封石洞油库与水电站地下厂房洞室群特点和功能的异同，在详细查勘了洞库区域地形地质条件后，大胆提出了事先调整洞库布置方案的建议，通过超前钻探，把多条主洞库向围岩条件良好的一端各延伸开挖50米，先期增加库容十几万立方米。这为后期因遭遇到严重不良地质条件不能继续开挖而造成的库容损失保留了充分的库容储备，并避免了工期延误。

- 2.从辩证思维的角度以及裂隙渗流与孔隙介质渗流理论的差别，提出了“水封系统的双刃剑作用”这个与国际上流行的对水封系统作用评价的不同看法，纠正了对水幕系统的过度迷信的认知，以及没有科学依据的施工要求。提出水幕注水和灌浆封堵渗漏通道之间的辩证关系，以及不同时期、不同条件下应采取的水封系统运行方式。从而使黄岛洞库群的总渗漏水量减少近2/3，达到国际领先水平，并大大降低了地下水封油库50年生命周期内的运行成本，还能明显减少对环境的危害。

- 3.将水利工程中防渗帷幕与排水孔幕

的设计理念，通过逆向推理应用到地下水封石洞油库，提出“信息化双幕系统”概念及采用的条件和方式，申请并获得国家发明专利。

4.对严重影响整个工程项目的气密性试验进行的ZK003水位观测孔的渗漏难题，提出了正确有效且简单的处理方法，既保证了由国家聘请的外国权威机构主持的气密性试验的如期进行，又保证了该观测孔的功能可继续长期发挥作用。该观测孔深达400多米，如果废弃，则需要重新造孔，该处理方式防止了数十万元的损失。

老有所为

黄岛项目的圆满完成，并未结束我与石油领域的缘分。由于国家能源储备缺口仍然很大，而且计划在“十三五”期间完成的国家第三期地下原油储库工程，因各种原因以及突发的新冠疫情，已经大大滞后预定的工期，所以需要加快推进地下水封洞库的建设。



李仲奎（左）与挪威工程院院士吕明教授在黄岛地下水封洞油库隧道入口留影

自黄岛地下水封石洞油库高质量建成之后，我被黄岛项目的上级部门主管中石化技术部李友生主任推荐到中资公司（前身为国家计委，承担所有国家重特大项目的咨询和评审，为顶层决策提供依据）作咨询专家。这些年我参与了几乎所有国家第三期地下原油储库项目的考察和评审，以及地下水封石洞油库的国家标准的讨论和制定工作。项目分布从北方的黑龙江到南方的广东、海南，还有沿海的浙江、福建，西部的云南，以及华中地区的安徽省。这些项目的业主包括中国石油界的四大国企——中石油、中石化、中海油和石化石油。我和这些行业的老总、专家、工程师们一起踏勘现场，一起讨论交流，从跨行业和领域的角度取长补短，为中国的战略能源安全贡献才智和力量，可以说是“水油交融”，让我在古稀之年还能为自己的祖国有一点作为。

除此之外，我还接受了水利系领导交给的任务，从著名水利专家谷兆祺教授身后留下的80多本700多万字的笔记中，精选了50多万字，编辑、注释了《谷兆祺教授笔记撷珍》一书，2019年由水利电力出版社正式出版。

在实现“健康地为祖国工作五十年”目标之际，2020年我幸运地被评为清华大学“老有所为”先进个人。虽然奖状不大，也没有所谓的“含金量”，但能得到培养自己多年的母校的认可，我还是很开心快乐的。

随着国内经济迅速恢复，更多的大型地下水封石洞油库正在等待审批并即将开工建设。“廉颇老矣，尚能饭否？”只要国家和母校需要，我还是“小车不溜只管推”。

流金岁月 一生清华

○高 宁（1993级化工）

今年是我们1993级入学30周年。当看到主题征文通知的时候，同班同学、家中首席领导魏同学问道：“你可曾为入学30年写了点什么？”我说：“没有。”她就正告我：“你还是写一点吧！毕竟我俩是2/2200，占比不算小呢。”

1993年的秋天，我们满怀着憧憬来到清华园，在这里度过了最美好的青春时光。韶华如驶，岁月流金，转眼已经30个春夏秋冬。回想2018年那次相聚，我的心声表现为《清华人》文集上《毕业二十年回眸》《校庆的九个难忘瞬间》两篇文章。五年过去，特别是经过三年疫情，我们对母校眷恋依旧，感情更深。今年的前3个月，我们还三次回到清华园。我就从这三次经历，表达入学30年的感悟吧。

清华风景与校园生活

第一次回校园，是年初随着疫情防控措施调整、学校对校友开放的第一周。消息一公布，我和魏同学就迫不及待地第一时间重返校园。时值寒假，校园行人不多，显得那样美丽而安静。我们沿着荷塘—工字厅—大草坪—水木清华—图书馆—西操场—化学馆—工物馆的路线，在漫步欣赏中抚今追昔，回想当年的时光。

荷塘记载着很多美好的场景：入学的第一个冬天，我们在这里上过滑冰课，让一些南方来的同学首次体会到什么是战战



二〇二三年四月，高宁（右）、魏京华（中）夫妇带儿子返校参加清华入学三十周年活动

兢兢、如履薄冰；我们还曾泛舟湖上，听起来是不是超级浪漫，其实那次是为了赚取班费而组织打捞残荷的劳动；荒岛里晗亭旁，常常能看到舞者的翩翩身影，谁能想到曾有一位常客是我们专业的大教授？从荷塘离开，沿着工字厅外的小路走到二校门，典雅庄重的二校门显得崭新洁白，据说用了一种校友研发的纳米涂料，能够防尘、去灰、自清洁，这该算化工专业为母校做的贡献吧。折返到大礼堂前，我们在日暮前拍下合影，也又一次将“行胜于言”铭刻在心中。旁边青砖红瓦的清华学堂里，我们挥汗如雨学习机械制图的情景仿佛还在眼前。走过还在装修的同方部，就到了大礼堂面前。毕业之后看过很多宏伟壮阔的建筑，但就算梵蒂冈大教堂和巴塞罗那圣家堂，也取代不了初见大礼堂时那样的震撼心情。

经过流水潺潺的校河，看到图书馆老馆充满历史印迹的拱形高窗，深邃宁静的大厅，温润的木质长桌，曾经是我们最期盼的学习圣地。走在蔚蓝色的西操场跑道上，仿佛听到了当年每天下午准时响起的熟悉旋律：“同学们，课外锻炼时间到了，走出宿舍，走出教室，参加体育锻炼，争取为祖国健康工作五十年！”

在化学馆，沿着高高的台阶拾级而上，一砖一瓦都那么亲切，这是当年做毕业设计的地方。主干道上自行车流如潮水奔腾，浩浩荡荡铃铛作响。东操、工物馆、主楼……到处都有我们青春的印记。在紫荆花开、银杏叶落中，五年岁月如风逝去，2200名来自天南海北的懵懂少年一天天长大成熟，收获了知识，收获了友谊，也收获了希望。当然，还有不少人和我们一样收获了爱情。时光一去三十年，校园岁月如同光影斑驳的老照片，颜色有深有浅，但印记永不消散。

清华人物与职业生涯

第二次回到校园，是为了给我本科时的辅导员挑选礼物。每年校庆前后我都会去看他，但在入学30年这样的特殊年份，我想送他一份和清华有关的纪念。经过精挑细选，我选了一条有清华logo底纹的紫色领带，很低调但清华人一眼就能认出来，果然他欣然接受了这份礼物。

在三个多小时的长谈中，我们回忆校园岁月，感慨不已。说起来，我的职业生涯也开端于类似的交流。那次是毕业前我来看望这位老师，交流中他说起自己的单位情况，愿意推荐我去应聘试试。就这样，我在找工作的第一个月就确定了这家央企，从此一直工作到现在。20多年来，

我从一个职场新人，逐步成长为所在领域的专家，再到现在从事管理工作。我现在任职的企业虽然不大，可是每年有近千亿销售额，分支机构遍布于14个省市，我常怀诚惶诚恐之心，总担心自己的工作出差错，只能如饥似渴地学习，加班加点工作，一刻不停思考，尽心竭力做好每一件事情。即使没有什么显赫成绩，但总算没有辜负“清华人”的称号，能对得起关心支持我的领导同事和职工群众。

当年我们化工系1993级分3班人才济济，毕业后分布于海内外的政界、学术界、工业界、金融界等多个领域，既有杰出的科学家，也有成功的企业家，有的在政府部门服务社会，有的在校园里教书育人……大家在不同的岗位上实现着自己的人生梦想。我很幸运，在最合适的年华遇到人生伴侣，毕业时选择了一份喜爱至今的工作，孩子的成长教育顺心如意，自己在人生道路上一直有着坚定的方向，这些都缘起于清华的教育培养。

大学里遇见的两位辅导员，既是我一生感激不尽的恩师，也是我人生路上的典范，30年来他们和我亦师亦友，在关键时刻多次为我指引方向。清华还有很多师长给我留下深刻印象，不论什么身份什么职务，总能从他们身上感受到对学生、对事业发自肺腑的爱。读书期间多次见到王大中校长，他的形象就如一位同学的描述：

“校长身形瘦弱但眼神坚毅，外表谦和但睿智非凡，在我眼里一直是中国知识分子的完美形象和杰出代表。”2008年返校时，我们再次聆听到老校长的教诲，真是非常感动。

化工系的金涌院士给我们讲过反应工程课程，现在以耄耋之年依旧奋战在化工

科普第一线。在83岁获得“清华大学突出贡献奖”时，他介绍自己的座右铭是“生命不息，折腾不止”。前些年两次和他偶遇，他还是那样和蔼可亲，言谈甚欢。年级同学对我的帮助也很大，2021年初我急需完成一份煤化工行业的大报告，原化31班现任化工系副主任的吕阳成同学全力帮我协调资源，克服困难，安排我到学校交流。那个报告的主要观点，就是在工物馆三楼的一个会议室里，和他边吃盒饭边讨论时完成的。当时参加讨论的还有2字班的一位师兄、4字班的一位师弟。有顺有逆的职业生涯中，清华师长的榜样指引、清华同学的陪伴帮助，宛如夜空中点点星光，给我带来奋斗前行的力量，帮助我保持阳光自信的心态，一直健康快乐地工作生活。

清华精神与未来道路

第三次也就是最近一次到校园，是周末参加清华校友终身学习日的讲座。这次是第42讲《数据要素及治理》，是和工作无关的全新领域，但我很感兴趣。毕业多年之后，还能重返校园学习，要感谢校友总会创造的机会。最近几年，包括疫情期间，通过线上线下参与，学习到不少新鲜的知识。

在清华时学习任务很重，有的考试非常难。等到工作了，才发现考试是一件容易的事，学习是一个让人上瘾的习惯。时光流逝中，求学时所有的艰辛努力和付出，逐渐沉淀成人生的财富。我工作初期从事国际商务谈判，除了技术知识外，还需要懂贸易、商务、法律，这些都需要从头学起。为了跨越门槛打好基础，我从参加职业资格考试、考取专业证书开始，从

此一发不可收拾。2003年外销员，2004年国际商务师，2005年法律顾问，2011年招标师，2014年正高级工程师，2017年司法考试及公司律师，2018年审计师，2020年证券期货基金考试……基本上只要工作岗位需要，我就会去学习并考证，学习的过程也是进步的过程，往往乐在其中。

30年来，清华的教育影响，已在潜移默化中浸入骨髓，不因岁月流逝而褪色；清华的优良传统、化工系学长提出的“从我做起，从现在做起，从身边小事做起”，深深地影响着我，让我始终保持着踏实敬业、事不避难、低调谦虚、与人为善的作风品格。工作以来，不论多复杂的任务、多困难的挑战，我都怀着欣喜和自信去积极完成。同时，“清华人”的加成也使其他人愿意给我机会，放心让我去迎接探索新鲜事物。这些年里，在乌云密布、挫折坎坷的时候，“自强不息”告诉我，“别人不把你当回事，你要把自己当回事”；在顺风顺水、一路坦途的时候，“厚德载物”提醒我，“别人把你当回事，你不要把自己太当回事”。日晷上的“行胜于言”，更是早已转化为工作生活的指南，转化为“空谈误国、实干兴邦”“征途漫漫、惟有奋斗”的奋进力量。

走出校门多年，我们怀念清华校园的美好时光，关注老师同学的最新动态。每一个学校的喜讯佳绩，都会让我们深感“与有荣焉”；每一位同学的发展进步，也都让我们“虽不能至，心向往之。”在入学30年这样一个新起点，疫情阴霾散去，我们热烈期待着和大家再聚校园，重温韶华岁月，分享母校荣光，一同迎接未来的30年！

愿识乾坤大，愿怜草木青

○陈柯夫（2013级汽车）

陈柯夫，2021级五道口金融学院硕士。清华大学优秀学生干部，国家奖学金获得者，北京市优秀硕士毕业生。

多年以前，我刚踏入清华，只觉得学校对我来说是一种荣耀。那时候的我大概无法理解，清华这两个字，回头望去时是眷恋，迈步走出时是责任。

几个月前，我参加校园马拉松，在灿烂的晨光里边跑边看着这个我待了六年之久的地方，知道再过几个月，我就要离开这个园子，开启新的征程。我在朋友圈里写道：“怕时间来不及，对所有花草树木鸟兽虫鱼，对这片校园和校园里的人们，都道一声珍重。”当我跑过一个一个地点——那对我来说不仅是地点，而是一个个故事，一串串回忆。

教室

“所谓大学者，非谓有大楼之谓也，有大师之谓也。”对于清华的期待，正是在对于课程的期待中开始的。

我不曾想过机械制图要用那么大的纸来画，每一点每一线都有其规章。在线段交错间，我逐渐能看到一个个零件被车铣刨磨而出，装配成经由三视图想象而成的机械，严密而精巧的造物。我不曾想过数学内能自成空间，在空间内重构加减乘除，构筑起新的体系。“从我的逻辑里你们可以得到任何东西”在当时只是一句被调侃的话，但我开始逐渐理解那种自治感。我不曾想过在小学期中拆装需要两个



院二〇二三年毕业典礼上发言

人抬着的曲轴，在腔室内的燃烧冲击下居然能达到每分钟数千转，一些在纸上计算出来的推力和扭矩数据以这种方式直观展现在我面前。我也不曾想过国际经济金融的惊心动魄与波诡云谲竟与我们如此之近，国家竞争在宏观中观微观不断展开，硝烟弥漫。我开始逐渐认识这个世界的科学规律，也认识到知识的力量。

一教、三教、四教、六教、水利系馆、汽研所，经过一个个地点时，我似乎仍能听到老师的声音自耳边响起，让我再回到当初本科课堂上的时光，那是无忧无虑又如饥似渴的日子。

也想到在金融学院里，研究生两年的时光，在1号楼，在3-300，在4号楼，老师的声音响起又落，教室里的灯明了又暗，身边的人来了又走。我学到了什么呢？可能不止是知识或思维，还有老师们的诚恳和踏实，还有面对未来的勇气。

图书馆

图书馆是主动学习与被动学习的分界点。我对图书馆最初的印象，其实来自于

被裹挟——当身边的人都在图书馆自习时，不去图书馆便成了一种罪过，罪恶感以及担心掉队的恐慌感使我不得不经常出没于图书馆。

但入校日久，心境渐定，也开始逐渐理解图书馆于我的意义，那是一种独行与同行的巧妙交界。于学习中，我确有独行的部分，需要自己去思考、去沉淀；但亦有同行的乐趣，知道有人在跟我一样苦思冥想，本身就己是一种陪伴，更有同伴进行思维的沟通与碰撞，尤使我欣喜。各类考试前，我总和一两个同学在出图书馆的路上聊着，聊着对知识的认识、对题目的想法，互相查漏补缺。在晚上十点或十点半图书馆关门的时候，路上总不会缺少披星戴月的同学们。于月光下，自行车的前行，现在想起是一种平静、充实和笃定。

我尤其喜欢老馆、逸夫馆和金融馆。

老馆给我的感觉是厚重，历史沉淀的厚重。坐在老馆的窗边，偶尔累时抬起头，看大窗被收束的窗帘掩成梯形，阳光从窗上部柔和地洒进来，我有时也会不由得感叹生逢安定盛世，想起1933年的曹禺，那“没有太阳的日子里的产物”，想起《横空出世》里1959年苏联专家撤走时，那场透着压抑的雨夜舞会。

逸夫馆给我的感觉是本真，回归书本的本真。穿过绿萝垂下的走廊，二楼和三楼有几个夹层的小房间是我最喜欢去的地方。于其中坐定时，背朝书架，面朝白墙，左右是透明的玻璃，透过玻璃能看到图书馆旁的绿草高树，看到西操的喧闹青春，但这一切都被玻璃隔开，于是小隔间内自成天地，人与外界亲近又疏离，于是心思沉入书中，放松且专注。

金融馆给我的感觉是亲切，朝夕相处

的亲切。走进1号楼电梯，按下4层，电梯打开，总能看到熟悉的面孔。小院很小，同学之间的相处也就少了几分隔阂感，朝夕相见中大家渐渐熟悉。图书馆中像是极安静的朋友聚会，不需预约时间，也不需预设流程，偶尔会跟几个久未相逢的同学招手，也与熟悉的朋友点头示意，但更多的仍是低头，享受聚会的安静。

食堂

刚入校时，每天必然要考虑的问题就是去哪个食堂、吃些什么。本科新生培训时列在纸上的、老师特意提起的每个食堂好吃的，很快我们便一个个都尝过了。在食堂的出入中，我逐渐发现，食堂不仅是美食的集散地，也是故事的集散地。

食堂里，能看到沉默吃着饭争分夺秒的独行者，当他们吃完拿着餐盘站起身时，我似乎能感受到那种轻快；能看到边吃饭边聊着课题的同组师兄兄弟，吃什么似乎已是其次，课题进展才是精神食粮；能看到大桌上某组织十来人围坐一起，边吃饭边开着会，聊着校园活动的策划和执行；能看到实验室同聚一堂，某个师兄师姐要毕业奔向远方，欢笑中带着不舍。

拔地而起的清芬，重新装修的紫荆，夜宵丰盛的桃李……还有不是食堂、也已经消失的小桥，都承载了不仅是关于美食，还有关于人的记忆。

我也逐渐发现，上述所有的故事，我都曾是其中一员。而后，我成了那个即将毕业的师兄。

操场

发现清华“又红又专”的底色似是从操场开始，“为祖国健康工作五十年”和

“无体育，不清华”的标语，让体育这两个字对我而言有了更多的意义。无论清晨还是夜晚，操场上总会有正在奔跑的人们，这让我觉得，操场是一个充满了青春、活力和热血的地方。

不同的操场，是不同的记忆。紫操的晚上，是快与慢的融合体，那里有努力奔跑的人，并肩散步的人，牵手而行的人，也有围坐聚会的人。东操的晚上，是喧闹与宁静的交汇处，曲艺队的绕口令常在西北角响起，伴着比紫操少上很多的跑者，和柔软草地上躺着看星星的人。雕塑园那条阳光长跑的道路，也给日常锻炼的平静添了些许风景。

但跑着跑着，这段校园马拉松终究告一段落。从操场开始，也从操场结束，一切似乎都没有改变，但它终究是改变了些什么，比如，我的成长。

没有一段成长是一蹴而就的，它总与耐心授业的教授、伴我同行的教研组老师和身边亲密的好友亲朋息息相关，在漫长的时间里，成长由量变到质变。我该如何去诉说我的感恩呢？我与校园里所有的花草树木鸟兽虫鱼，与这片校园和校园里的人们，都挥手道一声珍重。

无尽的眷恋与不舍中，我在论文致谢的最后写道：愿识乾坤大，愿怜草木青。

2023年9月

做清华精神的传承者

○李 伟（1996级水利）

本文为1996级水利系校友、金地商置集团高级副总裁李伟2023年4月在清华大学校友励学金大会上的发言。

疫情三年之后，我再次回到越来越美丽的清华园，倍感熟悉和骄傲。我很荣幸也很惶恐能够作为校友代表发言。最初接到校友会老师邀请的时候，我是真心推辞，因为我为学校所做的，与今天到场和没到场的校友们相比，实在有限。但校友会老师说，我是学校助学金体系的受益者，毕业后回馈母校，注资到“清华校友谷兆祺励学基金”，体现了清华精神的传承。那我就和大家讲一讲清华对于我们这些家庭经济困难的学子提供的帮助和给我们人生带来的重大影响。

我来自于内蒙古赤峰市的偏远乡村，来清华读书前，没出过赤峰市，没坐过火



李伟校友

车，没见过电脑。为了省钱，开学前我独自一人坐着绿皮车来到北京。可能也是因为这种劲头，一入学就做了班长。大一时因为家庭困难，生活拮据，难免会有自卑的心理和不安的情绪。老师们了解情况后，及时帮助我和一些困难同学申请了学校的助学金，解决了日常生活费用的问题。同时，我又积极参加了学校的勤工助

□ 我与清华

学岗位，大学四年一直在校大学生治安服务队工作，既为同学们做一些事，也补贴了生活开支，再加上自己业余做家教等，到大三后，就基本实现了自给自足，极大地减轻了家庭的压力。

本科毕业后，我没有选择直接读研，而是选择了保留免试资格，在水利系的设计所工作了两年。这两年的工作所得又解决了研究生攻读费用的问题。我深深感恩于清华对我们这些家庭经济困难学生的关爱，在当年就设置了那么立体的全面的助学体系，让我们顺利完成学业。当然今天学校的助学励学体系更完整，还设立了校友励学基金，希望学弟学妹们一方面安心用好学校的帮助，另一方面也要自立自强去做些力所能及的工作。

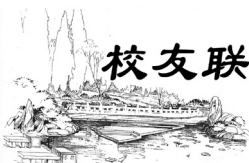
清华除了能解决我们的生活后顾之忧外，更重要的是清华的老师们带给我们精神上的洗礼。1997年暑假，我参加了学校组织的暑期社会实践活动，带领一个小组去河北易县支教，因此认识了水利系退休教授谷兆祺老师。谷老师1952年毕业于清华，那时已退休四年，他特别关心乡村困难学生和代课老师，和他同届的校友们一起在河北山区捐建了两所希望小学。谷老师把学校淘汰下来的老式电脑收集整理，还采购了大量的图书和教学用具，需要我们协助装运送到希望小学，教乡村老师和孩子们使用。因为这个原因，我们去了谷老师家，他家里空间很局促，家具也很陈旧。但他一直把自己的退休金都慷慨捐给了希望小学的孩子和老师们，他对我们说，他会尽自己所能帮助这些孩子和代课老师，如果自己不在，自己的女儿会继续做这件事。这给我们这些同学带来了巨大的心灵震撼。那个假期，我们全情投

入，给山区的孩子带去了知识和希望，我们也收获了感动和力量。我还因此获得了清华的社会实践个人金奖。

我在校期间，谷老师一直持续地向希望小学捐款，对贫困学生和乡村教师基本都是有求必应，关心他们的生活成长。我毕业后因为一直在外地工作，再次听到谷老师的消息是通过校友杂志，了解到2016年7月重病在身的谷老师把自己的积蓄80万元捐赠给校友总会，设立“谷兆祺励学基金”。10月23日，谷老师与世长辞。按照他的遗愿，谷老师爱人和女儿将抚恤金和最后一个月退休金共20万元捐入基金，资助那些家庭经济困难、学习勤奋、生活质朴的学生完成学业、成才报国，同时他还将遗体捐献供医学研究，这又一次深深地震撼了我。谷老师这种散尽家财、助学兴学的精神，这种心底无私、大爱无疆的境界，让我们这些在商业社会奔波追逐名利的年轻人汗颜。

2020年，恰值我本科毕业20周年，我一直想着应该为学校做些什么，于是就向“谷兆祺励学基金”注资20万元。感谢我爱人吕阳女士对我捐赠工作的理解和支持。她也和我商定今后会继续向谷老师的励学基金注资，希望能帮助更多的师弟师妹，让谷老师的精神不断传承发扬。

自2004年我研究生毕业离开学校也快20年了，回顾自己的职场经历和些许成绩，特别感恩母校的培养，教会了我“自强不息”和“行胜于言”的价值取向，也感恩于清华很多老师的无私帮助和精神指引。清华是一座知识的殿堂和精神的宝库，希望在座的年轻同学珍惜在清华的宝贵时光，安心学习，汲取营养，祝愿同学们一帆风顺、学业有成。



清华校友总会召开第九届理事会第三次全体会议、 2023 年第一次常务理事会议

2023 年 7 月 1 日上午，清华校友总会第九届理事会第三次全体会议在主楼召开。清华大学校长、校友总会会长王希勤主持会议，校友总会副会长姜胜耀、史宗恺、韩景阳、袁驷、吉俊民等出席会议。

王希勤肯定了校友总会在过去一年校友工作中发挥的重要作用。他指出，今年是校友总会成立 110 周年，要全面总结经验、凝聚思想共识，把校友工作与党和国家事业紧密结合起来。希望校友们凝心聚力，以奋发有为的姿态为“清华人”的身份增光添彩。他还向理事们介绍了学校近期的发展情况，并希望校友总会继续在服务国家建设和国际交流合作、服务学校发展和校友成长等方面发挥积极作用。

校友总会秘书长唐杰作校友总会工作汇报及 2022 年度财务报告。清华企业家协会（TEEC）主席许志翰理事介绍了协会相关情况。常务理事、广州校友会会长

贺臻介绍了第二十五次校友工作会议的筹备情况。社科学院院长彭凯平理事介绍了社科学院的总体情况。在自由交流环节，俞富裕、詹玉荣、张勤等校友理事发言。

会议审议通过了第九届理事会第三次全体会议决议，还通过了秘书长唐杰提名张数一担任清华校友总会副秘书长。

第三次全体会议召开前，2023 年第一次常务理事会议在主楼 327 会议室举行。王希勤主持会议。会议审议了理事会会议议程，以及校友总会有关管理规定的修订意见。与会常务理事围绕议题进行了交流和讨论，最后审议通过会议决议。

清华校友总会第九届理事会第三次全体会议共有 74 位理事参会。20 位常务理事参加了 2023 年第一次常务理事会议。杜艳、王舒两位监事列席理事会全体会议和常务理事会议。

（曾卓崑）

第五届北美清华校友大会在华盛顿举行

7 月 29 日，第五届北美清华校友大会在华盛顿举行，大会主题为“弘扬传统，共建未来，无问西东”。清华大学校长、校友总会会长王希勤在线致辞，美国前劳工部部长、前交通部部长赵小兰和校友总会副会长史宗恺出席会议并讲话。校友总会副会长王岩以及部分校友总会理事在线参会。来自北美各地区，英、德等国家的

校友会负责人与学校有关部门代表及来自各地的七百余名校友参加会议。

王希勤介绍了学校最新改革发展情况和未来发展思路。近年来，学校在办学实践中致力于推动人的全面发展和社会全面进步相统一，进一步拓展超越性教育；不断探索扎根中国、融通中外的大学人才培养模式；统筹协调大学人才培养、科学研

□ 校友联络

究和社会服务三项职能，把发展科技第一生产力、培养人才第一资源、增强创新第一动力更好结合起来；加强与全球伙伴的互动，增强办学实力、提升办学质量。努力开拓中国特色世界一流大学高质量发展新局面，更好地服务国家高质量发展。王希勤总结了清华人爱国、务实、团结的共性特点，并就促进国际文化交流和世界和平稳定发展，持续关注参与中国式现代化事业、关注支持母校发展，秉持校训校风努力实现清华人的共同价值等向校友寄予殷切期望。他预祝本届北美清华校友大会取得圆满成功，并祝愿各位校友身体健康、阖家幸福，欢迎校友们常回母校看看。

赵小兰、史宗恺、北美校友会联合会会长仰文奎、大华府校友会会长邢飞、马里兰大学工学院副院长吴旻校友和清二

代、花样滑冰运动员周知方先后发言。

29日下午，大会同时举办了金融、生物医药的专业论坛、职业论坛和健康生活论坛三个分论坛，清华大学社会科学学院院长彭凯平、苏世民书院常务副院长潘庆中分别主持了分论坛环节。大会还设置了“清华校园博物馆”论坛环节，清华大学科学博物馆咨询委员会委员蔡小嘉，清华大学校史馆馆长、档案馆馆长范宝龙和清华大学艺术博物馆常务副馆长杜鹏飞参加并讲话。大会还举行了第二届北美清华校友马约翰杯运动会和“未来已来”“清华人影响力”等分论坛以及校友原创音乐节。北美清华校友子女也参加了聚会交流。

本届校友大会由清华校友总会和北美清华校友会联合会主办，美国大华府清华校友会承办。（曾卓崑）

邱勇率《马兰花开》剧组赴港澳演出并看望校友

10月1—5日，校党委书记邱勇一行带领清华大学原创话剧《马兰花开》剧组赴港澳演出，并看望港澳校友。

2日晚，《马兰花开》在香港理工大学综艺馆首演。邱勇现场致辞表示，此次《马兰花开》首次到香港巡演，相信一群非艺术表演专业的清华师生能为广大香港朋友呈现一场精彩演出，激励内地与香港青年更加相近相亲，共同努力为“一国两制”行稳致远作出新的更大贡献。

1日晚，邱勇与30余位在港校友座谈。校友们纷纷表示，要时刻铭记母校的教诲，积极推动香港创新科技发展，为大湾区和国家发展贡献绵薄之力。邱勇向校友们介绍了学校的最新发展，并表示2023年是

学校全面贯彻党的二十大精神开局之年，希望在港校友们与学校齐进步，与时代同步伐，积极投身建设美好香港的火热实践，在爱国奉献中书写更精彩的人生。

2日下午，邱勇与来自2018年和2020年清华大学相继开办的两个高级公共管理硕士（EMPA）项目9个班近40位优秀毕业生和学员代表座谈交流。在认真听取发言后，邱勇说，清华人心中有水木清华，清华人更憧憬大地清华。希望大家践行“自强不息、厚德载物”的校训精神，始终把服务国家作为最高追求，在坚定落实“爱国者治港”、推动香港更好融入国家发展大局上作表率。

在港期间，邱勇一行拜会了多位长期

以来关心和支持清华大学建设发展的社会贤达，向他们表示诚挚谢意，对进一步深化合作进行了探讨与展望。

5日，《马兰花开》在澳门大学首演。邱勇在致辞中表示，清华大学深深扎根中国大地，铸就了爱国奉献、追求卓越的光荣传统，为国家、为民族、为人民培养了大批人才。《马兰花开》主人公邓稼先正是其中的杰出代表。此次《马兰花开》来到澳门，就是为了弘扬爱国主义精神和科学家精神，进一步巩固清华与澳门的合作交流。他引用邓稼先对挚友杨振宁“但愿人长久，千里共同途”的嘱托，希望两地

青年同向同行，为“一国两制”在澳门的成功实践注入新活力。

其间，邱勇与近30位在澳校友代表亲切交流，介绍学校最新发展，了解校友们在澳工作情况，勉励大家践行“爱国奉献、追求卓越”的清华精神，努力为澳门的长远发展贡献清华人的力量。邱勇一行还会见了行政长官贺一诚，就全面深化清华与澳门在人才培养、科学研究、人文艺术等领域的交流合作进行了会谈。邱勇一行还访问了澳门大学、澳门民防行动中心等。校团委、港澳台办、校友总会等相关单位负责人参加有关活动。（曲田）

邱勇赴辽宁看望航空工业校友及选调生校友

7月18日下午，正在辽宁调研的校党委书记邱勇专程与在航空工业、中国航空发动机集团工作的校友代表座谈交流。沈飞创新研究院副院长贾大炜（1999级航院）、中国航发沈阳黎明航空发动机有限责任公司技术部副部长张鸿（2005级材料）、沈飞设计研究所创新总体部部长富佳伟（2009级航院）、沈阳发动机研究所五部设计员计自飞（2008级航院）先后分享了自己在国家航空事业大发展浪潮中的成长经历和感悟。社会实践学生代表、核研院拟2024届博士毕业生蔡洋洋表示将永葆学习热情，向前辈学习，与同辈共勉，戒骄戒躁、脚踏实地。

邱勇表示，看到一批批清华校友扎根我国航空装备研制一线、积极服务地方经济社会发展，深感触动，希望大家在前辈奋斗精神的感召下脚踏实地、勇于创新，在急难险重任务中勇挑重担、冲锋在前，

努力为我国航空科技实现高水平自立自强再立新功。

19日上午，邱勇一行出席了清华大学在辽选调生及校友代表座谈会。辽宁工程技术大学党委书记岑松（1997级博，土木）、鞍山市千山区区长赵宇旭（2006级硕，水利）、辽宁省委政法委新录用选调生刁玉（2021级硕，城管）先后分享了投身辽宁建设、为东北全面振兴挥洒汗水的心路历程。

听取了大家在辽宁工作生活的心得体会后，邱勇表达了学校对在辽基层校友的关心与问候，鼓励大家要始终秉持“自强不息、厚德载物”的校训，不忘初心、追求卓越，永葆创新激情，扎根辽宁、奉献辽宁，为国家作出贡献，为母校赢得声誉。清华大学党办校办、武装部、校友总会等相关部门负责人参加活动。

（学生职业发展指导中心）

王希勤一行访问印尼、马来西亚并看望当地校友

9月14—19日，清华大学校长、清华校友总会会长王希勤一行出访印度尼西亚和马来西亚，与当地校友座谈交流，并出席毕业生学位补授仪式。

9月16日上午，来自印尼各地的校友相聚清华大学东南亚中心，国际合作与交流处处长郇金梁主持本次座谈会。王希勤向与会人员介绍了学校近期发展、办学思路以及下一步目标，总结了清华人爱国、务实、团结的特点，并希望校友们能够成为促进国际文化交流的友好使者，为世界和平稳定发展作出贡献；希望校友们在延揽国际人才与加强人才培养、促进文化交流等方面支持母校发展，为清华实现2030年迈入世界一流大学前列的目标增添助力；希望校友们践行“自强不息、厚德载物”的校训和“行胜于言”的校风，努力在各个领域追求卓越，实现清华人的共同价值。

校友总会秘书长唐杰，清华大学继教学院院长、东南亚中心主任刘震分别致辞，校友总会海外联络主管董治向印尼校友介绍了校友工作有关情况。2011级环境学院校友黄菁娇代表印尼校友介绍了印尼校友毕业后在当地的发展情况，以及筹备成立当地校友会的情况，表达了大家感恩母校培养、希望为母校争光的心情。法学院2016级本科校友姚鹏、工业工程系2018级硕士校友詹金燕等5位校友代表与大家分享了自己在学校读书期间的美好时光、毕业后的工作感悟以及对母校的美好祝愿。

座谈会期间，王希勤代表清华大学为

此前受疫情影响未能到校参加学位授予仪式的16位毕业生颁授了学位。交流活动当天早晨，王希勤与当地校友进行了晨跑活动。出席此次校友活动的还有国际处、科研院、校友总会、生命学院等学校有关部门负责人及部分校友嘉宾。

9月17日晚，王希勤一行赴吉隆坡，与马来西亚当地校友及清华之友进行了交流。校友总会副秘书长杨柳主持活动。王希勤向与会人员介绍了学校近年的发展情况和对校友们的期望。他勉励马来西亚的校友们要有热爱和平、胸怀天下的情怀，有行胜于言的担当，树立清华人的共同理想，携手为服务构建人类命运共同体、推动人类文明进步团结奋斗。随后，王希勤代表清华大学为此前受疫情影响未能到校参加学位授予仪式的12位毕业生校友颁授了学位。

唐杰向参会人员介绍了校友总会有关工作情况，并欢迎更多的当地校友参与到校友工作中。2001级计算机系校友、马来西亚校友会会长方荣彦介绍了马来西亚校友会工作的开展情况。刘志伟、江友强等多位校友分享了在清华学习的美好记忆，表达对母校的思念之情，并表示要好好努力、支持母校发展，积极参与马来西亚校友会的各项工作和活动。清华大学医学院马来西亚籍长聘教授纪家葵寄语各位校友，希望他们再接再厉，以进一步提升母校的声誉为己任。出席本次活动的还有国际处、教育基金会等学校有关部门老师及部分校友嘉宾。 (董治)

王希勤赴黑龙江访问调研并看望校友

8月24日至25日，校长王希勤率队赴黑龙江访问调研并看望当地校友。

25日，王希勤与当地选调生及青年校友代表交流座谈。他说：“无论身处何地、身在何岗，清华人都始终情感相通、理想相契，用实际行动服务人民、奉献社会，为母校赢得了良好声誉！”王希勤回顾了学校办学思路的发展历程并介绍了清华大学当前改革发展的各项举措。他指出，清华大学全面落实党中央关于建设教育强国的战略部署、深刻把握高等教育高质量发展的时代要求，不断深化改革，推动创新、教育、科技、人才深度融合，积极探索建设中国特色世界一流大学的新路。他

表示，清华人都有着爱国、务实、团结的共性特点，希望大家在未来的工作生活中能够继续发扬这些优良传统。也希望校友们能够拥有清醒的自我认知，坚守正确的价值体系，扮演好不同的社会角色，在实践中磨砺自我、增长才干，多读书、勤锻炼，为祖国为人民努力奋斗、赤诚奉献。

访问期间，王希勤一行与黑龙江省委副书记许勤、省长梁惠玲举行工作会谈，推动校地合作。王希勤一行还访问了哈尔滨工业大学，哈工大党委书记、1988级物理系校友熊四皓等陪同。教研院、科研院等相关负责人参加调研。

（田姬熔）

过勇赴西藏等地访问并看望慰问校友

7月至8月间，校党委副书记过勇带队先后赴西藏、鄂尔多斯、贵州、福建访问并看望慰问校友。

在西藏，过勇出席了在藏基层校友代表座谈会，20余位校友代表参加并分享工作心得与生活体会。过勇肯定了校友们的职业选择和工作表现，勉励大家坚定理想信念，让青春之花绽放雪域高原。过勇还前往日喀则市看望在藏和援藏工作校友，并勉励大家要扎根基层，努力为西藏自治区经济社会发展贡献更多力量。

在鄂尔多斯，过勇出席了校友及研究生社会实践支队座谈会。校友们分享了在当地学习实践、挂职锻炼及工作生活的情况与体会。过勇对校友们在鄂尔多斯干事创业取得的成绩和为当地作出的贡献表示

肯定，勉励大家要深入调研当地经济社会发展情况，做好联结校地合作的桥梁纽带。鄂尔多斯市长杜汇良校友陪同并发言。

在贵州，过勇出席了在黔青年校友代表座谈会，十余位校友参会并发言。过勇对基层校友的工作成绩表示肯定，并希望大家为贵州的社会经济建设作出更大贡献。其间，过勇一行赴黔东南州榕江县考察调研，并看望慰问榕江县县长徐勃校友。

在福建，过勇出席了引进青年人才欢迎会。他勉励2023届引进生要扎根福建、建设福建。引进生代表、公管学院校友邵建树发言。其间，过勇还先后出席了在闽校友代表座谈会和在龙岩工作校友座谈会，并勉励大家要扎根基层，为福建经济社会发展贡献更多清华力量。（宗和）

“清华校友终身学习支持计划·中国哲学学习班” 首期班结业

9月9日，“清华校友终身学习支持计划·中国哲学学习班”首期班结业典礼在人文楼举行。校友总会副会长史宗恺、秘书长唐杰，终身教育处处长田静，人文学院党委书记马银琴，班主任高海波，授课教师代表赵金刚及56位校友出席。

史宗恺在致辞中指出，设立“清华校友终身学习支持计划”是清华大学教育理念的延伸和拓展，旨在为毕业校友继续提供系统性学习的机会，倡导校友们树立终身学习的意识，建立中西融会、古今贯通、文理渗透的知识体系。

马银琴祝愿各位校友能将习得的人文

之理融会贯通于社会实践中，更好地为社会主义建设事业增砖添瓦。高海波回顾了首期学习班的教学经历。学员代表齐伟、张峥嵘、吴喆一分享了学习收获感受。学员们还自编、自导、自演了节目，并就多个话题进行了探讨。

唐杰在总结发言中表示，校友总会将进一步调研学员们对课程的评价和意见建议，并将研究如何更好地推进校友终身学习计划，让更多校友了解并从中受益。

首期学习班共74名校友参加，采用线下与线上融合教学方式，共设有中国哲学史等十门课程。
(校友总会)

校友总会2023年第一次专业委员会工作会议举行

9月4日，校友总会专业委员会2023年第一次工作会议在紫清大厦举行。校友总会秘书长唐杰、副秘书长杨柳、联络部部长田星燕、发展部部长宋述强，清华校友三创大赛秘书长袁剑雄，校友总会八个行业专委会秘书长及部分工作人员参加会议。杨柳主持会议。

本次会议围绕校友三创大赛相关工作进行交流。袁剑雄介绍了第八届三创大赛常规赛、专题/专项赛及项目管理系统和赛事活动运维平台的具体情况。杨柳建议三创大赛要建立良好的机制，希望与会人员在项目质量、办赛流程规范化等方面提出建设性意见。各专委会秘书长分别介绍了专委会今年承办各赛道比赛的相关情

况，并对后续工作的改进提出了建议。参会人员围绕进一步发挥专委会资源优势、建立良好的工作机制等进行了交流。

唐杰在总结讲话中对各专委会所付出的努力表示感谢，希望三创大赛秘书处根据各专委会实际办赛能力及行业特点进行赛道、项目等方面的优化，希望总会正在推进的项目管理系统及赛事活动运维平台建设能给赛事提供更好的信息化服务。唐杰强调，举办校友三创大赛的目的是更好地服务校友、校友企业和地方经济的发展，要积极发挥清华人的家国情怀，把服务国家重大战略发展需要放在工作首位，利用专委会在行业内优势及三创大赛各项科研成果，更好地服务国家和社会。(联络部)

各地校友会简讯

蒙特利尔清华龙舟队 2023 再创佳绩

7月1—2日，加拿大蒙特利尔清华-协和集团龙舟队在蒙特利尔国际龙舟节及侨界龙舟友谊赛的常规组和50+组两个类别共六个项目的比赛中，获得了两银四铜的好成绩。蒙特利尔清华-协和集团龙舟队克服了队员伤病减员，积极鼓励校友、家属、子女和朋友报名参加。在一个半月的训练时间内，队员们发扬“行胜于言”的清华作风，刻苦训练，迅速提高技术水平和增强体能耐力，完成了队伍组建和赛前集训。在有22支华人社团强队参加的比赛中，清华-协和集团龙舟队不畏强手，敢打敢拼，在参加的500米和1000米六个单项比赛中均获得了奖牌，取得了超预期的历届最好成绩。（蒙特利尔校友会）

新西兰校友会举行 2023 年会

7月1日，50余名清华校友相聚奥克兰，共同举办2023年校友年会，并遥祝母校112岁生日。会议由校友会秘书长蒋欣欣主持，余深衍协理。会长虞兰总结了过去两年校友会的各项活动，并分享了校庆返校的经历。葛益萍介绍了校友会的基金和财务报表。钱俭等先后分享了兴趣小组的活动。会上，虞兰代表校友总会向两位前会长葛益萍和靳军颁奖，并在年会后向未能参会的林启鹏学长颁发了“清华校友工作荣誉奖章”。随后，几位年过九旬的学长分享了人生经历和养生心得。年会后的聚餐环节产生了孙和成等26人的新一届理事会名单，并选举郑路任荣誉会长，方芸任会长，孙和成等4人任副会长，余

深衍任秘书长。

（新西兰校友会）

云南校友会代表赴红河瑛玛乡 进行考察交流

7月22—23日，云南校友会代表来到红河哈尼族彝族自治州红河县瑛玛乡，与清华大学暖爱支教团和当地大学生进行沟通交流。校友团与支教团共同前往四组贫困学生家庭进行家访，并了解学生生活条件和环境，鼓励同学们要勤学好问，奋发图强。校友们还参观了瑛玛中学及支教团教学成果。校友张婕为本地学生开展心理讲座，激发学生们对学习的热爱、对父母的理解和对未来的梦想。乡党委副书记张德才与校友团和支教团一起座谈，针对瑛玛当地教育和产业发展进行了交流。校友们给本地学生准备了具有清华大学纪念意义的文具用品，还和学生们一同开展了民族特色活动。（云南校友会）

瑞士校友会举行瑞吉山徒步活动

7月23日，19位瑞士清华校友及亲属好友相约施维茨州阿尔特戈尔多（Arth-Goldau），共登瑞吉山（Mount Rigi）。大家从阿尔特戈尔多火车站出发，以团队形式行动。沿途绿草如茵、风景优美，旧友新知谈笑风生，观景拍照，更渐忘脚下路途。下午2时左右，团队全员顺利登顶。身穿“为祖国健康工作50年”文化衫的1984级叶海文学学长吟诵起印度诗人泰戈尔的《用生命影响生命》。合照和野餐之后，团队沿另一条路下山，并搭乘渡轮到卢塞恩市中心享用晚餐。席间，众人聊起清华旧事、园子变迁和在瑞生活。晚餐结束后，大家相互道别，期待再次相聚。（瑞士校友会）

□ 校友联络

深圳校友会欢送 2023 级新生入学

8月12日，深圳校友会欢送2023级新生入学座谈会在深圳国际研究生院举办，30余人参加。校友会副秘书长、深圳招生组副组长马文渊介绍了深圳地区的招生情况。新生代表程果、袁陈越分别发言，对即将开启的大学校园生活表示期待。在深校友代表刘嘉楠、王自强先后分享了各自在清华园的收获和工作心得。校友会会长武晓峰在总结发言中希望同学们秉持“自强不息、厚德载物”的校训，志存高远、脚踏实地，把来到清华的光荣感转化为对社会和人类作贡献的责任感和使命感，努力践行实现自己的人生价值。会上，国际研究生院的学生干部代表还与新生代表展开了交流。（深圳校友会）

洛阳校友会召开理事会换届大会

8月26日，洛阳校友会理事会换届大会召开，校友总会、河南校友会、省外校友会、兄弟高校洛阳校友会代表参加。第六届理事会会长原文涛汇报了本届理事会开展的各项工作。副会长赵青山宣读新一届理事会建议名单，原文涛和秘书长张海朝均连选连任。当选会长原文涛发表感言。校友总会常务理事宋军肯定了过去四十余年来洛阳校友会凝聚校友、服务校友的努力和付出，并对新一届理事会成员提出了殷切希望。校友总会副秘书长施嘉儒向新一届理事会的产生表示祝贺，并介绍了母校和校友总会的发展近况。校友总会第六届理事会工作充分肯定，授予洛阳校友会“优秀校友组织”、李如龙“清华校友工作荣誉奖章”、张海朝“优秀校友工作者”荣誉称号。（洛阳校友会）

海南校友会举行公益助学活动

8月28日，海南校友会2023年“公益助学·情系海南山乡困难家庭大学生”捐赠仪式在海口琼台书院举行，来自海南6个市县的34名大学新生和部分家长、校友代表、社会爱心人士等70余人参加活动。自2007年开始，由海南校友和社会爱心人士发起的对山区困难家庭学子爱心助学活动已经坚持了17年，成为海南校友会年度最重要的活动之一。今年共有150余位校友和20余位社会爱心人士捐款，合计27.54万元。仪式上，海南校友会会长吴坤平、捐赠校友代表韩乐泉勉励同学们要刻苦学习、砥砺前行，用知识改变命运，将来为家乡的建设贡献青春力量。（李柳清）

山东校友会年会在济南召开

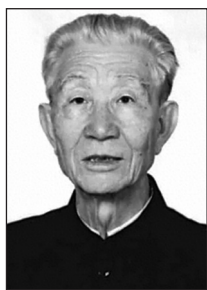
9月9日，山东校友会年会在济南舜耕山庄举行，500多名校友参加。山东校友会会长刘东海致开幕辞。校友总会副会长姜胜耀出席并讲话。他肯定了山东校友会在服务校友、母校和社会所发挥的桥梁纽带作用，介绍了母校发展近况和校友总会工作开展情况；希望各位校友能够更加积极地参与支持母校和校友总会举办的各项活动，山东校友会能够加强校友之间、校友与母校之间、校友与地方之间的联系，为山东乃至全国的经济社会发展作出更大贡献。校友会副会长卢永生做理事会工作报告。年会上举行了校友会LOGO发布仪式，并对优秀校友工作者、公益贡献先进单位和个人等进行了表彰。部分校友代表进行了捐赠。年会上还举行了公共管理专委会成立仪式。

（山东校友会）



“一二·九”运动中的郑天翔

○郑易生 郑京生



郑天翔
学长

郑天翔，曾用名郑庭祥，1914年11月28日出生于内蒙古自治区（原绥远省）凉城县。1935年7月至1937年7月在清华大学文学院哲学系学习。1936年初加入中华民族解放先锋队和北方左翼作家联盟，同年12月加入中国共产党。

1937年入延安陕北公学学习。1938年调晋察冀边区工作，历任中共晋察冀北岳区党委宣传部干事、科长，中共阜平县县委副书记兼宣传部长，聂荣臻秘书，并增补为党的七大代表。1945年调绥蒙地区工作，历任中共塞北地委宣传部长、绥南行署专员兼绥南地委敌工部长、凉城县县长、凉城中心县县委书记、绥南工委副书记等职。1947年11月到晋绥党校学习。1948年任临汾西山（枕头地区）工作团团长，同年11月任华北局宣传部宣传科长。

1949年12月任绥远军政委员会包头工作团团团长，后历任中共包头市委副书记、市长、市委书记。1952年12月，调中共北京市委工作，历任市委委员兼秘书长，北京市都市规划委员会主任，市委常委、书记处书记兼市委秘书长。1975年8月任北

京市建委副主任。1977年7月任中共北京市委书记，同年11月兼任北京市革委会副主任、政协北京市第五届委员会副主席。1978年5月，历任第七机械工业部第一副部长、党组第一副书记、部长、党组书记。1983年6月，任最高人民法院院长、党组书记。

2013年10月10日在京逝世，享年99岁。

抗日救亡思想的启蒙

1931年，郑天翔考入北平师大附中。

“九一八”事变震惊了郑天翔，校园里弥漫着因国土沦丧而极度愤懑的气氛。教师中不乏爱国、进步人士甚至共产党员，语文老师夏承泰在课堂上讲岳飞的“怒发冲冠”、杜甫的“国破山河在，城春草木深”，又给同学们介绍朝鲜遗民金调元所作的诗：“到底春归人未归，故乡风暴是耶非。覆巢燕子凄凉甚，更傍谁家门巷飞？”联系到东北沦陷，人民流离失所，夏老师不禁失声痛哭。同学们被夏老师声泪俱下的演讲所打动和感染，都哭起来，全场凄然。

还有一位对郑天翔成长产生积极影响的秦老师，他经常到秦老师那里聊天或借阅进步读物。郑天翔和一些进步同学交往也很密切，经常在一起探讨救国之路和人生道路的选择。这个时期，他阅读了郭沫若的《女神》《棠棣之花》和高尔基等作家的《母亲》《铁流》《毁灭》等文学作品。他还参加支持北师大的南下救亡请愿

□ 人物剪影

及学校的进步文学活动，如办墙报、写文章、组织进步文化团体“露社”。

1934年高中毕业后，郑天翔到南京就读中央大学农学院。通过绥远旅京同学会中可靠的进步朋友，他借阅了布哈林的《唯物史观》、李季的《马克思传》，甚至英文版《共产党宣言》和《哲学的贫困》等书籍。这时的郑天翔对传播共产主义思想的书籍求知若渴，他关注着报刊上偶尔刊登的有关红军的消息，思索出路，向往革命。当从报上看到中共原最高领导人瞿秋白英勇就义的纪实报道后，极为震惊，并为共产党人的民族大义与浴血奋斗而感动，萌生了对共产党的崇敬与向往。他在军警遍地、特务横行的南京一刻也“不愿再待下去了”！他曾和几个好友一起秘密商量去投奔红军，后因红军离开根据地、无法获知去向而作罢。

在清华大学参加“一二·九”运动

1935年8月，郑天翔毅然弃读南京中央大学，转而考入清华大学文学院外国文学系（后转入哲学系）。入校不久，便爆发了“一二·九”运动。

作为一名爱国学生，他积极参加了“一二·九”和“一二·一六”游行示威活动。在“一二·一六”示威游行中，他和同学郑季翘、赵继昌、赵正楹、牛荫冠、赵征夫（赵寿祯）、赵俪生、王瑶等人冲到了前面。这天，他与王士光一直在一起，虽然他们的脚走肿了，嗓子喊哑了，口干舌燥，饥肠辘辘，但斗志昂扬。

1936年清华“二二九”大搜捕时，军警抓住了学联负责人姚依林等三人。郑天翔和许多民先队员闻讯赶来，硬是将三人抢了回来。这天晚上，大批军警将全校学

生驱赶到体育馆内点名抓人，郑天翔看到同屋的王士光不在，知道他离校了，就冒名王士光，被放了出去。没有来得及转移的学联负责人和民先骨干都是用这种办法蒙混过去，结果要抓的学生骨干一个也没抓到。

“三三一”抬棺游行时，赵德尊、李昌、杨学诚、王瑶、郑天翔、赵俪生等人都走在最前面。队伍行走到北池子南口就被打散围捕，赵德尊、王瑶等54人被抓。郑天翔和赵俪生被追捕截住，赵俪生巧妙与军警拉老乡关系，两人成功逃脱。之后，郑天翔还积极参加了“六一三”和“一二一二”大游行。

加入校园文学战线

郑天翔入读清华大学后，先报名加入了世界语协会和清华文学会。“一二·九”运动爆发后，校园内进步团体如雨后春笋，郑天翔愈加“不安分”了。

1935年底，赵德尊组建左翼作家联盟清华园小组，公开的组织名称是“国防文艺社”“新地社”，负责人先后是魏东明与赵德尊。1936年2月，郑天翔经李秉忱介绍加入左联，担任一个小组长，同组有郑季翘、赵继昌等。他还与赵俪生办《浮世绘》副刊，并加入了文艺青年救国会清华分会。2月下旬，经李昌介绍，郑天翔加入了民先，与艾光增、何礼编为一组，负责新文学通信联络工作。

郑天翔先后担任学生会创办的《清华周刊》哲学栏编辑（王瑶为总编辑）和《清华副刊》（文学）编辑（与张新铭合编）；同时也做过一个时期的《新风》《新地》《新文字通讯》《世界日报》《世界语之光》《世界语副刊》《十一级

新文学》等的编辑工作。

4月底，方琦德负责清华左联支部工作，成员有郑天翔、赵俪生、王瑶等。自加入左联后，郑天翔不仅是参加或发起组织进步社团的积极分子，而且又是“身兼数职”的众多文学刊物的编辑。

在郑天翔编辑的报刊中，《清华周刊》的工作量最大，每期的文字量为十几万字。每期周刊从编辑、打印、校对，到印刷成刊，郑天翔要从清华园到北平城内厂桥的大学出版社往返几个来回。他虽辛苦，但也乐在其中。《清华周刊》抗日救亡的倾向性是显而易见的，也许是出于少招麻烦的考虑，校方对学生会的一些事只是“睁一只眼闭一只眼”，才使刊物得以暂时生存。

而《清华副刊》就显得更加张扬一些。王瑶为副刊总编，郑天翔与张新铭为编辑。当时，郑天翔与王瑶、赵俪生三人一直是关系要好的同学，他们经常在一起商议，要把《清华副刊》办成集文学性、科学性和革命性于一体的进步刊物，以唤起广大青年和民众投身到抗日救亡的伟大

斗争中来。

在编辑《清华副刊》时，郑天翔发起开辟了《我的家乡》专栏，发动同学们撰写自己家乡的文章，通过对家乡的描写，传播中华民族不同地域的文化，激发爱家、爱国、爱国的热情。在办刊过程中，郑天翔和同学们也遇到很大困难和阻力。一度《国防文学》办刊效果欠佳，刊物进不了市场，而没有市场的刊物就没有影响。他们通过改进办刊方式、变换刊名、增加栏目、加大宣传力度等一系列措施，并将原《国防文学》刊名改为《新地》文学月刊，很快打开了市场，受到读者的欢迎。

1936年10月19日，文坛巨星鲁迅逝世。清华大学文学院准备在10月24日下午一点半组织全校师生在同方部举行追悼大会。原打算邀请著名教授写挽联，找了几位先生，皆因各种原因没成功。郑天翔和赵俪生情急之下，临开会前自编自写了大会的挽联：

上联：树新兴文艺之教育，教育青年，教育大众。

下联：为社会解放而战斗，战斗到底，战斗到死。

11月，郑天翔因从事抗日救亡和社团活动而旷课很多，受到学校警告处分。但他不受影响，又忙乎起清华大学参加纪念“一二·九”一周年集会游行的事。

组建绥远地区青年学生 抗日团体

原北平绥远平津同乡会和绥远旅平同乡会的组成人员，大部分是国民党员或已经做了国民党市、县官员的学生。在学校里，



2001年12月8日，郑天翔（前排右3）参加部分清华地下党老同志回校座谈会

□ 人物剪影

他们既当学生，又做国民党特务，专行刺探各院校共产党地下组织情报，破坏学生运动，陷害进步学生之能事。为了扭转这种局势，郑天翔与乔培新等同学经过艰苦工作和斗争，于1936年11月14日发起组织召开绥远旅平同学会改组大会（到会60多人），组织了新绥远社，出版了刊物《新绥远》（一期），并支持成立绥远抗战救国后援会。参加会议的同学有一大批北平各院校绥远籍的进步学生，有的是民先队员，有的则是共产党员。在郑天翔和乔培新的领导下，绥远旅平同学会成为一个抗日救亡的进步学生组织。

11月17日至22日，受北平民先总队部委派，郑天翔秘密到归绥市发展组建民先绥远省队部，并介绍与北平民先总部接上关系。在中华民族解放先锋队绥远队部正式成立会议上，大家推选出了队长等负责人，参加会议的各校学生则分别担任本校的民先负责人。

由于许多更重要的工作需要郑天翔去做，他没有顾得上回凉城老家，便和几个绥远籍的民先骨干，星夜踏上东去北平的列车。之后，在民先总部的领导下，绥远民先组织很快成立并发展壮大，成为绥远省抗日救亡运动的一支有生力量。

“七七”事变前，中华民族解放先锋队绥远队部已经发展到了100多人，全国抗战爆发后，一大批民先骨干奔赴抗日前线。

自归绥回来后，郑天翔一直思考能否将北平各大院校多个进步团体联合起来，以壮大抗日救亡的力量。绥远抗战爆发后，他就开始从“同学会”“同乡会”着手搞联合。11月下旬，他与武新宇、裴鸿昌（裴梦飞）、郑季翘、杜润生等组织晋

绥旅平青年救国会（又称晋绥旅平同学救国会）。不久，与裴鸿昌、杜润生、康世恩等同学，参与组织成立西北旅平青年救国会，将在北平的绥远、山西、察哈尔籍的大部分同学联合起来。

终于找到组织，加入中国共产党

自从郑天翔在南京中央大学萌生投奔红军的想法起，他就日思夜想地要加入中国共产党。到了北平后，他一直关注、寻找着共产党，几经努力，终于找到了组织，原来一直领导他做社团工作的赵德尊就是共产党员。1936年11月，郑天翔找到赵德尊要求加入中国共产党。12月中旬，北平学委秘书处负责人赵德尊介绍郑天翔加入了中国共产党。入党后，交给郑天翔的任务是在北平学委秘书处搞印刷和保管，直接归学委领导。赵交给郑一个绿色帆布箱子，里面是油印机和文件，郑天翔把箱子带回宿舍。一天晚上，赵德尊来到郑天翔的宿舍，拿出纸笔工具刻好蜡板后，郑天翔印。北平学委的刊物《生活通讯》也就是一张蜡纸的篇幅，大致半月一期。印出来后叠成小册子由赵德尊带走。印刷站的工作很繁重也很危险，每次要销毁蜡板，经常变换印刷地点，不能向任何人透露自己的工作，仅与赵德尊单线联系。又过了几天，赵德尊将赵正楹介绍给郑天翔，此后由赵正楹作为交通员，由他取走印刷物，并领导工作。

入党之后，郑天翔在给远在齐鲁大学的恋人宋汀的信中写了这样一句话：“书是念不成了，我也早已决心不要这张文凭了。”他不能与恋人分享入党的喜悦，只能用言外之意的话表达自己的情感。之后不久，他收到宋汀的来信，从字里行间他

看出宋汀也向党迈出了一步，他兴奋地写道：“你那个事我真高兴。这一下非同小可，我们要互贺一番。”两个从绥远家乡一同走出、共同追求革命的年轻人，这样表达着他们的激情和浪漫。

紧急关头销毁秘密文件

1937年“七七”事变后，军队和各个机构、组织都紧急撤离，北平城里一片恐怖和混乱，郑天翔一时也与组织失去联系。8月上旬，为了把藏在清华善斋锅炉房的一包秘密文件紧急销毁，他从城内赶回清华园，此时清华园已经“人去园空”一片萧条。郑天翔的“秘密”没有瞒过帮

他存东西的工友，他递给郑天翔一盒火柴说：“日本人来了，学校迁了，我看你那点东西也用处不大了，快快烧掉吧。”郑天翔把牛皮纸袋里所有的文件和党员名单档案拿到地下室，一页一页拆开付之一炬。后来郑天翔每次说到冒险销毁党员名单这件事，总是感激地说：“这个不知姓名的工友是个好人，一个善良的人。”

1937年7月底北平沦陷后，郑天翔按照党组织的指示，经天津、烟台到达济南，取道西安，奔赴心目中的革命圣地——延安。

（转自《唤起全民族的抗战》，北京人民出版社，2021年12月出版，有删节）

熊式一：“中国莎士比亚”的传奇人生

○仇广宇



一九三五年
熊式一在伦敦，约

1991年9月15日傍晚时分，北医三院内，一个个头不高、身材瘦小的老人躺在病床上。他已被医生宣布病危，但看起来依然有一丝生命迹象。偶尔，他会用带南方口音的普通话，含糊地吐出“狗屎”这样的诅咒话。最终，这一点生命迹象，没能抵过死神的威力，他就这样去世了。他原本是回到北京探亲，只是没想到在这里

离世。

外人并不知道这位老人的姓名，更不知道他有过辉煌过去。实际上，他是20世纪30年代海外最知名的中国作家熊式一。他的名字，一度与著名作家林语堂并列称为“林熊”。1934年，熊式一创作的英文话剧《王宝川》火爆全球，从伦敦小剧场演到美国百老汇，连演数百场，《纽约时报》因此将他誉为“中国莎士比亚”。他的小说《天桥》也曾被翻译成多个语种，畅销欧美各国。

因为种种原因，这位“中国莎士比亚”在中国大陆没有太大的名气。直到2023年，名为《熊式一：消失的“中国莎士比亚”》的传记的出版，才让这位传奇剧作家的人生故事重新呈现在更多中国读者的眼前。用这本传记的作者郑达的话

□ 人物剪影

说，熊式一是一个“才华出众、豪爽洒脱”的人。他是被湮没在历史尘埃中的重要作家，也是现代中华文化交流史上不可或缺的名字。

寻找“中国莎士比亚”

郑达是美国波士顿萨福克大学荣誉教授，多年来，他一直在研究亚裔文学和华人移民文化的历史。他还记得十几年前，他亲眼见到熊式一档案资料时的那个场景。在熊式一最小的女儿熊德萸家中，他看见了用大盒子装着的简报、笔记本和信件，盒子装得满满当当。这些资料保存完好，但摆放混乱，甚至还和日用品混放在一起。熊德萸告诉他，这些资料放了很久，一直没有人整理。

郑达和熊式一的缘分，始于他对另一位作家的研究。三十多年前，郑达从北京回到家乡上海读研究生时，朋友给他寄了一本民国知名书画家蒋彝的《中国画》，这本书勾起了他的兴趣。从那时起，郑达开始关注、研究蒋彝。后来，在寻访蒋彝过往经历的过程中，郑达发现，很多与蒋彝接触过的人都提到了熊式一，以及他创作的话剧《王宝川》。郑达当时并不清楚熊式一是谁，但他判断，这个人交游如此广泛，应该是一位极有分量的文化名人。

实际上，熊式一和蒋彝确实关系密切，他们在国内是同乡好友，在英国时还一起合租过房子。熊式一在1934年出版的《王宝川》剧本，其中的插图就是蒋彝所画。此外，熊式一听起来似乎是一个极有个性的人物，不同于当时形象保守的中国人，他口才很好，极富自信，朋友圈中有很多中外名人。直觉告诉郑达，熊式一背后的故事一定非常有趣，值得他细细研究。

在撰写蒋彝传记的过程中，郑达结识了熊式一的小女儿熊德萸，逐渐熟悉起来。等到他撰写的蒋彝传记出版后，熊德萸正式邀请郑达为熊式一撰写一部传记。从那时起，郑达踏上了寻找熊式一人生经历的旅途。他花了几年时间，将熊德萸家中那成堆的资料分门别类整理完毕，并将所有的内容都认真地看了一遍。他了解到，熊式一1932年离开中国大陆后，分别在英国、新加坡、中国香港、中国台湾、美国等地都生活过，想要把这些资料中描写的事实整理清楚，只能去各地查询资料，并寻找与他接触过的人士进行访谈来加以求证。

这种考证并不简单，熊式一生于1902年，他的大部分友人，以及一些后人都已经离世，关于他的资料也散落在世界各地。郑达开始利用开学术会议的机会，到各地图书馆、档案馆寻找熊式一留下的踪迹。从2010年前后开始，他边考察边写作，花费了八九年时间才完成了这本传记的英文版。2022年，同样由郑达撰写的中文版熊式一传记在中国香港出版，到了2023年，这本书又在中国内地出版。由此，透过这些尘封的资料，人们才开始见识到那个曾经属于熊式一的舞台，以及他曾经在戏台上陆续演绎出的那些传奇。

《王宝川》：让西方人大开眼界

1935年10月30日，贝伦加丽亚号游轮从英国伦敦启程前往美国纽约，船上搭载的游客中，有很多知名的电影明星、舞蹈家、导演、编剧，其中有一对华人夫妻特别显眼，男人身着褐色的中式长衫，女人身穿黑色缎面旗袍，外搭一件皮大衣，这二人就是熊式一和他的妻子蔡岱梅。他们

的打扮颇具古典气质，又不乏时髦，而他们流利的英文和开朗的个性，更是给同船人留下了深刻印象，那一天，他们是船上当之无愧的社交明星。

这次从英国到美国的旅行，是熊式一人生中最高光的时刻。他即将带着自己编剧、导演的话剧《王宝川》到美国百老汇进行演出，成为第一位进军百老汇的中国导演。1934年，《王宝川》曾在伦敦的小剧场以黑马的姿态大出风头，剧情家喻户晓，甚至受到英国王室成员的喜爱。这部剧的火爆拯救了当时伦敦的那些入不敷出的小剧场，也让当时在英国攻读博士的、籍籍无名的熊式一一夜成名，走上世界文坛。

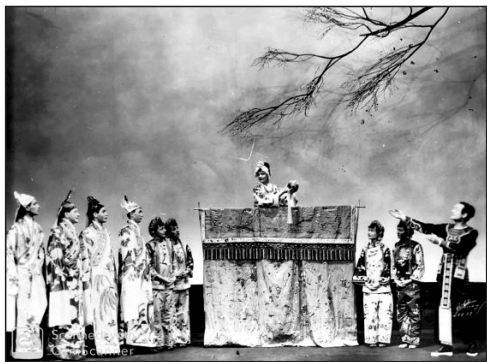
在美国，熊式一行下榻当地最有名的爱迪生酒店，报纸上每天都有介绍他们的新闻报道。美国版话剧《王宝川》配置精良，由美国知名制作人莫里斯·盖斯特担纲，演员都是美国本土演员。戏服则是熊式一邀请梅兰芳在苏州请裁缝手工缝制的，极尽华美。在这个高光时刻，熊式一或许会回忆起自己这一路走来的经历：他是如何创作出这样一部作品，又如何将它传播到了世界各地的？

那是三年前的1932年，30岁的熊式一来到英国东伦敦大学攻读博士。出国后，熊式一很快和他心仪的英国作家萧伯纳、巴里等人结交，并向他们取经、学习。民国时期，欧洲文化圈短暂地掀起一阵“中国风”，人们对带有中国元素的作品颇感好奇。萧伯纳真诚地给熊式一提了很多建议，他和熊式一的导师尼科尔都认为，熊式一应该使用英语创作传统的中国戏剧，这是在英国从没出现过的内容。尼科尔甚至提醒熊式一，英国舞台几乎没上演过地道的中国戏，如果能做好，说不定可以名

利双收。

在师长们的鼓励之下，熊式一写出了根据传统戏曲《红鬃烈马》改编的话剧剧本《王宝川》。熊式一是英语专业出身，翻译了不少英文作品，也接受过相当扎实的中文训练。对中英两国文化的充分了解让他明白，话剧《王宝川》绝对不能照搬传统戏曲的内容，而是要在情节、形式等方面大刀阔斧地改革，让西方观众更容易接受。他把原本故事主角的名字“王宝钏”改为更加上口、优雅、容易记住的“王宝川”，还把原本柔顺、唯唯诺诺的女主角变成了美丽、机智、富有尊严的女性形象，让她像西方女子一样主动追求自己的幸福。为了让不熟悉中国文化的观众理解剧情，他还加上了很多解释性的文字。

但《王宝川》的剧本一上来就遭遇了挫败，最初，并没有哪个英国的剧场愿意将它搬上舞台。因为当时外国观众心目中的“中国风”，只是一种他们向往的异国风情，他们并不真正了解中国人。当熊式一真正写出一部属于中国人的故事时，很多人又下意识地感到排斥，甚至对他冷嘲热讽。但熊式一依旧向剧团和出版社热情介绍自己的作品，正是这种锲而不舍，



《王宝川》舞台剧照“抛绣球”一幕

□ 人物剪影

让好运降临到他的身上。1934年,《王宝川》的话剧还没有眉目,剧本抢先一步顺利出版,竟然广受好评,由此,熊式一也真的成了海外文坛备受瞩目的新星。

很快在同一年,英国话剧导演普锐斯被《王宝川》吸引,决定排演这部话剧,在他们的努力合作之下,《王宝川》迅速演满百场,观众甚多,英国所有王室成员几乎都看过这部剧。据记载,英国的玛丽王后频繁光临小剧场观看《王宝川》,先后多达八次。此后,这部剧由伦敦红到了百老汇,经过几个月的排练,1936年1月27日起,《王宝川》在美国连续上演了三个多月,场次多达105场,美国总统罗斯福的夫人也亲自观看了这部戏,称其“迷人、有趣、含蓄,令西方人大开眼界”。

很难想象,熊式一在彼时就曾如此规模地走入了西方人的视野,但一切却是真实发生过的。“有人说他的成功是偶然,只是把中国戏剧改一改,就这样成了。根本不是这样,蒋彝曾经说过,熊式一这个人非常努力,会一直努力到成功。”《熊式一:消失的“中国莎士比亚”》作者郑达这样评价熊式一和《王宝川》在海外的成功。

墙外开花墙外香

“我们忽视熊式一太久,我们也亏欠熊式一太多了。”这句话,是华东师范大学教授陈子善在传记《熊式一:消失的“中国莎士比亚”》的序言中写下的一句话。1991年熊式一去世,无人知晓,当年的《中国现代作家大辞典》中没有他的姓名,提起在海外用英文写作的中国作家,人们依旧只知林语堂,不知熊式一。又过了15年左右的时间,熊式一的主要作品才陆续在内地问世,而关于熊式一作品的研

究,目前仍然有很多需要填补的空白。

熊式一在中国大陆默默无闻到了什么程度?他有六个孩子和多个孙辈,就连这些孙辈在很长一段时间里,对爷爷的作品也一无所知。熊式一的儿子熊德輶在北京外国语大学当教授,他的儿子熊伟使用父亲的借书证,在不对外开架的图书馆里借书时,读到了熊式一的《王宝川》和《天桥》,才了解到熊式一的作品。他的另外两个孙辈,是从埃德加·斯诺在《西行漫记》的描述中,才得知爷爷曾经的辉煌。

除了一些特定的历史原因,熊式一的作品在中国大陆没能得到传播的另一个重要原因,是因为他前半生大部分时间用英文写作,语言隔阂造成了传播的不畅。熊式一传记作者郑达分析,从熊式一20世纪30年代到英国留学,到20世纪50年代中期到中国香港生活期间,他几乎没有使用过中文发表作品。而这段时间,与他同类型的作家林语堂很早就有中文作品出版,因此,林语堂在中国的名声自然比熊式一更大。

实际上,熊式一在中国文坛的“消失”,也不是他刻意为之。他未必不想在中文写作的圈子发展。20世纪30年代,中国本土的白话文运动已经日趋成熟,文坛流派众多,“左翼”“京派”“海派”作家各有特色,这些作家与世界文坛也有不少交往。那时,熊式一已经开始翻译和写作,并且选定了自己未来的方向,就是翻译和创作戏剧作品。他特别喜欢英国作家巴里的剧作,陆续翻译过他的十几部作品。出国前,他已经进入了京沪的文学圈子,曾为商务印书馆翻译欧美名家小说,还在《小说月报》等杂志发表过译文。

那时,熊式一年轻,野心勃勃,期望

着未来文坛能有他的一席之地。他自小好学，12岁就到北京就读清华学校（1915—1919），多年后又考入国立高等师范学校的英语部（今北京师范大学）。在上海、北京工作时，他一直和比自己年长的学人前辈保持交往，胡适、梁实秋、林纾、陈寅恪等人也都和他有往来。他对自己的前途一直充满自信。不过计划始终赶不上变化。1930年前后，熊式一在北京教书时，听说胡适有机会出版巴里的作品，就将手中的十几部巴里剧作的译稿，连同自己创作的剧本《财神》交给了胡适。但后来，胡适对熊式一的译作不重视也不欣赏，一直放在家中。

直到诗人徐志摩在胡适家中读到了这些手稿，事情才有了转机。徐志摩喜欢熊式一幽默华丽的文笔，对他大加赞赏，而因为徐志摩的赏识，时任武汉大学文学院院长陈源也开始邀请熊式一去武大教授西方戏剧。但根据当时“教育部”的规定，熊式一没有海外求学经历，不能教授相关学科，他最终没能到武大担任教授。这个偶然的遭遇，给了熊式一极大的刺激。他决定放下国内的一切，去英国攻读博士学位。虽然，此时的熊式一已经是五个孩子的父亲，妻子蔡岱梅还在北京读大学，家庭负担不小，但他还是决心出国看看。

从那时起，熊式一的发展方向就开始向海外倾斜。《王宝川》大火之后，熊式一决定暂停对博士学位的追求，专心于这部剧在全世界的演出。在这个过程中，外部环境也进一步推动了他的选择。1935年，《王宝川》在上海演出后受到好评，但也有一些批评家大肆批评这部作品，认为这样的剧本只是讨好外国人的手段。1937年抗日战争全面爆发，战火中，回南

昌探亲的熊式一被困，最终，他带着妻子和三个孩子回到英国定居。从此，他曾经向往过的中国文坛，只能成为平行宇宙中的一种可能性，永远与他擦身而过。

起伏与落寞

熊式一传记作者郑达认为，熊式一在20世纪30年代突然走红，和后来他在中文世界的沉寂，与他遭遇的特定历史情况也有很大的关系。《王宝川》刚刚在美国走红没多久，二战全面爆发，打乱了社会秩序和生活节奏。战争期间，戏院一度关闭，出版业也受到了限制。此外，电视、电影等文娱形式的出现，也对戏剧舞台造成了冲击。这一切外在因素都为熊式一后来的生涯变故，埋下了伏笔。

1944年的熊式一暂时还没想到这些，那时，凭借《王宝川》走红的他，又出版了畅销小说《天桥》，依靠版税过上了不错的日子。为了孩子们的教育环境，熊式一举家迁往天津市，租下了一套房。很快，热情好客的他，家中就聚集了所有华人圈中的文化名人，中国人来到天津几乎都要到他家拜访，胡适、卞之琳、华罗庚等人都是他的座上宾。他并没想到，此时依然是社交圈红人的他，会从此开启人生艰难的下半场。

在英国的这些年，因为性格大手大脚，花钱缺乏计划性，熊式一的生活中早已经隐藏了不少麻烦。虽然他有畅销的作品，但后续的出版合约并未按时完成，仅靠稿费生活，收入并不稳定。熊家的经济状况逐渐变得入不敷出。他和妻子蔡岱梅都在想办法多赚钱。他很早就开始给BBC撰写新闻稿，后来在剑桥大学也有短期的教职。富有才华的蔡岱梅甚至亲自撰写了

□ 人物剪影

一本小说《海外花实》，也卖得不错。但这些收入依然杯水车薪。因为财务问题，他和妻子的关系也开始产生裂痕。

以熊式一的性格，他一定不会放弃努力，但是过去的好运似乎真的在不断耗尽。1954年，新加坡即将成立南洋大学（今南洋理工大学），林语堂受邀任校长，他欣赏熊式一的能力，邀请他前往新加坡共事，担任该校文学院院长。这是一份稳定的、能解决生计问题的的工作，于是，熊式一踏上了前往新加坡的旅程。但事与愿违，因为复杂的办学情况、人事问题等原因，林语堂和熊式一陆续辞职，没能留在新加坡。

当时，世界各地的文化人才齐聚中国香港。熊式一也看好香港的发展，离开新加坡，他选择去中国香港谋生，在那里筹备《王宝川》的中文电影版。但属于他的时代已经过去，《王宝川》电影版没有复制出当年的成功，但他一直留在了香港。后来的三十多年里，熊式一开始用中文写作剧本和小说。他依旧热心于中国文化的传播，还在香港、台湾创建了清华书院，培养了很多文科人才。可惜的是，那段时间，中国内地处在特殊时期，熊式一的中国作品又错失了进入内地的机会。

晚年的熊式一将自己的生活、工作安排得井井有条，但他的人生舞台，早已经从华美的大剧场，转到了安静、落寞的小剧场。从去新加坡开始，他就和妻子、儿女分隔各地，妻子蔡岱梅在英国，子女中有的回到中国大陆工作，有的在海外生活。过去的的朋友逐渐衰老、死去，他的寂寞与日俱增。他也开始稍稍低头，晚年，在写给妻子蔡岱梅的信中，他开始感叹：“衣不如新，人不如故。”

难得的是，不管境遇如何，熊式一的性格一直一如从前。对老朋友，他可以不计前嫌，慷慨相助，对新朋友，他依旧热情大方。郑达讲了两个能够体现熊式一性格的故事。1945年，胡适到牛津大学接受法学博士学位时，因为战后物资供应紧张，没有找到博士服，便向熊式一求助，熊式一没有计较胡适曾经忽略过他的作品，很快就帮他找到了。而在熊式一晚年，剧作家杨世彭也和他成为好友。二人第一次见面时，熊式一手上戴了两块名贵的手表，显示两个不同时区的时间，他马上把其中的一块摘下来送给杨世彭，作为晚辈的杨世彭拗不过，只得接受了其中较便宜的那块。

这种性格，在顺风顺水时造就了熊式一的辉煌，但在不顺时也加剧了他的落寞。要强的熊式一把这种落寞藏了起来，在晚年，他依旧以过去那种轻快活泼的形象示人，中国香港、中国台湾、中国大陆、美国等地都留下过他的身影。他试图寻找一个能够更好地安度晚年的落脚之地，甚至在晚年还计划着要写作、教书为生，继续讲中国人的故事。

他晚年的漂流，并没有随着生命的结束而结束。去世之后，熊式一的骨灰又跟随后人在海外多个地点辗转，直到2011年，后人们决定，将他的骨灰和长女熊德兰、长子熊德威的骨灰一起安葬在北京，一切才终于尘埃落定。北京曾是他求学的地方，是他文学梦奋斗的起点，也是他多位亲人的安家之处。或许，在生命的最终时刻，那个一生锲而不舍、辗转各地的熊式一，想到能够与亲人团聚，也终会体验到一丝回家的温暖。

（转自《中国新闻周刊》，2023年8月21日）

戴传曾：他创造了核电领域“五个第一”

○沈然荻

谈起父亲戴传曾，年近七旬的女儿戴依明言辞间充满了对父亲的崇敬与怀念。

“在我的心目中，不论是做科学研究还是在日常生活中，父亲都是少有的完美的人。作为女儿，我非常敬佩他。”

立下“救国不忘读书”的志向

1921年，戴传曾出生于浙江省宁波市的一个知识分子家庭。祖父戴季石是清朝末年的举人。父亲戴轩臣是一位中学教师，主要教授数理化知识。家中除了父母，还有8个兄弟姐妹，他是最小的儿子。

戴传曾的祖父、父亲都很开明，家中无论老少每个人的意见都会得到尊重，彼此相处极为和睦。在这样融洽的家庭环境中长大的戴传曾，从小就懂得节俭，并且十分勤奋、善于思考，敢于表达自己的意见。年少的戴传曾学习成绩十分优秀，数理化基础尤为扎实。学习之余，他还乐于钻研，动手能力很强。到了读中学时，戴传曾顺利进入了当时浙江省最好的效实中

学就读。后来，抗战爆发，学校为了躲避战火搬到了乡下。虽然学习条件一下子艰苦了许多，但戴传曾并没有受到影响，反而愈加刻苦。

正是少年时的成长经历，让戴传曾立下了“救国不忘读书、读书不忘救国”的远大志向。

靠做家庭教师养活自己

中学毕业时，戴传曾在疟疾发作、高烧未退的情况下，一举考取了著名的西南联合大学，成为了学校的第一届学生。入学后，他先是就读于数学系，第二年转入物理系学习。

“在我的印象里，父亲好像一直都是在最好的学校里学习。”戴依明笑着讲道，“当然，这跟他的努力勤奋是分不开的。”在西南联大求学期间，正值国内抗战激烈之时。学校条件本就艰苦，40多名学生住在一间茅草房里，晚上没有电灯，只能点油灯。饭厅、图书馆都在大草棚中。白天上课时，日本飞机还会频繁来轰炸，老师和学生们不得不经常停课往山里跑，落下的课也只能晚上就着昏暗的灯光补上。

当时交通断绝，戴传曾已无法和家里取得联系。没有了经济来源，他只能靠领战区贷金和奖学金来维持生活。有时还需要去中学代课或是做家庭教师来养活自己，四年求学殊为不易。“但即使在那样的条件下，父亲和学校的老师、同学们还



戴传曾（右1）正在与同事们讨论工作

□ 人物剪影

是非常乐观开朗。”当时，学校不仅有如吴有训、赵忠尧、霍秉权、叶企孙等老一辈的物理学家，同窗中也不乏像杨振宁这样的天资出众者，大家的学习热情格外高涨。1942年，在吴大猷先生的指导下，戴传曾完成了关于用分析力学解决天体中行星运动问题的毕业论文。

1946年，中英“庚子赔款”公费留学在全国八个城市招考，大约有400人报考物理专业。戴传曾以第一名的成绩取得了留英机会。翌年8月，戴传曾从广州远赴英伦，在利物浦大学师从诺贝尔奖获得者查德威克学习原子核物理专业。

动身回国，从事原子能科研工作

获得博士学位后，尽管英国的一些研究机构竭力挽留，但戴传曾还是毅然在1951年底动身回国。归国途中，戴传曾路过广州，参观了正在举办的工业展览会。

“那在以前的中国是没有的。父亲看了后特别高兴，他说自己就是怀着这种激动的心情北上的。”戴传曾到达北京时，正是寒冬时节。“那时天气非常冷，但是钱老（钱三强）亲自到火车站去接父亲，这让他特别感动。”后来，戴传曾便一直从事原子能科研工作。

20世纪50年代，新中国百废待兴，科研工作艰难起步。抗美援朝战争的爆发，让戴传曾尤其感到责任之重大。“那时候真的是白手起家，因为当时的科研条件特别简陋，父亲就带着刚刚毕业的年轻大学生，从修复液氮空气压缩机开始，自己动手制备液氮，然后再骑着三轮车拉回到中关村。”戴依明说，“父亲还自己骑着自行车到天桥的旧货摊去买可以利用的零部件，亲自带着组里的年轻人吹玻璃管，设

计电子线路图、焊接电路。”后来，戴传曾和李德平等因卤素计数管和强流管的制备及性能研究获得了1956年我国首批自然科学三等奖。

1957年，由戴传曾负责研制成功了我国第一台中子晶体谱仪，后来又研制成功了我国第一台中子衍射谱仪。王淦昌曾评价两台谱仪均达到了当时的国际先进水平。这两台仪器的连续可靠运行，为我国核物理和固体物理研究发挥了重要作用。

创造了“五个第一”

戴传曾一直致力于实验核物理、反应堆物理、反应堆工程和核电安全方面的分析研究，他参加了中国第一个大型材料热室的施工设计，组织领导、指导了大型电磁分离器等多种仪器研制和核潜艇动力堆等多项重点项目研究，开发了单晶硅中子嬗变掺杂技术，在新中国核电领域奇迹般地创造了“五个第一”的纪录，即第一台“东风一号”中子晶体谱仪、第一台中子衍射谱仪、第一座快中子零功率堆、第一批中子嬗变掺杂的单晶硅和第一座微型中子源反应堆。

戴传曾的儿子戴卫明在一篇回忆父亲的文章中写道：“‘文革’后，父亲的工作越发忙碌。一个星期工作7天，这样无假期、无休息的日子长年累月地重复着……我一直试图理解父亲这辈人为何在工作上如此地拼命。回想父亲对我说的片段话语，他作为西南联大的第一批新生，经历了国力衰弱、强敌入侵、民族存亡的危机，因此虽身住茅草屋却心怀科技救国的强烈愿望。他们深感重任在肩，因此拼命学习、忘我工作成为了一代知识精英们的终生自觉行动。”

有“山水诗意”，也有“平凡烟火”

工作之外的戴传曾爱好颇多，喜欢陪伴家人，既有“山水诗意”，也有“平凡烟火”。他喜欢古典音乐。“尤其是疲劳的时候，父亲就喜欢听古典音乐，像莫扎特、贝多芬、巴赫，他都喜欢。”在女儿眼中，戴传曾是个很有生活情趣的人。

“工作之余，父亲还喜欢看足球赛，比如英超联赛、世界杯等。”戴依明还记得，那时戴传曾一直在北京西郊的原子能所工作，只有每周六晚上才能坐班车回到市里的家，周一早上六点多便又急匆匆地走了。“可即使这样，父亲还是争取每周都回来，带着我们一家人去郊游、划船、爬山。到了春天，父亲就会说‘玉兰花开了，带你们去看玉兰花吧’，周末父亲就会带着我们到颐和园去看玉兰。到了桂花飘香的时候，父亲就说‘我们去闻一下桂花香吧’，便带着全家人到公园里去闻桂花香。”正是受父亲的影响，戴依明也养成了听古典音乐、赏时令鲜花的习惯。

在“文革”时期，戴传曾的妻子去了五七干校，家中只剩三个孩子和工作繁忙的他。他担心孩子们吃不好、营养不足，就每周回家的时候准备好一周的荤菜。同时，他还会写好每周的注意事项放在抽屉里，从功课学习到叮嘱孩子们添减衣物、关好煤炉、注意用水用电安全，事无巨细。“每次父亲都写满满的一两页纸。我们每天回到家，就去看父亲是怎么叮嘱的，然后照着纸上写的去做。”对于父亲无微不至的关爱，戴依明至今铭记于心。

言传身教影响后辈

戴传曾对孩子们的教导常常是在“言

传身教”“亲力亲为”中。他对工作的一丝不苟和对家人的用情至深深深地影响了子女们。“父亲常说，勤能补拙、笨鸟先飞。”作为家中长女，戴依明自记事起，就经常能见到戴传曾在桌子前伏案学习的样子。“我觉得这既是父亲对我们的要求，也是父亲对自己的要求。”

20世纪70年代，戴传曾是公认的二机部里英语最好的人之一。但那时，距离他留学归国已经有20年了。每次出国交流，他都做足功课，所有的材料他都要一一阅读、做好笔记，带着问题去交流，然后带着答案回来，从不打没有准备之仗。

在戴传曾的教导和影响下，家中子女和后辈子侄也获益良多。戴卫明记得，三年级的时候父亲给他买了一套矿石收音机的零件。从那以后，戴卫明开始自学电子线路，从组装矿石收音机到8只三极管收音机，他在不断进步。“我的动手能力就是那时培养出来的。”1977年全国恢复高考后，戴传曾给侄子辅导功课。他不仅亲笔写了满满30页复习大纲，还每隔两周就到侄子的住所去督促他学习。最后，侄子成功考上了重点大学。

1980年，戴传曾当选中国科学院院士，其研究成果曾获国家科技进步奖一等奖等多个奖项，为我国原子能事业作出了重要贡献。1990年，戴传曾因心肾衰竭去世，时年69岁。

2020年1月15日，在纪念核工业创建65周年座谈会上，戴传曾被评为中国核工业功勋。带着对核工业事业的美好祝愿，戴依明将父亲的36件遗物捐赠给了宁波博物馆，希望更多的人走进核工业，完成父亲未竟的事业。

（转自《中国核工业》，2021年第6期）



那些年，上海清华同学会的风华逝影

○袁 帆（1975级土建）

清华校友会的历史悠久，几乎与清华校龄同长。今年是清华校友总会成立110周年的秩年，有关校友会历史的话题自然成为热点。在清华校友会的历史上，上海在全国范围内是最早成立区域分会的城市之一，由此追踪它曾经留下的轶事珍闻便有了别样的意义。

一、上海是早期清华留美生的起航地

在早期清华人的集体记忆中，上海有着特殊的地位，一条无形的必由之路将清华园的荷塘与千里之外的黄浦江连接起来，于是上海成为他们生命中绕不过去的梦想启航之地。

从1909年10月12日第一批庚款留美学生放洋开始，直到1929年最后一批“留美预备部”学生毕业赴美，前后历经20年，清华学校（堂）先后送出21批毕业生1153人。另外，还送出了直接考取出国的庚款专科女生7批53人、男生9批67人，幼年生1批12人。

请注意，所有放洋的庚款留美生共计1285人，当年的他们都要从上海港登上开往美国西海岸旧金山的邮轮。上海在这些清华人的心中，无疑是一个标志性的起点。

关于清华人的上海记忆，有许多回忆的文字。譬如1911级的章元善（1892—1987）就曾写到，我们“于某月某日在上海某地集合，办理一切，准备出国。在上海，我们到东洋（日本）理

发店先把辫子剪掉。在大英大马路（今南京路）一家牌号‘荣昌祥’的洋装店定做冬季西装一大木箱，把领到的制装费三百元完全用掉”。

在著名文学家梁实秋（1923级）的《清华八年》结尾处也有一段话，更具可读性，让我们在百年之后仍能感受这些放洋学子在离开上海前的场景和心情：

民国十二年八月里，在凄风苦雨的一天早晨，我在院里走廊上和弟妹们吹了一阵臊子泡，随后就噙着泪拜别父母，起身（从北京）到上海候船放洋。在上海停了一星期，住在旅馆里写了一篇纪实的短篇小说，题为《苦雨凄风》，刊在创造周报上……登“杰克逊总统号”的那一天，船靠在浦东，创造社的几位到码头上送我。住在嘉定的一位朋友派人送来一面旗子，上面亲自绣了“乘风破浪”四个字。

无独有偶，在百年前的中国媒体中，我们也可以找到很多上海关于清华留美



1923级留美同学在“杰克逊总统号”邮轮上合影

生的城市记忆。仍以梁实秋他们这一级为目标，与清华“放洋”直接有关的新闻评述就不只一条。在1923年7月5日的上海当地一份纸媒中就报道说，“北京清华学校……向提督（公司）定客位，双方磋商，至今已定，计言明清华学校之赴美之留学生共计一百名，先定一百个舱位，言定八月十八日之约克逊轮赴美，专开留学生渡美班。”后续在8月18日的上海《时报》上，又明确说到，“本年赴美学生，已于昨日（8月17日）登轮放洋矣。从此壮游重洋，获益当非浅鲜，将来学成归国，必有重大之贡献可知。”

由此可以想见，当年每一次赴美的远洋巨轮在黄浦江拉响开航汽笛时，负笈远行的学子们心中一定都会感慨万千，从那一刻起，上海不再只是一个简单的地理概念，而是同时凝聚了漫漫乡愁和无数殷切希望的代名词。

二、早期上海清华同学会历史寻踪

1913年6月29日，清华同学会虽然成立于清华园，但当时清华学校的学生刚刚开始赴美留学，因此同学会总部最初却是设立在美国。之后随着学成归国学生逐年增多，在国内也随之开设分会（支部）。最早的国内分会于1920年12月5日设立在北京，以后逐步推及至毕业生集中的上海、南京、天津、武汉等其他重要城市。

1. 上海清华同学会的活动概况

根据《清华周刊》等文献推测，上海清华同学会开设于1921年前后，到1925年底，在上海的归国清华同学已有近百人，到1933年时在《清华同学录》载明的上海同学是187人，并且是除北京以外的同学人数最多之城市。

在1928年2月13日《清华学校校刊》第二十一期上，有一则“清华同学会上海支部”发出的启事，从中可以得出这样的印象，那就是：上海清华同学会的早期活动从一开始就很有章法，同时与清华同学总会保持密切的关系。这则启事的要点有：

①由主席董修甲报告开会宗旨及1927年度内一切事物；

②会计王国秀报告1927年度内经济状况；

③议决一致赞成在美总会移华；

④议决转请华北支部办理同学会月刊；

⑤推举各级代表充任来年委员等。

从这些信息中，我们可以间接得知早期清华同学总会的一些运作情况，譬如1930年清华同学总会迁回国内这样的“大动作”，其实是经过包括国内各支部广泛讨论通过后才加以实施的，其民主意识由此可见一斑。此外，清华同学会的专门刊物至少在1928年就已经在酝酿准备中，这也为研究清华同学会刊物沿革轨迹提供了线索。

2. 上海同学会会所的演变轨迹

1920年代初建立的上海同学会起初并无固定活动场所，1928年前后只设了一间办事处，地址在四川路140号的中国旅行社内，“请干事蒋友林暂时担任接洽等一切会务”。

大约于1930年左右，上海同学会有了第一处固定会所，位于北四川路北京路转角中国信托公司四楼，即如今的北京东路190号。这座大楼原名“沙美大楼”，建成于1921年，是上海近代建筑中巴洛克建筑风格的精品级代表作品。上海同学会在四楼租得部分房间作为会所和招待所。

□ 史料一页

三年后的1933年，会所又迁入位于南京路的大陆商场新厦，也就是如今的南京东路353号悦荟广场。上海同学会在商场三楼租得部分房间，重新进行设计装潢，成为“当时最理想之会所”。如果将这次搬家与清华早期历史上一位重要的1910级校友庄俊（1888—1990）联系起来，应该是说得通的。因为庄俊既是大陆商厦的主设计师，又是上海同学会的资深会员，经他牵线搭桥租得的会所，无论是建筑质量还是租赁费用自然都会是很理想的。

可惜好景不长，1937年“八一三”淞沪战争爆发，日寇入侵上海，大陆商场所在的公共租界区域首先落入敌手。于是同学会不得不再次转移至法租界内静安寺路金城别墅沿马路的二楼，就在如今南京西路1522弄铜仁小区内的民宅内。到了1941年12月太平洋战争爆发之后，日寇占领上海，同学聚会已无可能，清华上海同学会遂决定“将房屋出租，会所取消，会务暂时停顿”。

1945年抗战胜利之后，迁来上海的清华同学日益增多，于是同学会恢复活动。彼时急需一处会所作为聚会平台，但当时“中区房屋租价奇昂，且不易获得”，



九江路41号原花旗大厦现状

所幸得到1915级钟可成同学的协助，同时得到唐星海、钟可成二同学及其他同学之经济上协助，租得九江路花旗银行大厦二楼，作为新会址，这才使得上海同学会有了稳固的活动场所，各项发展蒸蒸日上。

九江路是仅次于南京路的“二马路”，曾经有“中国华尔街”的称号。由此可知，当年在寸土寸金的大上海，同学会会所位置极佳，到达轮船码头、火车站都很便利，无论是接待南来北往的清华同学，还是作为同学日常聚会，都是再理想不过的所在。

花旗银行大厦的同学会所从1946年开始使用，前后约7年时间，随着1952年清华同学会宣告解散，此处承载着诸多清华历史记忆的会所结束其使命，逐渐被湮没在历史的烟尘中。如今，花旗银行和清华同学会所虽然早已不存，但会所曾经所在的九江路那座大厦依然伫立，现在的地址是九江路41—45号，距离举世闻名的上海外滩仅一步之遥。

三、那些年上海同学会的事和人

早期清华上海同学会的历史大约有30年之久。虽然因为年代久远，我们已经无法知道那些年中同学会发生的所有事情，以及所有与同学会产生过联系的清华人都是谁。但从能够追寻到的蛛丝马迹，仍然能够感受到同学会曾经发挥的历史作用，以及清华同学的精神与作为。

1. 热情接待零星赴美的清华同学

上海同学会成立后，每年夏天都会协助清华母校做好成批赴美同学在沪的接待工作，直到1929年8月送别最后一批庚款留美生。这期间还有一些零星赴美的同学，上海同学会也同样为他们提供了必要

的帮助。

在1927年6月7日上海《时事新报》上，就有一则消息，称“上海清华同学会欢送赴美同学”。原来，在1926年赴美同学中，黄学诗、冯灿周、徐芳田、陆坤一、郑骏全等5人因为生病等原因没能成行，推迟至1927年6月才成行。当他们从上海登轮赴美前，上海同学会特于6月2日，假座博物馆路一号怡轩设宴欢送，出席的有在沪的各级同学代表共9人。这些代表都是已经留美归来的清华同学，他们除了向5位即将赴美的同学表示祝贺，还分享了各自的留学经历和经验。6月4日，当5位同学登轮出发前，同学会干事蒋友林亲往码头照料，为他们送行。

2. 协助复员清华师生北上

在清华历史上，1938年至1946年在昆明组建西南联大是非常重要的一个阶段。抗战胜利后的1946年5月4日，西南联大正式宣布终结，北大、清华、南开三校复员，各自北返。当时拟定的北返线路有两条：一是从昆明坐汽车出发，经贵阳到长沙，从长沙乘船经武汉到上海，然后从上海乘开滦煤矿运煤南下后空返的货轮，到秦皇岛转火车赴天津、北平。另一条是东赴广州、香港，循海路北上到上海，再汇入第一条路线。沿途各中转地（长沙、武汉、上海、秦皇岛等地）均由三校校友组织专门委员会接待，负责联系解决遇到的一系列问题。

八年抗战刚刚结束，山河破碎，百废待兴。复员北上，路途遥远，处处艰难，极为不易。上海作为复员北上的重要中转站，同学会承担的接待任务十分繁重。1949级机械系的关嶸如是联大复员的亲历者，他回忆道：“设在上海花旗大厦的清

华同学会给我们安排北上秦皇岛的旅程。在这里，可以安心地等候每隔几天就启航一次的开滦返航煤轮。煤轮的容量大，而能做到有多少人就安排走多少人，没有丝毫耽搁。”

人在旅途的清华同学几十年后还能够记着在上海“可以安心等候”，背后则一定是上海同学会大量的付出。同学会的工作完全依靠在沪各位同学的鼎力合作，无私付出，他们既要帮助解决几百名师生滞留期间的食宿等各种问题，又要接洽北上货轮的船票，安排送行，工作难度和负担可想而知。1946年10月，清华大学克服重重困难，终于在北平复课。历史应该记住，这其中也有包括上海在内的多个同学会为此作出的一份贡献。

3. 将同学会办成清华人的家园

抗战胜利重新恢复活动后，来到上海并注册的清华同学达到近900人，早期上海同学会达到历史上的一个鼎盛时期。这一时期，虽然政局不稳，社会动荡，但同学会的工作却是排除一切干扰，各项活动搞得风生水起，可圈可点。

在建立上海同学会花旗大厦会所的基础上，同学会组织也日趋健全，制定包括“八章廿八条”的《上海同学会章程》，会务由理事会、监事会负责，每年改选一次。同时设立专业委员会负责开展各类专项活动，包括：基金委员会、编辑委员会、财务委员会、职业介绍委员会、医药顾问委员会、法律顾问委员会、福利委员会。这些情况说明早在七十多年前，上海的清华同学就已经按照现代企业经营模式管理同学事务。最难能可贵的是，“每届改选之时，同学莫不互相谦让。但遇有推进会务事宜，则又莫不争先以赴”。清华同学

□ 史料一页

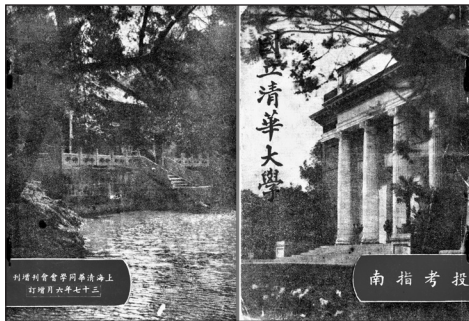
“不慕虚名，行胜于言”的优良作风尽显。

在这一时期有几项工作在清华大学校友会历史上都具有开创性意义，包括：

创办《上海清华同学会会刊》。会刊为两大张四页的报纸，1947年创刊，适时发行，由编辑委员会负责组稿与出版事宜。会刊的亮眼之处，在于会刊刊头是由清华大学校长梅贻琦亲笔题写。这是迄今为止发现的梅校长为清华同学会地方分会题写的唯一会刊刊头，是重要的清华同学会史料。

编辑出版《清华手册》。该手册是在同学录基础上扩展的一本全面介绍清华历史、清华大学概况、上海注册同学人名录、上海城市生活指南的综合手册，相当于如今的“效率手册”。从目前发现的实物来看，共有1948年和1952年两个版本。对于了解那个时期的上海清华同学基本情况，以及清华大学的历史都有极其珍贵的历史价值。

编纂《国立清华大学投考指南》。上



《国立清华大学投考指南》

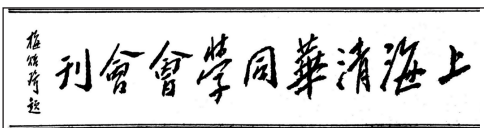
海以及江浙地区历来是清华的主要生源地之一，为了便利广大投考清华的考生，1948年6月，上海同学会编纂了一本投考指南，其中除了刊登1946年和1947年两年清华入学考试的英文、国文、数学、物理、化学、生物、史地等各科试题以外，还有清华历史和院系设置的介绍等宣传资料。

除此之外，上海同学会还进行过两次比较大规模的募捐活动。其一，于1947年12月15日召开校友大会，邀请1923级同学孙立人将军介绍在滇缅战场抗击日寇的亲身经历，同时全体与会同学还踊跃参与义卖，筹得“五亿元”支援孙立人等清华校友在鞍山开办的“东北清华中学”。

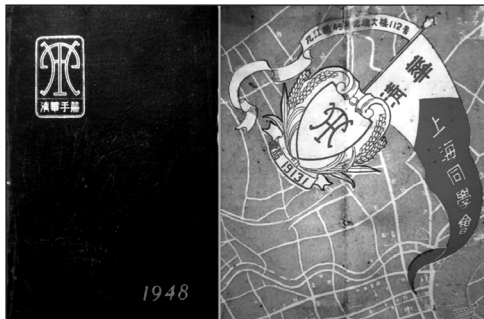
其二，为1925级同学高士其募集“医药基金”。高士其因在美国留学时被细菌感染而致残，但他顽强地与病魔作斗争，最终成为中国科普事业的奠基人之一。抗战胜利后，高士其曾在上海生活，但高昂的医药治疗费用难以筹集，清华同学伸出援手，曾两次为他募集医药费超过“一千万元”。

4. 上海同学会的历任会长

早期上海同学会从1920年代初建立，到1952年解散，前后历经30余年，曾有



梅贻琦校长题写的会刊刊头



《1948 清华手册》/ 上海同学会会徽和会旗

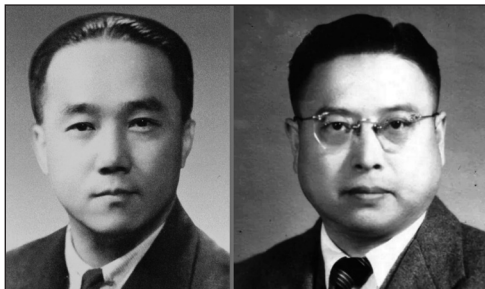
多位清华同学担任过主席（会长），经过梳理各类史料，可以确认的有：凌其峻（1916级）、洪深（1916级）、董修甲（1918级）、陈立庭（1913级）、张道宏（1918级）、陈三才（1920级）、王祖廉（1917级）、孙瑞璜（1921级）等。他们在各个不同时期主持同学会工作，联络同学、服务同学，为传承清华精神做出了特殊贡献。

5. 上海同学中的两位“清华英烈”

由于上海特殊的政治、经济、文化地位，在上海的早期清华同学中，留美归来的同学所占比例很高，在政府、金融、实业、教育等上层社会服务的比例很高，同时，上海同学的爱国热情、担当精神、实干水平也很高。在他们中间涌现出很多各行各业中的精英人物，在民族危难和光明与黑暗的决斗中也出现了许多仁人志士，并先后出现过两位“清华英烈”。

第一位陈三才（1902—1940），是1920级同学，毕业后赴美学习电机专业，1926年回到上海，成为著名的实业家。1937年上海沦陷敌手后，他积极投身抗日斗争，秘密筹划刺杀汉奸汪精卫的行动，不慎被人出卖，1940年10月2日在南京英勇就义。1942年4月，梅贻琦校长在著文表彰清华英烈时提到：“校友陈三才君为国牺牲。我校校友于抗战年月内杀身成仁者，以陈君为最著亦以陈君为最惨，今后应……于文字上及事业上纪念陈君，永垂久远……”

第二位黄竞武（1903—1949）是1924级同学，毕业后赴美攻读经济学，1929年回国，长期担任税务稽核工作。1945年后回到上海，在担任中央银行稽核专员期间加入中国民主建国会，投身爱国民主活



清华英烈陈三才（左）、黄竞武（右）

动。后因参加反对国民党盗运黄金到台湾的斗争，参与策反国民党军队的行动，被秘密逮捕并于1949年5月17日在上海解放前夕英勇就义。

清华人从没有忘记这两位上海同学中的杰出战士，如今在“水木清华”北面山坡下的“清华英烈碑”上，陈三才和黄竞武的英名赫然在列，与日月同辉，与清华同在！

6. 上海同学会的干事们

同学会是一个松散型的组织，人员流动性较高。同学会活动自然依靠大家的共同参与，但维持同学会的日常运作则需要有责任心重、办事能力强的专职人员才行，于是在同学会中就出现了“干事”这一特殊角色。

在抗战之前的上海同学会活动中，经常出现一位名叫蒋友林的干事，但遍查当年的同学录资料，却找不到这个名字。由此可以推测他并不是清华同学，但这并不妨碍他的出色工作。可以想见，在清华同学会所几次迁移的繁琐过程里，以及日常迎来送往的接待中，一定都少不了蒋友林干事的辛勤付出。

相对而言，1946年之后的上海同学会在当年校友们的记忆中就更加丰富，其中对总干事赵燕生的印象则尤其深刻。赵燕生于1928年考入清华大学第四级，1932

□ 史料一页

年毕业。在校读书时他是清华足球队的门将，在多次重大比赛中为清华取胜夺魁立下功劳，是当年著名的体育健将之一，在历届同学中的知名度很高。

赵燕生（1909—1979）还是中国近代史上重要人物张学良夫人赵一荻的胞兄，因此身份更加引人注目。赵燕生的夫人吴靖（1911—2015）也是1928年清华大学第一批女生之一，在校时同样是体育明星。由于夫妇二人的社会交际层次高、范围广，加上为人热心，因此赵燕生在上海同学会恢复活动后被选为总干事可以说是恰到好处，众望所归。

事实上，赵燕生也确实没有辜负大家的期望，在他担任总干事的那几年里，上海同学会做了很多有意义的事情。1935级金兆骧学长曾专门撰文回忆道，“九江路地居市中心。同学会在赵燕生的管理经营下，会所布置得安雅闲适，西餐烹调得精致廉美”，成了广大校友南渡北归，来去海外，各种交流的必选之地。“有的校友，遇事自己拿不定主意，便同他商量，他会当好你的参谋。若有事找他帮忙，他会给你以热情的支持。有的为了省时省事，甚至把话留给他，他会替你转达，成为你的中继站；也有的干脆把事托他代办，他也会负责给你办好，成为你可靠的

义务代理人”。

赵燕生与吴靖夫妇育有二子，其幼子赵允皋先生仍健在。2021年12月7日笔者曾有幸对赵先生进行过一次面对面访谈，他对1949年以前的一些清华故事记忆犹新。他说，其父赵燕生是清华上海同学会总干事，专职负责同学会事务。同学会的会所设在外滩附近的九江路花旗大厦二楼。他有时下课后会搭乘“当当车”去外滩，在清华同学会做作业、玩耍，再与父亲一起回家。他也记得1948年春天清华同学会为欢迎梅贻琦校长到访上海的那次重要聚会。

极为难得的是，在访谈结束时，时年86岁的赵允皋先生还亲笔在我准备的清华纪念封上写下一句话：“吾母吴靖，吾父赵燕生，均热爱清华一生。”话语简短，却让我明白了赵燕生当年何以能为同学会做了那么多好事，同时又一次真实感受到那一代清华学子对母校的深情厚谊，那一刻，我竟因感动而泪目。

四、结语

清华百年，往事万千。悠悠珍闻轶事留存，记忆并未如烟散去。此时此刻，在真实的历史遗讯面前，我们仿佛又与当年那些追逐梦想的酸甜苦辣随行，与众多来往于上海的前辈清华校友谋面。

虽然道路总有曲折，但令人欣慰的是，无论在历史上的哪一个阶段，无论在地球的哪一个角落，清华校友会始终秉持“传承清华精神，服务校友成长，助力母校发展，贡献民族复兴”的宗旨，发挥出特有的凝聚力和创造力，过去、现在、将来都是广大校友自己的精神家园。

2023年8月30日于上海



赵燕生与吴靖夫妇之子赵允皋为作者纪念封题字

清华留美专科女生招考始末

○金富军（1994级物理）

1909年起游美学务处及1911年清华学堂成立，都选派或招收男生。1911年、1913年，美国驻华公使嘉乐恒与美国30多个地方的青年会致函清政府外务部和北洋政府外交部，呼吁选派女学生赴美留学。1911年辛亥革命爆发，清政府被推翻，第一次呼吁未及实行。1913年，嘉乐恒的再次呼吁对北洋政府外交部产生了一定影响。同时，“在美国的中国学生也要求有女生参加考试，因为他们把这点看成是有活力的、有改革的共和国的象征”。

从1914年起，清华学校开始考选留美专科女生赴美留学。清华考送女生赴美留学的政策，体现了男女平等，产生了积极影响，赢得了广泛好评。《中华妇女界》1915年第1卷第3期中，黄振柔《清华学校招考女生送美游学章》一文评论指出：“女界黑暗不知历几千百年，今忽转而光明，实我女界之幸福日者。清华学校犹招考女生游学事，女学发达，可拭目而俟也。”“今有此招考机会，谓非女界之一大幸福哉？凡我学友，皆当额手称庆也。”

专科女生要求女生年龄在18至25岁之间，身体健康、品行端淑、天足且未订婚，国学至少中学毕业，英文及其他学科

须能直接进美国大学肄业。专科女生选习学科须在教育、幼稚园专科、体育、家政学与医科等五类学科中选择。学生到美国后，进入清华指定的大学，不得更改。留学期限为4年。

专科生考试一般在北京、上海两地举行，考期一个星期，这是对智力和体力的双重考验。考试过程组织严密、安排周祥，注重能力考察。

专科女生名额较少，但应考者众多，选拔严格。《清华周刊》曾多处介绍：1916年第二届，“索取女子章程者亦百余，惟得允许投考者甚少”。1925年，学校“自招考章程发出后，校外来函索取及询问者每日不下数百起，招考处办事员四五人犹应接不暇”。从2月15日至9月15日，清华共收到大学部新生及专科留美专科女生等函件9986件，发函10571件。要指出的是，1925年的数据是大学部、国学研究院、专科男生、专科女生四类招考的总统计，专科女生报名人数当不在少数。

收到考生报名申请后，清华会对报名者进行考试资格审查，最终确定参加考试的考生。由此也体现专科女生考试的严格。

从1916、1918、1921、1923等四年数据看，专科女生资格审查严格，考试竞争激烈，录取率低。（数据均来自《清华周刊》）

1914年，陈衡哲在《陈

留美专科女生录取率统计表

年份	1914	1916	1918	1921	1923	1925	1927
考试人数	39	40	30	40	35		
录取人数	10	10	8	10	5	5	5
录取率%	25.6	25	26.7	25	14.3		

□ 史料一页

衡哲早年自传》中曾回忆她在上海参加第一次专科女生考试的情况：

我顺利地通过了体检，因为我一向强壮健康。那时候一共有四十一个人报名，有的是教会学校的学生，有的是中国学校的学生，其中三十九人通过了体检。我碰到了一两个老相识，我们一起去参加笔试。笔试持续了一周，每天上午考三门课，下午考两门。上海那时候天气已经转热，我们因为体力的消耗和脑力的紧张都大量出汗。

我对于通过过去的学习或“临时抱佛脚”了解的科目都尽力回答。当然，像几何和三角这样的科目临时抱佛脚也没有用，但历史就不同了。我总能死记硬背一些新的人名地名去碰碰运气。这就是我对付英国历史和美国历史的办法。有的问题我含糊其辞地回答，比方说，“安德鲁·杰克逊为什么被弹劾？”我回答：“因为他违反了宪法。”我觉得自己这样回答十分聪明！我坐船去美国的时候，负责记录我们考试成绩的秘书告诉我，我美国历史不及格，因为我那些含糊其辞的回答都得了零分！

笔试持续了一周。每天晚上考试结束后，考卷被飞速送到北京清华学校，由那儿一个特别的考官小组审批。

由陈衡哲回忆可看出，清华对外地考试组织极为严格，试卷由清华送去并回清华评阅。

1921年，黄孝贞（真）参加在北京举行的考试，她在1971年新竹清华出版的《清华校友通讯》撰文《投考清华的追忆》，文中回忆：

五十年前，我以北京女师范毕业的学历，投考清华留美女生的考试，实在可算

一个大胆尝试。

……

民国十年夏天，清华招考留美女生，我就大胆地报名去投考。考试分在北京上海两地举行，考生约有七八十人，多数在上海投考，我们在北京的投考生，住进了水木清华的清华园，人数大约有三十人，分住在两间相连一大一小的房间内……

我们在清华住得很舒服，吃得很好，工字厅风景秀美，不必细说，但这使我们很羡慕男生们在此读书的环境及享受。

考期十足一个星期，我始终没有觉得过分紧张，因为始终没有存必取之心。国文、历史、地理用中文考，女师毕业生较占便宜；考到英文是我的弱点，但初生猫儿不怕虎，我看见题目就做。其中最重要的一道题，是写三本英文小说的概略，我可巧就读过三本书，一本是*Pride and Prejudice*，一本是*Treasure Island*，一本是*Ivanhoe*。我不管英文写得对不对，尽量照自己的记忆，将这三本书的大概写了下来，总算是交了卷。考物理的时候，有一道要说明电话装置的题目，我在考卷上画了一个简略的电话机装置图，可巧梅先生（就是后来的梅校长，也就是出物理题的先生）走过桌旁，似乎看见了这个图，并且点点头。后来在美国碰见梅校长，还问我是不是攻读理科。

考得最糟的是德文，也是最后的考试，拿起考题一看，好像一个字都不认识，心想糟了，这非交白卷不可了。可是头一个交白卷，一定要受到监考先生的注目，等有人交了卷子再交上去才比较好些，所以定心把考题又细细看了一下，发觉有几个字是认识的，并且发现有两道题无非是要填写die, das, dem, den之

类，当时考试并没有填错要倒扣分的规定，想填对与填错，机会均等，何不碰碰运气，将这两道题都填了。看见有人交卷，马上拿起卷子交了上去，头也不敢抬，就出了课堂。

考试完毕，还有英文会话的口语，由王昆山先生主考，幸亏是一个一个单独考试，他问了几句话以后，就问“你读了几年英文”。我一算从高小起就上英文课，怕不是已经读了十年，就不假思索地说“读了十年”。昆山先生瞪了我一大眼，但他是很仁慈的，随便再问了几句，就放我出来了。

经过这英文会话与德文考试以后，我就完全失掉心中所有一点的希望，但也不觉得难过，回到家中休息，也不想到考试的事了。

过了大约十天，接到清华通知，我的名字居然列在考取女生榜上，并且名次还不太低，那次考取的女生共有十人，是桂质良、倪征琮、王国秀、陆慎仪、倪逢吉、张继英、黄倩仪、颜雅清、林同曜同我。

值得指出的是，对留美专科女生的要求前后有所调整。1923年及以前大体要求“女生考试，须有直接入大学程度者”。属于中学毕业程度，比专科男生程度要求为低。1925年则要求“专科生报名应试者之资格至少须在国内外大学或高等专门学校毕业，且至少须有一年以上教授或服务之经验”。显然，要求考生达到大学毕业程度，与专科男生要求一致。

由于考试科目多，考试时间长达一个星期。1923年招考日程见右表：

不同于后来先定专业、只考几门专业课程的选拔方式，留美专科女生选拔是先选拔，再定专业。即先让考生参加多门考

试，根据成绩被录取后，再选定留学学校和科目。

自1914年至1927年，录取留美专科女生共7批53人，见下页图表。

一般来说，专科女生都有等额备取生，以备正取学生因故不能留洋时递补。1914年唐玉瑞出国前因乘坐电车摔伤不能出国即由丁懋英递补。再如，清华大学档案记载，1925年正取5名，备取庄安全、袁慧瑛、沈珏、王世宜、李志宝等5名。

留美专科女生籍贯分布见下页表。

由表可见，考生分布于8个省，苏、浙、粤三省考生占总数73.6%，其余5省仅占26.4%。对比留美预备部学生来源，留

1923年留美专科女生招考日程表

时间	科目
七月二日	国文，作文
	中国历史
	中国地理
七月三日	English
	Physics
	Chemistry
七月四日	Physiology
	General Geography
七月五日	Algebra
	国文，问答
	Biology
七月六日	Music, Art
	French or German
	American History
七月七日	Ancient and Mediaeval History
	Plane Geometry
	Modern History
七月八日	Solid Geometry or Trigonometry
	English History Economics
	Sociology
	Political Science Psychology

□ 史料一页

1914—1927年留美专科女生录取名单

时间	人数	姓名
1914	10	汤蔼林 王瑞娴 周淑安 张端珍 陈衡哲 (唐玉瑞) 杨毓英 韩美英 薛林荀 李凤麟 丁懋英
1916	10	袁世庄 陈翠贞 蔡秀珠 李清廉 黄桂葆 梁逸群 方连珍 刘华采 卞翠娥 严惠卿
1918	8	王淑贞 丁素筠 顾岱毓 杨保康 胡卓 章金宝 杨佩金 朱兰贞
1921	10	王国秀 林同曜 桂质良 倪征琮 张继英 陆慎仪 黄孝真 黄倩仪 倪逢吉 颜雅清
1923	5	王志宜 朱其廉 胡永馥 胡汉纳 顾静徽
1925	5	唐绿蓁 张玉珍 张纬文 凌淑浩 黄桂芳
1927	5	张锦 曹简禹 曹静渊 应谊 龚兰珍

(资料来源:《清华同学录》, 1937年)

美预备部学生来源虽也集中,但因各省招考有配额从而保证22省均有学生。可见,如果完全自由竞争,由于思想开放程度深

留美专科女生地区分布统计表

	江苏	广东	浙江	福建	河北	湖北	江西	山东	总计
1914	4	1	3	2					10
1916	3	3		1	1	1	1		10
1918	6		1					1	8
1921	3	1	2	2		2			10
1923	2				1	1	1		5
1925	1	2	2						5
1927	2		2					1	5
总计	22	7	10	5	2	4	2	2	53
百分比	41.5	13.2	18.9	9.4	3.8	7.5	3.8	3.8	

(《本校历年毕业生统计表》,清华大学校史研究室编:《清华大学史料选编》第一卷)

浅不一、经济与教育发展程度参差不齐,会导致生源过分集中于少数发达地区。

据吴长赋《清华专科男生女生统计分析》一文(原载新竹清华《清华校友通讯》新73期,1980年10月31日。本书引用时,将部分高校名称用当下习惯译法),留美专科女生在美毕业学校分布、在美学科分布见下页二表。

从留美专科女生选习学科看,约三分之一按照规定选修教育、家政、医科等,三分之二选修的11个科目不在规定范围之内,体现了清华在留学管理上弹性、人性化的特点。

在美求学期间,专科女生呈现两方面特征:第一,除了刻苦钻研学业,还积极融入社交活动,努力在多方面发展自身能力。第二,将爱国热情转化为造福中国社会的具体行动,特别是将女性解放与中国富强联系起来。

吴长赋文还有对留美专科女生学位的统计:

留美专科女生要求程度为中学毕业,赴美后能克服种种困难,取得优异成绩,获得学位比例为88.7%,其中学士、硕士、博士比例分别为43.4%、26.4%和18.9%。1912—1929年间清华留美预备部赴美留学生获得学士、硕士、博士比例为25.5%、44.81%、18.81%,可见留美专科女生获得学士比例超过留美预备部毕业生,获得博士学位的比例略高于留美预备部毕业生(见下页表)。

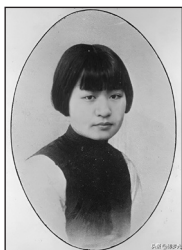
这批留美女生大多是民国早年女青年中的佼佼者,

回国后大都成为我国较高层次女知识分子的先驱人物，比如：中国第一个女教授、历史学家陈衡哲，我国现代妇产科学奠基人之一王淑贞，北京大学化学教授张锦，著名物理教育家顾静徽，著名儿科专家王志宜，厦门大学音乐教授周淑安，上海暨南大学英文教授张端珍，上海大同大学图书馆主任胡卓，湖南大学数学教授陆慎仪，等等。

1927年后，清华再无专科女生考试选拔。



陈衡哲



王淑贞



张锦



顾静徽



周淑安

留美专科女生获得学位统计表

	1914	1916	1918	1921	1923	1925	1927	合计
学士	7	5	2	2	3	4		23
硕士	2	3	4	5				14
博士		2	2	2	1	1	2	10
合计	9	10	8	9	4	5	2	47

留美专科女生在美毕业学校分布

	1914	1916	1918	1921	1923	1925	1927	合计
哥伦比亚	1	4	4	3				12
约翰·霍普金斯	1	2	1	1				5
密歇根		2	1		2			5
欧柏林			1	1	1	1		4
康奈尔		1		2		1		4
芝加哥	1			1		1		3
伊利诺							2	2
拉德克利夫	1			2				3
蒙特霍利约克	2		1					3
韦尔斯利	2							2
史密斯						1		1
瓦萨	1							1
西北					1			1
新英格兰音乐学院	1							1
俄亥俄					1			1
凯斯西储						1		1
无资料		1					3	4
合计	10	10	8	10	5	5	5	53

留美专科女生在美学科分布

	1914	1916	1918	1921	1923	1925	1927	合计
文学	2	1				1		4
音乐	3		1		1	1		6
教育	1		2		1			4
历史	1	1		2		1		5
社会	1	1		1				3
家政	1			1				2
美术		1						1
新闻				1				1
医学		3	3	2	2	1		11
生理		1						1
牙科		1						1
物理					1			1
化学		1				1	2	4
数学			1	1				2
商业			1	1				2
无资料	1			1			3	5
合计	10	10	8	10	5	5	5	53



青运领袖，风范长存

——深切缅怀蒋南翔伯伯

○何吉林（1970届无线电）

我的父亲何礼，1934年考入清华大学心理学系。自“一二·九”运动起，就是蒋南翔同志的亲密战友，长期在他领导下从事青年运动和教育工作。我从孩提时代起，认识的第一个党的高级干部就是蒋南翔伯伯。1965年我有幸考入清华大学，又成了蒋校长的学生。今年是蒋南翔伯伯诞辰110周年，作为晚辈，我很崇敬这位中国青年运动的杰出领导人和教育家，特撰写此文以表达深切的缅怀之情。

全国政协第一届全体会议的两张照片

1949年6月，应蒋南翔同志之邀，我父亲从沈阳调往北京，参与组建新民主主义青年团中央机关的工作。当时蒋南翔担任团中央副书记，我父亲担任团中央学生工作部部长和少年儿童工作部部长。我从3岁开始记事起，到7岁上小学之前，一直住在团中央大院，因此认识了蒋伯伯。

1949年9月召开的全国政协第一届全体会议，是决定开国大业最重要的会议。我父亲作为全国青联代表团的代表，参加了这次会议，并带回来一本珍贵的《中国人民政治协商会议第一届全体会议纪念刊》，这本纪念刊就成了我经常翻阅的画册。从纪念刊的照片中，我惊奇地发现，除了有我父亲外，还有住在团中央南小楼的蒋南翔伯伯和荣高棠伯伯（团中央办公厅主任），以及和我父母同住北小楼的杨

述伯伯（团中央宣传部长）。因为住得近，孩子们经常互相串门，所以与几位长辈很熟悉。后来我才知道，蒋南翔和杨述是新民主主义青年团代表团的成员，荣高棠和我父亲是全国青联代表团的成员，他们都是新中国开国大业重要会议的参与者和历史见证人。他们在新民主主义青年团中央机关初期的工作中，开创了共青团和少先队的工作，为新中国青少年教育事业奠定了坚实的基础。

1953年，我父亲随蒋南翔调入清华大学工作。他当时因肺病不能担负繁重工作，但蒋南翔依然让我父亲接替他的政治辅导处主任工作，这是他在清华贯彻党的教育方针的一项创举，为我们国家培养一批“又红又专”的领导干部起到了重要作用。同时还让我父亲接替周培源担任清华



政协一届新民主主义青年团代表团合影，
1排左起：杨述、冯文彬、胡耀邦、高景芝、张本，
2排左起：宋一平、许世平、张凡、王治周，
3排左起：王明远、陆平、蒋南翔



政协一届中华全国民主青年联合总会代表团合影，1排左起：梅益、荣高棠、曹禺、范小凤、龚澎、董昕、杨文，2排左起：徐盈、杨涤生、廖承志、何礼、何其芳、钱三强、吴晗

附设工农速成中学校长，体现了他对老战友的信任和倚重。我记得有时晚饭后，父亲会带我从小住的照澜院走到蒋伯伯住的新林院2号去谈工作，蒋伯伯总要亲切地询问我在清华附小学习的情况，然后才开始大人的谈话。后来我父亲肺病严重发作，才不得不离开清华的工作。

“一二·九”时期创办的两份青年刊物

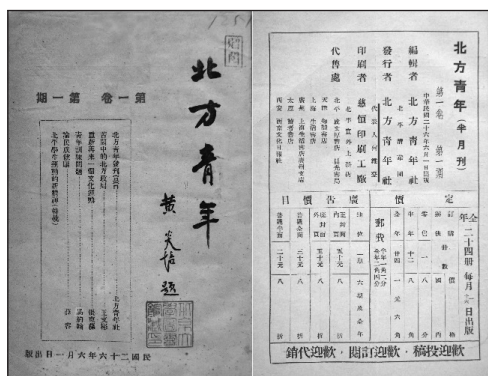
蒋南翔同志长期领导青年工作，他非常重视通过办刊物来引导教育青年。在清华学习期间，他就担任过《清华周刊》的主编，把刊物办得有声有色，深受同学们欢迎。在“一二·九”运动期间，我父亲还协助蒋南翔创办了党领导的青年刊物《北方青年》和《战时青年》。

1937年4月，北平地下党学委创办机关刊物《北方青年》，由学委书记蒋南翔任主编。清华大学地下党支部书记杨学诚派何礼（何维登）去协助筹办，并担任该刊物的公开代表人。该刊物具有较强的战斗性，在发动全民抗战还是单纯依靠政府抗战等原则问题上，坚持了共产党

的正确主张。同时与进步教授吴承仕、张申府、杨秀峰等相配合，提倡“新启蒙运动”，对推动北方文教界的救亡运动起到了重要作用。在《北方青年》的创刊号上，刊登了两类文章，一组文章是当时学生们普遍关注的“一二·九”爱国学生运动和时事评论，体现了刊物的政治导向；另一组文章是关于体育和健康问题，可见这也是当时学生们普遍关注的问题。

涉及体育和健康的文章有三篇，分别是马约翰先生写的《青年训练问题》，我父亲在南京中学和清华的同窗好友薛公绰写的《论民族健康》，以及我父亲写的《我的运动经验谈》。创刊号发什么文章应该都是主编精心选择的，说明蒋南翔同志在学生时代就认识到体育对青年健康成长和对国家发展的重要性，后来他当清华校长时提出“为祖国健康地工作五十年”的口号，绝不是偶然的。

“七七事变”爆发后，蒋南翔和我父亲奉党组织指示一同南下，继续开展青年工作。在武汉期间，我父亲筹办了中共长



《北方青年》创刊号封面

□ 纪念蒋南翔校长诞辰110周年

江局（后改为南方局）秘密领导的公开刊物《战时青年》，中共全国学联党团书记蒋南翔任主编，我父亲何礼（使用表字仲觉）是编辑、发行人兼社长。该刊物又作为全国学联的对外公开刊物，1938年1月10日创刊。创刊号序言说：“现在中国的青年，被时代课负着一副逾量的重担，肩头上压着重负的青年们现在应该怎样认清世界？怎样生活？怎样学习？怎样战斗？是特别需要研究的。不然，将不能在这个险恶的时期内挑得起肩上的重担。”说明办刊的宗旨都是当时青年们最关心的问题。作为“青年们自己的园地”，《战时青年》刊登的内容大体有两类。一类反映青年人的思想现状和问题，“一切青年朋友们能在这块园地里，独立地发表自己的思想，充分地讨论各种问题，互相交换一切工作的经验和批判”。另一类则为青年“经常介绍一点各方领袖的文章给读者参考，使青年朋友们可以有机会聆悉领导着中国现社会的一切前辈们的意见和指示”。如创刊号上曾刊登周恩来的《现阶段青年运动之性质及任务》，也刊登过叶剑英、张申府、宋庆龄、何香凝、沈钧儒、马寅初等各界领导人的文章。《战时青年》内容丰富，有短评、译文、信件、书评、人物介绍、木刻版画、漫画、现代诗和爱国歌曲等，在宣传和组织大后方青年运动方面，起到了很重要的作用，影响较大。当时的《战时青年》社不仅出刊物，还成为南方局青委和八路军办事处同广大青年加强联系的联络点，通过这里向延安和八路军、新四军各抗日根据地输送了不少青年学生和干部。当年杨学诚去新四军之前，就是同蒋南翔和我父亲一起商议准备工作的。

蒋南翔同志在办刊物的过程中，非常注意发现和培养人才，我母亲郑延的成长就得到他的鼓励和指导。我母亲考入西南联大后，观察到学校生活中的一些现象，写了一篇题为《西南联大生活拾零》的文章，登在联大的《腊月》壁报上，在同学中引起反响，她听好友陈琏说还上了三青团的黑名单。我父亲当时任中共云南省工委青委书记，直接领导西南联大的地下党组织。他将文章寄给了蒋南翔，并告知和我母亲订婚的消息。很快蒋南翔同志就回了信说：“文章已交给《战时青年》发表，小郑很能写，你要好好培养。”并对我父母的结合表示祝贺。我母亲的文章第一次在有影响的正式刊物上发表，受到很大鼓励。在东北解放战争时期，我母亲曾担任哈尔滨道里区委宣传部长，她通过采访为前线军队制作衣被的妇女们，写了一篇《絮行战线的妇女》的长篇报道。蒋南翔同志时任东北局党报委员会秘书长，他亲自为这篇报道写了按语：“这是描写哈尔滨道里区絮行工作的一篇生动的通讯。从这篇通讯中，不但可以看到中国共产党所领导的人民解放战争如何受到后方广大人民群众的支持拥护，所以能够所向无



《战时青年》创刊号封面

敌，而且可以看到这些旧社会连个名字也没有的被欺凌被压迫的妇女，在中国共产党所领导的新民主主义政权下面，都能充分地发挥她们的才能力量，成为英雄模范。”这篇文章登在1949年1月12日的《东北日报》上，为此哈尔滨市委书记张平化同志还在全市干部大会上表扬了这篇文章。蒋南翔同志的按语给我母亲很大的鼓励，是她心中永远难忘的纪念。应该说母亲在工作中取得的成绩，与东北解放战争时期和团中央成立初期蒋南翔同志对她的指导和帮助是分不开的。从深入实际敏锐观察社会中的问题，继而用正确的观点和方法去分析阐述问题，直到良好的文笔文风，我母亲都受到蒋南翔同志很大的影响，这是我母亲生前多次说过的。前不久，我母亲当年的这两篇文章和蒋南翔同志按语的原版复印件，都被西南联大博物馆的龙美光老师找到了。时隔七八十年，看到当年蒋伯伯主办的报刊上刊登的我母亲的文章的原貌，真是感慨不已，那是他们为建立新中国而忘我奋斗的青年时代的历史印记啊！

独立思考、实事求是、勇于提出不同意见的典范

1941年“皖南事变”爆发后，中共南方局安排蒋南翔和我父亲先后撤回延安，在中央青委共同负责大后方工作组工作。延安整风后期，某位高层领导到中央青委贯彻康生的“抢救运动”精神，因为我父亲在云南从事过隐蔽战线工作，就被无端地怀疑成特务而被斗争和审查。蒋南翔对我父亲很了解，我父亲去云南工作就是他向南方局建议的，他坚持实事求是，反对这样的做法，不因领导中央青委运动的

人地位高就随大流。他根据了解的许多事实，给党中央写了《关于抢救运动的意见书》，对审干中采取群众斗争方式的错误与危害，以及知识分子工作中的偏向，大胆地提出了批评意见。后来党中央纠正了“抢救运动”的错误，我父亲也得到了平反。从蒋南翔同志的意见书可以看出，他是我们党内较早认识到在审干和知识分子等工作中“左”的倾向的危害的高级干部，而这种错误后来又一再出现。直到“文革”后，党内才比较深刻地认识到蒋南翔同志当年所提意见的正确性。

抗日战争胜利后，蒋介石准备发动内战。党中央针锋相对，派遣大批干部和部队到东北去建立根据地。任弼时同志向中央建议派得力干部去东北开辟青年工作，为此，中央青委常委蒋南翔负责组建“五四工作队”，我父亲奉命调集各单位干部九十余人，1945年10月从延安出发，历时三个多月到达东北。那时我和蒋伯伯的儿子延东都在母腹之中，也随队长征，过封锁线，翻越恒山，到东北才出生。当时国共两党在东北的斗争胜负未决，哈尔滨是解放区唯一的大城市，但这里的青年思想混乱，面临着选择什么政治方向、走什么道路的问题。教育他们摆脱对国民党的盲目正统观念，引导他们跟共产党走革命的道路，培养大批本地的青年干部，对于建立巩固的东北根据地意义重大。1946年冬快放寒假时，战争形势紧迫，学校要做“长期打算、随时撤走”的准备。在哈尔滨市委宣传部长、市教育局蒋南翔同志领导下，开办了“哈尔滨市大中学生寒假补习班”，蒋南翔任班主任，何礼任副主任。把大中学生中初期的积极分子共五百多人，集中起来学习。着重进行形势

□ 纪念蒋南翔校长诞辰110周年

教育，分析解放战争前途，解决对土改问题的认识等，蒋南翔和何礼亲自上课。通过学习，学生的政治觉悟有很大提高，在国民党尚占据军事优势的情况下，多数学生决心跟共产党走，体现了教育工作的成效。蒋南翔还创办了青干校并担任校长，为党培养了大批青年干部，许多干部后来成为东北三省的省市领导。在青年工作中，特别注意了思想自由的原则，引导青年人敢于发表不同意见，通过学习、讨论、辩论逐步提高认识，以理服人；注意采取适合青年人的生动活泼的思想工作方法，把政治学习和丰富多彩的文体活动结合起来，开展体育、歌咏、新秧歌等竞赛活动；在松花江的太阳岛上举办夏令营，创办“青年之家”，寓教育于活动之中。解放战争时期蒋南翔领导的哈尔滨青年工作是一个典范，创造性地完成了党中央交给“五四工作队”的任务。

1947年东北行政委员会召开第一次教育工作会议时，发生了尖锐的争论。东北行政委员会教育部某些同志和东北大学校长推崇北满一些中学组织贫雇农出身的学生斗争地富子弟的“经验”，批评哈尔滨市“团结教育青年一代”的方针是“右倾”，一些学校发生了殴打、遣送地富子弟回乡的事情。我父亲时任哈尔滨市教委书记，在蒋南翔同志领导和支持下，坚决顶住了这种极“左”

的错误。蒋南翔同志并向东北局领导王稼祥、凯丰陈述意见，得到他们的赞同和支持，使哈尔滨市各大中学校免于遭受一场灾难性的破坏。1948年1月，中共东北局正式作了《关于知识分子的决定》，纠正了当时某些干部中存在的“左”的错误观点，结束了这场争论。

1964年，中宣部向北京大学派出社教工作组，在“左”的思想指导下，全盘否定陆平同志为首的北大校领导。蒋南翔不赞成这些极“左”的做法，但是他不便于直接干预中宣部工作组的工作，希望了解更多的情况，以便向中央书记处反映他的意见。当时中宣部要求高教部推荐一些高校的领导参加社教工作组的工作，于是他动员我父亲参加，因为我父亲是陆平同志熟悉和信任的人，能够更好地沟通情况。但是我父亲刚调到吉林大学，工作刚刚开展，不想去蹚北大社教的浑水。蒋南翔对我父亲说，这件事涉及到对全国高等教育工作的评价，是方向性的问题，比一个



1985年哈尔滨青干校一期学员合影，前排右8蒋南翔、右9何礼、右10郑延

学校的局部工作更重要，说服我父亲参加了北大社教工作。后来蒋南翔向中央书记处反映了自己的意见，体现了他的独立思考、实事求是和政治敏锐性。

1980年我回清华进修，去看望何东昌同志，他告诉我正在帮蒋南翔准备向中央书记处汇报的材料。鉴于“文革”对高等教育造成严重破坏和科技发展落后于西方，社会舆论和中央高层都有人主张优先大力发展高等教育。蒋南翔重新担任教育部部长，面临着极大的压力。但是他经过冷静的思考，主张各级各类教育还是要从中国的实际情况出发，按比例均衡地发展。

并以建国后几次不顾客观条件盲目发展高等教育，造成大起大落的事例，向中央陈述了自己的意见。后来听说他的意见没有被采纳，因此离开了教育部，王震同志邀请他去中央党校担任第一副校长。

以上仅就我所知道的一些事例可以看出，蒋南翔同志在长期的革命生涯中，一贯地坚持独立思考、实事求是的思想路线，从不盲从和跟风，即使和上级领导的意见不一致，也勇于提出和坚持自己的看法，这是对党和人民的事业高度负责的非常难能可贵的品质，历史会为他许多问题的看法和主张做出公正的评价。

南翔同志和党校教育正规化

○辛守良



蒋南翔同志 1985年5月30日于中央党校

南翔同志是我国青年运动的领导人，也是我国著名的马克思主义教育家。他人生历程的晚年，是在中共中央党校度过的，他作为中央党校第一副校长，协助校长王震同志，为实现党校教育正规化不倦工作、呕心沥血，对党校事业发展作出了重大贡献。

我和南翔同志有直接接触是我调到

中央党校担任教务办公室副主任，后任主任，在他领导下负责全校教学的组织、运行和管理工作。期间我受到他多方面的指导和教育，受益终生。

1984年，北京大学党委书记找我谈话，说要调我到中央党校工作，通知我按约定时间到中央党校主楼与蒋南翔同志见面。党校是一个十分神圣的学府，我去工作不知能否胜任，有点犹豫。到党校见南翔同志时，党校副教育长兼教务办公室主任邢家鲤同志在座。南翔同志非常和蔼可亲，他先问了一些我的基本情况，然后开门见山地说，现在党校教育要实行正规化，需要借鉴北京大学一些经验，想调你来党校负责教学组织管理。他以商量的口气，要我想一想做出回答。第一次见面，南翔同志给我的印象非常好，我很快做出决定，来到中央党校工作。

一、南翔同志非常善于从战略上思考和决断问题

1982年，南翔同志担任中央党校第一副校长后，协助王震校长，深入研究国家形势和党校实际，以开阔的视野、长远的目光，鲜明提出实现党校教育正规化。为推动这项事业，他协助王震校长采取了几个大动作：第一，1982年，在深入细致调查研究基础上，就今后中央党校教学工作提出意见，上报中央。当年12月11日，党中央批准王震、蒋南翔关于《中央党校今后教学工作的意见》并下发中发（82）53号文件。第二，1983年2—3月，中组部、中宣部和中央党校受中央委托召开第二次全国党校工作会议。会议集中讨论了全国各级党校如何贯彻党的十二大精神和中发（82）53号文件精神，实现党校教育正规化、开创党校工作新局面问题，并且认真讨论了《中共中央关于实现党校教育正规化的决定》（草稿）。会后中央颁发了中发（83）14号文件，即《中共中央关于印发〈中共中央关于实现党校教育正规化的决定〉和〈关于第二次全国党校工作会议的情况的报告〉的通知》。《决定》明确指出，各级党校在基本完成以拨乱反正为主要内容的干部轮训任务后，要根据党的十二大精神，逐步转向正规化培训干部为主。并且强调，党校的基本任务是为党培训具有共产主义思想觉悟、党性强、作风好、又有现代化建设知识的领导干部。第三，1985年2月，召开全国党校工作座谈会。当年11月5日党中央批转《全国党校工作座谈会纪要》和王震、蒋南翔《关于中央党校培训对象问题的请示报告》的通知，即中发（85）24号文件。党中央颁发

的上述三个文件，阐明了党校教育正规化的根本指导思想。南翔同志在多个场合包括在第二次全国党校工作会议上的报告和总结报告、在中央党校多次开学典礼上的讲话、在为中央党校培训部（正规）第一期学员讲的党课中，对实现党校教育正规化做了全面深入的阐述，有力地推动了全国党校教育向正规化方向发展。这些讲话后来汇集成《党校教育正规化的探索和实践》一书，由北京师范大学出版社出版。全国各级党校迅速采取多方面措施贯彻落实，整个党校工作出现欣欣向荣局面。

二、南翔同志十分重视党校教育正规化的具体实施

南翔同志认为，党校教育正规化是一个新课题，没有先例可循，只能在总结党校历史经验的基础上，根据新形势、新任务的要求，边设计，边实践，边总结，逐步地加以完善，形成党校教育自己的特色。为此需要做许多细致的工作：确定招收学员格局，科学安排教学内容，推动教学方法改革，掌握全校教学动态，规划各科教材编写，加强学科建设，促进教师队伍建设和组织外请报告，研究党校教育规律，统筹推进全校教学正常运行，这些都由教务办公室负责。南翔同志对我们报送的每期招收学员计划、教学计划和期末教学总结都仔细审阅，及时给予指示。他还主持召开培训部、进修部、理论部研究生座谈会，甚至教研室主任或教师座谈会，听取对学校教学和管理的意见。

当时中央党校教务办公室主任由校务委员会常委、副教育长邢家鲤兼任，宿景芳、刘海藩和我三人任副主任。后来宿景芳离休，丁云本、张一杰任副主任。大家

和谐一致、商量办事，团结全体工作人员，围绕中央党校教育正规化做了许多工作。

（一）科学设计培训和轮训干部的班次

党中央指示，党校教育正规化，主要指办学方式和课程设置的正规化。按照上述三个文件的精神，中央党校从1983年下半年起，由短期轮训为主逐步转向正规化培训为主，把中青年干部培训班作为中央党校的主体班次。南翔同志强调：“党校的任务是培养革命化、年轻化、知识化、专业化的党政领导骨干。”“今后中央党校将以培训省、地两级主要领导干部及其后备人员为主。”“这将有力地加速我国省、地两级主要领导干部队伍建设和成长。”从1983年9月到1986年9月，中央党校共举办了四期中青年干部培训班，招收中青年干部学员1068人。其学制，第一、二期为二年，第三、四期为三年。招收干部对象，主要是省部级和地厅级主要领导干部的后备人员，也有少数是新提拔的年轻的省部级和地厅级现职干部。1985



1985年南翔同志在广东省进行社会调查留影。
左5为蒋南翔同志，右2为辛守良

年9月，南翔同志在中央党校秋季开学典礼上的讲话中指出：“关于中央党校学员的培训方式的问题，校委认为，今后若干年内，不论是培训党政领导骨干及其后备人员，还是培训党校师资和宣传理论工作的骨干，都要采取长短结合的形式。”这个时期，中央党校逐步形成三个学员部的格局。培训部，设中青年干部培训班，先后有两年制、三年制班次，后来增加一年制、半年制班次；同时设新疆民族干部培训班；西藏民族干部班，原来设在进修部，后来转入培训部。进修部，主要轮训现职领导干部，设两种班次：省部级干部进修班和地厅级干部进修班。理论部，主要设三类班次：理论宣传干部研究班；博士、硕士研究生，研究生班；党校系统师资进修班。

（二）教学是党校工作的中心，要坚持马列主义是主课，合理配置各类课程

王震校长在1983年中央党校秋季开学典礼上讲话，向学员提出“系统学习马列，增强党性锻炼，掌握渊博知识”三点基本要求，这是党校教学的出发点。南翔同志多次强调，党校教学不同于一般高等院校，这是由党校的性质和党校教学对象学员的实际决定的。在新形势下，党校正规化教学应设三类课程，马克思主义理论、业务知识、文化科学知识。首先，党校要坚持把学习马列主义、毛泽东思想和党的方针政策作为主课。这是党校教学的特色之一。党校教学有以下特点：第一，教学层次高。大多数学员都已接受过高等教育，初步学习过马列主义、毛泽东思

□ 纪念蒋南翔校长诞辰110周年

想基础理论，党校学习应该在原有基础上，学得更深、更有新意。通过学习，帮助学员掌握辩证思维方法，提高战略思维能力，树立全局意识和世界眼光，以便在分析与解决问题时站得高点、看得远点。第二，党校教学与管理，强调加强学员党性教育，增强学员党性锻炼和修养。第三，党校教学要坚持理论与实际紧密结合的方针，更注重实践性和针对性，帮助学员提高解决实际问题 and 实践经验向理论升华的能力。第四，教学方法必须创新，强调教学相长，强调自学为主。其次，党校教学还要在坚持马列主义主课基础上，适应我国社会主义现代化建设需要，开设了一些业务基础课程、先进科学知识和文化历史知识课程。我们当时设置的马克思主义课程，包括辩证唯物主义和历史唯物主义、政治经济学、科学社会主义、党的学说和党的建设、中国共产党历史五门，这是党校的传统课程，一般称为“老五门”。后来增加了党的十一届三中全会以来重要文件学习和研究。适应社会主义四个现代化建设需要，逐步开设的课程和讲座有领导科学、部门经济、经济管理学、当代世界经济、经济体制比较研究、当代西方经济学说评介、国际政治和国际关系、法学基础、现代自然科学和党的科技政策、系统论控制论信息论介绍、计算机基础知识和操作、文史知识讲座等。由于讲授内容比较新鲜，受到学员普遍欢迎。

（三）加强党性教育，增强党性锻炼

南翔同志非常重视对学员进行党性教育。1984年7月，他为中央党校培训部（正规）第一期学员讲党课，题目是《党性教育是党校教育正规化建设的重要课

题》。他在理论和历史结合基础上论述了党性教育的重要性后，明确提出当前增强党性的几个目标：第一，言行一致。第二，理论和实践的统一。第三，和劳动人民同呼吸共命运，全心全意为人民服务。他在其他场合还多次谈到党性教育问题，1985年9月在中央党校秋季开学典礼上的讲话中，着重论述了《提高马克思主义基本理论素养，加强共产党员的党性锻炼》。他说：“进行党性教育，也是党校教育区别于一般高等院校教育的一个重要特色。党校开展正规化教育以来，根据实际经验，大家概括出了一句话，叫做‘马列主义是主课，党性锻炼是核心’。这是很恰当的。”他接着说，把党性教育放在党校教育的核心地位，就是要贯穿在党校教育的全过程。各门课程，特别是马列主义基本理论课教育，都应和党性教育结合起来。根据南翔同志的思想，我们对各门课程教学要求做了充实，课程安排上增加了党的学说和党的建设课的教学时间，并且将党的建设课教学与学员的学习总结衔接起来，各学员部还开展了一系列组织活动和采取了适当管理措施，有效地推动了学员的党性锻炼。

（四）努力组织好周末外请报告

考虑到中央党校多数学员来自全国各省各地、中央和国家机关各个部门的实际，帮助他们了解和掌握国际国内的实际经济政治情况，对提高领导骨干的基本素养，树立全局观念，开阔视野是至关重要的，校委要求有计划地邀请党中央、国务院领导和各部委领导及著名专家学者来校给学员做报告。教务办公室于每学期拟定一份准备邀请报告人的名单，报经校委审定后实施。南翔同志强调，要尽可能提升

报告人层次，每一学期至少请一两位中央常委和国务院总理、副总理来做报告。他还说，如邀请有困难，必要时他可以亲自出面帮助联系。

（五）下大力气抓好教材建设

课程与教学计划确定之后，有一套质量较高的教材，是提高教学效果的必要条件。校委要求，首先，学员进党校学习，提倡认真阅读马列著作，掌握马克思主义的精神实质，需要选编一套适合不同主体班次学员学习使用的马列著作、毛泽东著作和党的重要方针政策教材。后来，在总结多年实践基础上，形成一套《马克思主义著作选编》教材，分为哲学、政治经济学、科学社会主义和党的学说四个分册，同时选编了《中共中央文件选编》一册，《中共党史文献选编》两册，满足了学员学习的需要。

（六）搞好党校师资队伍建设

办好各级党校，教师是重要依靠力量。党中央指示，各级党校的教师队伍必须大力加强和充实。党校的教研人员，不仅要搞好教学，担负培养党政领导骨干的繁重任务，而且是社会科学理论战线的一支重要方面军，要大力开展科学研究，实事求是，运用理论研究新情况，解决新问题。为了推动师资队伍建设和发展，校委决定设立师资处。师资处进行了大量调查研究，根据学科发展趋势，编制了初步的师资队伍建设和发展规划。

（七）明确党校系统内部关系， 加强全国党校建设

南翔同志很重视这个问题。经过多方努力，党中央决定“各级党校和同级各部委一样，是党委领导下的重要部门。党委要切实加强对党校的领导”。“上级党

委党校和下级党委党校可建立必要的业务指导关系”。这样的定位是非常科学的，既能保证各级党委加强对党校的领导和支持，又有利于党校系统内部加强联系，交流经验，密切配合，共同建设具有中国特色的党校教育体系。从此，全国党校工作出现一个新局面。

南翔同志很注重社会经济调查。1985年，南翔同志觉得，实行改革开放以来，出现了许多新情况、新问题，决定到我国改革开放前沿广东省进行一次社会经济考察，我曾有幸和冯虞章、王瑞璞等同志陪同前往。我们住在省委招待所小岛宾馆，受到当时广东省委书记任仲夷同志接待。按照省委办公厅安排，我们去了佛山、肇庆等地，听取了地方领导有关经济改革和对外开放情况的介绍，实地去一些企业进行了调查，见识了许多新情况。当时正在进行多种所有制改革试验，南方各省步伐明显较快。广东省大胆的改革设想和措施给我们很大的启发。这期间，在和南翔同志接触交谈中，他讲了一些关于加快经济发展的想法，也谈了不少有关党校教育的思想，对党校工作很有指导意义。

1986年1月，全国党校校长座谈会在北京召开，南翔同志主持会议。在会议过程中，他突发心脏病，住进北京医院。后来他病重了，我们教务办公室几位主任想去看望，有关部门回答：“医院谢绝探视。”1988年5月3日，南翔同志被病魔夺走了生命。5月24日，上千人怀着悲痛心情到八宝山向南翔同志的遗体告别，我默默地随着中央党校的人流向南翔同志遗体鞠躬哀悼，为他送行！我非常悲痛，失去一位敬爱的好导师！

2023年2月

永远牢记蒋校长的嘱托

○ 陈 陈（1962届电机）

1956年，我国召开了全国科技大会，号召向科学进军。蒋南翔校长贯彻中央指示精神，在清华“加强基础课”“成立新专业”。正是在这一年，我以数理化三门100分、华东地区第一名的高考成绩进了清华大学电机工程系。一年级开始，每周上数学习题课，要求牢固掌握理论推导和解题本领。物理、化学课则每周上实验课，锻炼实践本领。学校成立了自动控制、工程物理等新专业，但我的理想是从事我国电力事业，所以坚持在电机工程系学习。

蒋校长在开学典礼上要求我们“健康

地为祖国工作五十年”。学校很重视体育课和每天下午在大操场的锻炼。今天我们已经工作多年，校友们仍把“为祖国健康工作五十年”印在T恤衫上，作为勉励自己终生努力的精神动力。

1958年，为贯彻党的教育方针，培养学生德智体全面发展，学校成立了学生文工团，我有幸加入。我们集中住宿，一起演出反映同学生活的文艺节目。我课余时间分别为合唱队、军乐队、管弦乐队、舞蹈队等社团担任钢琴伴奏。平时在班上听课，周末才是我复习做习题的好时间。大合唱《周总理来到清华园》《大扫除舞》等清



1962年1月，蒋南翔（2排左5）、刘冰（2排左7）、张维（2排左3）等学校领导与1962届优秀毕业生在工字厅合影。1排左3为陈陈

华经典节目至今印象深刻。记得蒋校长接见我们时，还亲自拉二胡，和我们一起度过欢乐的时光。此外，学校推荐我们几位文艺骨干去中央音乐学院业余部进修。通过两年半学习，我在结业演奏会上弹奏了刘诗昆作曲的《青年钢琴协奏曲》，拿到了另外一个“文凭”。

本科最后一学期我们回到班上，和同学一起进行毕业设计。我以全五分的成绩得到优秀毕业生奖章。1962年1月，学校举行毕业典礼晚会，记得是在后体育馆举办的，会场设了一条长桌，蒋校长居中而坐，我们优秀毕业生都坐在他的两边，我坐在他的左手第一个位置。蒋校长语重心长地讲话，要求我们“做社会主义的建设者”，希望清华大学能为国家各重要部门培养骨干，对我们的热切期望溢于言表。

1958年，正是“大跃进”时期，蒋校长提出要提高教学质量，迎接工业化建设高潮。1959年，清华大学建立了试行培养研究生制度，并招收了第一批研究生。研究生为三年制，不设学位（如硕士、博士等）。电机工程等专业由五年制改为五年半制，有些新科技专业为六年制。我们1962届毕业生中，通过考试选拔了12名研究生，我也名列其中。那时第一外语是俄语，第二外语是英语。

通过了研究生专业课各门考试后，我在导师张宝霖先生和茅于杭老师指导下开始承担结合工程实际的研究课题：制造援助阿尔巴尼亚水电站的励磁调节器。1966年产品顺利出口，圆满完成了任务。顺利通过研究生论文答辩后，获得清华大学研究生毕业证书。在蒋校长的教育方针指导下，我在清华大学得到本科和研究生完整的培养，为达到“做社会主义的建设者”

的目标，有了一个良好的开端。

毕业后，我由国家计委分配到四川德阳第一机械工业部所属东方电机厂，在设计科控制组进行大型发电机励磁控制系统的设计和研发。我们经常到全国各地发电厂工地投运发电机励磁系统，投身于国家大型发电事业，丹江电站，辛店电厂，河南平顶山电厂，一个接一个工程不断。

1978年国家改革开放，开始往国外公派留学生。通过两轮考试，我被第一机械工业部选派留学美国。出国之前，我在北京参加了为期一年的英语培训。即将出国时，我和刘西拉到三里河蒋校长的住所，专程拜望了蒋校长，想听听他老人家的指示。他说：你们要去看看美国的研究生制度有什么值得参考的地方，也检验一下我们清华学生的素质。他鼓励我们认真学习各国的先进经验。

经过三年三个月刻苦学习，我在美国普度大学获得电气工程硕士和博士学位。即将回国前，我和刘西拉与当地拉法耶特交响乐团合作，在该团成立35周年纪念音乐会上共同演出了《青年钢琴协奏曲》，在美国首次介绍了新中国的大型音乐作品，获得经久不息的掌声。这正是当年清华培养我们全面发展的结果。1985年5月，我回国工作，从此在上海交通大学电气工程学科从事教学、科研工作20余年，2008年初70岁才退休。

跟蒋校长的一次难忘会面是在1987年底，大概是“一二·九”纪念日前后的一天，在清华大学校务委员会秘书长承宪康同志带领下，我作为五六十年代文艺社团代表与体育代表队的代表温以德一起，前往北京医院看望了病中的老校长。看到我，老校长问：“刘西拉现在怎么样？”

□ 纪念蒋南翔校长诞辰110周年

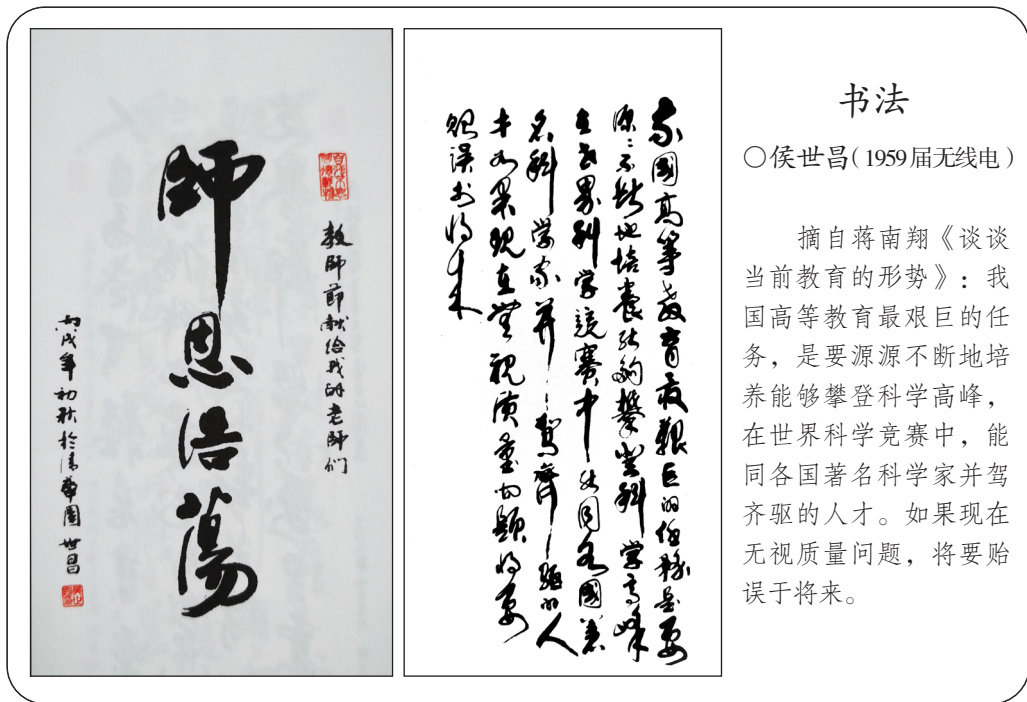
我非常惊喜，他还记得我爱人的名字。那天我带去了我们夫妇俩签名的一张贺年片，向老校长问候新年。老校长把这张贺年片一直拿在手中。我拿出几张在国外学习生活的照片给他看，有在印第安那州拉法耶特小城演奏《青年钢琴协奏曲》的照片。我说，我就是要让外国人知道，中国学生不仅学习上刻苦努力，而且是全面发展的。能在美国举行钢琴独奏，当地人都很惊奇。老校长连声说：“全面发展的方针还是对的。”他笑着对温以德说：“以前女子100米赛跑，你和金祖芬总是一个第一，一个第二，纪录保持很长一段时间。”老校长回忆起学校一些有特长的同学名字和他们的成绩，真是如数家珍。临别时，他执意走出病房，手扶拐杖，缓步把我们送到电梯旁。我告诉老校长，明年

校庆文艺社团的同学要聚会，演了节目会录音给您送来。老校长笑着说：“明年校庆我身体好了，去参加你们的聚会，看你们演出。”那是我最后一次见到老校长。

在数十年从事工科教学科研工作的过程中，我承担了多项国家重大科研项目，先后培养出了数十位博士、硕士以及博士后，我还有机会参与了三峡水力发电站建设，担任三峡水电站励磁控制系统国际招标技术顾问。我们培养的研究生很多已成为我国电力事业的骨干。

2020年，当中国电机工程学会和美国IEEE PES 共同授予我“顾毓琇电气工程师奖”时，我不禁想起蒋校长当年“要做社会主义的建设者”的教导，他的话既为我们指明了方向，也给了我们终生奋斗的力量。

2023年9月于上海



书法

○侯世昌(1959届无线电)

摘自蒋南翔《谈谈当前教育的形势》：我国高等教育最艰巨的任务，是要源源不断地培养能够攀登科学高峰，在世界科学竞赛中，能同各国著名科学家并驾齐驱的人才。如果现在无视质量问题，将要贻误于将来。

最后的一面

○ 吴亭莉（1965届建筑）

1988年2月3日下午，清华大学校务委员会秘书长承宪康同志带着倪以信和我去北京医院探望病重的蒋南翔校长。

虽然有二十多年未见过面，但是一进病房，蒋校长立刻把我们都认出来了，有学生来看望，他感到很高兴。老校长坐在沙发上，身体已经相当虚弱，医生不让更多讲话，所以我们只能用尽量简短的话把自己这些年的经历和工作情况分别向蒋校长作了介绍。对于倪以信在国内和在美国工作中所取得的优异成绩，蒋校长非常满意。我只是个普通的建筑设计人员，当我把自己设计的几幢普通的建筑照片拿给蒋校长看时，他也欣慰地笑了。他还提到了当年在永年县搞“四清”的事。他夫人吴学昭女士谈起1985年蒋校长到湘潭开会时，曾打听过我的情况，因为“文化大革命”中我曾下放到湘潭。对于我这样一名普通的清华毕业生，校长能这么关心，使我非常感动。

临别时，蒋校长送给我们每人一本他的近作——《坚持社会主义教育方向》，并亲自签名留念。又一次使我深深感动的是蒋校长对我的名字的写法记得很清楚：亭字没有草字头，“莉”字有草字头。这除了说明蒋校长有惊人的记忆力外，也反映出老一辈教育家对下一代人的关心和期望。最后蒋校长由人搀扶着站起来为我们送别，我们说好下一次再来看望老校长。没有

想到后来他的病情恶化得太快，这次见面竟是永别。

回想起1964至1965年，学校组织我们一部分同学赴河北省永年县参加了一期农村“四清”运动。蒋校长正好在我们小队“蹲点”，他当时对我们的要求不只是搞运动本身，更主要是接触社会，接触农村和广大农民，学会做群众工作，学会吃苦，扫掉“骄娇二气”，他的一些话至今记忆犹新。他教我们要“把感情锻炼得粗糙一些，不要太细致”，这样才能和群众打成一片。他让我们大胆工作，不要怕犯错误，他常举的一个例子是：有两位医生，一位老医生治好过很多人，但是也有一两例治疗失败的；另一位医生没有治死过人，但也没有治好过几个人。蒋校长



蒋南翔校长（前排左）与看望他的学生倪以信（后排左）、承宪康（后排右）、吴亭莉（前排右）在北京医院。前排中为吴学昭女士

□ 纪念蒋南翔校长诞辰110周年

说：“你有病找哪位医生看呢？依我看，还是找那位老医生好。”为什么呢？因为老医生有着两方面的经验——成功的和失败的，治好病的把握更大些。对于常因怕失败而踌躇不前的人来说，这个例子是一剂良药。蒋校长对于极“左”路线的过火斗争十分反感，他曾问我们是否知道什么叫“坐飞机”，接着他就讲起延安整风时一些极“左”的做法，并表演给我们看“坐飞机”是怎么个姿势，讲时对此深恶痛绝。没想到时过一两年，他自己就被那些“文革英雄”们“坐了飞机”，他的健康也就是在那时受到了极大摧残。且不论那次“四清”运动本身是与非，单就参加社会实践角度而言，我们从实际生活中，以及从蒋校长那里，确实学到了一些书本上没有的知识。

蒋校长对清华的师生们有着深厚的感情，清华的师生对老校长也是非常怀念的。这位无产阶级的革命家、教育家有着坚定的共产主义信仰，坚持实事求是，有高度的革命原则，为了革命的根本利益敢于逆风行船，而不随波逐流。在十年浩劫中，他坚持真理、宁折不弯的革命气节博得了大家的尊敬。对青年学生，他一贯是热忱关怀、谆谆教诲、寄予厚望，他的每次讲演稿几乎都是亲自动笔写，他的一次次丰富生动又深入浅出的高水平的报告吸引了众多的听众，使人从中获取了前进的动力。蒋校长一直倡导“又红又专、全面发展”，提倡“三好”，要求青年学生首先要热爱祖国、热爱人民，为社会主义服务，学业上要刻苦钻研、攀登高峰。所以多年来，清华大学一直有着良好的学风，清华的五六十年代的毕业生们绝大多数都能埋头苦干、自立自强，在各自的岗

位上做出了突出的成绩，成为各方面的骨干。看到这一届届的学生们创造出的一批批成果，蒋校长在天之灵也一定会感到宽慰的。

后记

上文是1988年为悼念蒋南翔校长而作。在蒋南翔校长诞辰110周年之际，希望将此文予以重新刊出，以表达对老校长的深切怀念。

纵观清华大学发展史，蒋南翔校长在清华的建设发展中无疑起到重要的作用。他全身心地投入到清华大学的教育工作中，在当时的历史背景下，他主张教学为主，学生德智体全面发展，主张招生不唯成分论，主张团结“两个百分百”，倡导增强体质“为祖国健康工作50年”。在蒋校长任期的14年中，培养了千万名品学兼优的清华毕业生，他们在祖国的四面八方、各行各业中都发挥着骨干的作用，默默无闻、兢兢业业地为祖国作出了杰出的贡献，为清华争得了荣誉。

记得1988年见蒋校长时，我给他看了我设计的中国木偶剧院建筑模型照片，在之后30多年的建筑设计、咨询工作中，我和我们北京市建筑设计院的设计团队又设计了几个剧院建筑及其他建筑，因为在清华文艺社团时经常在大礼堂演出，所以对观演建筑情有独钟。我和千千万万名清华人一样，在自己的工作岗位上勤奋踏实地工作，获得了各方面的好评，得到了一些嘉奖。2001年退休后，在本单位回聘做审图工作直到2018年二次退休，实现了蒋校长提出的“为祖国健康工作50年”的目标。

2023年8月11日



深切缅怀滕藤同志

清华大学举行追思会 深切缅怀滕藤老学长

清华大学老学长、老领导滕藤同志，因病于2023年7月30日在北京逝世，享年93岁。8月30日，清华大学在主楼接待厅举行滕藤同志追思会，深切缅怀滕藤同志为清华大学，为我国科技、教育和宣传事业作出的重要贡献，追念和学习滕藤同志为祖国、为人民无私奉献的崇高风范。

清华大学党委书记邱勇，校党委原书记方惠坚、贺美英，原校长顾秉林，校党委原副书记黄圣伦、胡显章，校务委员会副主任史宗恺、王岩，中国老科学技术工作者协会常务副会长齐让，北京大学欧阳颀院士，清华大学化工系金涌院士、费维扬院士、杨万泰院士，北京语言大学原校长曲德林，教育部国际司原副巡视员纪建军等滕藤同志生前的同学、同事、学生，滕藤同志亲属以及校内相关院系负责人、教师代表，学校相关党政部门负责人，校友代表，学生代表等近百人参会。校党委副书记向波涛主持追思会。

邱勇在题为《水清澹澹，木华巍巍》的讲话中表示，滕藤同志的一生，是革命的一生，奋斗的一生，是全心全意为人民服务的一生。他的逝世，是清华大学的巨大损失，我们不仅失去了一位好党员、好同志，也失去了一位老学长、老领导。我们要深切缅怀滕藤同志一心向党、对党 and 人民无限忠诚的政治品格，孜孜以求、钻研业务、倾心竭力的卓越品质，锐意进取、干事创业善作善成的开拓精神和廉洁

自律、始终保持共产党人本色的高洁操守。邱勇强调，我们对滕藤同志最好的告慰，就是把清华的工作搞好、把学校建设好。我们要坚持和加强党对学校的全面领导，坚守为党育人、为国育才初心使命，把立德树人成效作为检验学校一切工作的根本标准，以强烈的责任感使命感强化基础研究 with 关键核心技术攻关，在服务高水平科技自立自强、在服务强国建设的伟大进程中成就一流大学的新高度。

会上，顾秉林、黄圣伦、齐让、金涌、费维扬、曲德林、化工系教授俞芷青、化工系教授陆九芳、中国社会科学院可持续发展研究中心副主任陈迎、化工系主任王铁峰、滕藤同志的儿子滕丹等先后发言。大家分别结合自身经历，深情回忆了滕藤同志生前为人、为学、为事的事迹，深切缅怀他的革命精神、崇高品德和优良作风。

滕藤，1930年4月生，江苏江阴人，我国著名化学工程学家。1947年考入清华大学化工系，1948年11月加入中国共产党。曾任清华大学党委副书记、副校长，国家科委副主任、中央宣传部副部长、中国科学院副院长、中国科学技术大学校长、国家教委副主任、中国社会科学院副院长等职务，是第八、九届全国人大常委会委员，担任过联合国教科文组织执行局副主席。

（曲田）

滕藤同志：一位有远见卓识的师长

○ 顾秉林（1970届工物）



顾秉林前校长看望滕藤学长（右）并亲切交谈

今天，来参加滕藤同志追思会，感到心情很沉重，因为对我来说，滕藤同志离开真是太意外了！就在今年3月10日，我为筹备清华大学研究班创办50周年纪念活动去家中看望他时，他还兴致勃勃地与我畅谈了整整一个小时。不想那成为了我们的最后一次见面。

我是1965年考入清华工程物理系的，滕藤同志是工物系的创始人之一，他曾担任工物系第一任党总支书记。虽然我入学时，他已不在系里工作，但他和何东昌等前辈为工物系奠定的重要基础，对工物系的发展、对我们的学习和成长，都有着深远的影响。

而更为直接的接触源于清华在“文革”中由何东昌和滕藤同志创办的四个研究班。那是1972年7月，杨振宁先生再次回国访问，在与周恩来总理会见时，杨先生向周总理提出希望“倡导一下基础理论的学习和研究”的意见。周总理非常重视，指示有关部门“要认真实施”。当时正处在“文革”后期，何东昌同志被结合

进了学校领导班子，是分管学校教学、科研的校党委副书记。他根据总理的指示精神，并结合清华的情况，与滕藤同志商量，决定成立基础科学研究班，并由滕藤同志具体落实。

1973年初，滕藤同志组织工物系、工化系相关教师，分别开展了固体物理、激光、物质结构、有机催化等四个班的筹建，并要求四个研究班在寒假后开课。四个班的学员由1964、1965届毕业生留校的“新工人”中遴选，初定每班10人。考虑到固体物理班毕业后，要筹建成立新的固体物理教研组，因此人数可以适当增加几人。滕藤同志亲自参与了选拔工作，通过与全校各有关单位负责人协商选拔，最后四个研究班总共录取43人。1973年3月，四个班开始上课。但好景不长，不久就因“反右倾回潮”运动受到影响而中断。直到粉碎“四人帮”后，在大家的强烈建议下，于1978年重新恢复，其中固体物理班又补充了几位学员。

这四个班为国家培养了很多优秀人才，对后来清华理科的恢复发展也起了重要作用。以我所在的固体物理班为例，1999年我入选为中国科学院院士，2003年范守善、朱邦芬同时当选中国科学院院士，2009年隋森芳也当选为中国科学院院士；此外陈皓明先后担任了清华物理系主任、研究生院常务副院长，朱邦芬也曾担任物理系主任、理学院院长，隋森芳和张秀芳分别担任过生物系主任和党委书记，瞿振元曾任中国农业大学党委书记、中国

高教学会会长等……可以说，这个研究班在当年特殊的历史环境下，改变了我们的人生道路。所以，同学们都把滕藤同志称为我们人生路上的一位“贵人”。2003年，在研究班创办30周年时，滕藤同志到会讲话，并深情为我们题词：“深谋远虑，周总理指示加强基础研究；历经劫难，固物班不负厚望成果丰硕。”

现在回顾起这四个研究班的创建，有两点我感触最深。

第一点是研究班学科方向选择的远见卓识。今年3月我去拜访滕藤同志时曾请教他，当时怎么选定的这四个方向？滕藤同志告诉我，他是学化学的，所以化学学科他来选，而物理学他委托张礼教授来选。要知道，当时中国正处于“文革”内乱、学术上与国际几乎隔绝的形势下。就是在那样一个极端特殊、极其困难的环境条件下，滕藤同志仍然关注着世界科学技术的发展，有着非常敏锐的战略眼光和极强的判断力、洞察力。今天，时光过去了半个世纪，世界科技发生了翻天覆地的变化，但我们回过头来看这四个研究班的方向，仍然处于相关学科发展的前沿。

第二点深切感受是创办研究班的政治勇气。当时清华还在迟群等人的把持下，全校在大搞阶级斗争，政治运动不断，稍有不慎就会受到批判、斗争。在那样的情形下，落实周总理的指示、抓业务、办研究班，应当说是冒着很大政治风险的。滕藤同志不顾个人荣辱、敢于顶住压力，体现出很强的勇气、魄力与担当。

今年，恰逢这四个研究班建立50周年。受大家的委托，我前往滕藤同志家中去看望他，并希望他为我们的纪念活动讲几句话。由于年事已高，特别是新冠疫情的影响，他已经很长时间闭门谢客。我们是疫情放开后，他见到的第一批客人。当时，滕藤同志精神还很好，但他对无法亲自出席纪念活动感到非常遗憾，在谈话中几次喃喃地说到“我无法到清华参加活动了”，体现出对清华的深厚感情。我请学校宣传部的同志到场录像，并剪辑了一段视频，在纪念会上播放，大家都深为感动。

现在，滕藤同志离开了我们。但他的崇高精神和亲切教诲，将永远激励着我们，努力为社会做出更大的贡献。

愿滕藤老师安息！



清华研究班创办40周年留影，前排中为滕藤同志（2013年）

怀念敬爱的滕藤同志

○ 俞芷青（教）



习时留影
志在苏联列宁格勒工学院学
一九五七年冬，滕藤同

我是1956年从天津大学化工系毕业，服从组织分配来到清华的。9月份到清华以后直接进到工程物理系，当时的系主任是何东昌同志，党总支书记是滕藤同志。

滕藤同志是第一个和我谈话的领导。他说清华要搞原子能化工，并明确地跟我讲：“我到各个地方去挑选人员到工物系来参加教学和科研工作，要找男同志，不想找女同志，因为原子能化工可能会影响女同志的生育问题。”当时我很吃惊，第一次跟我谈话就是这样一个具体的内容。我立刻表态说：“我们中国有7亿人，我们不缺任何人生育子女，只要为了祖国的建设，为了原子能工业，我愿意这一生不要后代。”因此，直到20世纪70年代，清华大学取消了原子能化工专业以后，我在38岁那年才生了一个女儿。第一次谈话的印象对我而言是极为深刻的，当时我是海淀区晚婚晚育的典型。

到了工物系以后，我跟滕藤同志的接触主要是前半段，因为在业务上分

工，我属于“110”专业。“110”是从原子能的矿物里面提取铀、钍稀有金属这样一个任务。“120”是人工放射的专业，“130”是同位素的专业，还有“140”高分子专业。这是当时工物系化工方面的主要结构，物理方面还有“210”“220”“230”“240”专业。

工物系的创建，滕藤同志起了决定性的作用。他自己以身作则，不只是承担了领导的作用，而且亲自实现“双肩挑”。在1956年到1957年间，滕藤同志的主要工作是挑选人员到工物系承担教学和科研工作。他从天津大学选出了两位研究生同志，分别是蒋维钧和李以圭，还有我这个本科生；从大连工学院又选了三位本科生同志，分别是潘国昌、秦建侯和黄兰芳。就是这么几个人，共同组成了原子能化工小组，组长是朱永贻同志。朱永贻同志因身体原因今天不能来参加追思会，现在健在的有潘国昌和黄兰芳，其他的同事都已离世，他们都为我们工物系和工化系的建设作出了很多的贡献。

1957年，滕藤同志自己带队到苏联学习，当时主要面对的是两个学校，一个是门捷列夫化工学院，一个是列宁格勒化工学院。滕藤同志和秦建侯同志去了列宁格勒化工学院，后来在列宁格勒学习过的还有周其庠同志。周其庠研究生毕业以后就调到了我们工物系来。滕藤同志在1957年留苏学习的时候，调研各个国家各个方面的科研状况。他的才思非常敏捷，记忆

力又很强，所以他了解到的各种信息是非常丰富的，他总能及时跟进国际的先进水平，并且加以改进。举例来说，我们完成的很著名的“712任务”，它的原始思想，滕藤同志作出了很大的贡献，后来滕藤同志跟汪家鼎先生一起组织完成了“712任务”。我们系里很多同志都参与了“712”的工作，为国家的原子能事业作出了重要的贡献。

“712任务”最主要的贡献就是研制出了提取钚、铀等核燃料后处理的工艺技术路线。苏联当时做的是沉淀法提取钚和铀，滕藤同志在充分调研以后，非常明确地提出：“沉淀法不如萃取法，萃取法的效率要高得多。”因此，在这个基础上，我们“712任务”有了很大的进展，所以说滕藤同志不仅仅是在政治上，在整个业务上也是领导推动了我们工物系的发展。

后来，学校成立了工化系，工化系的成立滕藤同志也有着不可磨灭的贡献。他首先通过中央组织部，1957年从天津大学调来了汪家鼎先生，工化系成立后，汪先生担任系主任，后来在70年代又从外地调来了黄圣伦同志等担任系领导，加强了整个化工系的领导班子建设，为系里的发展打下很好的基础。

我跟滕藤同志接触比较早，尤其是在留苏的时候，因为我们住的门捷列夫化工学院的宿舍是作为外地留学生到莫斯科来暂住的地方。我们刚到苏联的时候，全体都住在门捷列夫化工学院的宿舍里面。滕藤同志不仅从事政治和业务工作非常认真负责，同时也有着非常广泛的兴趣爱好，他非常热爱古典音乐。到了莫斯科以后，他带着我和秦建侯在莫斯科大街上参观游玩，记得当时滕藤同志在大街上随兴就哼

起了交响曲或者歌剧，我也很喜欢音乐的。因此，走在路上他就考我说：“你唱第一句，我立刻就能给你接上第二句。”果然，不管是歌剧、芭蕾舞曲还是交响曲，只要我哼出一个片段，他立刻就可以跟上来全部。我真没有想到滕藤同志这么多才多艺。

滕藤同志和我们在一起就像同学和朋友一样，我们真没想到自己的领导是这么平易近人。举个小例子，莫斯科的大街上满都是卖冰淇淋的摊位，滕藤同志就说我们一人买一个，我们每人就都买了一个，等每人吃了一口两口，他说：“行了该换了。”然后他就把他的冰雪糕递给我，然后把我的拿过去吃。青年时代和滕藤同志留苏期间度过的美好时光，至今记忆深刻难以忘怀。

滕藤同志不只是平易近人，兴趣爱好广泛，他在任何地方都是团结群众的中心。你只要看他的眼睛，他的眼睛是非常



1957年，工程物理系放射化工组部分成员合影。左起，前排蹲者：廖史书、朱永贻、秦建侯、李文才，后排站者：蒋维钧、黄兰芳、滕藤、俞芷青、许慧卿

□ 怀念师友

有智慧，非常有吸引力的。他走到哪里，周围群众很自然而然地都被他吸引在了身边。这一点是我们要向他学习的，不论在任何的岗位，任何的工作地点都要团结群众，关心群众，跟群众打成一片。

我非常感激滕藤同志对我个人的关心和保护。我的父亲当年被定为“极右分子”，这时我已经到了苏联。大使馆的人就找我谈话，说你学的是原子能化工，从铀矿里面提取各种需要的物质，你不能再学这样的保密专业，要我立刻打铺盖回国。这对我的打击是极大的，后来我想到，我应该有组织纪律性，于是我立刻跟滕藤同志联系汇报了情况。滕藤同志当时是在列宁格勒，他立刻向大使馆解释，为什么一定要把俞芷青放在门捷列夫化工学院学习这个专业，因为我们清华大学办了工物系，是要按期开课的，可是教学大纲、教学计划所有的资料都没有，都要从门捷列夫化工学院搬回来。如果把俞芷青的学习给停掉了，让她回国，那么谁来接替？因为办理留苏的手续需要很长的时

间，是不可能来得及开课的，因此大使馆第二次找我谈话，让我把专业名称改成“稀有金属工艺学”，也就是把“铀的工艺学”改成“稀有金属的工艺学”，我们懂的人都知道，这其实是一码事儿。

这就是滕藤同志的智慧，他总是能创造性地解决一些难题。这样我就在苏联完成了把教学大纲、教学计划、整盘的东西都搬回来的任务，然后买了18箱各种各样的期刊、各种各样的材料，最后都海运到北京了。因此，我们工化系就有了一个资料室，可以供大家查阅所需要的材料。所以说在筹建工化系方面，滕藤同志同样也起了非常重要的作用。我也是这样才保留了学籍，保留了在那儿进修的机会。1959年9月我返回北京，9月底立即就开课了，我开了铀、钍，还有稀有金属提取方面的课程。当时我只有25岁，如果没有滕藤同志这样一个有开阔思想的领导，这样的事情是不会发生的。大家也知道，在清华大学的历史上，25岁的小助教是不可能上台讲课的。有这样的放心大胆鼓励年轻人成长的领导，我们就敢往上冲。

因此从25岁开始，我就担任了我们工化系的稀有金属工艺学和铀、钍工艺学讲课的任务，后来又参加了其他的一些科研工作，一直到改革开放初期。1973年金涌同志到了清华以后，我才转方向跟金涌同志合作，做了很多反应器等流态化方面的工作。

今天有这么一个难得的机会来回忆和追思我们敬爱的滕藤同志，我愿意把自己的一些经历和感受分享给大家，让大家来认识和了解滕藤同志是一个怎么样的人。怀念敬爱的滕藤同志！



2004年，滕藤（前排中）作为清华大学首任研究生院院长参加研究生院成立20周年座谈会，前排左3为校长顾秉林，左5为原校党委书记方惠坚

滕藤同志在国家科委二三事

○ 齐 让 (1973 级化工)

滕藤同志是1984年12月调到国家科委的。他来时面临的是“三新”：新形势，刚刚召开了全国科技大会，1985年3月中央又作出了《中共中央关于科技体制改革的决定》；新班子，国家科委重组领导班子：1984年9月，宋健被任命为国家科委党组书记、主任，1985年1月，滕藤任国家科委党组副书记、常务副主任，几位副主任也是新人；新职务，大学的领导任部委的二把手。

当时正好赶上一个改革的高峰，全国各个领域都在改革。科技领域更是要走在前面。老制度需要改革，新制度需要建立，人才是短板，如何调动科技人员的积极性更是迫在眉睫。滕藤同志分管的司局比较多，有科干局、综合局、外事局、情报局（办公厅和人事局），作为常务，所有的事情要过问，要有决策意见。我们几位领导秘书都知道，就他的文件、会议最多。

先说建立博士后科研流动站。博士后科研流动站这件事是李政道先生提出的建议，他给邓小平同志写信，觉得我们现在培养人的渠道还是少了，特别是高层次科技人才。小平同志非常重视这项人才培养工作，就把这个任务批给国家科委落实，滕藤同志分管的科技干部局具体落实这项工作。那一年科干局有两件大事，一个是职称改革，还有就是建立博士后流动站。建立博士后流动站制度，上面还有不同的看法，还需要做工作。制度如何建立？经费从哪里来？都是难题。没钱肯定是寸

步难行。那个年代国家也穷，刚搞改革开放，都需要经费。我陪滕藤同志去了财政部主管田副部长的办公室，面积不大、非常简朴，而且是两人一间。滕藤同志说明来意，先解释什么叫博士后。硕士是导师定题目，导师带着学生一起研究；博士是老师出题目，主要是学生自己研究；取得博士学位后，继续从事研究工作，需要一个科研环境和条件，就是博士后科研流动站。博士进站后，大概是两年、三年出站去正式工作。我们国家科研和经济建设急需人才，特别是高层的人才更少，很需要学习、借鉴发达国家培养人才的经验和做法，建立这个培养人才制度。田副部长听后，同意资助试点经费。经过不懈努力，1985年7月，经国务院批准，我国开始试办博士后科研流动站，试行博士后研究制度。最开始是选中科院的研究所等单位试点，有中科院理论物理所，在试点基础上进行总结再来形成制度。组织机构上，顶



2009年，在青海参加盐湖化工与循环经济专题研讨报告会。左起：费维扬、高云龙、滕藤、朱兵

□ 怀念师友

层有个管委会，管委会主任就是滕藤同志。然后还有一些成员单位，教育部、人事部等相关的部委，办公室设在国家科委科技干部局。这个制度的建立，在当年是挺新的一件事。记得很清楚，制度推出来后，中央电视台新闻联播里有报道，当时的播音员读成了“博士/后流动站”，把断句读错了，就知道这制度确实挺新。博士后的待遇也不错，听他们讲，进站就能够补200块钱，那时候工资一档才6元。博士后还能解决夫妻两地分居和配偶的北京户口，可以说待遇非常优厚了。多年后，我和欧阳钟灿院士聊起博士后科研流动站，他说自己就是第一个享受博士后制度政策的。欧阳钟灿从清华拿到博士学位后进入中科院理论物理所博士后流动站，出站后留所工作，后来当了所长，1997年被评为中科院院士，应该是国内博士后里最早评上院士的。当年建立了102个科研流动站，有250多名博士后进站。近年来，我国博士后每年进站人数都超过2.5万，其中80%集中在自然科学领域。中办和国办刚刚印发的《关于进一步加强青年科技人才培养和使用的若干措施》提出，要完善自然科学领域博士后培养机制。从质量、数量、管理等方面提出了要求，强化产学研融合，在创新实践中培育青年科技人才。

第二件事儿就说说职称制度改革，这更是一件大事。滕藤同志在任期间主管职称制度改革。因为职称改革涉及的问题更复杂，和每个科技人员息息相关，也涉及到分配制度、财政经费等问题，所以组织架构更高，由中央负责。中央过去有一个职称评审小组，撤了之后改成职称改革领导小组，组长是宋健，副组长全是部级领

导同志，中央是书记处和国务院分管。滕藤同志任领导小组副组长兼职称办公室主任。职称改革涉及面广、难度大。我国的职称制度在“文革”期间停了，1977年、1978年恢复，到了1983年又停了，因为搞乱了。主要原因一是数量的控制，二是过去职称和工资不挂钩，就是称号，但是这一次职称改革的核心要改成技术职务，既和工资挂钩，又要改为聘任聘用，这就复杂了。当时这个制度的设计，还有序列，最大的难点是要和工资挂钩。职称制度改革时全国有职称的大约595万，高级职称占比1.7%，不到2万人，中级30%多，其余是初级职称。已有的职称能不能全部进到技术职务，其中可能有人能进，有人进不去，要评聘分开。因为这个事情影响很大，各种调研、座谈会也多，这件事花费了滕藤同志很大的精力。因为做他的秘书，我经常能看见他用“红机电话”向中央领导同志汇报情况、请示问题，解难题，化矛盾。终于在1986年初，召开了全国职称大会，确定了新的职称制度。

第三件事就是国家核安全局的成立。1984年10月，国家核安全局经国务院批准成立，同时还成立一个国家核安全中心，负责具体的业务。国家核安全局既是国家科委的一个内设局，又相对独立，因为前面带了“国家”两字，还有国徽印章。滕藤同志在两个机构的职能具体化、调干部谈话、和宋健同志沟通等方面，开展了大量卓有成效的工作，最终经党组批准组建了两个机构的新班子。这件事反映了滕藤同志的战略前瞻性，因为当时国内的民用核工业还没什么东西，他从国家的安全考虑，以一名核化工专家的视野认识到其重要性。两个机构的成立和组建队伍，填补

了国家的空白，对我国核事业的发展和核能安全利用奠定了良好基础。

滕藤同志还分管综合局，为落实推进国务院科技体制改革有关决定的要求，他不辞辛劳地奔波在全国各地。滕藤同志对科技体制改革的意义、目的、任务和措施都有独到见解。分管干部管理学院，办第一期高级研究班，他和国家科委的领导都来讲过课，他的演讲深受同学们的欢迎和喜爱。他当时还分管国际合作局，我们国家第一个国际合作双边科技协定是1978年和法国签的。之后，随着改革开放的进程，双边科技协定也签订得越来越多。我陪滕藤同志去德国访问过一次，他外语也好，是那种既有原则又思想开放的人。我们一行人在德国从南到北，参观了不少研究机构，还特意去了人家的废弃盐矿参观。后来我知道，是因为那时候核废料没办法处理只有深埋，德国就埋到那个盐矿里。滕藤同志到哪儿都还想着自己业务的问题。还有几个国家计划的实施，比如“星火计划”面对的就是农村的乡镇企

业、小企业。当时正好是我们国家排球的鼎盛时期，排球的战术有“短平快”，“星火计划”也借助这个术语，周期要短，搞实用技术，速度还要快。宋健同志有次在会上说，幸亏滕藤给我们这几个计划起了好名字，一个是“星火”一个是“火炬”。1988年出台的“火炬计划”面对的是高新技术产业。

滕藤同志平易近人，没有官架子。在国家科委工作一年多，虽然时间不长，但干的都是开创性工作。后来和他聊天，他说没有干什么，说自己是大学教授，没有当过那种官，压根就不知道讲什么排场。刚来时，国家科委和中国科学院在一个楼办公，办公室紧张。我和他不在一个楼层，工作不太方便，他就说不要麻烦别人腾房子了，你就搬个桌子坐我这屋。我说秘书没这样的，他说管别人干嘛，咱们就这样，当然后来我坚决没搬。还有一次我陪他出差，由于房间紧张我和他住一间房。他不让我拼沙发睡，说对腰不好，执意让我和他一起睡在大床上。滕藤同志就是这样，在生活中他就像父辈一样关爱下属。

1986年3月，滕藤同志调中宣部，后调中国科学院、中国科学技术大学、国家教委、中国社会科学院、全国人大任职。他是心系家国的科学家，大家公认的“跨界专家”，就科技而言他是战略科学家。他的音容笑貌经常浮现在我眼前，他对党对国家的忠诚、对事业对工作的求真务实的精神，激励着一代一代清华人，去拼搏攀登。



2002年，滕藤（前排右3）参加美国气候变化政策与京都议定书前景座谈会

心理学教育的导师和播种人

——纪念周先庚先生诞辰 120 周年

○ 彭凯平（教）



周先庚先生，摄于 1989 年 3 月

今年8月10日是中国近现代知名心理学家周先庚先生诞辰120周年的纪念日。周先生曾经担任清华大学老心理学系最后一任系主任。1952年院系调整时，清华心理学系并入北京大学。也因此，我有幸于20世纪70年代末80年代初入读北京大学心理学系学习与工作时，得蒙周先生的大量教诲与提携。2008年，清华大学心理学系复建，我担任系主任一职。在历经近半个世纪之后，我成为周先生的继任者。这应该就是一种冥冥之中的缘分与安排吧。回顾往昔，于公于私，周先生对我的人生成长和事业发展都起到了非常大的影响与作用。谨以此文，缅怀纪念我的恩师。

1903年8月10日，周先庚先生生于安徽省全椒县金城港村。1916年考入清华学校，从清华学校毕业后，周先生于1925年赴美国斯坦福大学生物学院心理系学习实验心理学和生理心理学，接受专业的实

验心理技术训练，相继获学士学位（1926年）、硕士学位（1928年）、博士学位（1930年）。1929年，周先庚先生在第九届国际心理学年会上宣读了利用“四门速示器”研究汉字阅读的论文，同年该论文发表在美国权威期刊《实验心理学杂志》上，对实验心理学的发展起到了积极的推动作用。

1931年周先生学成归国后，任清华大学理学院心理系教授，讲授实验心理学和应用心理学。他以实验心理为主攻方向，用实验的方法和技术研究人的各种心理现象，同时也研究心理学各个领域的问题，如汉字心理、工业心理、教育心理、军事心理、社会心理、心理卫生和青年心理等。1932年，周先生与牟乃祚合作编写的《初级心理实验》手册，是目前所知我国最早的自编心理学实验手册，影响深远。

1937年，周先庚先生作为主要发起人之一，发起创立了中国心理学会，那也是中国最早的心理学专业研究学术团体。从1937年至1946年，周先生在西南联大哲学心理学系任教授和心理学组行政负责人，同时还兼任清华大学理学院心理学系主任，1946年复员回清华大学，1952年在全国院校调整后，从清华大学赴任北京大学哲学系担任心理学教授。

因为周先庚先生在心理学术研究上的卓越贡献与影响力，周先生于1950年在

国心理学会全国总会上当选四位常务理事之一，同年被聘为中科院专门委员和中科院心理所筹备委员。1982年任《中国大百科全书·心理学》编委，1984年任中国社会心理学会顾问，1985年任中国心理卫生协会顾问，1986年被聘为北京心理学会顾问。1996年2月4日在北京去世。

杰出之人必有杰出之志、杰出之行与杰出之言，而这都是因为一颗杰出之心。历数20世纪30年代起到80年代之间一众中国最杰出的心理学家，当周先庚先生莫属。但同时，由于这个期间中华大地上的沧桑巨变，周先生的事迹也于岁月钩沉中并不为太多人所熟知。事实上，从一些历史资料中我们能够看到，周先生在他所处的时代是毋庸置疑的中国心理学界最杰出的学者之一。在西南联大时期的教授工资单记录上，周先生当时的工资和金岳霖、钱端升、吴大猷、黄子卿等知名教授同属于一类。可见周先生在三十四岁风华正茂之年已经成为学人翘楚。新中国成立后，中国科学院1949—1950年全国科学专家调查综合报告中，对当时自然科学14个学科的高级专家进行了同行匿名的推荐投票，周先庚先生在67位心理学专家中排名第一。1952年全国院系调整之后，直到1966年“文化大革命”之前，北京大学心理教师发表、开课和教材编写情况的统计报告中的四项综合排名，周先生在所有教师中也是名列第一。由此可见，周先生在他人生最年富力强的阶段以一颗求真求实的科学研究教学之心，已经赢得了极高的地位与赞誉。

的确，在我的印象中，周先生无比热爱心理科学，甚至把这门在中国当时发展得并不十分顺利的学科视为自己生命的一



先生参加清华八十周年校庆
一九九一年四月，周先庚

部分。他坚守学术伦理，同时又鼓励勤奋创新。他一生勤奋工作，成就卓著，又淡泊名利，固守书斋。他为中国现代心理学的创建与发展做出了巨大的贡献，青史留名。同时，作为心理学教育的导师与播种人，他于心理学讲坛执教58年，培养了大批学生。他的言传身教，身体力行，影响了很多后来的学人，其中杰出后辈层出不穷，如曹日昌、陈汉标、敦福堂、徐联仓、曾性初等一大批心理学家，还有一些学生进入了跨学科的生物学领域，也取得了卓越的成就，如张民觉、郑丕留等人，当然，还有成为了人类学家的田汝康等。

作为中国实验心理学的奠基人与开拓者，周先庚先生很早就对中国心理学的发展方向提出了具备超前意识的洞见。他认为中国心理学的繁荣与发展必须遵循的路——“既要重视心理学理论研究和探讨，也要大力开展应用心理的研究与实践”。对于理论研究，周先生强调不要“为了实验而实验，为了搜集资料而实验，为了计算资料而实验”，而应是“为了求真理而实验”；并且早在1935年，周

□ 怀念师友

先生便在《心理学与心理建设》一文中呼吁，要重视和加强应用心理学的研究，指出心理学服务于社会实践，并且强调心理学应成为人民大众能理解、能接受的科学，他认为大众所接受是推动心理学发展的重要动力——今天回顾这样的谆谆教导，仍令人猛省，发人深思。在刚刚结束的第六届中国国际积极心理学大会（2023年7月）上，来自全球各地的学者欢聚一堂，对心理学要为人民大众服务，为鲜活的人类社会生活服务达成共识，提出心理学要走向人民、走向社会，为人类和全球的和谐做出积极的贡献。这时，我们惊讶地发现，在将近90年前，周先生就已经做出了和今天的学者们努力方向上极为相似的思考！

桃李不言，下自成蹊。周先生能有如此见地，当与他一生保持的一颗少年心所分不开。记得我和周先庚先生的第一次相识，居然是和老先生一起看电影。那是在1979年深秋的一个晚上，北京大学心理学系的师生在哲学楼观看一场英文原版电影。但是，在电影结束之后，不知何故，哲学楼的大门居然被锁住了。记得当场有很多同学在那里生气、骂娘、撞门。70多岁的周先生告诉我们别急，办法总比问题多，然后建议我们寻找可以出去的地方。我发现男厕所的窗户是开着的，于是我们几位同学只好从厕所打开的窗户那里爬了出去。当时，周先生年纪已经很大了，但也和我们一起翻出了这个窗台。不得不说，这太令我震撼了！一位学术地位如此崇高的大学者，竟然和我们这些十七八岁的小伙子打打闹闹，一起翻窗台！今天来看，有如此鲜活心态的周先生，在面对人生起伏、岁月变迁中又怎能不超然淡定，

积极乐观呢……

还有一件事，也是周先生和我结缘最深的，就是清华心理学系复建。毕业后，我留在北京大学任教，接受的一份工作就是去帮助周先庚教授整理他的手稿、著作。所以，非常荣幸地每周有三天的上午去周先生在北京大学的住所里跟他讨论学术问题。记得那是秋天的北京，阳光洒在身上，感觉特别的温暖，老先生的面容也非常的慈祥。老先生很怀念在清华与西南联大时的峥嵘岁月，我能些许感受到他作为当年清华心理学系调整前最后一任系主任心里所承载的遗憾与挂念。但由于自己当时也正是年轻气盛的年纪，并没有过多与周先生讨论这方面的事情。多年后我留学密歇根，执教伯克利，虽学术上小有所成，但总觉得有什么事情没有完成的感觉。

2008年，当有机会回到清华大学复建心理学系的时候，周广业老师（周先庚先生的儿子）第一时间向我转达了老先生的一个遗愿。老先生生前最后一个愿望就是希望清华大学心理学系能够独立复建，成为清华大学新的心理学系。我那时突然惊觉，原来在我青春年少时在周先生的膝边不经意地听他说起的清华故事，就这么在命运之轮的推动下成为了我肩上的新的责任与传承。

15年过去，清华大学心理学系坚持文理交融的办学理念，为清华大学的学术成就做出了很大的贡献。根据最新的学科评估，新清华大学心理学系在中国当前的心理学排名中位列第四。新一代的清华心理学人已经如雨后春笋一般破土而出，茁壮成长。我想，周先生如果泉下有知，必会感到无比欣慰，也无遗憾了吧。

2023年8月

为“师”之典范，为“人”之楷模

——深切缅怀倪以信教授

○康重庆（1988级电机）

2023年7月15日，我国动态电力系统方向教育家、科学家倪以信教授在上海逝世，享年76岁。为了缅怀倪以信教授，继承和发扬她的科学精神，2023年7月23日，倪以信教授追思会在上海举办，以下是清华电机系主任康重庆教授在追思会上的发言。

今天，清华大学电机系、清华校友总会电机系分会在上海举办倪以信教授追思会。受校党委书记邱勇院士、校长王希勤教授委托，特向倪以信教授致以深切哀悼，并向倪以信教授家人致以亲切慰问。

倪以信教授1946年10月27日生于上海，中学就读于上海市女三中，1963年考入清华大学电机系，于1968年、1981年和1983年先后获清华大学学士、硕士和博士学位，是清华大学培养的第一位女博士，也是我国自己培养的首位工学女博士。倪以信教授是著名的电气工程科学家和教育家，对我国电力系统的科技进步和人才培养作出了杰出贡献。她的不幸离世，对电力行业和教育事业都是巨大的损失，我们致以深切的悼念。

一、严谨勤奋，为“学”之榜样

倪以信教授1968年从清华大学电机系毕业后，被分配到东北电管局下属东电一公司从事基层工作。当时条件艰苦，知识技术十分匮乏，她从地摊买来各种专业书



倪以信教授

籍，自学电子管、晶体管等内容，用扎实的专业知识和大量的生产实践，打下了坚实的学术基础。工作期间有一次遇到机组并网问题，她凭借着对专业知识的深刻理解和胆大心细的魄力，仅用了不到五分钟的时间就找到了工程连线的错误，为机组并网发电扫除了障碍。

国家恢复研究生招生后，凭着优异的成绩，倪以信又一次步入校园，开启了她清华大学研究生阶段的学习。在清华大学攻读博士学位期间，面对复杂的博士论文课题，在导师高景德校长的指导下，她查阅大量资料，经过反复的思考和多次的计算论证，试验检验一次就获得了成功。后来，她在电力系统故障处理过程的数字仿真研究方面取得了突出成果，顺利通过博士答辩，成为中国自己培养的第一位女工学博士。

留校任教后，她勤奋刻苦，精益求精，深入研究了电力系统动态行为的机理与规律、数学模型与分析方法、监护与

□ 怀念师友

控制对策，她在动态电力系统的理论与实践方面作出的杰出贡献享有卓越的国际声誉。在清华大学任职期间，她与国外学者紧密交流，为学科建设及科学研究作出重要贡献。她1988年晋升教授，1990年被国务院学位委员会批准为博士生导师。1991年她获得了国家授予的“有突出贡献的中国博士硕士学位获得者”荣誉称号，并在授奖仪式上作为代表发言，向国家汇报了自己的成长过程和体会。

二、春风化雨，为“师”之典范

倪以信不仅是杰出的学者，也是一位悉心育人的导师，桃李满天下，是无数学子的引路人。她曾这样说：“为师者当有开阔的胸襟，不计较任何个人的得失，要尽自己的努力去传授下一代，使其踩在师者的肩膀上。师生一起在融洽的环境中，学会Teamwork（团队精神）。如此，这个社会才能前进。”她治学严谨，桃李芬芳，倾注毕生心血教书育人，培养了一大批拥有硕士、博士学位的电力工程领域优秀人才，他们勇于开拓，活跃在国内外的高等院校、科研院所及电力企业，成为本单位的骨干，为能源电力事业的发展做出了重要贡献。



倪以信（左）与导师高景德教授

电力系统动态行为的分析对电力系统安全稳定运行有重要的意义，二十世纪八九十年代国内外曾出版过少量专著和教材，但对于电力系统复杂动态过程中的理论问题和电力系统动态分析新方法的介绍仍有不足。倪以信教授和陈寿孙教授编写了《动态电力系统理论和分析》这门研究生课程讲义，既突出问题的物理本质和规律，同时对于各种分析方法的介绍思路清楚、深入浅出。我自己1993年本科毕业后在电机系直读博士，1994年春季学期有幸聆听倪老师讲授该课程，至今30个年头过去了，许多同学仍然保留着这本红色封面的讲义。讲义经多年试用和不断完善，后期倪老师正式出版了《动态电力系统的理论和分析》一书。讲义和专著从90年代初以来一直作为清华大学电机系研究生教材和参考书，同时被国内诸多高校作为电力系统及其自动化专业的研究生教材，许多专家和研究生将该书与昆德（Kunder）所著的《电力系统稳定与控制》（*Power system stability and control*）相提并论。倪以信教授为我国动态电力系统的研究生培养作出了突出贡献，她也是全国动态电力系统领域莘莘学子心目中的导师。

三、厚德载物，为“人”之楷模

倪以信教授是一位勇敢追求梦想的女性，她以自己的努力和才华向世界证明了女性的力量和价值。多年来，她从一名“打大锤，推矿车”的电力系统基层技术员，到37岁时成为中国自己培养的第一位工学女博士，再到后来成为我国电气领域杰出的女科学家、教育家，获“全国三八红旗手”称号等荣誉，成为中国女性在工程科学领域的里程碑。1990年她当选全国

青联副主席，深刻践行团结海内外中华青年的思想，为学科发展、祖国繁荣勤奋工作，鞠躬尽瘁。她的成就不仅是个人的，更是世界的。

倪以信教授曾担任清华大学电机系副主任，对他人总是热忱相待，是为人之楷模。对学生，她不仅跟他们谈学习、谈科研、谈工作，还要谈人生、谈理想，鼓励学生全面发展；对同事，她总是满腔热情地提供帮助，许多青年教师都得到她的直接提携；对同学，她充满了真挚的感情，无论是在职期间，还是退休之后，她多次个人出资邀请同班同学欢聚一堂、共话友谊。她热爱生活，乐观向上，以她顽强的个人意志在生命的最后阶段与病魔斗争三年，主治医生都认为她创造了医学奇迹。

1996年倪以信教授加入香港大学，与吴复立教授一起，共同创立香港大学电能系统研究中心（CEES），并在此基础上进一步开展香港大学与内地的长期合作，与卢强院士、陈寿孙教授一起建立清华—港大深圳电力系统研究所，在90年代后期及2000年初期为香港与内地合作搭建了长期有效的桥梁。在为我国电力工业发展作出突出贡献的同时，倪以信教授很有成效地促进了香港和内地、中国和科技的国际合作与人才交流，培养出一批优秀的青年科研人才。这期间，内地许多大学的青年教师也纷纷到香港大学做访问学者，他们都得到倪以信教授的关心和指导，建立了亦师亦友的深厚情谊。

倪以信教授曾说：“一个人只有把自己的命运和祖国的命运、民族的命运紧紧地联系在一起，才会产生远大的抱负和无穷的力量。”她用自己的行动影响着学

生，使他们不仅在学术上取得成就，更在人格上成长。

传承是最好的纪念，开拓前行是最好的传承。正是在倪以信教授等前辈学者的不断探索下，电机系凝练了“为学在严，为人要正”的系训，电机系的在职教师，特别是青年教师，要向倪以信教授等前辈学习，争做“学”之榜样、为“师”之典范、为“人”之楷模。作为在高等院校中传道授业的教师，我们要将这种精神传承下去，让榜样的光辉不断激励一代又一代青年人奋发向上，让我们的教师和学生努力在国家繁荣富强和人类文明进步的伟大事业中开拓进取，作出更大的贡献。

《建筑学报》原主编张祖刚逝世

中国建筑学会原副理事长兼秘书长、《建筑学报》原主编张祖刚先生，因病于2023年7月13日在北京去世，享年89岁。

张祖刚，1933年10月生，1956年毕业于清华大学建筑系，同年在城市建设部城市设计研究院参加工作，1965年调入中国建筑学会，从1984年起先后担任中国建筑学会副秘书长、秘书长兼《建筑学报》主编、中国建筑学会副理事长、中国建筑学会顾问。2003年获得法兰西共和国艺术与文学骑士勋章。

张祖刚先生在建筑领域辛勤耕耘五十余载，著作有《世界园林发展概论》《中国传统民居建筑》《当代中国建筑大师戴念慈》《建筑技术新论》等，在国内外刊物和学术会议上发表了60余篇有关建筑科学与建筑文化的学术论文。

爱心永存，校友楷模

——丁文魁学长逝世周年祭

○郝玉林（1974级电子）

2022年8月，我们全家在东北三省和内蒙古草原度假。8月11日晚入住阿尔山景区，当我们正在吃饭时，手机突然响起，噩耗传来，我不禁失声痛哭——他，丁文魁学长于2022年8月10日中午在家门口被货车撞倒，于当日16时31分不幸离开人世。真是太意外、太突然、太不应该了！

就在8月2日，我们途经松原查干湖，照片发朋友圈后，丁学长还点赞说：“老伴儿的老家前郭离查干湖不远，过去经常去，可惜现在去不了啦，只能是回忆了。”这是他老人家对我的关注。没想到一周后，他就撒手人寰，离我们而去。

丁文魁学长1939年3月18日出生在黑龙江省阿城县，1958年6月至1964年8月在清华大学自动控制系学习，1964年6月25日加入中国共产党，1964年8月获清华大学毕业生优良奖状。1964年8月分配到核工业集团（原二机部）理化工程研究院（原605所）工作，先后在第六研究室担任政治指导员、检验仪表科副科长、器材处处长，高级工程师，期间多次荣获校级优秀共产党员称号。1984年7月24日任理化院副院长至2000年退休。

丁文魁学长从2000年退休起，就义务为天津校友会服务。2006年6月开始担任第七届清华大学天津校友会副秘书长，2012年9月担任第八届天津校友会常务理事、校友会顾问，2019年4

月担任第九届校友会顾问、理事会监事直到逝世。

鉴于丁文魁学长二十多年义务为校友会奉献的事迹，清华大学天津校友会决定，在今年九九重阳节给丁学长举行一场追思会，以纪念和宣传他的事迹。

为了向校友们全面介绍丁文魁学长为校友会作出的贡献，我们决定为丁学长创作一部《爱心永存，校友楷模》的专题片，就在收集他资料照片的过程中，我特别感慨：二十多年来，由丁学长拍摄的活动资料、校友照片非常多，而恰恰就他的照片特别少，特别难找。在寻找资料的过程中，我内心深深被打动。一个人的伟大，不是他做出了多么惊天动地的英雄事迹，而是体现在他的为人、他的无私、他的利他……这些看起来不为人知的细节恰



参加第十七次校友工作会议留影。右起：丁文魁学长、邱勇校长（时任）、郝玉林学长

恰体现了一个人的高贵和伟岸。

本来距追思会的日子还有两个多月，但是8月10日马上就到了，我的心越来越不安起来。在他周年祭的日子里，我怎么能沉默呢？思虑万千，我决定还要在百忙之中，写出以下的文字，以告慰他在天之灵。

一、成全我的第一项国防科研成果

1978年，我从清华大学电子工程系自动控制专业毕业后，分配到当时的天津华北三院（核工业理化工程研究院前身）第六研究室，丁文魁学长是第六研究室的政治指导员，他高大的身躯，爽朗的性格，给人以极大的信任感。

当时三院正在搞某大型扩散机定型，在运行工艺上有一个难题困扰运行人员，就是级联的吹洗。由于机器庞大，级联冗长，靠手工调节出口压力来控制吹洗过程，不断超调，操作十分困难。一个级联一次吹洗常常要半个多月才能满足要求。根据我在清华学到的知识和毕业设计的经验，我大胆提出用开环控制元件（精准、精细）来完成闭环控制的要求，即用步进马达作为执行机构来完成整个吹洗系统的闭环控制。这个想法得到当时第六研究室领导和组里的大力支持。但当时是物资缺乏年代，在市场上很难买到大功率的步进马达，而丁文魁学长就是学电机专业的，他给我找到北京电机厂的清华校友帮忙，几经周折，终于拿到了符合要求的大功率步进马达，使控制系统核心问题得以解决。而步进马达到阀门的控制，需要设计一个减速机构即变速器来实现。特别凑巧的是，丁文魁学长的爱人丁淑珍老师就在六室机械组负责这方面的工作。在她的大力支持和反复设计调整下，变速器设

计制作成功，使整个级联吹洗系统出口压力计算机控制闭环系统设计得以实现，经过试验得到满意的效果。该项目获得了1982年国防科技重大科技成果四等奖。一个刚刚毕业的大学生在短时间内以主要完成人的身份获得国防科研成果奖，这对我来说真是莫大的荣幸。

在这个过程中，如果没有丁文魁学长和丁淑珍老师的支持和帮忙，那是不可能短时间内实现的。因此，丁文魁学长和丁淑珍老师那种东北人的“豪爽”“正直”“无私”和清华人的那种“精细”“奉献”“自强”，给我留下深刻的印象。至今，当时的很多细节，比如丁文魁学长陪我到北京电机厂，丁淑珍老师在她办公室和我反复讨论修改减速器的设计方案等，还都历历在目，永生难忘！正是在丁文魁学长、丁淑珍老师这样的“老师傅”支持和帮助下，我的业务能力提高很快，从1982年到1996年，我共获得八项科研成果，从一个普通职工很快被提拔为课题组长、行政副组长、组长。

二、成全了我从事的事业

正当我在技术领域的发展如日中天的时候，当时理化院发生了一件事情，改变了我的人生轨迹。

理化院从20世纪90年代起就在家属区新建公用天线，以满足职工家属看电视的需求。由于公用天线系统是花钱请天津市有关公司设计建造的，平时缺乏专业维护，故障频出，职工意见非常大，在职代会上成为了“热点”问题，院领导压力很大。在和丁文魁学长接触的过程中，他知道我喜欢无线电，自己组装电视机，玩音响，已经是副院长的他就提议我去干这项

□ 怀念师友

工作。当时分管科研工作的陈念念副院长找我谈话，把我从八室调到了情报处，专门负责公用天线的改造工作。在院领导的大力支持下，我带领组内的同志很快地将四个片区1000多户的家属楼公用电线连在了一起，改造成为“有线电视系统”，后来又改造提升为550兆邻频传输系统，发展成为有56个频道的、在天津市首屈一指的企业电视台。

在这个改建、改造、提升的过程中，我提出要开始自办节目，每周要播放“理化院新闻”，以增强职工的关注度和起到更好的宣传作用。这个提议也得到丁文魁学长、陈念念学长的大力支持。可当时碰到的困难是，开自办节目，没有播音员不行啊。

就在这时，作为主管人事副院长的丁文魁学长向我透露了一个消息，刚刚入职院办打字室的一个女同志，在顶替父亲上班以前，曾是河北省辛集市电视台的一名专职播音员。我们喜出望外，赶快请她来试镜，效果相当不错。我们很快就推出了“理化院新闻”。这件事儿在当时的理化院引起很大的轰动，作为20世纪90年代的职工、领导，能在家中看到自己的形象，大家都非常高兴，认为我做了一件大好事，我的事业也从此走上高峰。后来电视台全体人员被调入宣传部，我也出任了副部长、部长，从一个技术人员走上了领导岗位。

当然，后来这名播音员也被调入电视台，一同在宣传部发展，现在是理化院党建工作主要负责人。在电视台后来的发展中，丁文魁学长还利用在清华广播站当过学生记者的经验，亲自参与“理化院新闻”的撰稿、摄影和制作，提出了很多好的建议。在2005年庆祝电视台成立十周年时，丁文魁学长还参与了我们的庆

祝活动。

三、成全了校友会的发展

作为清华学子，丁文魁学长是校友里最早支持和参加天津校友会活动的。丁文魁学长2000年退休后，谢绝了其他单位的邀请，义务为天津校友会服务。2000年他负责收集校友信息，2001年4月完成了校友通讯录的编辑。将近1500名校友收录其中，之后不断补充完善，使校友联络有了依据。

从2006年起，丁文魁学长作为主编负责编辑天津校友会杂志《清华校友苑》直到2022年第33期他生病为止。在编辑的同时，他将校友会活动信息通过邮箱发给每位校友和母校，加强了与校友和母校的联系。从2011年起，丁文魁学长负责主编校友会的册子《在清华等你》，每年一册，直到2018年。这本小册子受到中学、中学生、中学生家长的追捧，成为当时天津校友会的特色名片。

丁文魁学长在2009年11月清华大学第十三次校友工作会议上获“清华校友紫荆奖”。从2013年至2021年共七次获天津校友会年度“特别奉献奖”。2017年丁文魁学长在清华校友总会第十九次校友工作会议上获“清华校友工作杰出贡献奖”，2021年获天津校友会40周年庆“校友会工作功勋奖”。

丁文魁学长22年为校友会义务“打工”，认真负责，不为名利，无私奉献，事迹感人，可歌可泣。可以说，没有丁学长，就没有天津校友会的今天。

以上文字，告慰丁学长在天之灵，寄托我们的哀思！

2023年8月

民盟中央原副主席俞泽猷同志逝世



中国民主同盟第八届、九届中央委员会副主席俞泽猷同志，因病于2023年8月18日在北京逝世，享年91岁。

俞泽猷，河北怀安人，1932年11月出生。

1952年至1957年先后在清华大学机械系、北京石油学院炼制系学习。1957年至1987年历任丹东化学纤维工业公司（丹东化学纤维厂）技术员、工程师、技术科副科长、研究所所长、设计院院长、基建处处长、副总工程师、总工程师、副厂长、厂长、公司总经理、高级工程师。1987年至

1997年历任民盟中央社会服务部部长，副秘书长、秘书长。1997年至2003年任民盟中央专职副主席。

俞泽猷同志1981年11月加入中国民主同盟，1983年12月加入中国共产党，曾任民盟第五届中央委员，第六届、七届中央常委，第七届秘书长，第八届中央副主席兼秘书长、第九届中央副主席。是第六届、七届全国人大代表，第九届全国人大常委会委员、全国人大环境与资源保护委员会委员，第八届、十届全国政协常委，第十届全国政协提案委员会副主任，为坚持和完善中国共产党领导的多党合作和政治协商制度作出了积极贡献。

西南联大王景山学长逝世 享年 99 岁



首都师范大学教授、著名现代文学学者、鲁迅研究专家王景山先生，于2023年6月9日在北京逝世，享年99岁。

王景山，1924年出生，山东济宁人。1943—

1948年先后就读于西南联大外文系、北京大学西语系。1951—1957年为中央文学研究所第一届研究员班学员及中国作家协会创作委员会研究员。自1957年起，在北京师范学院（现首都师范大学）中文系任教。先后担任北京师范学院中文系现代文学教研室主任、中文系主任。王景山先生在鲁迅研究、海外华文文学研究领域皆有

开拓性贡献，先后撰写、主编了《鲁迅书信考释》《鲁迅五书心读》《王景山文集》《鲁迅名作鉴赏辞典》《台港澳暨海外华文作家辞典》《国学家夏仁虎》等著作十余部，在国内外产生了深远影响。他和同事一道圆满完成了1981年版《鲁迅全集》前期书信部分的注释工作，奠定了北京师范学院现当代文学学科在鲁迅研究领域中的地位。他参与筹建中国高校现代文学研究会（中国现代文学研究会前身），并长期担任中国现代文学学会理事、《中国现代文学研究丛刊》编委、《鲁迅研究月刊》编委等学术职务，深度参与、推动了新时期中国现代文学学科的恢复和重建。

（西南联大北京校友会）

航宇元器件可靠性专家余振醒逝世

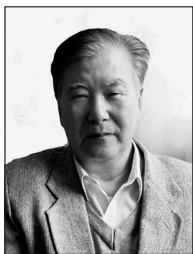


中国元器件可靠性工程专家，航天科技集团第五研究院元器件可靠性研究中心首任主任余振醒，因病于2023年5月29日在北京逝世，享年95岁。

余振醒，1928年1月9日生于江苏无锡。1958年清华大学电机系毕业后在中国科学院自动化研究所工作，1970年转入航天工业部502研究所，1979年晋升为高级工程师。1984年创建航天部第五研究院元器件可靠性研究中心，并任研究中心主任。1993年起享受国务院颁发的政府特殊津贴。1987年至1994年任原国防科工委军

用电子元器件可靠性专业组成员。1996年至2001年任中国航天科技集团公司元器件可靠性专家组副组长。作为技术负责人，余振醒吸收了国外航天技术的先进经验，在航天部创建了电子元器件质量保证机制，使得“东方红二号”卫星的元器件故障率从30%下降至接近于0。1988年他总结了元器件保证的经验，在航天部五院首先提出了对元器件实施“五统一”管理的理念，后推广到整个航天部和整个军工系统，提高了军用元器件的管理水平。其负责的课题曾在航天部及国防科工委获得科技成果二等奖3次，三等奖4次，出版/编辑了关于元器件可靠性方面的专著和工业标准32部，发表科学论文17篇。

艺术教育家张国藩先生逝世



清华大学美术学院教授，杰出的艺术教育家、著名壁画家、装饰艺术家，新中国壁画艺术的开拓者张国藩先生，因病于2023年8月12日在北京

逝世，享年89岁。

张国藩先生，1934年出生，山东掖县人。1951年进入东北鲁迅艺术学院美术部学习，1955年毕业于东北美术专科学校绘画系。同年，由国家公派留学捷克斯洛伐克，就读于布拉格工艺美术学院，学习壁画与艺术设计。1960年回国任教于中央工艺美术学院，从事设计基础、装饰艺术与

壁画的教学与创作研究，为国家培养了大批壁画和艺术设计人才。

张国藩先生是新中国壁画艺术事业重要的开拓者，他将留学所学的欧洲镶嵌壁画运用于教学，将西方现代艺术与中国民族民间艺术相结合进行创作实践，开创了现代壁画的新风尚。他主创设计的大型壁画，广泛涉及陶瓷、彩色玻璃拼镶、壁毯、漆画等工艺材料领域，他深入研究古今中外的壁画表现形式与手段，推动了中国现代壁画艺术的发展。张国藩先生毕生从事和热爱艺术教育事业，桃李满天下，并为中国和捷克两国的文化艺术交流作出了杰出贡献，被捷克政府授予扬·马萨里克银质奖章。

走出对清华校训认识的误区

○李树勤（1970 届水利）

“自强不息、厚德载物”的清华大学校训，已经家喻户晓，尽人皆知。《中国青年报》和新浪网曾于2004年将清华校训评为我国高校最欣赏的十大校训之首。著名学者杜维明先生曾说过：“清华校训是世界上所有大学最好的校训。”

但这些年来，关于清华大学校训也出现了各种说法，有的已相当离谱。最典型的是在百度、360首页出现了十六个字的清华校训：自强不息、厚德载物，独立精神、自由思想。作者指责清华大学只提“自强不息、厚德载物”，是“腰斩”了清华校训。为此，清华大学党委原副书记胡显章教授曾于2018年在《水木清华》杂志上撰文予以批驳和正名。百度、360虽然摘登了，但仍然保留了那十六个字的所谓“校训”，并仍旧让违背事实的文章占有突出位置。为坚持实事求是，避免以讹传讹，有必要还原历史，以正视听。

一、“自强不息、厚德载物”校训的由来

清华于1911年建校时的定位是一所留美预备学校。当时就有许多有识之士认为，在向西方学习科学、民主的同时，应不忘立足本土培养爱国、建国、治国之才。著名思想家、社会活动家梁启超先生就是其中的主要代表。清华建校三年后的1914年11月5日，他来校作了一场以《君子》为题的演讲。他用

《周易》中的象辞“天行健，君子以自强不息”“地势坤，君子以厚德载物”激励清华学子。依据校内可以查询的档案资料，1918年4月25日出版的《清华周刊》总138期封面上首次出现了“自强不息 厚德载物”八个字的圆形图标。贺麟先生在《清华周刊》358期（1925年11月6日）发表的《〈清华中文校歌之真义〉书后》中，谈到“中文校歌”“可以表示中国文化之精神，而同时又能符合校训”。说明在此之前清华是将“自强不息、厚德载物”当作校训的。1926年11月25日，由校评议会议正式确定清华学校校徽的圆形图案内含“自强不息 厚德载物”八个字，这也是“自强不息、厚德载物”校训已存在的佐证。台湾当局于1955年在台湾新竹建立的清华大学，在其简介开篇写道：“本校成立于民国前一年，校址为北平西



清华校训石，1954 届校友毕业 50 周年立

□ 荷花池

郊的清华园”“民国三年冬天，梁启超先生来校讲演，引述易经中‘天行健君子以自强不息，地势坤君子以厚德载物’，勉励同学以君子自期，自此以后‘自强不息、厚德载物’便成为清华的校训。”说明两岸的清华大学都认同的校训是“自强不息、厚德载物”八个字，而不是网上所传的十六个字。所谓“被腰斩的清华校训”纯属无稽之谈。指责者所说的另外八个字：“独立精神、自由思想”，源自陈寅恪先生于1929年所撰写的纪念王国维先生碑文，文中赞扬了王国维先生秉持“独立之精神、自由之思想”的学术追求和治学精神。但这已经是校训存在多年以后的事了。可以看出指责者是在毫无根据地篡改历史，意在搬弄是非。

二、“自强不息、厚德载物”校训在清华的历史沉浮

“自强不息、厚德载物”的校训取自古老的中华优秀传统文化名句，内涵极为丰富。作为校训，是将其作为正心、修身的座右铭，起着励志的作用，以图形成学校整体的价值追求。在清华，还有其他一些传统经典名句，虽然没有定为校训，但也作铭文提倡，如大礼堂悬挂的“人文日新”，日晷上铭刻的“行胜于言”等。因为任何价值都是历史的，所以这些经典名句的生命力在于其内涵随着时代的变迁而不断更新。这就是习近平同志强调把马克思主义“同中华优秀传统文化相结合”，并努力做到“创造性转化、创新性发展”的道理所在。但对校训的解读不能泛化，尤其不能用校训取代不同历史条件下的教育理念。我们注意到，清华历任校长在领导学校工作时都有其校训之外的教育思想

和办学方针。

新中国成立后，在中国共产党领导下的清华大学，历经四十多年，没有校训。在马克思主义关于人的自由全面发展理论和党的教育方针指引下，在实践中形成了蒋南翔教育思想，为国家培养了大批治国栋梁、学术大师和兴业英才。20世纪90年代中期以前毕业的清华校友，都不知道“自强不息、厚德载物”的校训，他们只对“又红又专、全面发展”的蒋南翔教育思想一往情深。这是不争的事实。有人用“半部论语治天下”的夸张手法，把清华大学培养的人才都说成是遵循“自强不息、厚德载物”校训的结果，甚至诬称坚持“又红又专、全面发展”的教育思想培养出来的人是奴才，显然是别有用心胡说。

清华大学在20世纪90年代中期恢复“自强不息、厚德载物”的校训，主要有两个背景：一是清华大学的发展进入了“建设综合性、研究型、开放式的世界一流大学”的新阶段，制定了“三个九年，分三步走”的路线图。二是20世纪90年代中，加强文化素质教育已成为教育界的领导和全国高校的共识，提高文化自觉已成为人才培养的客观需要。当时，一些清华老校友建议，恢复“自强不息、厚德载物”的校训，使其与“又红又专、全面发展”的教育思想相呼应，有利于提高学生的文化素质，提高教师的文化素养，提高学校的文化品位。在时任校党委书记贺美英和校长王大中主持下，做出恢复校训的决定，并由时任校党委副书记胡显章负责组织，党委宣传部具体落实，在《新清华》上宣传校训。从此，“自强不息、厚德载物”的清华校训，重新展现出其深厚的底蕴。

著名哲学家张岱年先生认为“自强不息、厚德载物”是中华民族精神的体现。2012年，习近平回到母校清华大学时，曾深情地对师生们谈到，自己把“自强不息、厚德载物”和“行胜于言”作为人生座右铭。党的十八大以来，总书记在讲话中也多次强调“自强不息、厚德载物”，指出，“自强不息、厚德载物的思想，支

撑着中华民族生生不息、薪火相传，今天依然是我们推进改革开放和社会主义现代化建设的强大精神力量。”二十多年来的实践证明，恢复“自强不息、厚德载物”校训的决定是正确的。她对涵养浩然正气、传承优秀文化、升华精神境界、培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人，起到了不可替代的作用。

2023年8月8日

漫话清华风格

○曾传钧（1964届土建）

我1958年入清华，1968年出清华，正可谓十年寒窗。当“大跃进”的锣鼓声息，“文革”的硝烟散去，清华园迎来一派改革开放的春光。我与同龄的学友们每每论及清华风格这类话题时，总会凝聚缕缕遐想。美丽端庄的清华园是孕育清华风格的摇篮。以学术大师、兴业英才和治国栋梁为代表的清华人是清华风格的缔造者和弘扬人。清华风格内涵丰富、源远流长。这里仅据个人见闻及粗浅体会，将清华风格归纳为如下五点：爱国情怀、奉献精神、求实传统、融合理念和创新追求。

一、爱国情怀

清华的爱国情怀由来已久。清华大学的前身清华学校是用庚子赔款中美国的部分返还款建立的，人们称之为“国耻纪念碑”。清华西区老体育馆原名罗斯福纪念体育馆，其正门墙壁曾嵌置铜牌和罗斯福总统雕像，再一次给清华打上国耻的烙印。国耻犹存，岂能坐视？！清华人自建校起便具有炽烈的强国雪耻的信念。经过五四运动和“一二·九”运动的洗礼，清

华人与人民同呼吸，与祖国共荣辱，铸就了爱国英魂。

梁启超先生给清华留下“自强不息、厚德载物”的校训，激励清华学子“作中流之砥柱”；汪鸾翔先生撰写的校歌再次呼唤“行健不息须自强”；闻一多先生的怒吼、朱自清先生的气节、蒋南翔先生的《清华大学救国会告全国民众书》都展现了清华师生的一腔爱国热忱。

西南联大的铁皮屋顶和茅草屋，虽然“破破烂烂却精神抖擞”地挺立在边城昆明，显示出中华民族的坚强不屈，表达了清华等校师生对中华教育文脉的坚守。

清华建校早期学生“四斋”（明、新、善、平）的命名，2010年清华道路（明德路、新民路、日新路、至善路）的命名都同样取自《大学》中的名言：“大学之道在明明德，在亲民（通新民），在止于至善”以及“苟日新、日日新、又日新”。这一延续近百年仍不变的做法，不仅表明清华人对国学经典的热衷传承，更表明清华人对《大学》中“治国平天下”

□ 荷花池

理想的贯通。解放初期和改革开放以后，大批清华师生从海外归来为国效命，其缘由正在于清华人心系祖国、具有浓重的爱国情怀。

二、奉献精神

自建校以来，许多清华人肩负重担献身于民族救亡和民族解放的伟大斗争，更多的清华人成为科学救国、教育救国、工业救国的奋力躬行者。在实现中华民族伟大复兴的中国梦的历史时期，清华人将会更加意气风发、砥砺前行。

我就读清华期间，正是祖国努力实现工业化的时代，清华成为综合性工科大学，学子们的奉献精神突出地表现在毕业分配。当时，最响亮的口号是：“到祖国最需要的地方去！”“到祖国最艰苦的地方去！”民间俗语是：“革命战士像块砖，哪里需要往哪里搬。”我们1964届土建系暖通专业毕业生共有60余名，分配方案中有青海2名，内蒙古1名，属艰苦地区。大家填报的第一志愿大都是青海或内蒙古，并且几乎全部表态服从分配。这一结果表明：学子们真诚地兑现了“一颗红心，两手准备”的诺言，展现出献身祖国的精神风貌。

大学毕业后，我被录取为研究生，全专业仅有一个名额。其实，因家境贫寒，我本想尽早参加工作，无意报考，后经老师和组织动员才报了名。当时的提法是：“站出来，任祖国挑选！”“服从祖国需要才是最大的道理。”我研究生毕业时，国家正处在“深挖洞，广积粮，要准备打仗”的年代，我同一大批同届大学毕业生被分配到国防战线或三线工厂。这些清华学子不怕困苦、不畏艰险，或隐身于丛

山之中，或奋战在大漠之上，鞠躬尽瘁，无怨无悔。他们为人民奉献了青春，他们为祖国创造了登天入海的奇迹，他们给人们留下了一句充满奉献豪情的动人话语：“我们干的是惊天动地的事，我们做的是默默无闻的人。”

三、务实传统

清华素有务实传统。大礼堂前的“行胜于言”的日晷成为清华园的重要标志之一。“严谨、勤奋、求实、创新”被定为今日清华之学风。“不唯书、不唯上、只唯实”，是清华治校的重要指导思想。

清华的务实传统和实干精神贯穿于教学过程主要有两个方面：一是科学地设置实习课，二是安排“真刀真枪”的毕业设计。我们暖通专业的每门专业课都有现场实习，诸如：石景山钢铁厂煤气工程实习、琉璃河水泥厂通风工程实习、北京三里河采暖工程实习、北京718厂锅炉安装工程实习、北京手表厂空调工程实习等。每堂实习课都有参观、操作环节，课后学生要提交实习报告。1964届暖通专业的毕业设计全部是实际工程，有的是毕业班接力工程，都具有相当高的难度和水平。诸如：9003恒温工程、清华主楼采暖工程、本溪市燃气工程等。这些实践环节都含有教学、科研、生产三结合的内容，它强化了理论联系实际，培养了学生的务实精神和解决实际问题的能力。

清华毕业生无论到科研、设计、教学单位，还是到施工、运行、管理单位，都普遍受到欢迎。究其原因，用人单位的回答是：清华学生有两强，一是适应能力强，二是实干能力强，无论到哪里，都能开花结果。

说起本人，或许也是一例。我的研究生专业是“通风与空调”，我的培养方向是科学研究。但我遇到的实际需求，可以说是五花八门。

我的工作地域有秦岭巴山之间的三线工厂，也有一线大都市；我所涉及的专业有供水、供电、通风、供热、制冷、城市道路、城市交通、城市煤气等；我的工作性质有科研、规划、设计、施工、工厂管理、城市管理等等。面对如此纷繁多样的工作，我虽未建奇功，却也能很快适应，多受表彰，被人称作是能文能武的专家、务实求真的好官。我深知，这与母校坚持发扬务实传统、重视培养实干能力密切相关。

四、融合理念

海纳百川、融会贯通是清华治学治校的重要思想。校歌第一段开宗明义：“东西文化、荟萃一堂。”第二段明确提出：“新旧合冶、殊途同归。”第三段则倡导：“立德立言、无问西东。”可见清华对融合理念的重视。

闻名世界的国学大师王国维、梁启超、陈寅恪、赵元任，虽称“国学大师”，但无一不是留洋学者，都精通外



1934级校友毕业60周年赠石

语，饱览西学。他们是中西融合、古今贯通的引领者。清华校园的规划与建设更是大融合的典范。以清华园、近春园、水木清华为代表的皇家园林，以二校门、清华学堂、大礼堂等为代表的西式宏伟建筑，以东区主楼为代表的俄式建筑，以新清华学堂、清华科技园等高层建筑为代表的现代建筑有机地融合在一起，使清华校区成为“全球最美大学校园”。

在学术探索方面主张融会贯通、文理兼容，在产品开发方面主张协同作战、联合攻关，是“清华派”的特点和优势。当今，数据科学成为科技领域中的热点。清华“数据派”通过跨界融合，在交通大数据、医疗大数据等方面已取得明显成绩。清华—青岛数据科学院的成立又为大数据技术的研发与应用提供了跨界融合的平台。因此，在大数据领域，跨行业、跨学科的大融合势必不断增强，研究及应用成果也会越来越多。

五、创新追求

清华人的创新追求，几乎无时不有、无处不在。清华1926级毕业生赠送母校的一面牌匾，上书“人文日新”，成为清华醒目的校箴。

从早期的古今中西文化交会，到工科大学时期的“又红又专、全面发展”“为祖国健康工作五十年”，再到新历史时期的“通识教育与专业教育相结合”，清华的教育思想和教育模式不断创新，以期适应时代发展的需求。

1961年，蒋南翔校长在总结清华历史经验的基础上，提出了著名的“三阶段、两点论”的观点，主张继承优良传统、探索走中国自己之路，把学校建成“教学、

□ 荷花池

科研、生产三结合的先进基地”。这是对中国高等教育的一次重大革新。

“两弹一星”工程是我国最伟大的国防建设工程，也是我国最尖端的科技创新工程。在23名功勋奖章获得者中有14名是清华人。他们是中国历史上以身许国、功勋盖世的脊梁，他们也是在科技领域创新攀登、追求卓越的先锋，他们更是体现清华创新风格的杰出代表。对战国竹简的深入探索与开发，是清华人穿越千年历史的创新壮举。

一百多年来，几十万清华人在全中国、在全世界继承发扬清华风格，取得了多方面的成就。杨振宁先生说：“清华大学在中国历史上发挥的作用，世界上没有其他国家的哪所大学可以比拟。”今天，我国高等院校的教育制度、政策、方法等都已经发生重大变化，优良的学校风格无疑应当认真地继承和发扬。在祖国进入逐梦复兴的新时代，热切地希望清华学子们不忘初心、自强不息。衷心地祝福母校继往开来、人文日新！

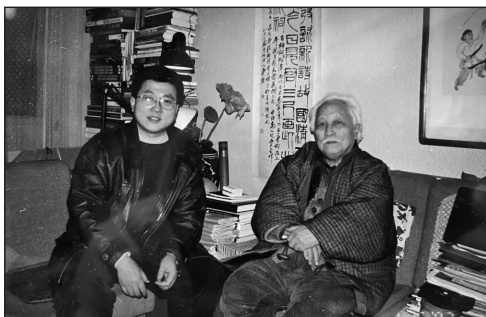
小品不能小，小品要有大气象

○陈 辉（教）

陈辉，清华大学美术学院绘画系教授，清华大学美术学院学术委员会副主任，吴冠中艺术研究中心副主任，张仃艺术研究中心研究员，中国国家画院研究员。

代表作品《中国文化》《皖南迷境异幻时》《卢沟桥之岁月》《中华瓷韵》《岁月之遗痕》《老院子的光线》《什刹海印象》等。在近30年的水墨艺术创作中，以其具代表性的水墨语言诠释了极具中国本土意识的传统文化符号，构建了东方美学精神与当代艺术视觉张力的融合。在艺术直觉与生活感悟的汇通中，作品呈现出一种中国式的情怀述说与光影的神秘语境。开拓了中国画水墨艺术语言的新品种、新风貌。艺术风格与表现形式独具一格。

“小品不能小，小品要有大气象”这句话是张仃先生在看我小品画时曾对我讲的绘画道理。时隔三十多年，这句话一直



陈辉与张仃先生（右）

是我研习中国画写生创作的理法之道，让我受益良多。尽管艺术历程中画风几经更迭，然先生之简括朴素的话语道出了艺术表现作品格调的根本，教化我心不得迷失。

时间追溯到1988年的秋天。那时，我结束了为期一年的中央机关讲师团赴广西柳州支教活动，拿着在广西支教期间得闲暇之余画在卡纸上的小品，来到红庙北里的高职楼请教张仃先生。轻轻叩敲张仃先



《皖南冬景》 23cm×69cm (2023)

生的家门，不一会儿楼道的房门打开，理召先生微笑着招呼我走进屋内，没等我坐定就看见张竹先生手持寿杖缓步从内屋走到客厅，朝着我点了点头，慢慢地坐在了沙发上，随手拿起烟斗装上烟丝，伴着打火机的咔嚓声，一缕青烟缓缓流出，缭绕在先生的面庞前渐散周边。烟雾的片刻遮罩挡不住先生锐利和善的目光和坚毅包容的身廓，我看到了一个大学者、大先生的从容与淡定，一个白发老人、艺术前辈的高瞻与胸怀。

因为之前有电话联络，故先生知道我的来意。这时，我拿出我在广西画的国画小品展现在先生面前，一张一张地翻给先生看，每翻一张都想听到先生的指点与教

诲。当时甚至觉得自己很得意的作品或能听到先生的褒奖与鼓励，直到看到最后一幅小品时，先生也一言未发。我收起全部小品画正想要请教先生时，先生开口了。他说：“小品不能小，小品要有大气象。”先生接着说：“大画易空小画易紧。一幅好画应能收能放恰到好处。”我望着先生正揣摩着先生的话意，先生又说道：“画小品时要学会用大毛笔去尽精微至整体，大毛笔的笔尖可以勾勒细部，笔的中端和末端可皴、擦、点、染。墨气易控便衔接自如，笔墨多变可以一气呵成，浑然一体就能气韵生动了。”先生一席话让我豁然开朗，直击我小品画问题的症结与要害。

领悟着先生的提示，我似乎意识到了我精微细致的作品中存在着只收不放的面面俱到和一丝不苟地描绘每个细节的毛病。因小品尺寸小，我只能用小笔作画，故画面过紧显得死板，缺少墨色烘托画面气氛。只有实，没有虚；只重视加法，忽略了减法；只在意细节变化，缺乏整体的墨韵节奏，影响了作品的艺术视觉效果与画面气象。再之后的写生，我把先生的话当作我写生创作的座右铭。“小品不能小，小品要有大气象”“一幅好画应能收



《远处传来了雷声》 35cm×46cm (2023)

□ 荷花池



《武夷仙境》 23cm×69cm(2023)



《逆光中的荷影》 35cm×46cm(2023)

能放恰到好处”“画小画要学会用大毛笔”等，这些至理名言一直影响我的艺术探索之路，鼓励着我对艺术的不断瞻望前行。先生真情简约的话语，既涵盖着艺术的品位与格调问题，又道出艺术处理手法的关键所在；还具体到笔墨技法的掌握问题，让我受益匪浅，受用终身。感恩先生的教诲，先生的人格魅力与艺术风范之光芒一直高扬在我的追求艺术的前方。

癸卯立秋

荷塘遐思

○马吉明（教）

很小的时候就读过朱自清先生的《荷塘月色》，脑子里的印象是月下的幽静，至于池塘边的蛙声、蝉鸣，早就随风飘逝了。因为在乡下的夏夜，荷塘蛙鸣实在是太平常了，不会有人在意它的存在。

当我走进喧闹的城市，耳朵里灌满了人声、车鸣，生活里充满了匆忙，一天劳顿下来，真向往朱先生笔下清华园的荷塘。我每每思忖朱先生独步荷塘的意境，该是多么的恬静、多么的悠闲与自满：“路上只我一个人，背着手踱着”“这一

片天地好像是我的”“一个人走在这茫茫的月色下，什么都可以想，什么都可以不想。”那贮满诗意的荷塘月色、蝉声、蛙鸣，几乎成了梦中的乐园。

当我真的有机会经常走过荷塘的时候，却忘了曾有的梦，以致于忽略了校园的花开花落、藤影荷声，而每每是在看到残荷的时候，才忆及儿时背诵过的一首诗：“江南可采莲，莲叶何田田，鱼戏莲叶间。鱼戏莲叶东，鱼戏莲叶西，鱼戏莲叶南，鱼戏莲叶北。”

一天，偶翻朱先生的文集，荷塘月色的意境又跃出脑际，晚上，独自来到荷塘边。

初夏的夜，颇有几分凉意，天上也是满月。月与飘荡着的几朵淡云捉迷藏，互相躲着，算得上朗照。月光如水，静静地泻在花草、树木、假山之上，远近尽可辨识。远处树木的蓊郁呈现出一片朦胧，高低起伏，如黛色的山。那山上是否有乌雀做着美丽的梦，没人能知。而脚下昔日“曲折的小煤屑路”已变成洁净的石板路，多少带一点乡间的味道。路旁的灯光，或高，或矮，或乳白，或碧绿，映衬着，不再使旧时的月光孤寂。断断续续的行人走来，在杨柳浓密的情影下穿过，送出一两声轻松的笑，其中或有如我者，来荷塘“朝圣”也未可知。时令尚早，未听见蛙叫、蝉鸣，池塘里刚刚露出的小荷，嫩黄稀疏，尚不能给人们以浓密的清趣。也正因此，才使得月移水面，水天一色。风乍起，吹皱湖面，那颤颤微微的小荷也趁机将灯光月影打碎，使水面泛出一片银色。我想，也就是一个月的光景吧，荷叶将会“肩并肩密密地挨着”，那时的月夜，将展现出“一道凝碧的波痕”。



踏着月光，转过莲桥，我尽处在恬静的追忆中。忽然一阵轻柔的音乐，将我轻轻唤醒，原来已到荷塘的临漪榭。昔日的荒岛，已变成清华园最美的一处所在，大草坪间的石径上，有散步的学生，遛弯儿的老人，伴随着音乐与霓虹的彩光，假山旁的喷泉欢快跳跃，映射出一阵阵、一片片的光怪陆离。而水中月则随波荡漾，颇似一颗硕大无朋的美玉，让人产生天上人间的遐想。池旁戏水的小孩，则全然无视明月的存在，全身心地捉蝌蚪。看着因晃荡而欲跃出水面的月，我脑子里浮现出不知哪朝哪位诗人的名句：“松排山面千重翠，月点波心一颗珠。”此处虽没有松排山面，但丝竹管弦、云破月来、小荷婀娜，也足以使人感觉如行画中，而画之又哪有绕梁之声？

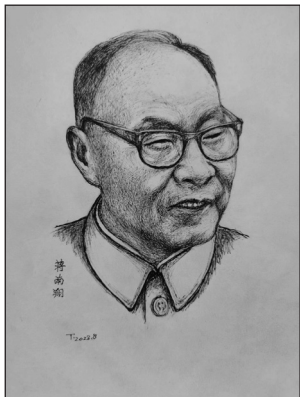
我似乎有所感悟：初生的荷，澄明的月，悠扬的音乐，孩子们的嬉闹，这一切都与朱先生笔下当年那宁静但略显寂寞的荷塘有所不同。明月依然相照，但那份宁静及其伴生的寂寞确已离我们很远了。如今生活的快节奏，人们更需一份恬静，关键在“心”。古人有曰“心远地自偏”，寄情山水诚然可以让人心旷神怡，但未必真的需要采菊东篱，也未必真的需要在周末的时候，匆匆地将自己置身于“蝉噪林愈静，鸟鸣山更幽”的山林，那样，徒增加了疲累。既如此，紧张劳作之余，泡一杯碧螺春，慢呷清心，也就是“池花对影落”的意境，也就体味到了荷花的香远溢清，更是“受用这无边的荷香月色”了。

两种人会师

“两种人会师”是蒋南翔担任校长时提出的关于教师队伍建设的主张，即要求党员教师努力钻研业务，提高学术水平，争取成为教授、副教授；同时要帮助非党员的教授、副教授提高政治思想觉悟，吸收其中合乎条件的人入党，这样两种人就能在又红又专的方向上共同前进、实现会师。

1952年院系调整后，一批教师调离清华，导致学校师资严重匮乏。1952年底，清华校本部共有教师479人（另外还有尚未分出的钢铁学院、航空学院的教师139人），其中教授61人、副教授50人，讲师90人，教员、助教276人，其他2人。全校教授、副教授中只有4名党员，而党员教师大多数是助教，刚从大学毕业不久，缺乏教学实践经验，大家戏称“助教党”。蒋南翔针对新老教师的不同特点，提出要在教师中扩大马克思主义思想阵地和组织阵地，促使“两种人会师”。这成为清华大学教师队伍建设的重要指导思想，也是对学校长远发展有决定意义的战略部署。

学校积极采取措施，加强政治理论学习，开展思想工作，尽快提高具有较高学术专业职称的教师的思想政治水平。1955年11月7日，教务处党支部在工字厅召开支部大会，蒋南翔亲自介绍清华第一副校长、著名机械工程学家刘仙洲教授入党。蒋南翔将他在支部会上的发言整理成为《共产党是先进科学家的光荣归宿》一文，在《北京日报》上发表，在知识界、教育界引起很大反响。刘仙洲也在《人民



纪念蒋南翔校长诞辰一百一十周年
田芊 绘画

日报》发表《我为什么加入中国共产党》的文章，讲述了自己思想进步的过程。此后，梁思成、张子高、张维、张光斗等30多位知名老教授陆续入党，成为又红又专的典范，对于引导青年人的成长起到了很好的示范作用。同时，学校加强对年轻党员教师的培养，通过在职进修、出国进修等多种方式，尽快提高他们的业务水平，帮助他们也做到又红又专。学校安排一些青年教师到苏联学习原子能、自动控制等新专业，其中有曾担任过政治辅导员的青年教师，后来他们都成为学科带头人和学术领导骨干。占全校教师人数一半的年轻党团员教师，逐步成为建设清华的新生力量。到1965年底，清华教师中党员比例已达50%以上。至20世纪80年代，清华大学在职教师中的中国科学院学部委员（后称院士）80%以上是中国共产党党员。新老教师在又红又专的方向上实现“两种人会师”，逐渐成为清华培养教师的重要模式和机制。（政研室）

● 珍藏之窗

百年前华北球类比赛大会 足球冠军队铁门王华彬

○ 王国泉（1970届建筑）

王华彬（1907.11—1988.8），1927年毕业于清华学校。在校期间是体育多面手，清华学校足球队铁门，为足球队屡获佳绩立下汗马功劳。

毕业后留学美国欧柏林大学和宾夕法尼亚大学建筑学院，获硕士学位。1933年回国，先后任上海市中心建设委员会建筑师，上海沪江大学、之江大学建筑学系主任及教授，上海市房管局总工程师，与董大酉等人共同参与“大上海都市计划”，完成“大上海都市计划”核心建筑的旧上海市政府大楼、上海市博物馆、上海市图书馆、江湾体育场等项目的规划和建筑设计。

国家一级建筑师。历任华东工业建筑设计院总建筑师，北京工业建筑设计院总

工程师，中国建筑科学研究院总建筑师、总工程师，中国建筑学会第三、四届常务理事和第五、六届副理事长，北京土木建筑学会理事长。第一届上海市人大代表，第三届全国人大代表。主持长春、上海、西安、沈阳等地建筑小区规划设计。主持全国住宅标准设计，主持制定建筑标准模数制。国庆十大工程及南京长江大桥等工程设计审核。《建筑学报》主编。他的《积极创作，努力提高住宅建筑设计水平》《实现城市结构现代化》《古为今用，推陈出新》《建筑模数数列的探讨》《提高艺术水平，实现建筑现代化》《展望八十年代我国城乡建设的发展》《新的技术革命和我们的对策》等建筑行业重要前瞻性指导性报告，影响深远。

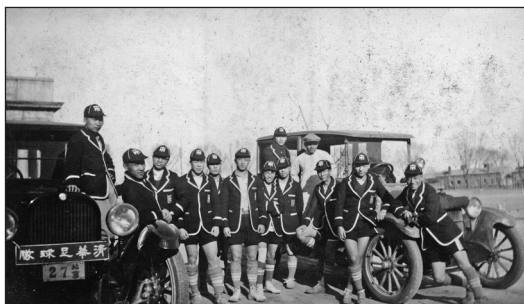


体育健将王华彬



1922年清华学校足球队，第2排左1为马约翰教练，第4排左1为王华彬

□ 荷花池



20 世纪 20 年代，清华足球队的珍贵影像，左图前排右 2、右图左 1 为王华彬



1925 年，马约翰率领清华队获得华北足球锦标赛冠军。后排中间举锦旗者为王华彬



西大操场比赛现场



华北足球锦标赛冠军决赛中，清华足球队以 4:3 战胜南开队后合影



1970 年王国泉毕业前夕，一家人在清华西大操场检阅台上，父亲王华彬回忆当年马约翰带领球队的训练和比赛

● 诗词书画

同学

○ 韩景阳（1977级自动化）

从不用刻意想起，
却永远都不能忘记。
这就是当年的同学，
一份终生珍藏的友谊。

面对苍苍白发，
那曾经的容貌依稀。
不再匆匆的脚步，
身影却那么熟悉。

我还是那个我，
你也是那个曾朝夕相处的你。
岁月刻进彼此的风景，
却定格成一段无法忘却的记忆。

送一句问候，
生活给了你我一样的经历。
无论是志得意满还是坎坷磨难，
都是人生最宝贵的际遇。

道一声珍重，
风霜沉静了你我的心绪。
在未来轻松的日子里，
让我们把多彩的生命演绎。

张锡钧院士(1899.6.3—1988.3.20)，
1920年毕业于清华学校。我国神经内分泌
研究先驱，我国生理科学、神经生物学、经
络科学的奠基者。1955年当选中国科学院
学部委员（院士）。

七绝·水墨清华

○ 吴鹤立（1983级力学）

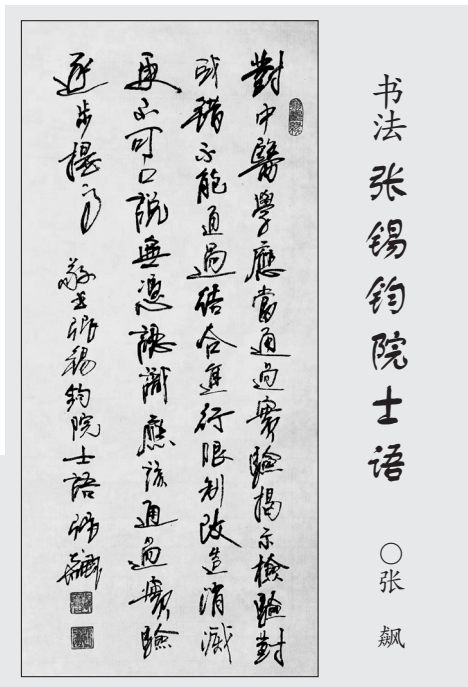
癸卯年菊月中旬，《因为清华》
新书发布暨“作者面对面”活动在清
华图书馆音乐讲堂举行，有感而作。

若水不争木自华，一花开过一花发。
学堂雅月声声慢，蛙语惊荷处处家。

七律·二校门

○ 王 钰（1981级计算机）

百年故事素功身，昨日沧桑入远尘。
玉柱同辉学苑瓦，青砖共沐紫荆春。
门含意气拱含韵，水有源头木有根。
东海西山曾见证，厚德君子志清芬。



书法张锡钧院士语

○ 张 钰

七律·参加第五届清华北美校友大会感怀

○肖红缨（教）

夏风吹拂紫荆扬，无问东西忆学堂。
故旧重逢情激滟，新知喜遇唱铿锵。
回眸总是青青影，仰首还来黉序章。
一任别离酣涕泪，且留圆月在心房。

忆二校门

○俞爱群（2000级法学）

癸卯何妨意绪多，书香画韵供消磨。
欢颜一刻眉间显，故事千年梦里何？
曾辱也荣孰恣意，乍合还散眼含波。
今生易老凭君赋，一曲忽成和尔歌。

临江仙·2023 上海校友年会

○刘洪亮（1965届机械）

沪上紫荆花正旺，车行时尚中心。
会场老少出同门。贺清华寿诞，扬校训精神。

久未谋面情切切，欢声格外温馨。
论文演示最时新。今朝合影后，续聚在来春。

水八六同窗永康健

○赖敏儿（1958届水利）

水清华木育秀田，八方智苗汇陇间。
六暑五寒共一陌，同浴阳照风雨天。
窗虽经袭温仍在，永葆初心奋力前。
康途非坦行甲子，健步抒怀安晚年。

● 回馈母校

近日，校友陈湃如（1980级化工）以家人名义捐赠的校友励学金到账。所有捐赠款注入励学金资金池，留本发息，资助清华大学家庭经济困难、学习勤奋、生活简朴的学生完成学业、成才报国。

陈湃如现居美国，父亲陈立基（1952届机械）和兄长陈英涛（1979级热能）均为清华校友。2022年夏，陈英涛因病去世，陈湃如8月底专程回国处理遗产继承、房产转让学校以及捐赠励学金事宜。时值新冠疫情期间，美国还有工作需要线上进行，陈湃如克服重重困难，历时4个多月，在回美国的前一天完成捐赠手续，将全部房款以及个人积蓄的一部分捐赠励学金。这也是励学金资金池最大的一笔捐赠。

陈湃如一家对清华的感情深厚，陈英涛生前多次捐赠回馈母校。此次陈湃如为实现父兄愿望，以三人的名义捐赠励学金，包含了陈湃如全家对母校的深厚感情，也是清华校友爱校感恩文化传承的体现。（校友总会）

陈湃如捐赠励学金，实现父兄愿望

赞捐赠长椅

○唐功南（1976级自动化）

树下林间曲岸边，亭台水榭百花前。
学堂路上浓荫下，万木丛中座椅间。
细看铭牌何校友，深思警句似名言。
偶然看到双人赠，定是校园好姻缘。



清华大学中共党史党建研究院成立大会暨中共党史党建学科建设研讨会举行

清华大学大气复合污染治理教师团队入选第三批“全国高校黄大年式教师团队”



首届“清华国际青年对话”举办，来自全球30余个国家和地区的青年代表发布联合倡议《我们共同的未来》



“蒋南翔与中国高等教育”学术研讨会举行

清华大学射击队在全国大学生射击锦标赛上斩获11金4银1铜



校友联络

▶校党委书记邱勇赴辽宁看望航空工业校友代表并座谈交流



◀校长王希勤赴湖北访问调研，与在鄂校友代表交流座谈



▲校党委副书记过勇看望慰问西藏日喀则市基层校友



▲校党委副书记过勇赴贵州访问并看望慰问校友



◀副校长曾嵘率团访问欧洲，与瑞士校友见面交流

校友联络



◀ 清华校友总会召开第九届理事会第三次全体会议、2023年第一次常务理事会议



▲ 清华校友总会城乡建设专委会2023年理事会议召开



▲ 清华校友总会2023年第一次专业委员会工作会议举行

▶ “清华校友终身学习支持计划·中国哲学学习班”首期班结业典礼举行



▲ 清华大学2023届本科毕业生校友年级理事聘任大会举行

►清华大学校友舞蹈队专场
演出在蒙民伟音乐厅举行



▲清华企业家协会（TECC）2023年会举行，图为青创项目路演现场



▲化学系举办王彤彦校友春晖项目捐赠仪式



▲工化系1969届校友返校纪念入学60周年

校友 联络

►水利系1969届校友返校
纪念入学60周年





◀ 杭州校友会
举办2023迎新活动



▲ 山东校友会召开2023年会



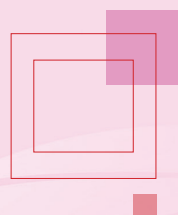
▲ 江西校友会走进安义县石鼻镇开展“爱心捐赠、教育帮扶”



▲ 安徽校友会举办2023年迎新活动



▲ 海南校友会开展公益助学活动



各地校友活动掠影



◀2023级清华
天津新生与
校友座谈会
举行



▲厦门校友会举办2023级新生联欢会



▲贵州校友会举办2023届新校友交流座谈会

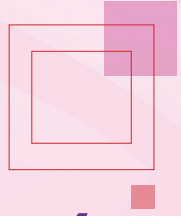


▲河南校友会欢迎著名数学家、求真书院院长丘成桐一行访问郑州



▲南京校友会2023年迎新送新活动举行

各地校友活动掠影



各地校友活动掠影



◀常州校友会举办2023迎新送新联谊会



▲湖北校友迎新活动举行



▲上海校友会电机工程专委会成立大会召开



▲深圳校友会电子系分会揭牌成立



▲桂林校友庆祝母校成立112周年



▲ 加拿大蒙特利尔清华校友会龙舟队2023蒙特利尔龙舟赛再创佳绩



▲ 奥地利校友会参加2023维也纳多瑙河龙舟赛



▲ 瑞士校友会2023年迎新活动举行

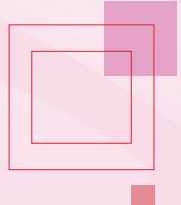
各地校友活动掠影

▶ 法国校友会举办2023年迎新活动



▶ 美国费城清华北大浙大校友会联合举办秋季迎新活动





各地校友活动掠影



◀ 美国威斯康星校友会举办2023年迎新暨庆中秋迎国庆活动



◀ 美国波士顿清华校友龙舟队在2023年波士顿龙舟赛上夺得校友组冠军

▶ 北美清华自动化（华盛顿）论坛举行



▲ 北美清华电机校友会2023年年会举行

第五届北美清华校友大会在华盛顿举行

2023年7月29日，第五届北美清华校友大会在华盛顿举行，大会以“弘扬传统，共建未来，无问西东”为主题，北美各地区，英、德等国家的校友会负责人与学校有关部门代表，以及来自各地的700余位校友参加了会议。



▲清华大学校长、校友总会会长王希勤（中）在线致辞，校友总会副会长王岩（右3）和部分校友总会理事在线参会



▲美国前劳工部部长、前交通部部长赵小兰演讲



▲校友总会副会长史宗恺讲话



▲主题演讲嘉宾、美国马里兰大学工学院副院长吴旻校友发言



▲北美清华校友会联合会会长仰文奎致辞



▲大华府清华校友会会长邢飞致辞



▲论坛嘉宾，清华大学科学博物馆咨询委员会委员蔡小嘉（左）、校史馆馆长范宝龙（上）、艺术博物馆常务副馆长杜鹏飞（下）发言



▲大会现场



▼五个分论坛
之职业论坛

▲五个分论坛之健康生活论坛



◀创业大赛决赛的评委、
创业团队与志愿者合影



▲第二届北美清华校友
马约翰杯运动会
乒乓球比赛参赛校友
合影



▲马杯颁奖



▶校友联欢，合唱
英文校歌

深切缅怀滕藤同志



滕藤（1930.4.24—2023.7.30），著名化学工程学家。1947年考入清华大学化工系。曾任清华大学党委副书记、副校长，国家科委副主任、中央宣传部副部长、中国科学院副院长、中国科学技术大学校长、国家教委副主任、中国社会科学院副院长等职务。



▲1981年校庆，滕藤（左4）陪同国务院副总理姚依林（左3）参观清华科研成果展



◀清华读书时期的滕藤



▲2004年，滕藤（前排右1）参加原副校长高沂90岁祝寿活动



▲2006年，滕藤（右3）参加化工系60周年系庆与老同学合影



▲2010年，清华举行庆贺滕藤先生八十华诞座谈会，邱勇代表学校向滕藤先生致以诚挚祝福



▲2012年，滕藤奖学励学基金在清华设立
(化工系 供稿)